

32ª Reunião – Goiânia/GO |
6 e 7 de outubro de 2016

1º Seminário Técnico

Tema:
**Gestão de Aquisições,
Material e Patrimônio**

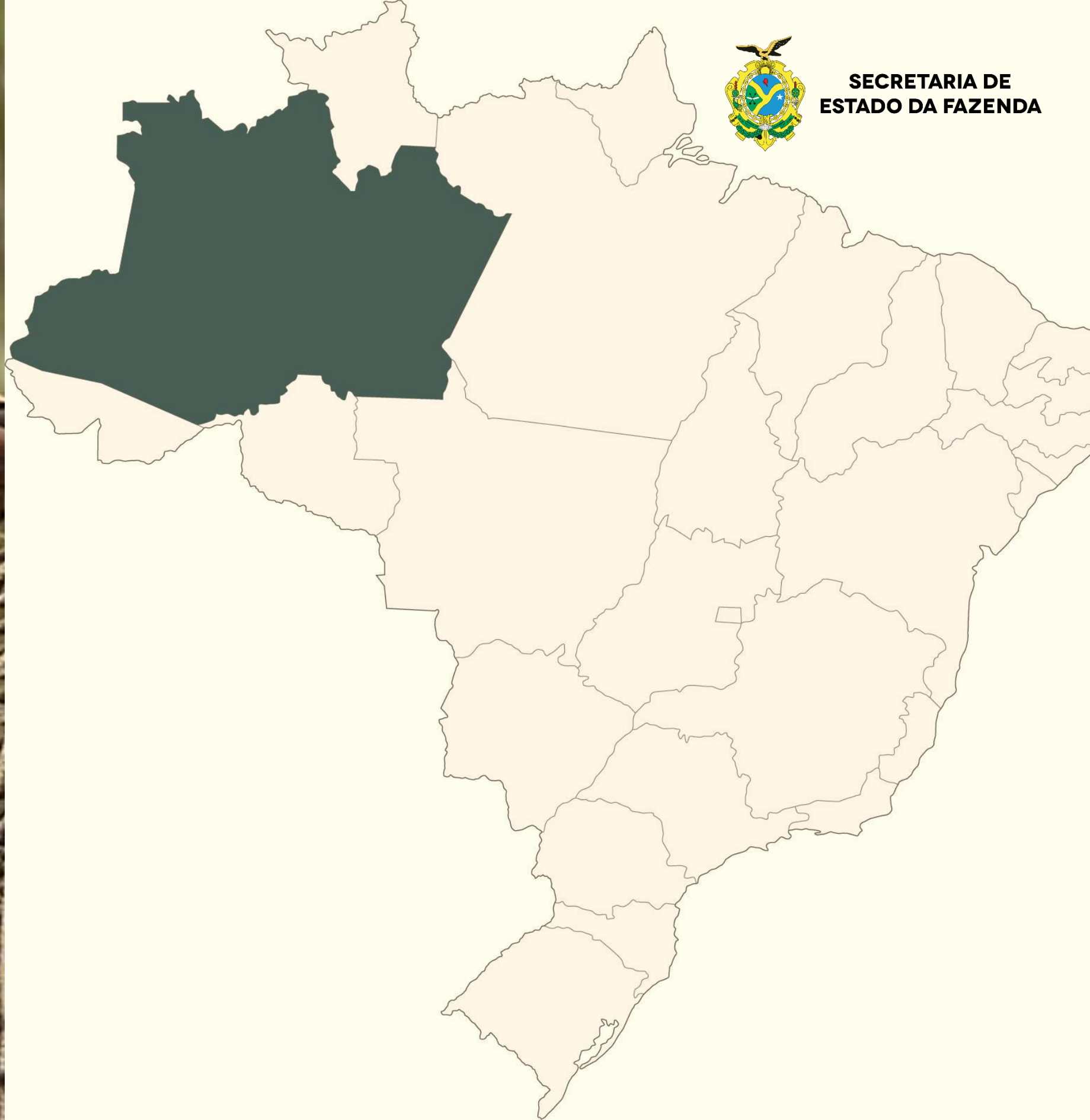
Alessandro Moreira Silva

Localização

Av. Araguaia, nº 1.544, Edifício
Albano Franco, 10º Andar, Casa
da Indústria, Setor Leste Vila
Nova, Goiânia/Goias.



**SECRETARIA DE
ESTADO DA FAZENDA**



1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)

- 1.1. Visão Estratégica
- 1.2. Como se deu o Processo de implantação
- 1.3. Como é avaliado o modelo adotado
- 1.4. Como ocorre a integração dos processos

2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO

- 2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)
- 2.2. Transparência

3. PROJETOS INOVADORES

- 3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônico (NF-e)
- 3.2. Registro de Preço
- 3.3. Domicílio eletrônico de licitantes e fornecedores

4. RESULTADOS

- 4.1. Econômicos
- 4.2. Processos

5. SUGESTÕES

- 5.1. Medidas de Políticas
- 5.2. Protocolos de requisitos mínimos dos sistemas informatizados
- 5.3. Transparência
- 5.4. Governança e Gestão

Modelo de Gestão Estratégica (CCGov)

1.1. Visão Estratégica

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

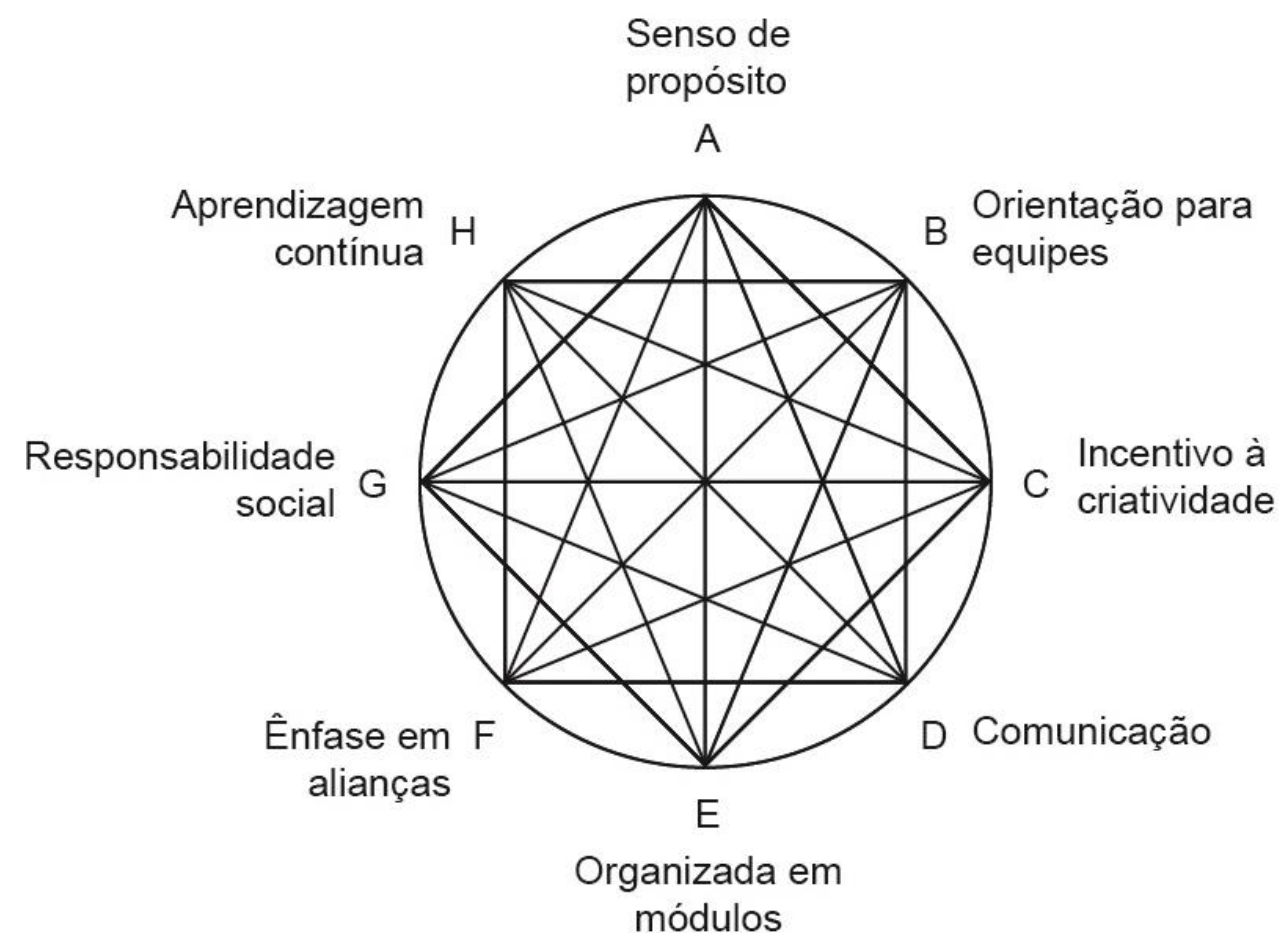
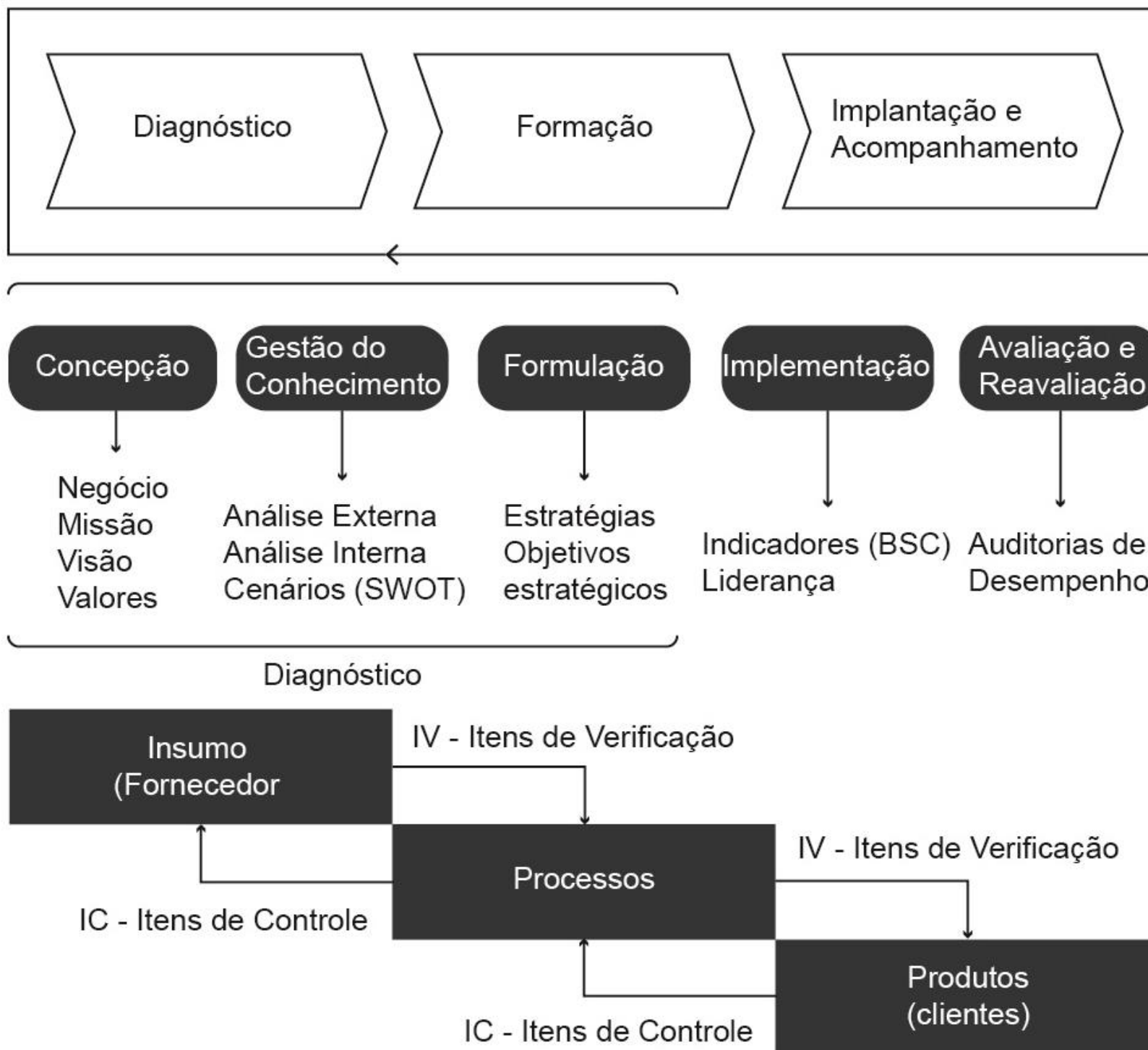
4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)



Modelo de Gestão Estratégica (CCGov)

1.2. Como se deu o Processo de implantação

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

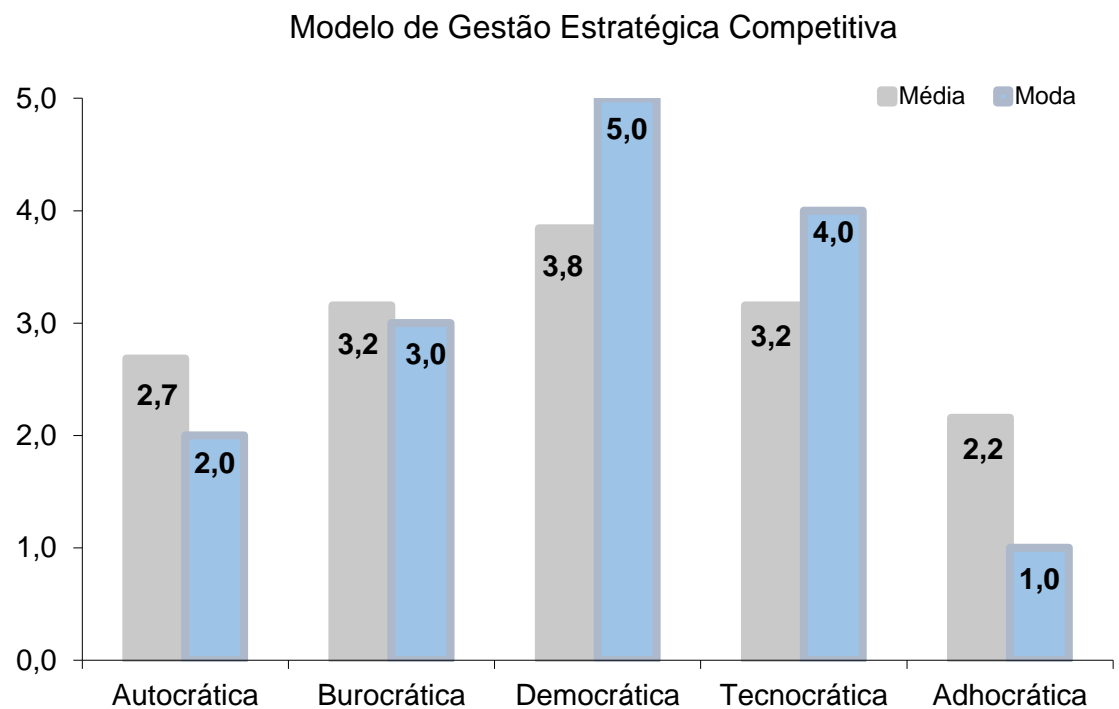


Modelo de Gestão Estratégica (CCGov)

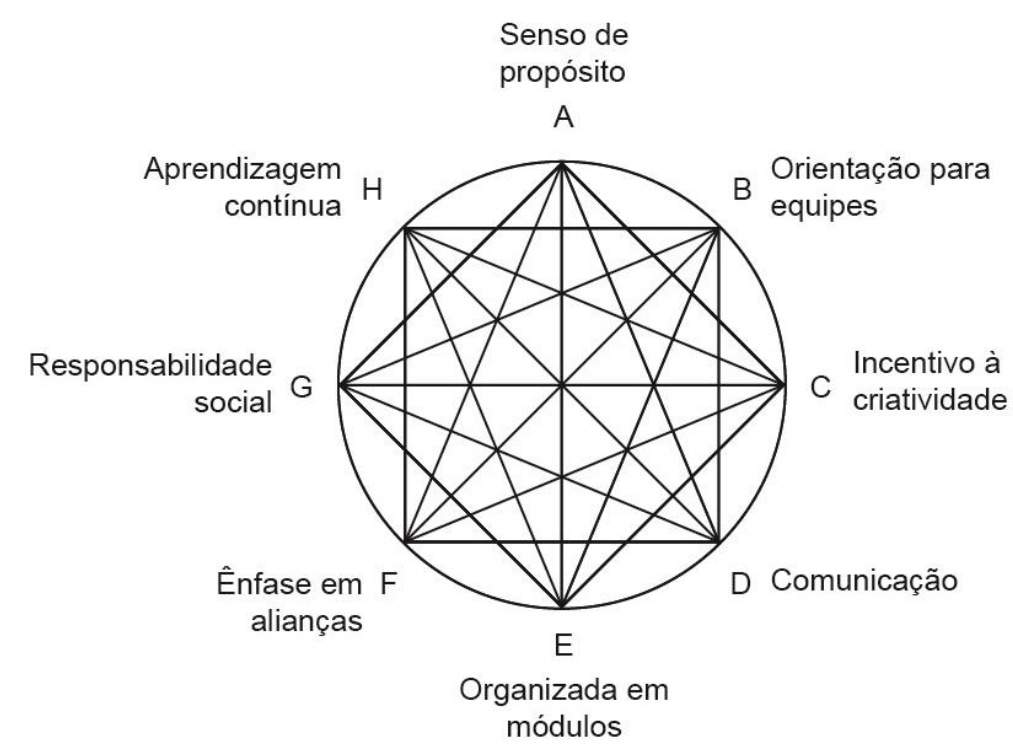
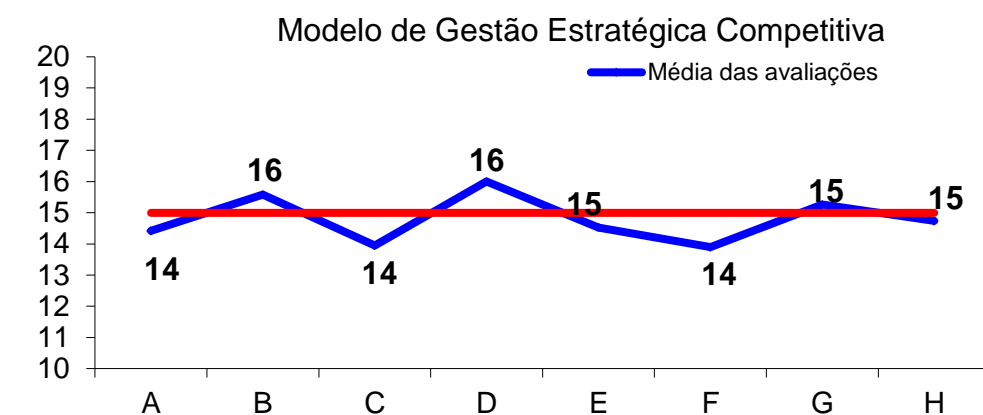
1.3. Como é avaliado o modelo adotado



Percepção da gestão



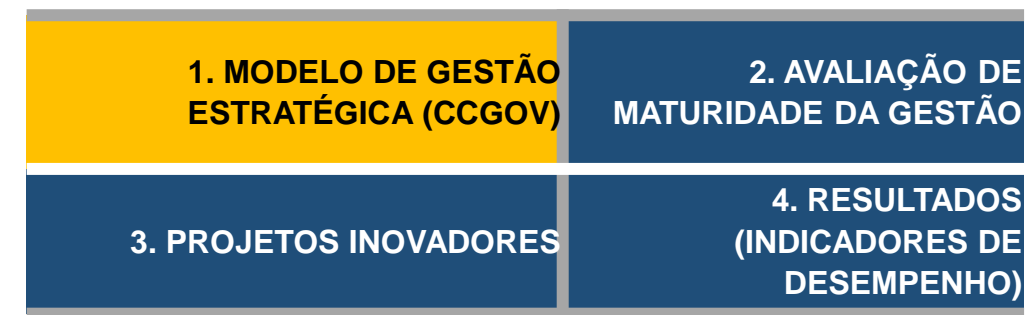
Percepção do modelo



Workshop
Capacitação
Entrevistas

Modelo de Gestão Estratégica (CCGov)

1.4. Como ocorre a integração dos processos



A Visão da CCGov é

“Ser reconhecida pela Sefaz, pelos demais órgãos do Executivo e pela sociedade como instituição que contribui efetivamente para a realização das políticas públicas no Amazonas.”



