

### Seminário Técnico MD-GEFIS

#### Eixo 3 - Administração Financeira (AF)

#### PAINEL 1 - Modernização da Gestão da Dívida Pública

#### Palestra 1 - Modernização da Gestão da Dívida Pública

**Wanderlei Pereira das Neves**  
**Auditor Interno do Poder Executivo**  
**Diretor de Captação de Recursos e da Dívida Pública – DICD**

### REFLEXÕES INICIAIS:

➡ **As estruturas administrativas mudam conforme a vontade dos governantes. Já os processos administrativos somente se sustentam no longo prazo quando suportados por sistemas informatizados e com rotinas bem definidas e consolidadas.**

Wanderlei Pereira das Neves

➡ **“Excesso de Burocracia?”**

➡ **Onde há líderes ousados, mesmo com as mesmas leis, a mudança e a evolução acontecem.**

(Marcia Vieira, FIPECAFI, abril/2014).

➡ **O projeto precisa entrar no papel para poder sair dele!**

(autor desconhecido)

## O QUE ENVOLVE A GESTÃO DA DÍVIDA?