Avaliação de Maturidade da Gestão

2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

← → ↻ dataviz.worldbank.org/views/Licitacoes/2_PerfilProcessos?%3Aiid=1&%3Aembed=y

Apps ★ Bookmarks 📁 Dell

1. Inicie aqui 2. Perfil Processos 3. Modalidades 4. Top 200 5. Top Variacao 6. RDLs 7. RCDs 8-A. Gastos Grupos 8-B. Gastos Produto 9

Passe o cursor sobre as modalidades na tabela para destacar resultado no gráfico abaixo. Faça clique na modalidade (tabela ou gráfico) para filtrar os resultados. Faça clique novamente para remover o filtro.

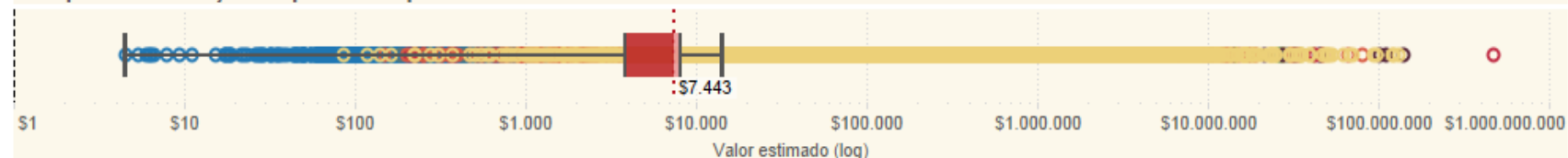
Escolha elemento despesa: (Tudo) Escolha modalidade: (Tudo) Escolha o ano: (Tudo) RP ou não?: (Tudo)

GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS

	Valor Adjudicado		Mediana valor adjudicado		Volume processos		Valor Adjudicado		Mediana valor adjudicado	Volume processos
	SERVIÇO	MATERIAL	SERVIÇO	MATERIAL	SERVIÇO	MATERIAL	Total	Total	Total	
PE	\$1.424.867.571	\$2.934.782.557	\$64.750	\$8.122	1.077	3.460	\$4.359.650.127	\$10.555	4.530	
Dispensa acima 8k	\$837.229.169	\$306.626.114	\$60.000	\$3.869	1.201	1.267	\$1.143.855.283	\$7.290	2.463	
Ata Externa	\$522.364.929	\$216.752.630	\$18.960	\$8.500	626	692	\$739.117.560	\$11.446	1.313	
Concorrência	\$637.891.337	\$2.789.280	\$5.122	\$108.576	31	2	\$640.680.617	\$5.122	33	
INEX	\$254.960.440	\$137.268.181	\$30.000	\$15.050	696	250	\$392.228.621	\$19.502	945	
PP	\$272.007.947	\$58.654.893	\$79.414	\$133.287	199	7	\$330.662.840	\$120.000	206	
Dispensa <8k	\$78.967.597	\$118.807.778	\$5.290	\$1.140	15.835	20.586	\$197.775.375	\$1.700	36.421	
Outros	\$8.369.104	\$4.650.491	\$5.887	\$19.416	153	12	\$13.019.594	\$10.500	165	
Compra eletrônica	\$2.421.539	\$9.366.746	\$2.790	\$800	653	2.528	\$11.788.286	\$951	3.180	
Total geral	\$4.039.079.633	\$3.789.698.670	\$6.705	\$1.846	20.424	28.771	\$7.828.778.303	\$2.856	49.177	

PE Ata Externa INEX Dispensa <8k Compra eletrônica
Dispensa acima 8k Concorrência PP Outros

Box-plot: distribuição de processos por valor estimado



Distribuição das compras ao longo do ano (valor adjudicado)



17 painéis para controle de licitações



À Sua Senhoria a Senhora
DEBORAH WETZEL
Diretora do Banco Mundial/BIRD para o Brasil.

Prezada Senhora Deborah Wetzel,

Ao cumprimentá-la, gostaríamos de agradecer pelo apoio que estamos recebendo desse Banco para o avanço de nosso PROCONFIS.

Na oportunidade, salientamos que por ocasião da Missão de Supervisão e Monitoramento do BIRD, ocorrida em Manaus na semana de 03 a 06 de novembro/2014, nos foi apresentada pelo especialista do Banco, o Sr. Alexandre Borges, uma metodologia de acompanhamento de compras, desenvolvida com o apoio do BIRD, que está sendo aplicada em um piloto nas Filipinas. Após a apresentação entendemos que a referida metodologia poderá auxiliar-nos no acompanhamento quantitativo e qualitativo dos gastos públicos.

Diante do exposto, gostaríamos de solicitar a V. S.^a que autorize a disponibilização da referida metodologia a esta Secretaria de Estado da Fazenda, com a qual entendemos ser possível intentar melhores ações gerenciais sobre o tema no Estado do Amazonas.

Desde já agradecemos pelo cordial e atencioso tratamento que nos tem sido dispensado.

Manaus, 12 de novembro de 2014.

Afonso Lobo Moraes
AFONSO LOBO MORAES
Secretário de Estado da Fazenda

2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

← → ↻ dataviz.worldbank.org/views/Pesquisa_Fornecedores/Espontanea?%3Aembed=y&%3AshowShareOptions=true&%3Adisplay_count=nc

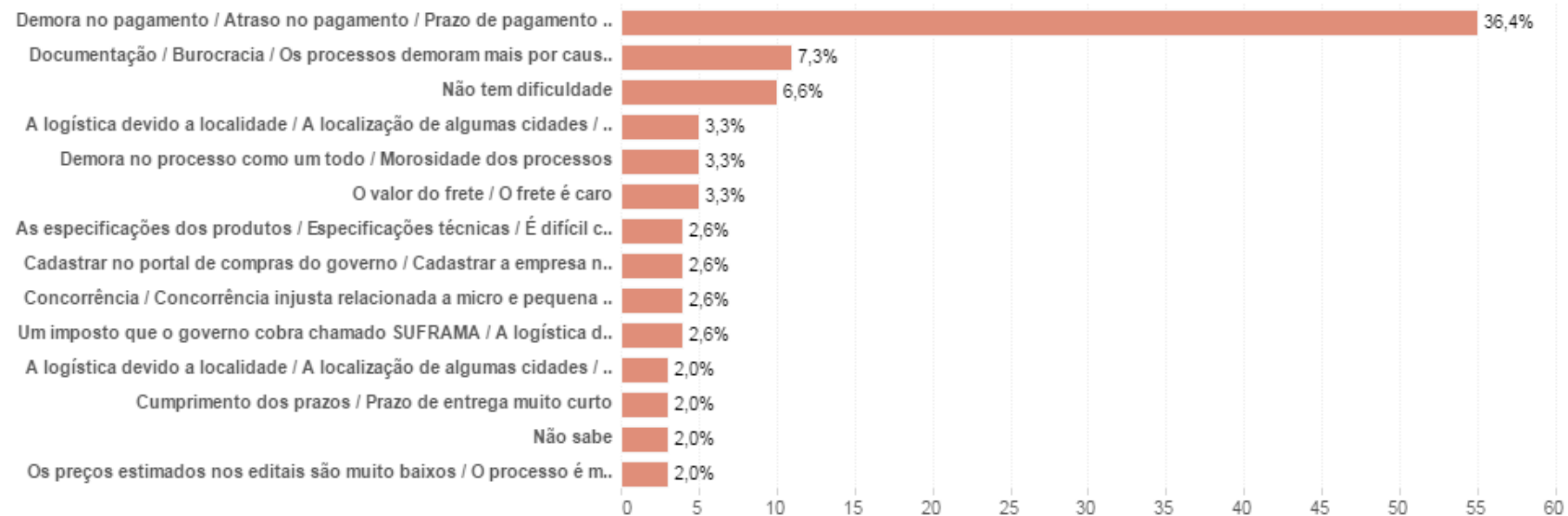
Apps ★ Bookmarks 📁 Dell

Início Dificuldade 1 Dificuldade 2 Dificuldade 3 Dificuldade 4 Dificuldade 5 Comparativo Espontanea Perfil 1 Perfil 2 Perfil 3

Escolha grupo fornecedor: (Tudo) Escolha Governo cliente: (Tudo) Escolha frequência participação: (Tudo) Escolha Secretaria cliente: (Tudo)

Com base na experiência da sua empresa, qual é a maior dificuldade enfrentada ao vender para o governo estadual do Amazonas?

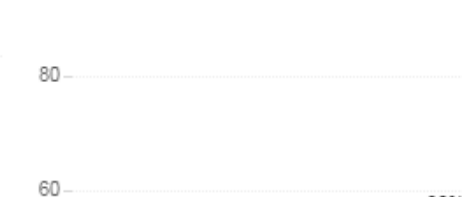
Pergunta em aberto, com resposta espontânea.



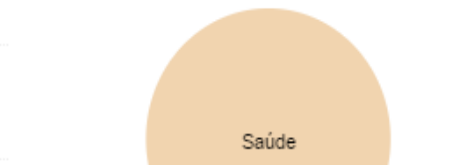
Os entrevistados participaram de licitações públicas?



Os entrevistados são revendedores?



Secretarias para quais entrevistado forneceu



0013-16.pdf | Portfólio - José de A.....pdf

12 painéis para a gestão dos pagamentos


Dated Manaus, March 1, 2016

TO WHOM IT MAY CONCERN

Subject: Ongoing Project with researchers from LSE, Stanford, Harvard and the World Bank

This is to confirm that the Amazonas procurement team of the Secretariat of Finance of the State of Amazonas (SEFAZ-AM), in Brazil, is currently undertaking a project aimed at improving procurement efficiency in the public sector in Amazonas. The researchers that the Compras Manaus team is engaging with are, in alphabetical order, Michael Best, Alexandre Borges, Joana Naritomi, Evan Plous, Dina Pomeranz and Laura Zoratto.

The Compras Manaus team is fully committed to the project and is currently engaged in ensuring that the data collection and interventions are executed as planned. We look forward to the findings of the project which we will use as input into policies to improve public procurement in Amazonas and other city and state-level governments.

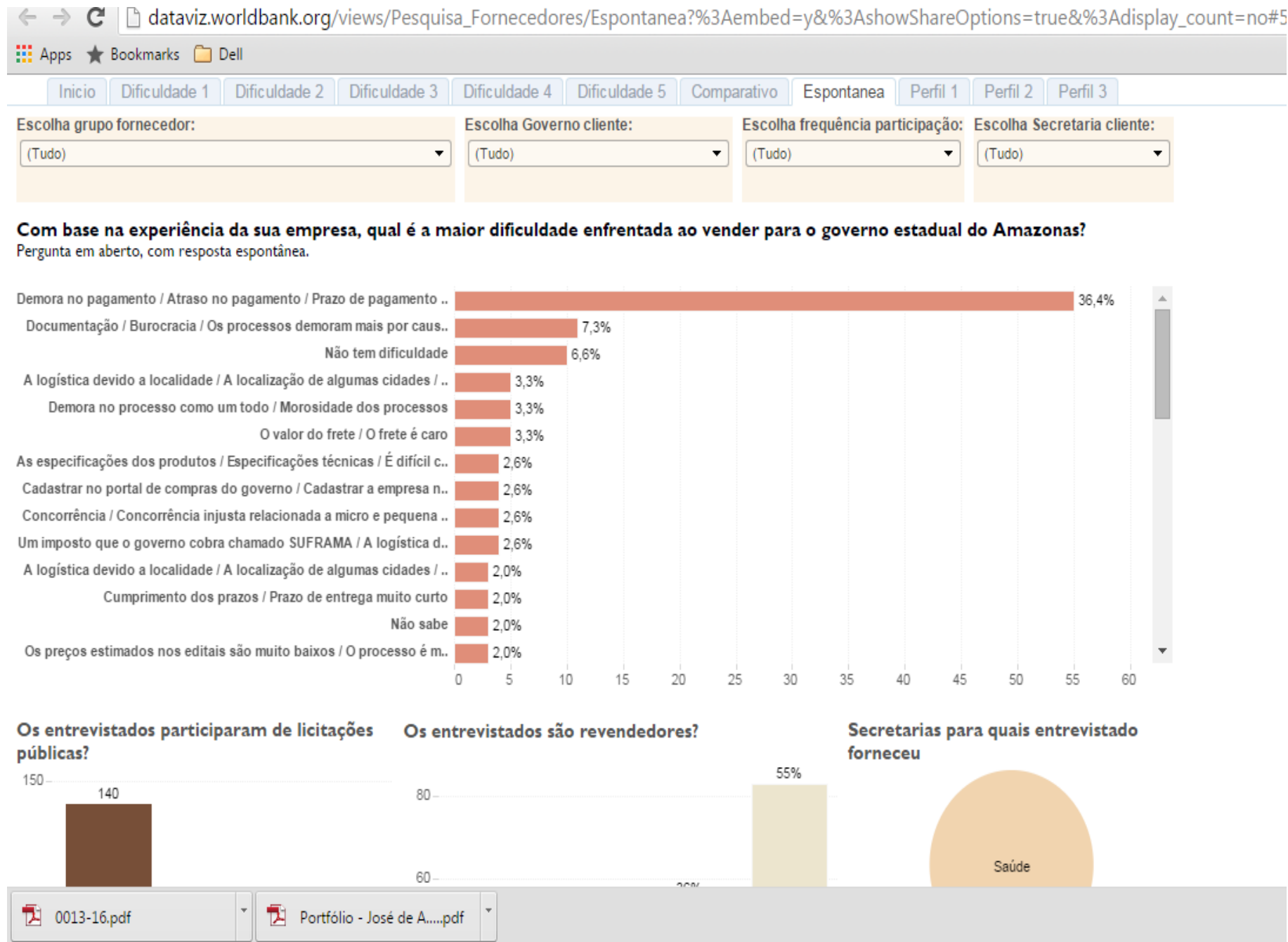

Alessandro Moreira

Director, Amazonas Procurement

2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

8 painéis para avaliação do projeto Domicílio eletrônico de licitantes e fornecedores (DFe)

RE: Próximos passos - avaliação de Compras

Laura De Castro Zoratto <lzoratto@worldbank.org>

ter 01/09/2015 14:51

Para: Alessandro Moreira Silva <asilva@sefaz.am.gov.br>;

Cc: Alexandre Borges de Oliveira <aoliveira@worldbank.org>; Joana Naritomi <J.Naritomi@lse.ac.uk>; Elizabeth Alves Chaves <echaves@sefaz.am.gov.br>; Wilson Dias da Rocha Neto <wrocha@sefaz.am.gov.br>;

Boa tarde Alessandro!

Gostaria de dizer que contactamos uma empresa de pesquisa em São Paulo chamada Ipsos, que potencialmente poderá ser a empresa a fazer a pesquisa com fornecedores. Eles foram muito indicados por colegas do BM em Brasília e eu já tinha trabalhado com eles numa pesquisa na Costa Rica e gostei muito. Nos próximos dias enviaremos uma rascunho com potenciais perguntas para a avaliação de vocês. Para uma cotação mais precisa dessa pesquisa, precisaríamos saber o número total de fornecedores da base de dados, e dos setores que você mencionou como relevantes (e.g farmacêuticos, gêneros alimentícios). Seria ótimo também entrevistar os fornecedores que antes forneciam ao Estado e não mais o fazem, como vocês mencionaram.

Por agora é só; apenas gostaria de dizer que estamos avançando com a ideia do questionário.

Abraços,
Laura

From: Alessandro Moreira Silva [mailto:asilva@sefaz.am.gov.br]

Sent: Friday, August 07, 2015 5:41 PM

To: Laura De Castro Zoratto

Cc: Alexandre Borges de Oliveira; Joana Naritomi; Elizabeth Chaves; Wilson Dias da Rocha Neto

Subject: Re: Próximos passos - avaliação de Compras

Boa noite Laura!!!

Claro que sim. Na próxima semana enviaremos todas as informações. Estamos finalizando a atualização da base de licitações e pagamentos para atualização dos dashboards montados pelo Alexandre. Nesta nova base incluiremos os dados de número de licitantes por item de pregão eletrônico (novo painel). Peço desculpas pela demora. Ocorre que até o momento, por ainda estarmos em fase de validação, a equipe de TI realizou a busca das informações no banco de dados. Já com os dashboards consolidados, estamos montando uma solução definitiva de geração dos dados para envio (não haverá necessidade de intervenção humana, especialmente da equipe de TI). Vamos então enviar os dados de nossos licitantes cadastrados desde 2006, destacando aqueles que participam de pregão eletrônico.

Por fim, estou finalizando com os colegas da Receita a base de dados dos principais contribuintes do Amazonas (prospecção de oportunidades de novos fornecedores) e também vou enviá-los. Neste último caso não prometo para a semana seguinte, mas no máximo até o dia 19 ou 20/08/2015.

Um abraço a todos e obrigado por tudo,

Alessandro Moreira Silva
Coordenador de Compras e Contratos Governamentais
Secretaria de Estado da Fazenda - Sefaz/AM
Av. André Araújo, s/n - Aleixo, Manaus-AM
asilva@sefaz.am.gov.br
(92) 2121-1612

2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)

Loc

AJUDA MEMORIA

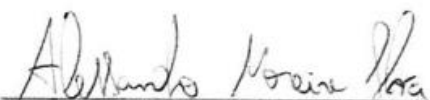
Entre ade Compras e Contratos Governamentais da
Secretaria de Estado da Fazenda, e o Banco Interamericano de Desenvolvimento(BID),
paraouso do Sistema de pregão eletrônico E-Compras AMnasOperações Financiadas Pelo BID.

1) Antecedentes

A presenteajuda memoria de entendimento tem como objeto identificar a utilização uso parcial do Sistema Pregão Eletrônico E-Compras Amazonas nas operações financiadas pelo Banco e eventuais medidas de fortalecimentos que deveriam ser implementadas para tal efeito.

A "Guia para Aceitação dos Sistemas Nacionais de Aquisições" (GN-2538-13) (doravante a "Guia") adotada pelo Banco prevê, por um lado, os requisitos que um sistema e subsistemas de Aquisições devem cumprir para que seu uso seja aceitável em operações financiadas pelo Banco e, de outro, a metodologia a ser utilizada para determinar dito cumprimento. A Guia afirma que os sistemas nacionais de aquisições podem ser utilizados em operações financiadas pelo Banco quando estejam em conformidade com as práticas internacionalmente aceitas e é aplicável aos contratos cujo monto seja menor do estabelecido pelo Banco para de licitação pública internacional (LPI) de bens e obras e conformação de listas cortas internacionais, para serviços de consultoria. Por sua vez, a Guia afirma que

Manaus, quinta-feira, 10 de junho de 2015.


Alessandro Moreira Silva
Coordenador de Compras e Contratos
Governamentais
Mat. 190.653-4 A
SEFAZ-AM

Coordenador
Coordenadoria De Compras e
Contratos Governamentais


Epitácio de Alencar e Silva Neto
Presidente
Comissão Geral de Licitação

Presidente
Comissão Geral de Licitação



Daniela Carrera-Marquis

Representante
Banco Interamericano de
Desenvolvimento



Edwin Tachlian

Associado Sênior em Aquisições
Banco Interamericano de
Desenvolvimento

From: Tachlian-Degras, Edwin Julien Edouard
Sent: Monday, June 29, 2015 9:24 AM
To: 'Alessandro Moreira Silva'
Cc: Elizabeth Chaves; Moyses Marcio Nogueira Martins; Wilson Dias da Rocha Neto; UCP AM; Afonso Lobo Moraes; Francisco Arnobio Bezerra Mota
Subject: RE: Saudações

Prezados Colegas,

Sao otimas novidades! Aproveito para anexa a ajuda memoria assinada pela representante. Estarei então aguardando o parecer da PGE para seguir com o processo interno. Em paralelo, estou trabalhando no relatório de acordo com o falado durante a missão. Uma vez recebedo o parecer, o integrarei no relatório que compartilharei com vocês para sua revisão.

Um grande abraço para vocês e para os colegas da CGL!

Edwin



Avaliação de Maturidade da Gestão

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)



Visita Técnica

Acre

Ceará

Minas Gerais

Pará

Rondônia

Roraima

Tocantins



Consulta NFe

Rio Grande do Sul

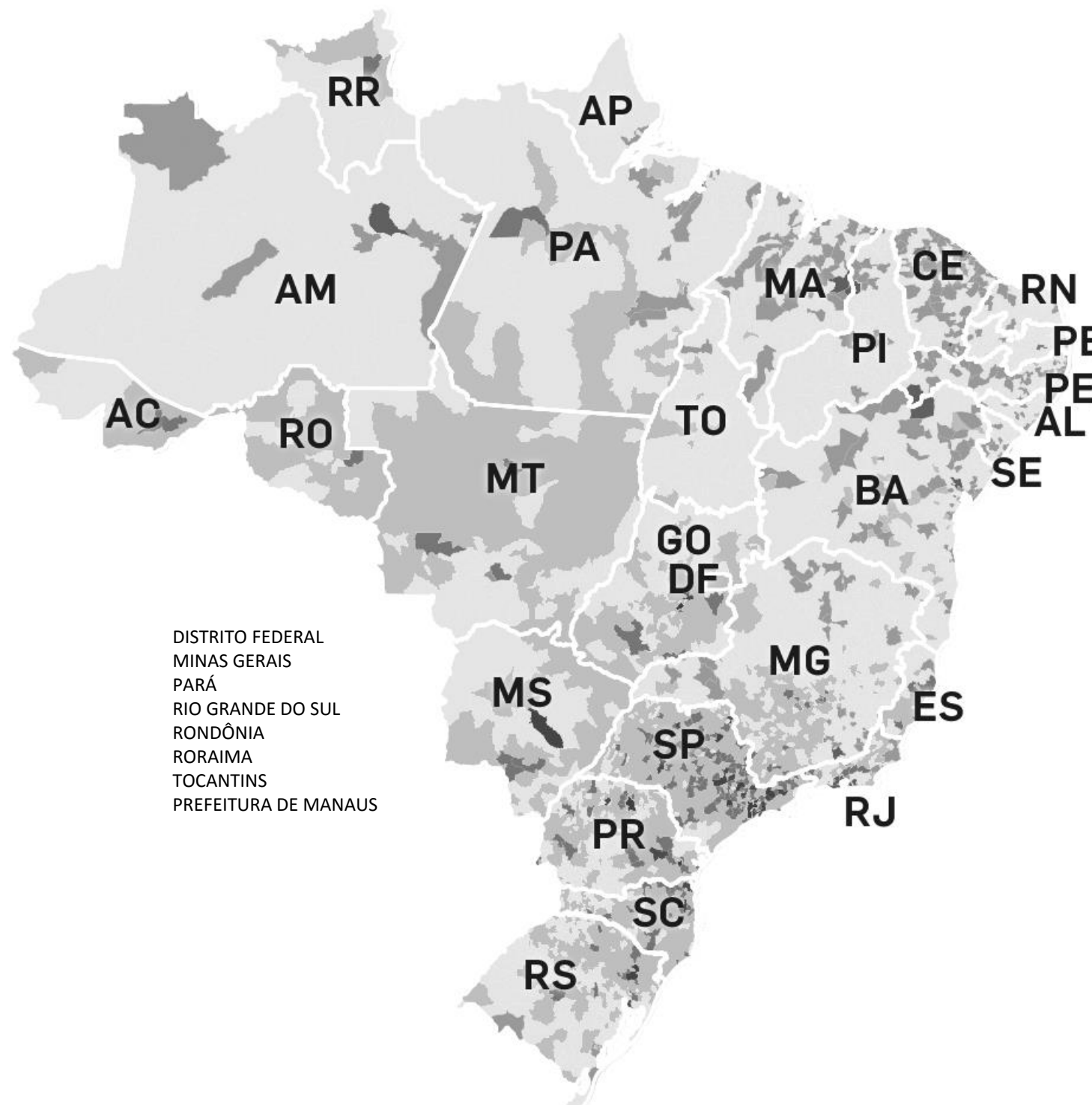
Bahia



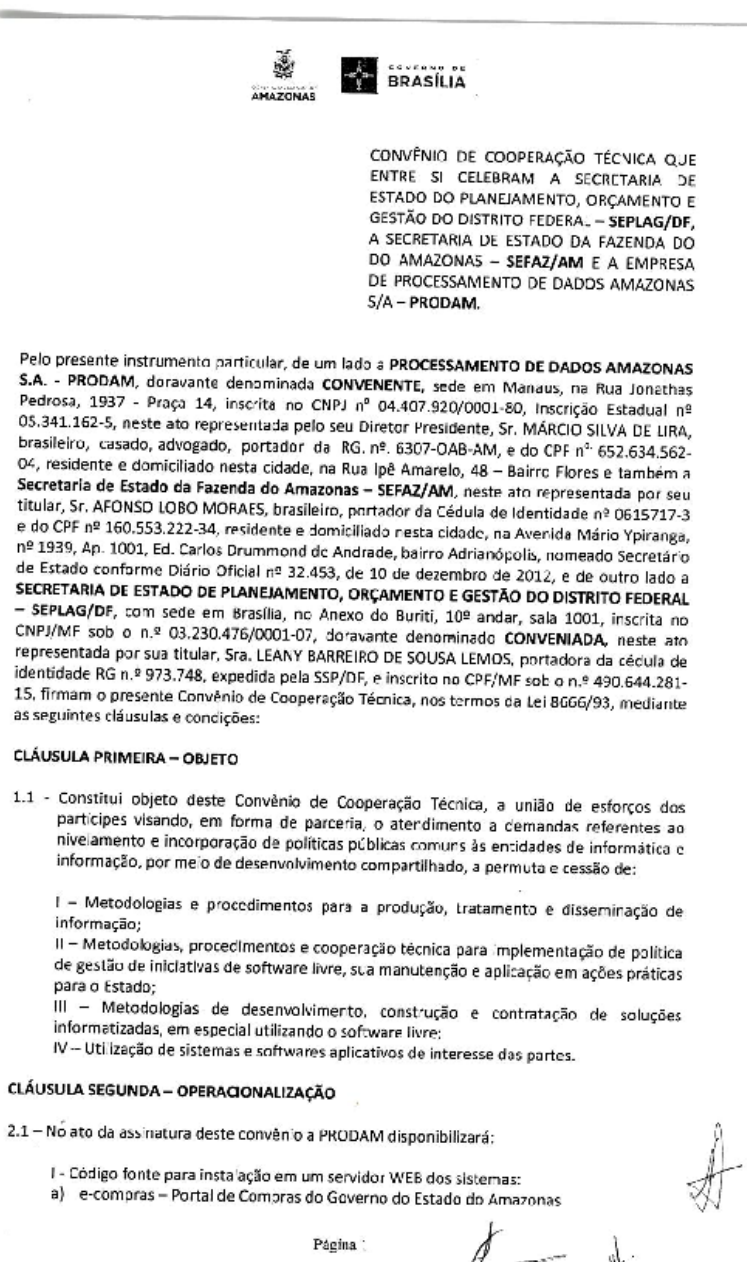
Termo de Cooperação

Distrito Federal

Manaus



2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)



2.1. Parcerias estratégicas (BIRD/BID, Estados e Municípios)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

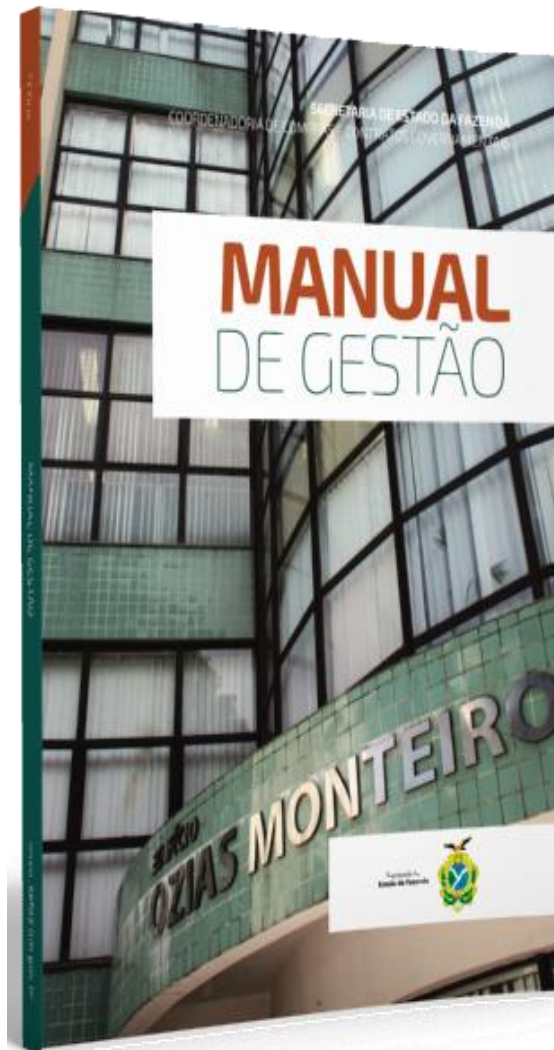
The screenshot displays the website for 'COMPRAS MANAUS' (compras.manaus.am.gov.br/publico/). The page features a navigation menu with 'Registro de Preços' highlighted, and a dropdown menu listing 'Atas Válidas', 'Atas Inválidas', 'Todas as Atas', and 'Relatórios'. A pie chart titled 'Valores Adjudicados - 2016' shows the distribution of procurement methods: Pregão Presencial (288.1), Compra de Ata Externa (48.0), and Outras modalidades (1.2). The website also includes sections for 'Acesso ao Sistema' (login), 'Fornecedor - Cadastro', and 'Links'.

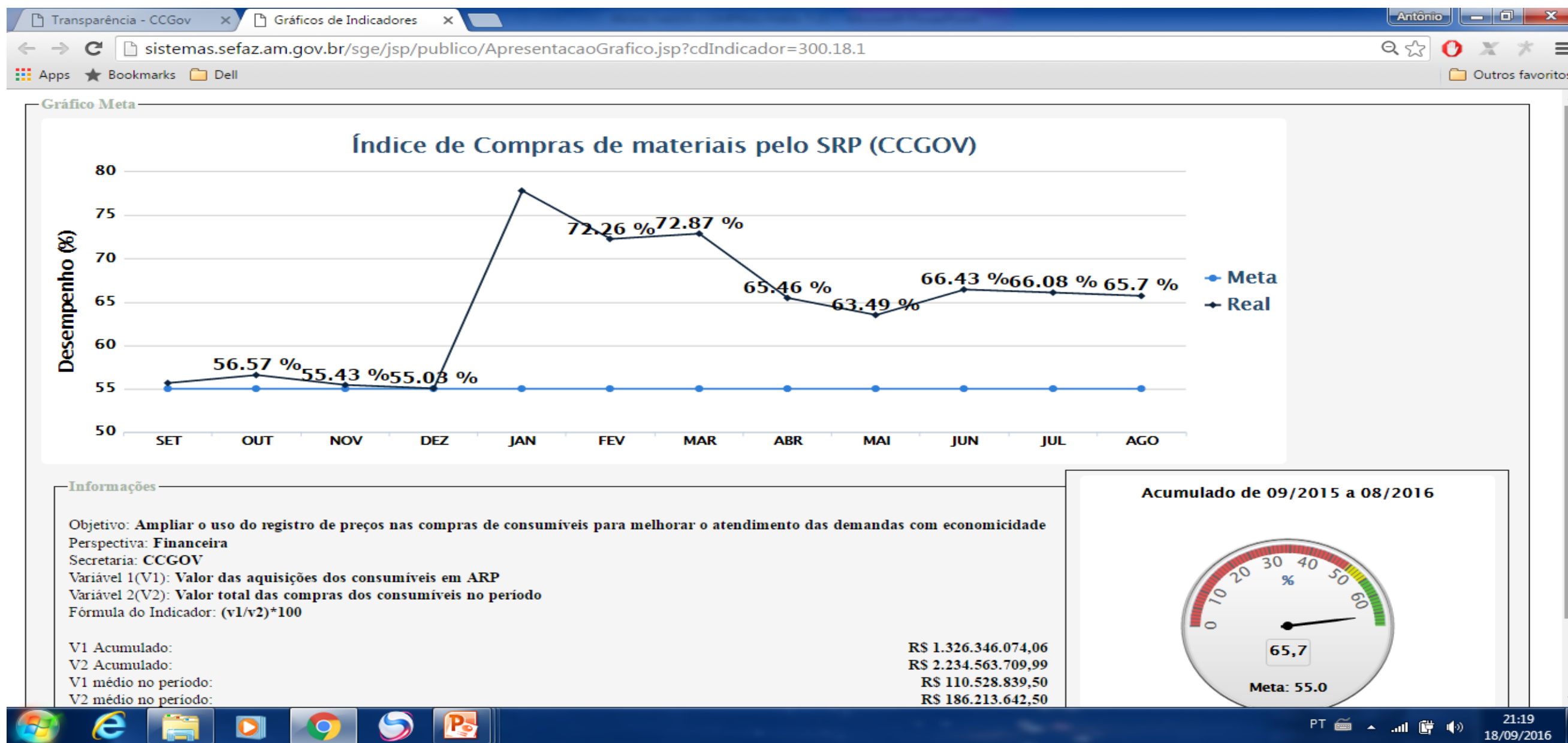
Modalidade	Valor
Pregão Presencial	288.1
Compra de Ata Externa	48.0
Outras modalidades	1.2

The screenshot shows the homepage of the SEFAZ Amazonas Transparency Portal. The browser address bar displays sistemas.sefaz.am.gov.br/transparencia-ccgov/home.do. The page header includes the logo of the GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS and the URL. The main content area features a banner with the text "SEFAZ SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS" and "Portal da Transparência COMPRAS E CONTRATOS GOVERNAMENTAIS". Below the banner is a navigation menu with links: HOME, Sobre a CCGOV, Desempenho, Licitações, Reg. de preços, Cat. Bens/Serviços, Banco de preços, Contratos, Relatórios, and Login. A "Destaques" section contains four circular icons representing "Licitações", "Contratos", "Registro de preços", and "Banco de preços". On the right side, there is a "TRANSPARÊNCIA" banner with the SEFAZ logo and a "LINKS ÚTEIS" section listing: Legislação Licitações e Contratos, Sistema de Compras Eletrônicas, Sistema de Gestão de Contratos, Portal da Transparência do Amazonas, Acesso à Informação, and Sistema de Gestão de Estoques. The footer contains the copyright notice: © SEFAZ/AM - Portal da Transparência - CCGov v1.0.0.

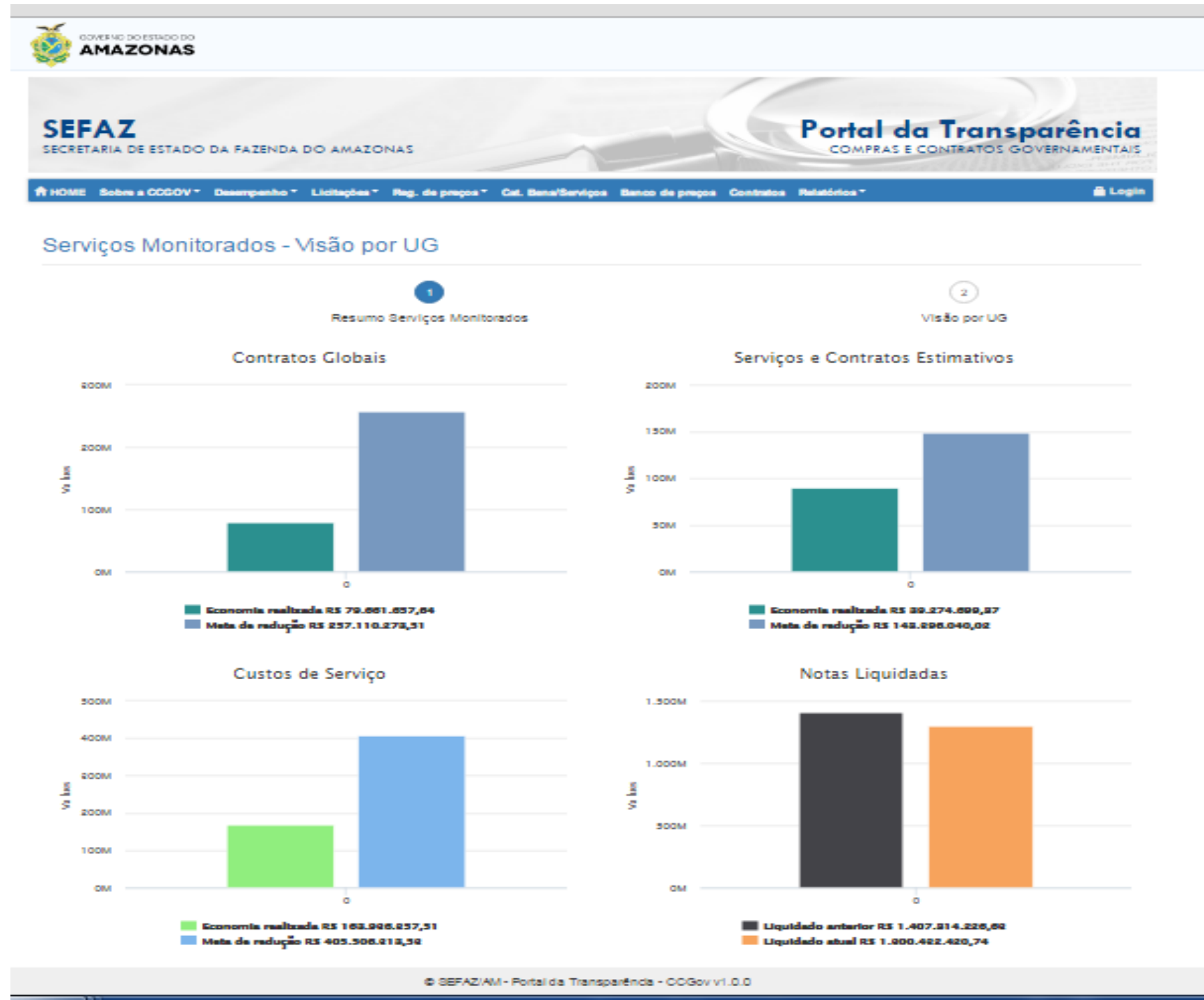
2.2. Transparência: documentação técnica

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)





2.2. Transparência: monitoramento custos contratos e serviços



ias.sefaz.am.gov.br/transparencia-ccgov/home.do?method=bp

m.gov.br/transparencia-ccgov/home.do?method=bp

Dell

GOVERNO DO ESTADO DO
AMAZONAS

SEFAZ
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS

HOME Sobre a CCGOV Desempenho Licitações Reg. de preços Cat. Bens/Serviços Banco de preços Contratos

Banco de Preços - Resultado

Nova Consulta

#ID:	Produto:
14367	PAPEL PARA REPROGRAFIA, Material: celulose vegetal, Aplicação: impressão a laser, a jato de tinta, cc plano e offset, Formato: A4 (210x297mm), Gramatura: 75 g/m², Cor: branca, Unidade de Fornecimento: folhas), Características Adicionais: Alcalino, impressão frente e verso

1º Preços obtidos por disputas eletrônicas (Preços obtidos nos últimos 12 meses)

Participante:	Edital:	Adjudic:
RYMO IMAGEM E PRODUTOS GRAFICOS DA AMAZONIA LTDA	PE1204/15	23/10/2
LEONORA COMERCIO INTERNACIONAL LTDA - FILIAL	PE1204/15	23/10/2
M A C DE MELO & CIA LTDA - EPP	PE1204/15	23/10/2
LOIS COMERCIO DE ARTIGOS DE PAPELARIA E SERVICOS GRAFICOS FIBEL ME	CEL 007/15	20/07/2

T DA S LUSTOSA COMÉRCIO E SERVIÇOS ME CEL 041/16 08/08/2016 copimax 15,00

2º Preços de Pesquisa de Mercado (Preços obtidos nos últimos 12 meses)

Participante:	Pesquisa:	Data:	Marca:	Valor:
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	22/06/2016	****	10,08
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	22/06/2016	****	10,41
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	22/06/2016	****	10,43
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	01/07/2016	****	11,08
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	03/02/2016	****	12,18
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	12/09/2016	****	12,19
ALL ELETRONICS	0735/2016	06/07/2016	REPORT	12,90
TRANSAÇÃO DA BASE NFE	NFe	04/07/2016	****	13,40
RYMO IMAGEM E PRODUTOS GRAFICOS DA AMAZONIA LTDA	0739/2016	14/07/2016	CHAMEX	14,45
MJ MAGALHAES COMERCIO E REPRESENTAÇÃO DE PRODUTOS GRAFICOS LTDA-	0739/2016	14/07/2016	**	14,50
COMPANY GAMES	0735/2016	06/07/2016	CHAMEX	14,99

Observação: Por questão de sigilo fiscal, os fornecedores oriundos de pesquisa da base NFe terão seus nomes ocultados.

3º Resumo

Preço mais recente:	Menor preço obtido:	Média dos preços:
Registro de Preço: R\$ 10,00 (27/10/2015)	Disputa Eletrônica: R\$ 10,00	Disputa Eletrônica: R\$ 13,35
Disputa Eletrônica: R\$ 13,19 (16/09/2016)	Pesquisa de Mercado: R\$ 10,08	Pesquisa de Mercado: R\$ 12,42

Média Geral: R\$ 12,88

imprimir

© SEFAZ/AM - Portal da Transparência - CCGov v1.0.0

© SEFAZ/AM - Portal da Transparência - CCGov v1.0.0

2.2. Transparência: comparativo de preços de mercado

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

nas.sefaz.am.gov.br/transparencia-ccgov/home.do?method=rpi

Dell

GOVERNO DO ESTADO DO
AMAZONAS

SEFAZ
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS

HOME Sobre a CCGOV Desempenho Licitações Reg. de preços Cat. Bens/Serviços Banco de preços Contratos Relatórios

Consulta de Itens em atas válidas

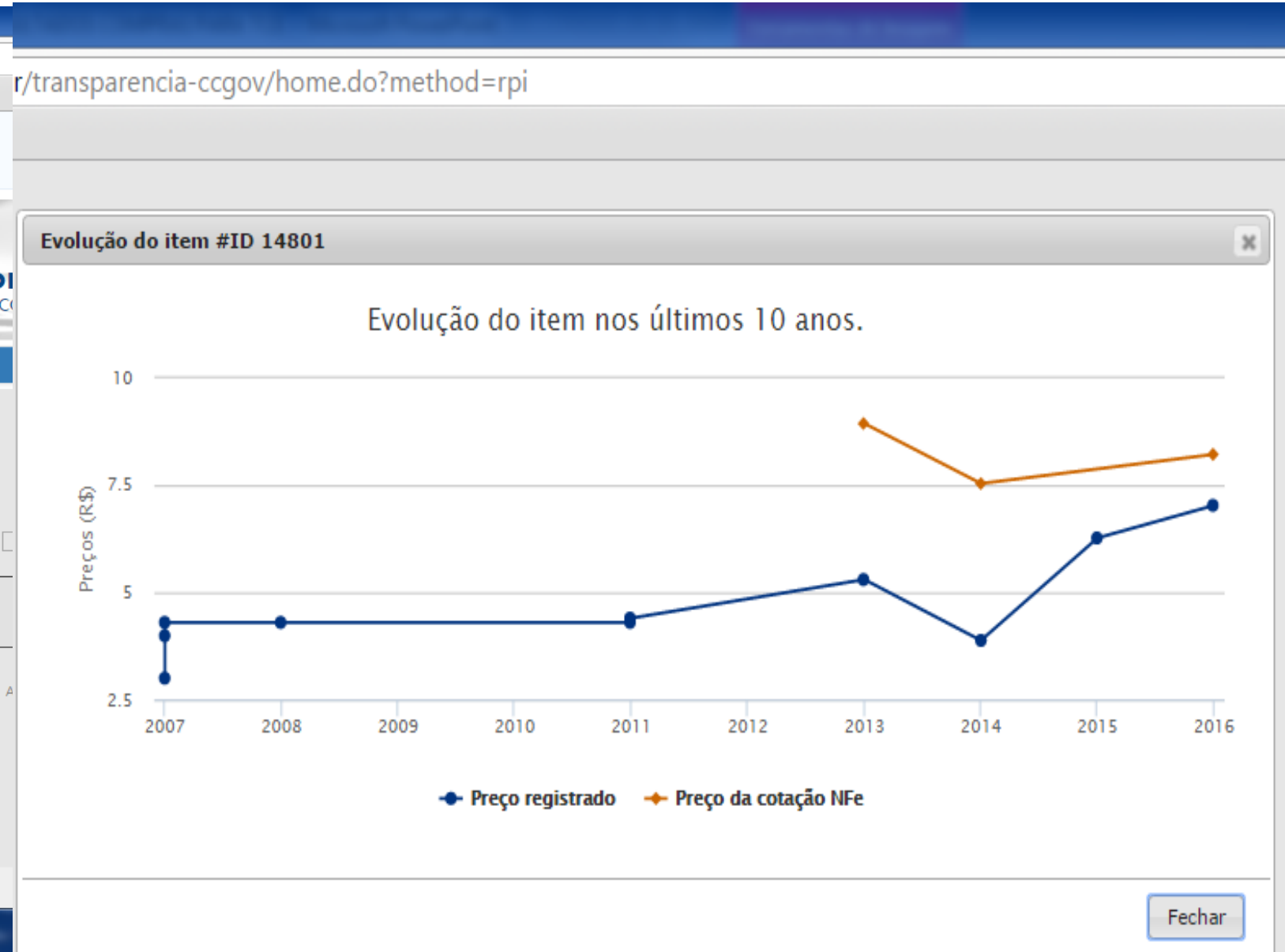
Nova Consulta Exportar para Excel

#ID: Produto: Pesquisar

14801	(ID-14801) CAFÉ TORRADO E MOÍDO, Apresentação: torrado e moído sem misturas, Embalagem: a vácuo, Características Adicionais: 1ª qualidade, com características, aspecto cor, odor e sabor próprios, Unidade de Fornecimento: pacote de 500g
-------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Mostrando de 1 até 1 de 1 registros

© SEFAZ/AM - Portal da Transparência - CCGov v1.0.0



3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônica (NF-e)

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

① Recebimento de materiais

② Estoque e patrimônio

③ Pesquisa de mercado

④ Banco de preços



3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônico (NF-e)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

Cálculo de Quartis para formação de Preço de Referência

Retornar

Produto: ACUCAR CRISTAL 1KG E-Compras: 14260 Unidade: UND Valor: 1.77

Exportar para Excel Exportar para PDF

Mostrar 100 registros por página. Buscar:

Análise de Quartis
 1Q 2Q 3Q 4Q
 1,64 a 1,69 1,69 a 1,75 1,75 a 1,85 1,85 a 45,90

Gravar no e-Compras Recalcular quartis

NFe	Razão Social	Produto	Cód. Prod.	GTIN	UND	Fator/UND	Min	Max	Qtde	Mpo	
1	AM-13468140000130-VALDINEY DA SILVA DIAS - EPP	ACUCAR TIPO CRISTAL (30 X 1KG)	31200010001	-	FD	+ 30	1,53	1,53	59,00	1,53	<input checked="" type="checkbox"/>
1	AM-07039988000141-H A DE AGUIAR COMERCIAL	ACUCAR CRISTAL VILA NOVA 1KG	2	7898055450221	KG	+ 1	1,70	1,70	600,00	1,70	<input type="checkbox"/>
21	AM-11421944000159-N. M. T. SARAVA ME	ACUCAR CRISTAL ESP ITAMARATI 1KG	8060	7896433800019	KG	+ 1	1,74	1,89	8.377,00	1,75	<input type="checkbox"/>
19	AM-07311383000168-R A DOS SANTOS	ACUCAR CRISTAL VILA NOVA 1 KG	1845	7898055450221	KG	+ 1	1,64	2,45	13.550,00	1,75	<input type="checkbox"/>
4	AM-04240370001048-MERCANTIL NOVA ERA	ACUCAR ITAMARATI CRISTAL 1KG - 25	22252	7896433800019	UN1	+ 1	1,75	1,89	27,00	1,79	<input type="checkbox"/>
5	AM-04994305000117-NAIR REGINA DO NASCIMENTO GONÇALVES	ACUCAR CRISTAL 1KG	002	-	PCT	+ 1	1,80	1,80	310,00	1,80	<input type="checkbox"/>
1	AM-00656621000128-BARANDA & CIA LTDA.	ACUCAR CRISTAL ESP ITAMARATI 1KG	8060	7896433800019	FD	+ 1	1,90	1,90	17,00	1,90	<input type="checkbox"/>
1	AM-22991939001927-SUPERMERCADOS DB LTDA	ACUCAR CRISTAL ITAMARATI 1KG	00113565	07896433800019	PT	+ 1	1,99	1,99	15,00	1,99	<input type="checkbox"/>
1	AM-84112846000103-DISTRIBUIDORA MENEZES LTDA	ACUCAR CRISTAL CRYSTALLI 1KG	904211	-	UN	+ 1	2,09	2,09	1.500,00	2,09	<input type="checkbox"/>
1	AM-84112846000294-DISTRIBUIDORA MENEZES LTDA	ACUCAR CRISTAL OTIMO 1KG	5026	7898386200300	UND	+ 1	2,13	2,13	30,00	2,13	<input type="checkbox"/>
1	AM-23037203000158-HILARIO JOSE WEILLER	ACUCAR CRYSTALLI CRISTAL 1KG	8306	7898324020100	KG	+ 1	2,19	2,19	10,00	2,19	<input type="checkbox"/>
1	AM-04375499000172-ACACIO DUARTE FERREIRA & CIA. LTDA.	ACUCAR CRISTAL SUPERIOR ITAMARATI 30X1KG	000040	7896433800019	KG	+ 1	2,20	2,20	2,00	2,20	<input type="checkbox"/>

MPQNF: 1.79 MMPO: 1.90 MPO: 1.77

Mostrando de 1 até 12 de 12 registros. Primeiro Anterior 1 Seguinte Último



Fonte: Banco de Dados da NF-e
 Usuário: 52827470225 - Bruno da Silva de Santana

Período: 01/07/2014 à 28/07/2014
 Tempo de Execução: 33.0 (segundos)

Automação da pesquisa de mercado de materiais a partir da base de dados da NF-e.

3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônico (NF-e)

SRP & BP Pesquisa de Mercado Mapa da Pesquisa de Mercado

	GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA COORDENADORIA DE COMPRAS E CONTRATOS GOVERNAMENTAIS - CCGOV GERÊNCIA DE BANCO DE PREÇOS				
MAPA DE PESQUISA DE PREÇOS PESQUISA DE MERCADO N. 0211/2016 SOLICITAÇÃO DE PESQUISA N. 0213/2016 Pesquisador(a): Bruno da Silva de Santana		DATA CADASTRO: 22/02/2016			
GRUPO: MATERIAL DE CONSUMO - MATERIAL LABORATORIAL - MATERIAIS E UTENSÍLIOS PARA LABORATÓRIO - PONTEIRA DESCARTÁVEL PARA PIPETA					
ITEM: 1 - (ID - 14088) - PONTEIRA DESCARTÁVEL PARA PIPETA, Aplicação: laboratorial, Capacidade: até 500 mcl (ESPECIFICAÇÃO) (microlitros), Unidade de Fornecimento: pacote com 1000 unidades, Características Adicionais: semi-automática					
UNIDADE: pacote					
FORNECEDOR	UF	DOCTO	DATA	PREÇO UNITÁRIO	MARCA
HOSPLAB COMERCIO VAREJISTA DE ARTIGOS MEDICOS E ORTOPEDICOS LTDA - EPP	AM	PE 103/16	22/01/2016	23,00	
K E COMERCIO DE PRODUTOS MEDICOS E HOSPITALARES LTDA-EPP	AM	PE 103/16	22/01/2016	23,50	
TRANSAÇÕES DA BASE NFE - 31498	AM	NFe	22/02/2016	32,67	
PREÇO DE REFERÊNCIA (VALOR MÉDIO)				26,39	
Último preço registrado: 21,2500 - Documento: PE 315/15 - Data: 23/03/2015					
Último preço vencedor: 21,2500 - Documento: PE 315/15 - Data: 23/03/2015					

*** Mapa gerado automaticamente no sistema e-Compras.AM pela gerência de banco de preços da CCGOV. ***

*** Os documentos que serviram de base para a formação deste mapa comparativo estão arquivados nesta Coordenadoria. ***

Retornar Imprimir Enviar Email

É OCULTADO O NOME DOS EMITENTES DAS NFs. FOI CRIADO UM NOME PADRÃO QUE REPRESENTA A MÉDIA ESCOLHIDA

3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônica (NF-e)

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

Pesquisa agrupada por Produto e Unidade
Consulta de Movimentação

Retornar Retornar Códigos de Produto Retornar GTINs Gravar no e-Compras Gravar Fornecedor(es)

--- ESTOQUE ---

Exportar para PDF

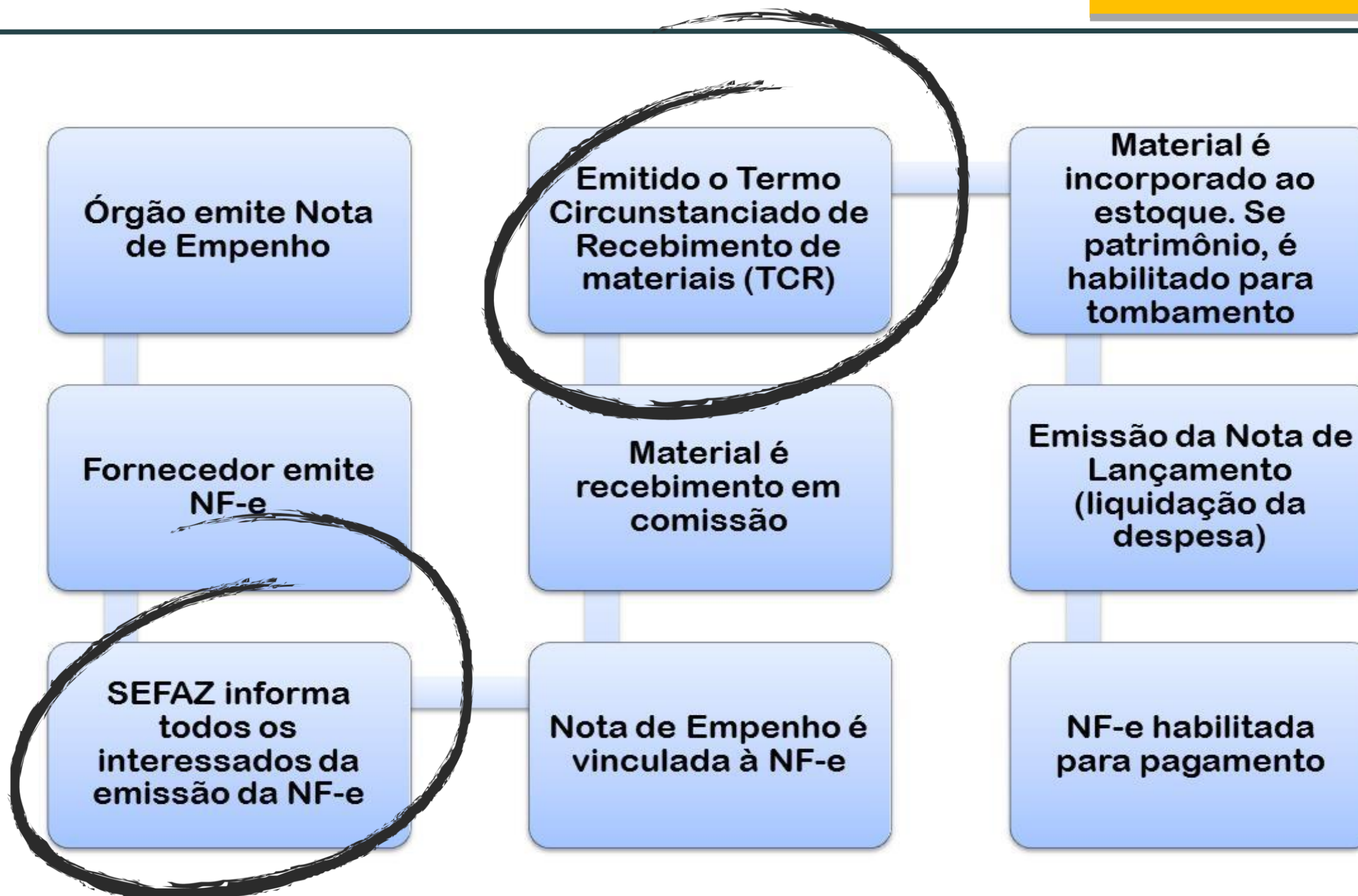
Mostrar 100 registros por página. Buscar:

DATA INV.	CNPJ	Razão Social	Produto	Cod. Prod.	GTIN	Unid.	QTDE	PREÇO	TOTAL	-								
Não foram encontrados resultados																		
ENTRADAS ---																		
Exportar para PDF																		
Mostrar 100 registros por página. Buscar: <input type="text"/>																		
NFe	Emissão	UF	Emitente CNPJ	Razão Social	UF	Destinatário CNPJ	Razão Social	Cód.Produto	Produto	GTIN	UN	QTD	Preço	Total	Fator/UND	Resultado	eCompras	-
1	08/05/2015 08/05/2015	SP	23.643.315/0115-10	DANONE LTDA.	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	000000000000079519	NUTRISON ADV PEPTISORB TP 1000ML	7891025699934	UN	588,00	30,5400	17.957,52	+ ▼ 1	30,5400		X
3	08/05/2015 12/05/2015	SP	23.643.315/0115-10	DANONE LTDA.	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	000000000000079519	NUTRISON ADV PEPTISORB TP 1000ML	7891025699934	UN	672,00	33,5500	22.545,60	+ ▼ 1	33,5500		X
1	11/05/2015 11/05/2015	SP	23.643.315/0115-10	DANONE LTDA.	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	000000000000089485	NUTRISON ADV PEPTISORB (PACK 1000ML)	8712400156875	UN	120,00	43,3300	5.199,60	+ ▼ 1	43,3300		X
												1.380,00	45.702,72					
Mostrando de 1 até 3 de 3 registros. Primeiro Anterior 1 Seguinte Último																		
Exportar para PDF																		
Mostrar 100 registros por página. Buscar: <input type="text"/>																		
NFe	Emissão	UF	Emitente CNPJ	Razão Social	UF	Destinatário CNPJ	Razão Social	Cód.Produto	Produto	GTIN	UN	QTD	Preço	Total	Fator/UND	Resultado	eCompras	-
2	01/04/2015 28/04/2015	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	AM	04.612.990/0001-70	UNIMED DE MANAUS COOP DE TRAB...	000109	NUTRISON ADVANCED PEPTISORB PB 500ML	8716900561634	UN	22,00	45,5200	1.001,44	+ ▼ 1	45,5200		X
2	01/04/2015 28/04/2015	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	AM	04.612.990/0001-70	UNIMED DE MANAUS COOP DE TRAB...	000109	NUTRISON ADVANCED PEPTISORB PB 500ML	8716900561634	UN	22,00	45,5200	1.001,44	+ ▼ 1	45,5200		X
2	20/04/2015 06/05/2015	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	AM	04.378.626/0015-92	HOSPITAL UNIVERSITARIO GETULI...	000110	NUTRISON ADVANCED PEPTISORB PCK 1L	8712400156875	UN	152,00	87,1800	13.251,36	+ ▼ 1	87,1800		X
2	10/04/2015 28/04/2015	AM	05.390.782/0001-36	OCS DISTR DE PROD HOSPITALARE...	AM	04.612.990/0001-70	UNIMED DE MANAUS COOP DE TRAB...	000110	NUTRISON ADVANCED PEPTISORB PCK 1L	8712400156875	UN	95,00	99,4300	9.445,85	+ ▼ 1	99,4300		X
												291,00	24.700,09					
Mostrando de 1 até 4 de 4 registros. Primeiro Anterior 1 Seguinte Último																		

Preço do fabricante

Preço de revenda ao
consumidor final.

3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônica (NF-e)



3.1. Uso da Nota Fiscal Eletrônico (NF-e)

[eRecebimento](#)
[Histórico do Recebimento](#)
[Operações Disponíveis](#)



GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS
COMISSÃO MISTA DE RECEBIMENTO DE MATERIAIS SEFAZ / ÓRGÃO COMPRADOR
TERMO CIRCUNSTANCIADO DE RECEBIMENTO - TCR

(Fundamentação Legal: Decreto Estadual nº 34.183/2013 Seções I e III)

Data de Emissão: 19/02/2016

TCR Nº: 152126

Na data acima indicada, os membros da Comissão de Recebimento e Aceitação de Bens de Consumo e Permanente, que assinam este TCR, juntamente com servidores designados pelo órgão interessado, e que também são signatários deste, acompanharam a entrega de produtos adquiridos através do sistema e-Compras.AM, conforme abaixo.

I - INFORMAÇÕES GERAIS

Órgão Comprador: 17301 - FUNDAÇÃO CENTRO DE CONTROLE DE ONCOLOGIA DO ESTADO DO AMAZONAS

Nota de Empenho: 2016NE00010 Valor Total da N.E.: 526.666,81 NE Original: — Data da N.F.: 01/02/2016

N.F.: 242136 Vl. Total NF: 526.666,81 Chave NF-e: 52160233009945000204550010002421361915985800 Desconto: 0,0000

Nº do Processo: 017301.001406/2015 Nº do Edital: Nº da ARP: 0029/2015 Nº da AC: 12812/2015

Fornecedor: PRODUTOS ROCHE QUÍMICOS E FARMACÉUTICOS S.A. CNPJ: 33.009.945/0002-04

Responsável pelo Lançamento: LEINA TUPINAMBA DE QUEIRÓZ Data Recebimento: 03/02/2016

Valor Total do TCR: R\$ 526.666,81

II - DEMONSTRATIVO DE RECEBIMENTO

(ID-75641) BEVACIZUMABE, Forma Farmacêutica: solução Injetável, Concentração: 25mg/ml, Forma De Apresentação: frasco ampola com 16ml

Qtde. na NE	Vl. Unitário do Item na NE	Valor Total do Item na NE	Qtde recebida neste TCR	Valor recebido neste TCR	Qtde. do Material já recebida	Valor do material já recebido	Qtde. a ser entregue	Valor do mat. a ser entregue
103	5.113,2700	526.666,81	103	526.666,81	103	526.666,81	0	0,00

Valor total pendente a ser entregue	0,00
-------------------------------------	------

III - RESSALVAS

1. Este Termo Circunstanciado de Recebimento – TCR cobre, EXCLUSIVAMENTE, especialmente para fins de liquidação, quando satisfeitas todas as exigências legais para estes, a quantidade expressa na coluna QT. Entregue e seu correspondente valor em reais, expresso na coluna Valor Entregue, R\$.

2. O órgão signatário é responsável pela conferência analítica de todo material ora recebido, armazenamento, guarda, distribuição e acompanhamento, bem como, posterior avaliação da qualidade e capacidade/desempenho dos materiais.

3.2. Registro de Preço

Módulo de gerenciamento do registro de preços

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

eCompras Amazonas - Internet Explorer
 https://www.e-compras.am.gov.br/mercatto/aplicacao/asp/seg/sistema.asp

Requisição | SRP & BP | Licitação | Gerenciamento | Catálogo | Suporte | Gestão | Cadastro | eRecebimento | Licit. Presencial

Solicitação de Registro de Preço
 Pedido Reavaliação Preço Máximo
 Autorização de Compra
 Inclusão de Itens no Catálogo R.P.
 Catálogo de RP
 Evolução de RP
 Ata de Registro de Preço
 Solicitação de Pesquisa
 Pesquisa de Mercado
 Banco de Preços
 Plano de Suprimento de Estagiário(a)
 Ata de Credenciamento

Empresa: GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS
 Alessandro Moreira Silva IP: 200.242.61.111 Home ? Help Suporte Encerrar

SRP & BP > Solicitação de Registro de Preço > Formação de Registro de Preço

Filtros:

Pedido ou ID Item:

UG: Qualquer... ▼

Grupos: Qualquer... ▼

Situação do PFRP: Qualquer... ▼

Buscar

Cadastrar Novo PFRP

PFRP Nº:	Grupo:	UG:	Situação:
07164	MATERIAL FARMACOLÓGICO +	17301	Finalizado
07163	MATERIAL FARMACOLÓGICO +	17301	Autorizado
07146	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	17301	Autorizado
07145	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	17301	Autorizado
07144	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	17301	Autorizado
07143	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	17301	Autorizado

eCompras Amazonas - Internet Explorer
 https://www.e-compras.am.gov.br/mercatto/aplicacao/asp/seg/sistema.asp

Requisição | SRP & BP | Licitação | Gerenciamento | Catálogo | Suporte | Gestão | Cadastro | eRecebimento | Licit. Presencial

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA
 Empresa: GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS Usuário: Alessandro Moreira Silva IP: 200.242.61.111 Home ? Help Suporte Encerrar

SRP & BP > Pedido Reavaliação Preço Máximo > Operações Disponíveis

PEDIDO DE REAVALIAÇÃO DE PREÇO MÁXIMO - 21535

DADOS GERAIS DO PROCESSO DE COMPRA

GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS
 AV. BRASIL, S/N
 COMPENSA II - MANAUS - Amazonas
 CEP: 69036-110

Unidade Solicitante: 17304 - FUNDAÇÃO DE MEDICINA TROPICAL "DOUTOR HEITOR VIEIRA DOURADO"
 Data de Criação: 05/10/2016 11:26:07
 Criador: José Wagner Mala da Silva
 Status: Atendido

ID_Item	Item
100261	ID 100261 - LENÇO, Descrição: Facial, em papel 100% fibras naturais, descartável, macio, sem perfume, folha dupla; Tamanho da folha: 21,4cm X 14,2cm. Unidade de fornecimento: Caixa com 50 unidades.

Justificativa
 Solicitamos em caráter de urgência a reavaliação de preço de Lenço Facial ID (100261), em virtude do preço máximo do e-compras está defasado, o qual foi fracassado a CEL 146/16. Segue anexo as propostas de preços atualizadas das empresas: AG Comercial, Instrumental Técnico e Metro Importação. AG Comercial: R\$ 6,50 marca: sem marca, quantidade: 60 embalagens. Instrumental Técnico: R\$ 5,00 marca: softy quantidade: 60 embalagens Metro Importação: R\$ 4,00 marca: Kleenex quantidade: 60 embalagens. Obs: Priorizar reavaliação de preço.

Avaliação Final
 Em 05/10/2016 14:27h, Bruno da Silva de Santana informou: ok

Retornar Imprimir

Preço máximo para aquisição . Órgão solicita reavaliação via e-Compras.AM.

eCompras Amazonas - Internet Explorer
 https://www.e-compras.am.gov.br/mercatto/aplicacao/asp/seg/sistema.asp

Requisição | SRP & BP | Licitação | Gerenciamento | Catálogo | Suporte | Gestão | Cadastro | eRecebimento | Licit. Presencial

SEFAZ
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

Empresa: GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS Usuário: Alessandro Moreira Silva IP: 200.242.61.1

Home ? Help Suporte Encerrar

Monitoramento automático da situação de todos os itens do planejamento do SRP

SRP & BP > Catálogo de RP > Catálogo de RP

064 - MATERIAL FARMACOLÓGICO +

20964 ESCOPOLAMINA (BUTILBROMETO) + DIPIRONA, Forma Farmacêutica: solução injetável, Concentração: (4mg + 500 mg/ml), Forma De Apresentação: ampola 5 ml

PLS:	PM:	PAM SRP:	Processo:	Edital:	St. Item:	Ata:	Validade:
0069/2016 (FINALIZADO)	0106/2016 (FINALIZADO)	PAM SRP 0165/2016	014101.005606/2016 (EM ANEXO)	PE 307/16 (HOMOLOGADO TOTAL)	HOMOLOGADO	0155/2016 (VÁLIDA / Liberado)	04/05/2017
1149/2015 (FINALIZADO)	1320/2015 (FINALIZADO)	PAM SRP 1144/2015	014101.024367/2015 (EM ANEXO)	PE 038/16 (HOMOLOGADO TOTAL)	FRACASSADO		
0612/2015 (FINALIZADO)	0639/2015 (FINALIZADO)	PAM SRP 0619/2015	014101.011829/2015 (EM ANEXO)	PE 829/15 (HOMOLOGADO TOTAL)	HOMOLOGADO	0315/2015 (INVÁLIDA)	10/08/2016

[+] mostrar mais

74472 **** ITEM BLOQUEADO ****
 (CEMA0101.2635) GRUPO CEMA 0101 - MEDICAMENTO DE ALTA E MÉDIA COMPLEXIDADE -, Denominação Comum Brasileira: Dipirona sódica solução oral, Concentração: 500mg/ml, Apresentação: Frasco 20 ml, Observação Administrativa: Padronização CEMA0101.2635

PLS:	PM:	PAM SRP:	Processo:	Edital:	St. Item:	Ata:	Validade:
0313/2016 (FINALIZADO)	0387/2016 (FINALIZADO)	PAM SRP 0483/2016	014101.012790/2016 (EM ANEXO)	PE 658/16 (HOMOLOGADO TOTAL)	HOMOLOGADO	0298/2016 (PENDENTE)	25/09/2017
0755/2015	0789/2015	PAM SRP	014101.016240/2015	PE 1084/15	HOMOLOGADO	0444/2015	17/11/2016

eCompras Amazonas - Internet Explorer
 https://www.e-compras.am.gov.br/mercatto/aplicacao/asp/seg/sistema.asp

Requisição | SRP & BP | Licitação | Gerenciamento | Catálogo | Suporte | Gestão | Cadastro | eRecebimento | Licit. Presencial

SEFAZ
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

Empresa: GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS Usuário: Alessandro Moreira Silva IP: 200.242.61.1

Home ? Help Suporte Encerrar

Diagnóstico do SRP

Resumo geral:

Total de itens:	100,00%	5	
Em atas válidas e com saldo disponível:	60,00%	3	20964 32969 90967
Em atas a serem publicadas:	40,00%	2	74472 114734
Com licitação em andamento:	0,00%	0	--
Com processo licitatório em elaboração:	0,00%	0	--
Sem providência adotada:	0,00%	0	--
Outros itens:	100,00%	5	0 0 0 75503 115530

Resumo geral

Em ata com saldo disponível: 30.00 %

Outros itens: 50.00 %

3.3. Domicilio eletrônico de licitantes e fornecedores

1. MODELO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA (CCGOV)

2. AVALIAÇÃO DE
MATURIDADE DA GESTÃO

3. PROJETOS INOVADORES

4. RESULTADOS
(INDICADORES DE
DESEMPENHO)

Manaus, quarta-feira, 5 de outubro de 2016

Fornecedores - Envio de Documentação (Passo 4 de 5)

Selecionar a quem pertence a documentação:

TESTEZ05 (Proprietário)

Documento: ● Assinado ● Pendente de Assinatura ● Pendente de Envio

Documentos dos Responsáveis:

CPF	Nome	RG e CPF	Procuração
943.225.962-58	TESTEZ05	●	-
		Célula de Identidade e CPF do Titular (Não assinado)	

Assinatura de Documentos:

Há 1 documento pendente de assinatura.

Assinar Documentos

Assinatura Digital de Documentos

Informações do certificado
nfce.sefaz.am.gov.br - 59913660

Documentos Incluídos

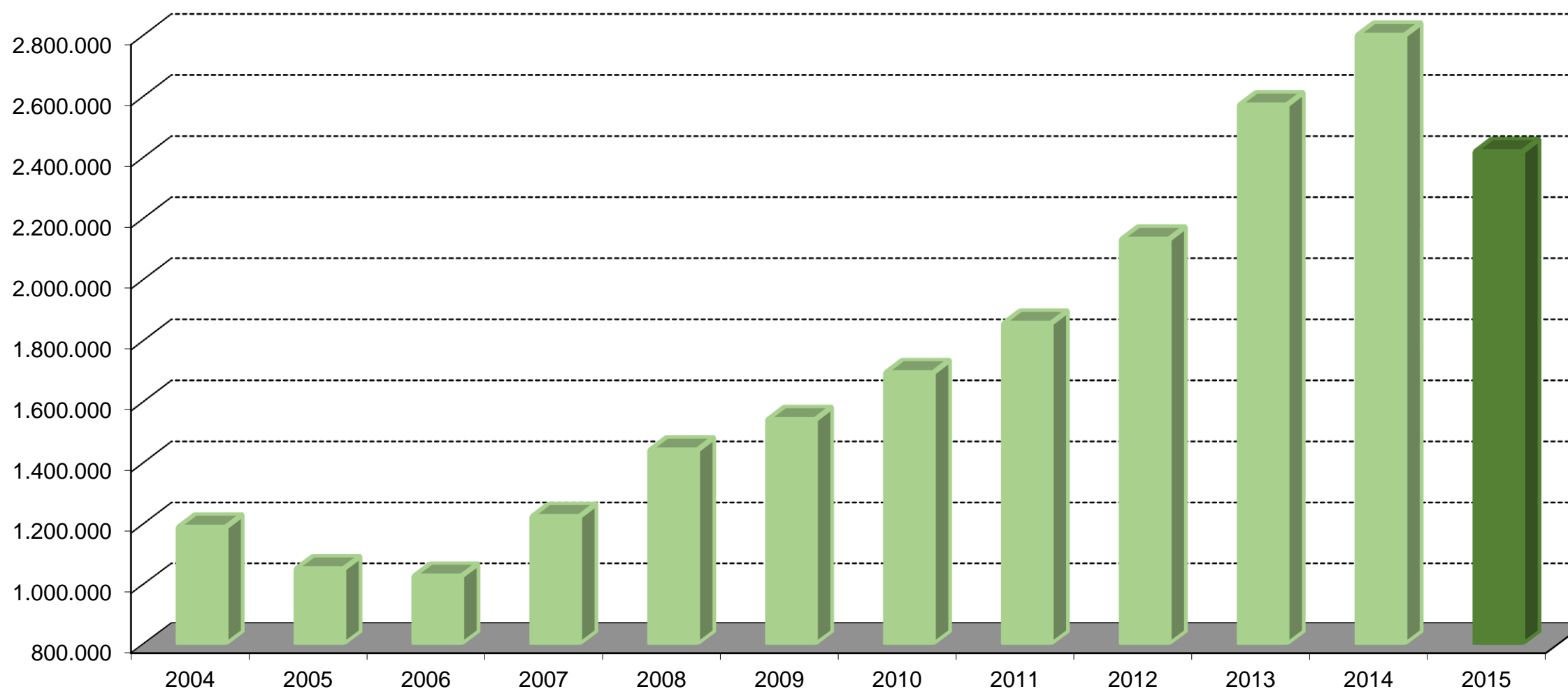
Tipo	Documento	Tamanho	Situação	Envio
Célula de Identidade e C...	C:\Users\pc\AppData\Lo...	20,5 KB	Documento pendente de ...	0%

Assinar e Enviar documentos Visualizar Documento

- ✓ Domicílio Eletrônico de Licitantes e Fornecedores - DFe (Decreto 37.056 de 23/06/2016):
 - comunicação licitante / fornecedor e administração pública;
 - documentos assinados eletronicamente;
 - certificação digital.
- ✓ Processos eletrônicos de compras.

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

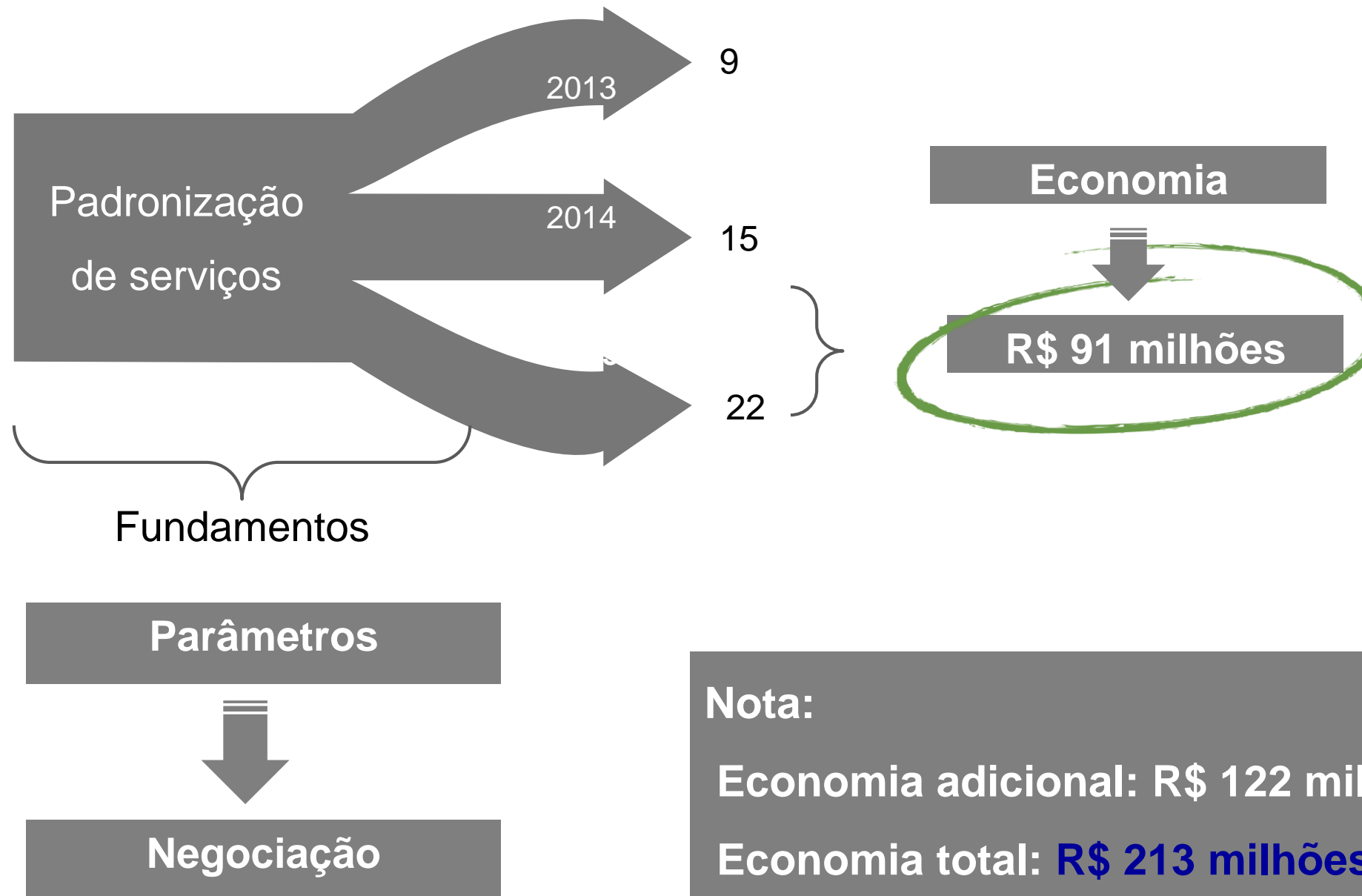
4.1. Econômicos: despesas com serviços terceirizados



Houve uma acentuada queda nos gastos com SERVIÇOS TERCEIRIZADOS em 2015 (**nominal = R\$ 332 milhões ; real – R\$ 418 milhões**). Intensificamos a padronização de serviços, renegociamos contratos e controlamos custos estimativos, tais como os gastos com viagens (diárias e passagens).

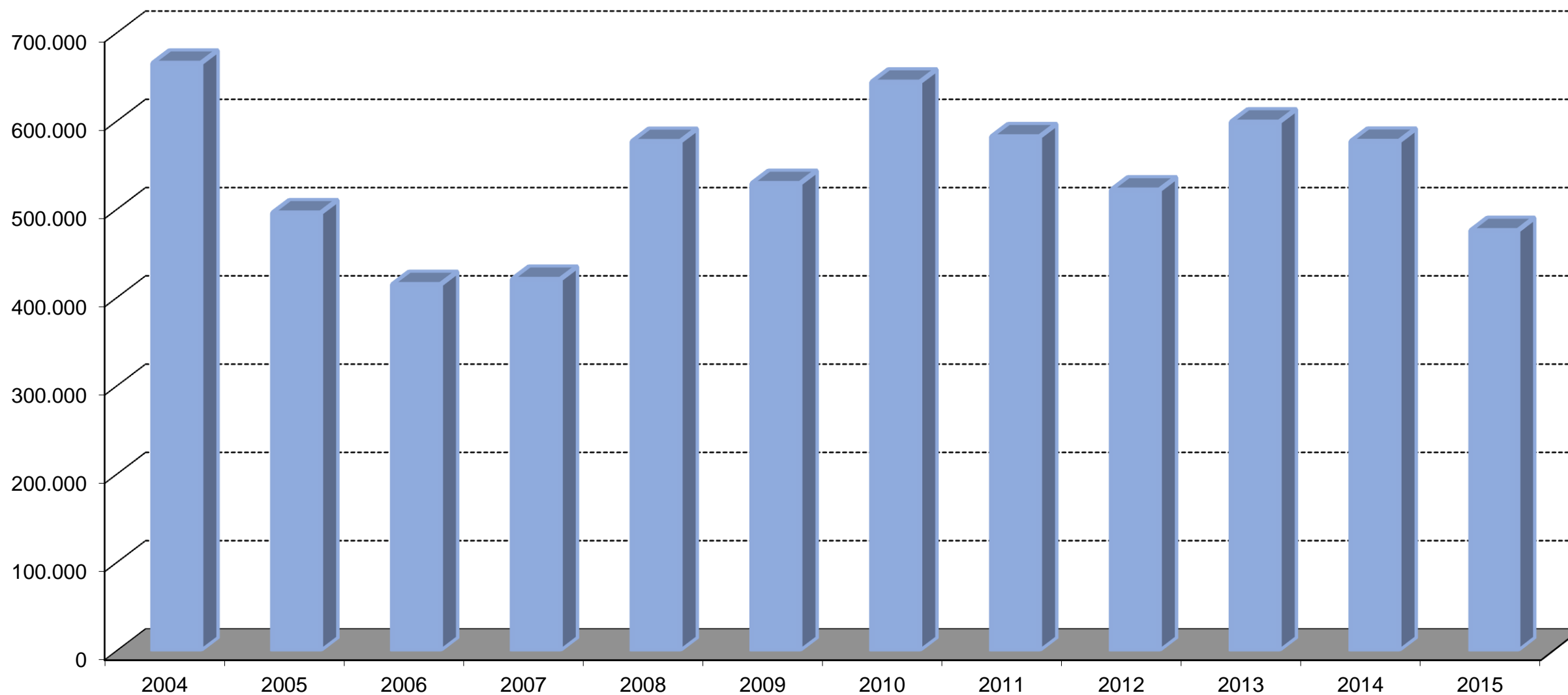
Valores em mil R\$ atualizados pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA.

4.1. Econômicos: padronização de serviços



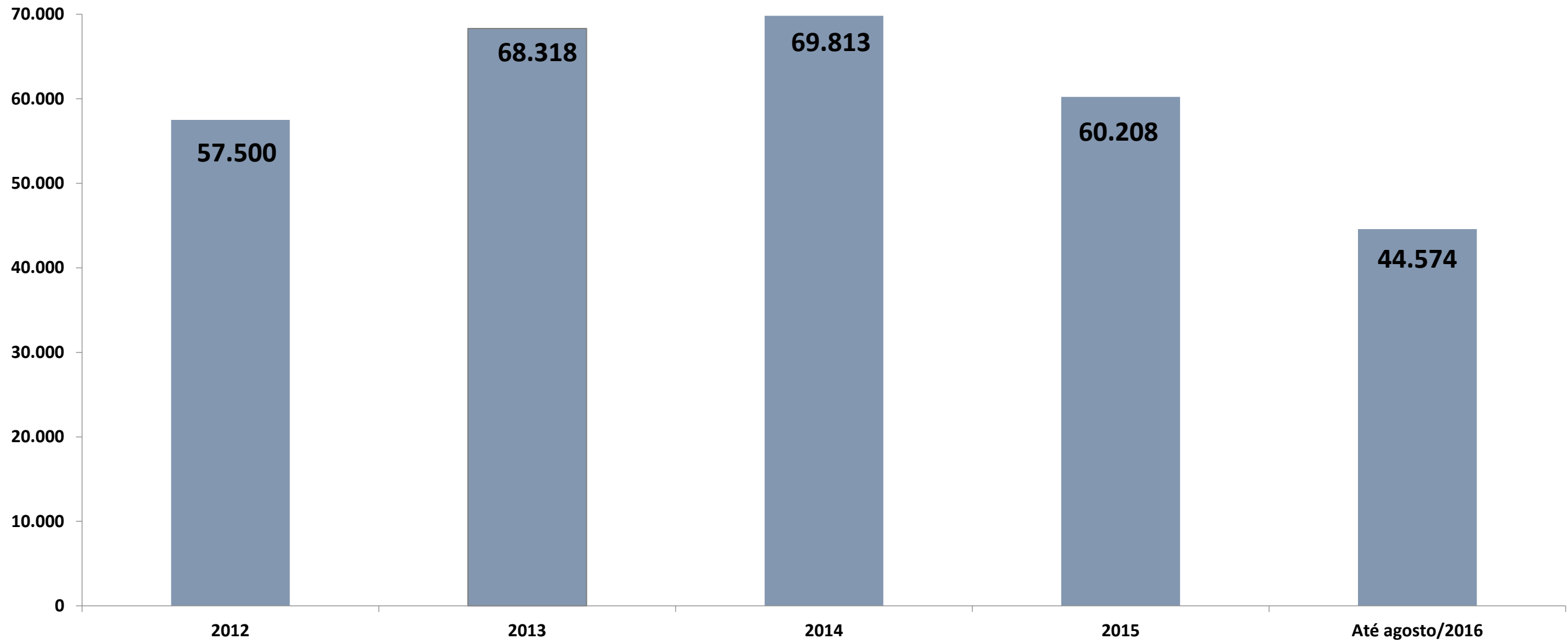
1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

4.1. Econômicos: gastos controlados com consumíveis



Nossos gastos com AQUISIÇÕES DE BENS CONSUMÍVEIS são bastante controlados, sobretudo a partir do estímulo ao Registro de Preços (ganhos em escala de compras).

Valores em Mil R\$ atualizados pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA.

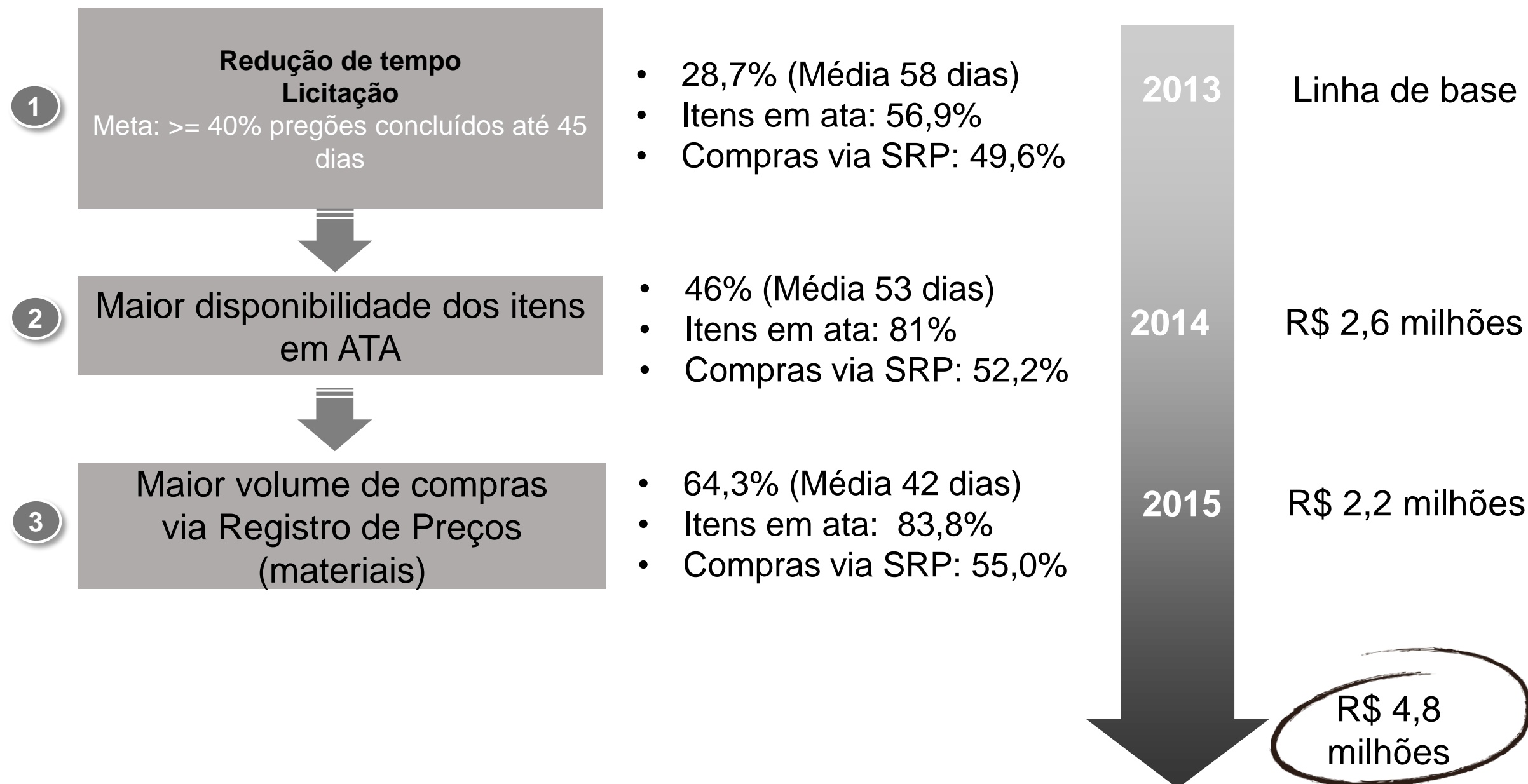


As compras por Registro de Preços no Amazonas são, em média, **23%** mais econômicas (metodologia de cálculo utilizando a base de dados da NFe)

Valores em Mil R\$ atualizados pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA.

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

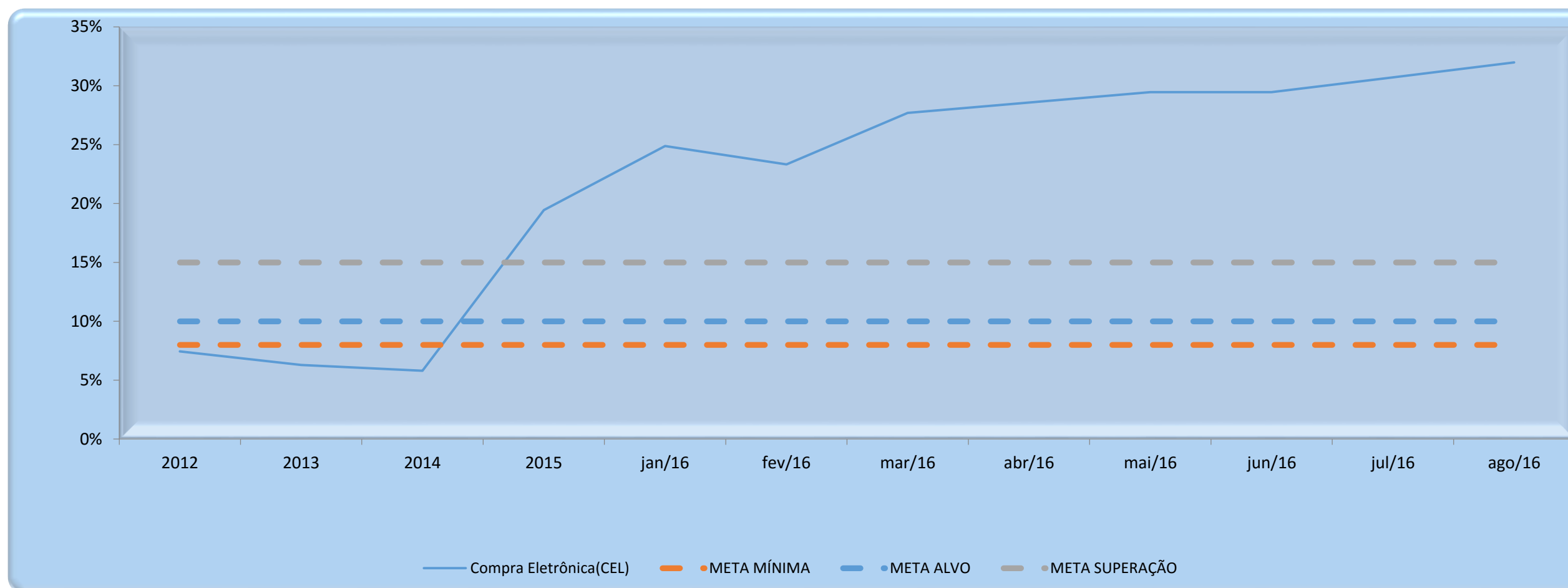
4.1. Econômicos: redução do tempo de licitação



1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

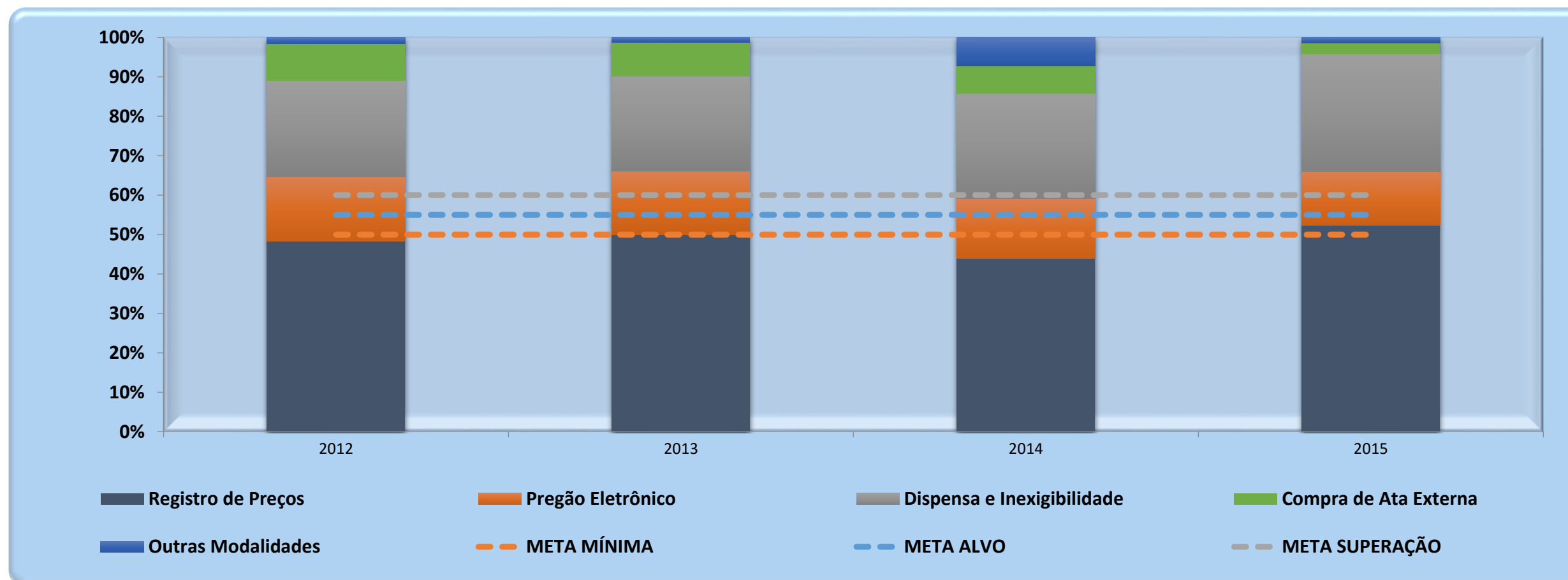
4.1. Econômicos: dispensas de licitação eletrônicas

2012	2013	2014	2015	JAN/16	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
30 mi	34 mi	41 mi	28.9mi	0.8 mi	2.5mi	5.0mi	7.2mi	9.4mi	11.9mi	13.6mi	16.6mi	mi	mi	mi
7,4%	6,3%	5,8%	19,4%	25,0%	23,3%	27,7%	28,6%	29,4%	29,4%	30,7%	32,0%	-	-	-



As dispensas de licitações eletrônicas, além de transparentes, são **8%** mais econômicas. Desde 2012, economizamos cerca de **R\$ 12 milhões** com compras eletrônicas. A partir de janeiro/2017, todas as dispensas de licitação serão eletrônicas (economia estimada de **R\$ 3 milhões/ano**).

4.2. Processos: aquisições de bens e serviços por modalidade

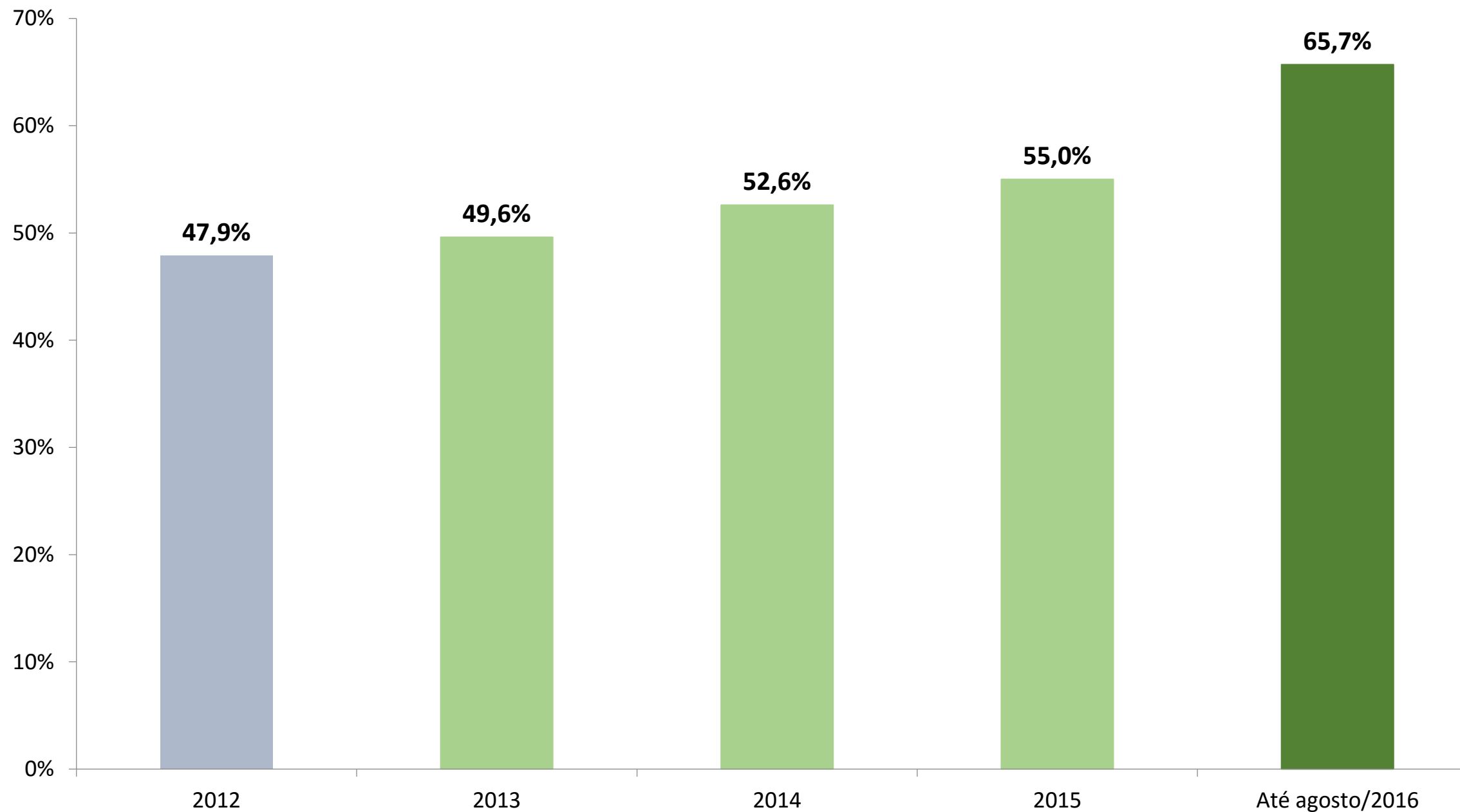


	2012	2013	2014	2015
Registro de Preços	48,3%	49,9%	43,9%	52,3%
Pregão Eletrônico	16,4%	16,3%	15,2%	13,7%
Dispensa e Inexigibilidade	24,3%	23,9%	26,6%	29,8%
Compra de Ata Externa	9,4%	8,7%	7,0%	2,8%
Outras Modalidades	1,6%	1,2%	7,2%	1,4%

- ✓ 70% das compras em modalidades competitivas.
- ✓ 66% das licitações por Pregão Eletrônico.

1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

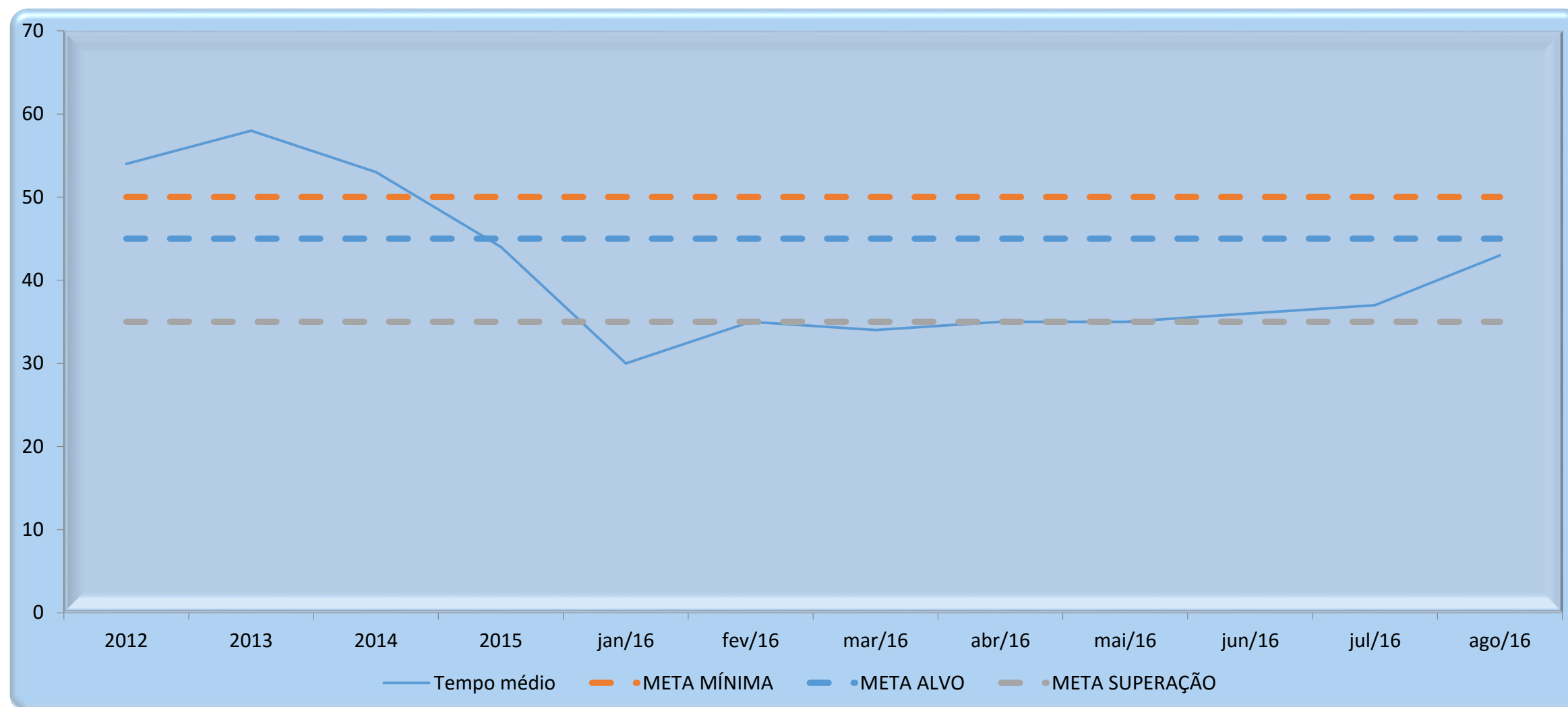
4.2. Processos: aquisições de bens consumíveis pelo SRP



1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

4.2. Processos: tempo médio de pregão eletrônico

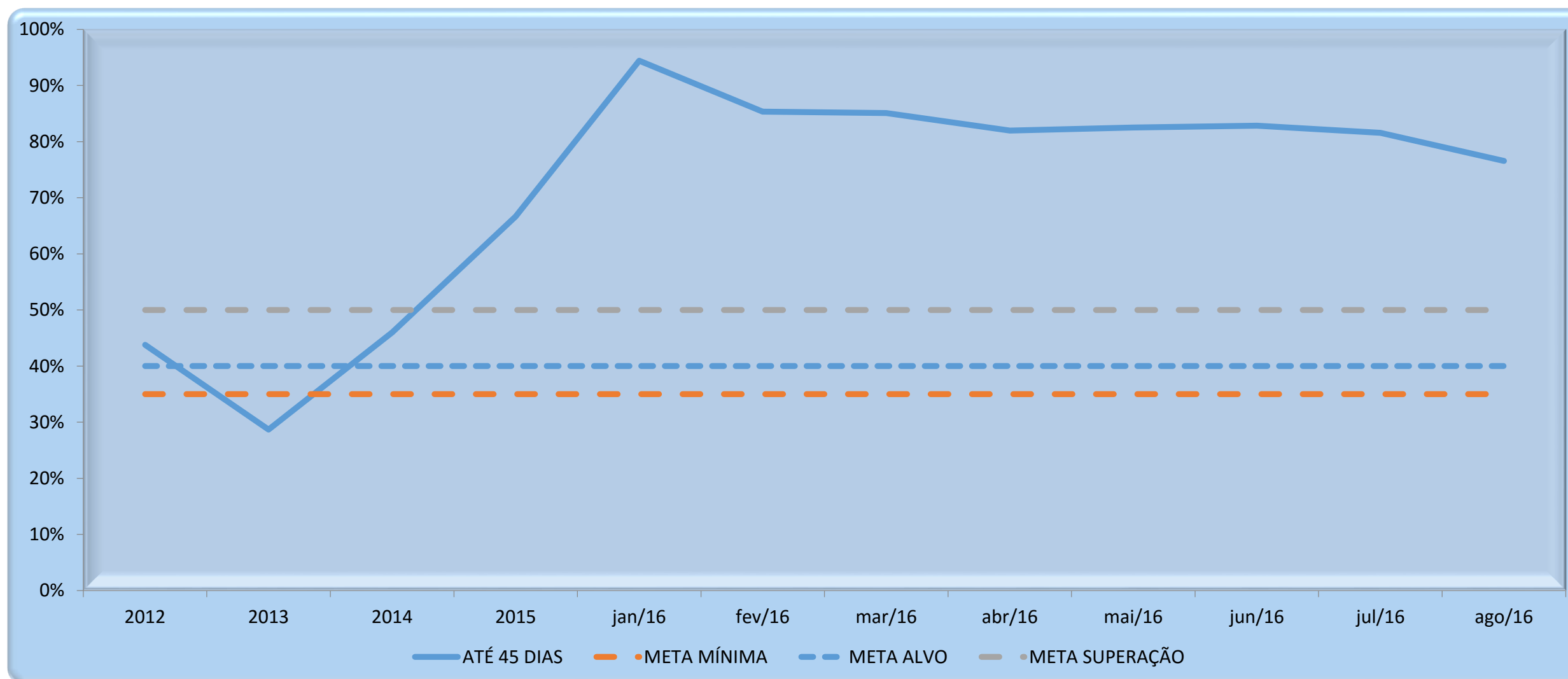
2012	2013	2014	2015	JAN/16	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
54	58	53	44	30	35	34	35	35	36	37	43	-	-	-



1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)

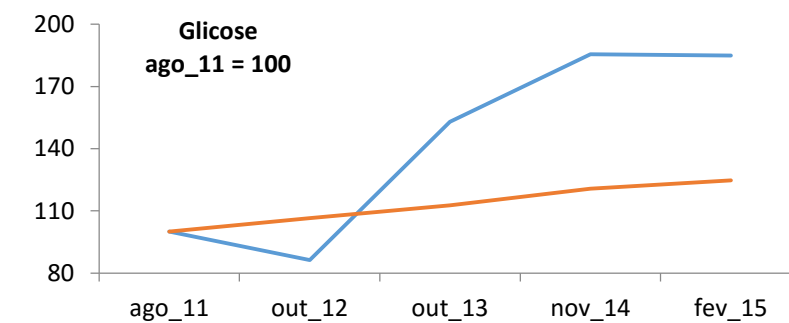
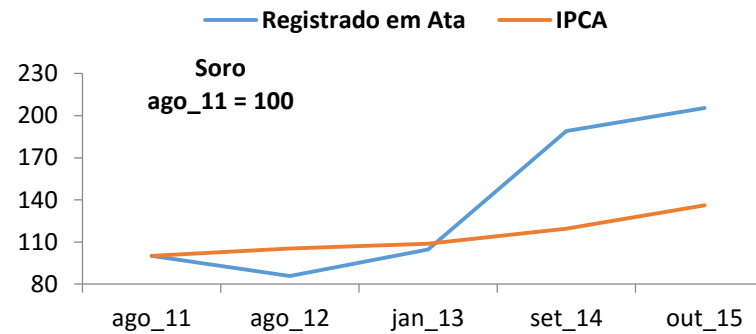
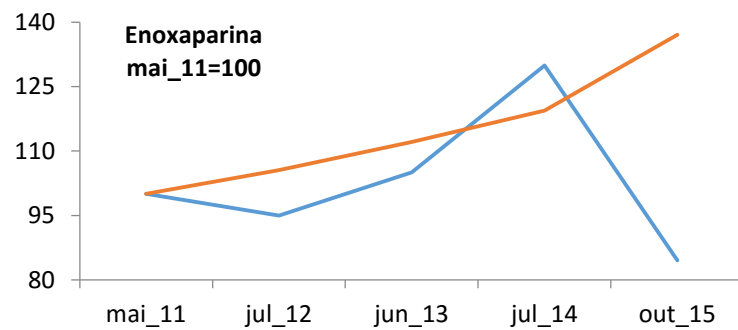
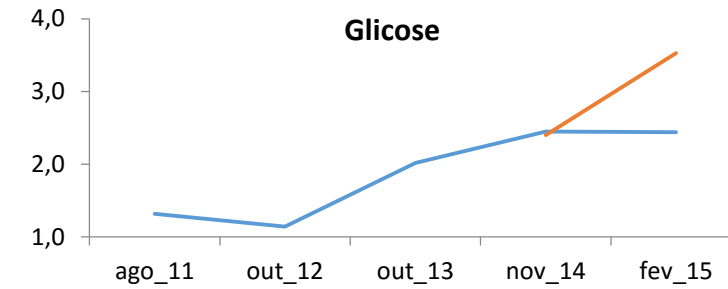
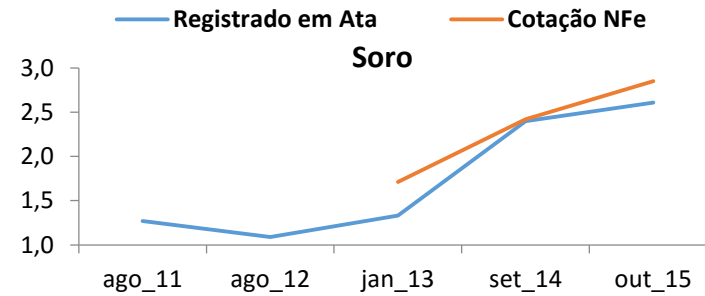
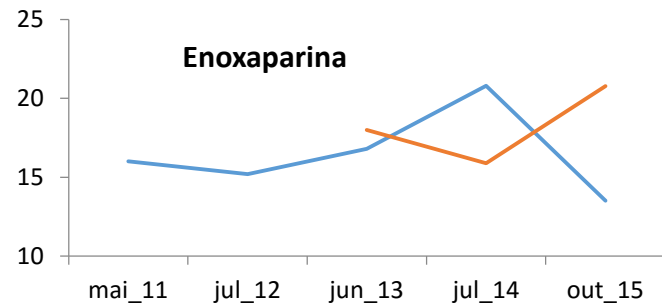
4.2. Processos: pregões finalizados em até 45 dias

2012	2013	2014	2015	JAN/16	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
43,8%	28,7%	46,0%	66,6%	94,4	85,3%	85,1%	82,0%	82,5%	82,8%	81,6%	76,6%	-	-	-

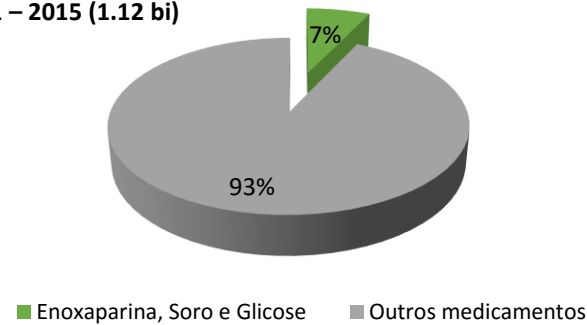


4.2. Processos: evolução preço farmacológicos

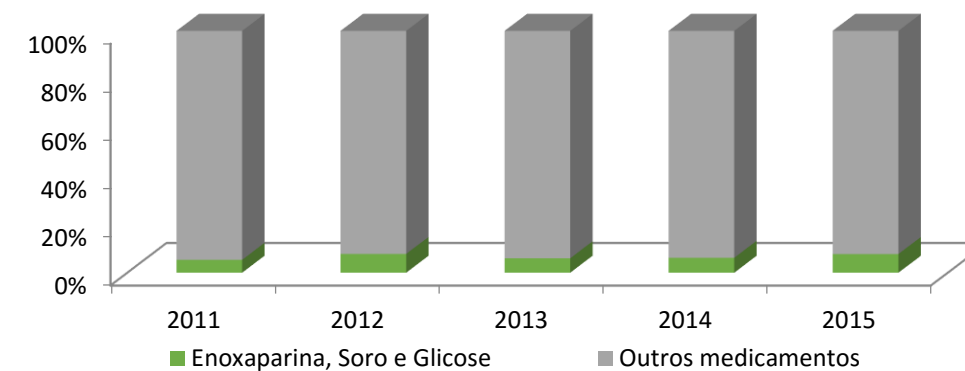
1. MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA (CCGOV)	2. AVALIAÇÃO DE MATURIDADE DA GESTÃO
3. PROJETOS INOVADORES	4. RESULTADOS (INDICADORES DE DESEMPENHO)



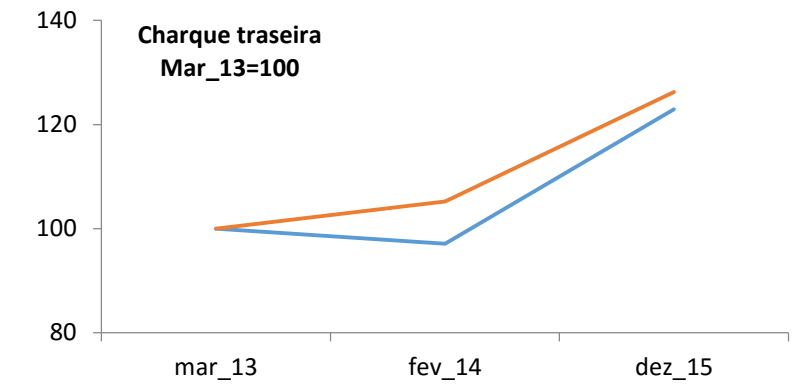
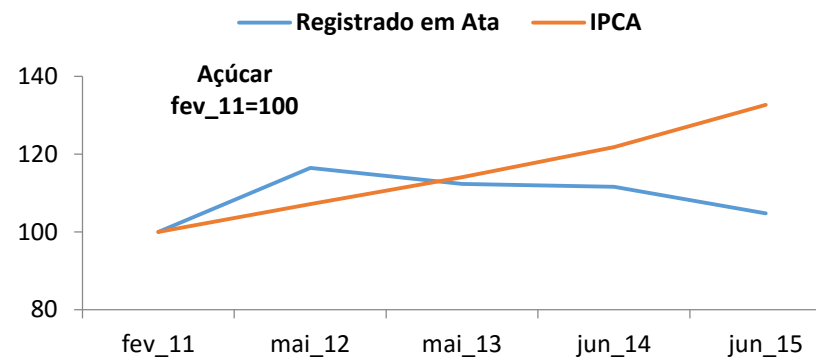
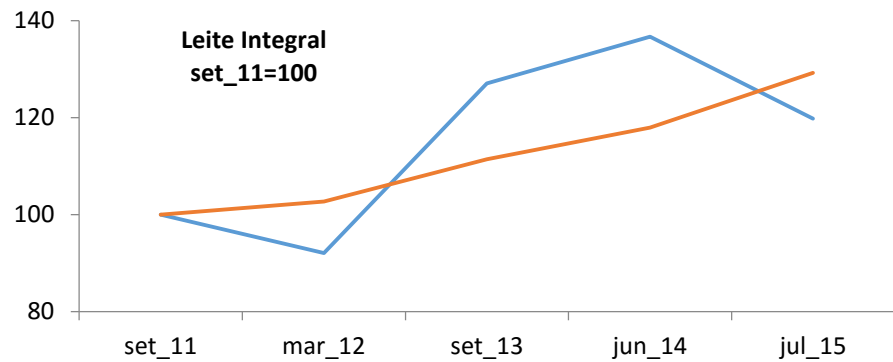
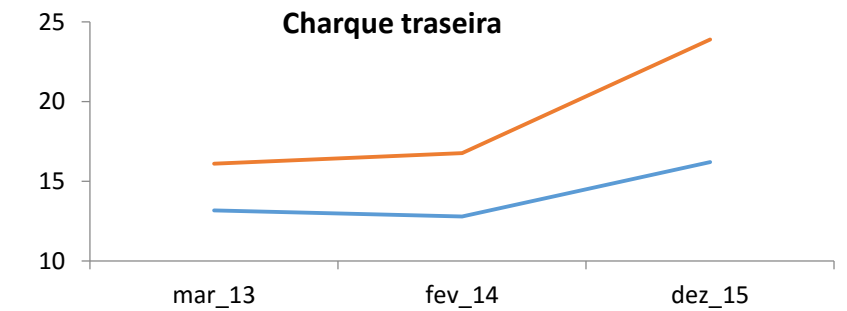
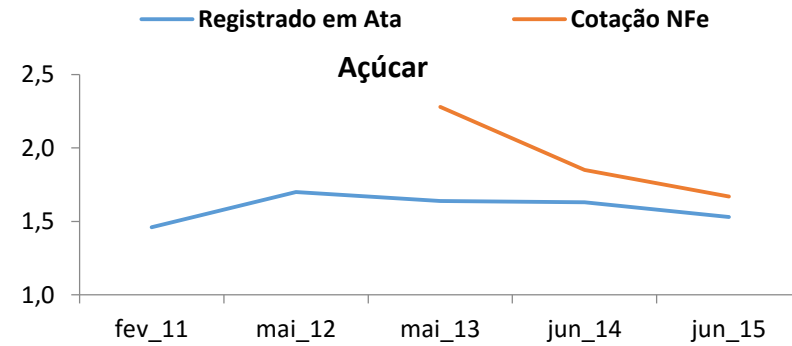
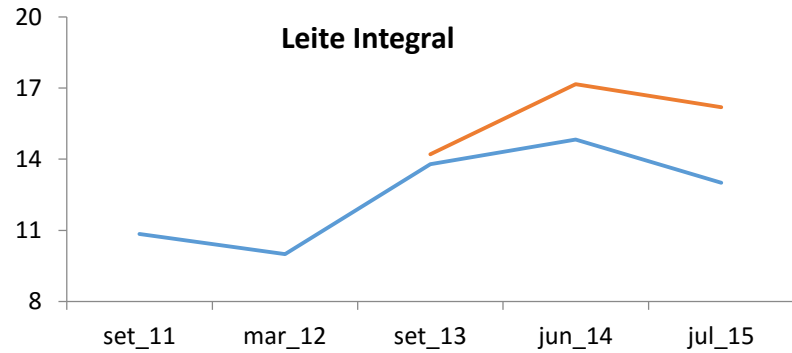
2011 – 2015 (1.12 bi)



Participação nas compras

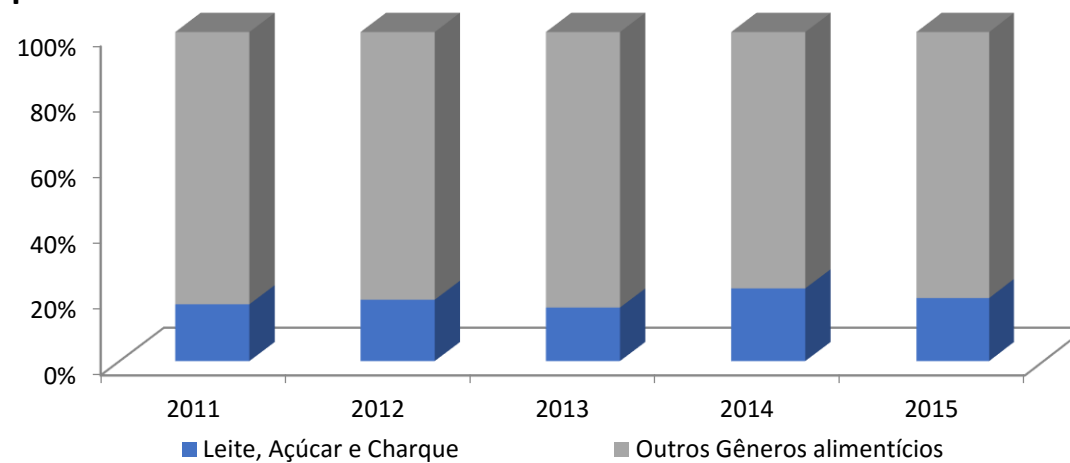
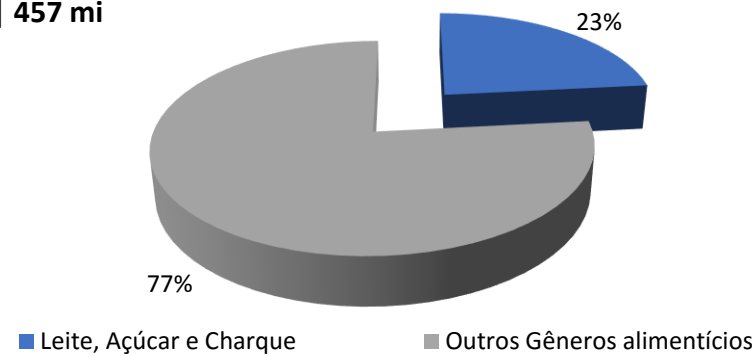


4.2. Processos: evolução preço gêneros alimentícios



Participação nas compras

2011-2015 | 457 mi



* Mês de publicação da Ata de Registro de Preços

5.1. Medidas de Políticas

- ✓ **Lei de Responsabilidade Fiscal dos entes subnacionais – LRFE:**
 - i. regras para a terceirização de serviços (análise “make or buy”), incluindo Organizações Sociais;
 - ii. limites de gastos com serviços continuados;
 - iii. reserva prudencial para garantia de contratos de terceirização.
- ✓ **Lei do Orçamento Base Zero – LOBZ:**
 - i. planejamento anual base zero;
 - ii. Avaliação do grau de risco do orçamento.
- ✓ **Legislação específica para compras não competitivas:**
 - i. inexigibilidade;
 - ii. adesão à ata externa (“carona”).

5.2. Avaliação da Maturidade na Gestão de aquisições, material e patrimônio

- ✓ **Protocolos de requisitos mínimos dos sistemas informatizados:**
 - i. compras eletrônicas;
 - ii. gestão de contratos, convênios e contas públicas;
 - iii. gestão de estoques e patrimônio.
- ✓ **Protocolos de transparência ativa**
- ✓ **Protocolos de avaliação do modelo de governança e gestão**
- ✓ **Protocolos de avaliação de infraestrutura**
- ✓ **Protocolos de avaliação dos recursos humanos**



Governador: José Melo

Vice-Governador: Henrique Oliveira

Secretário de Estado da Fazenda: Afonso Lobo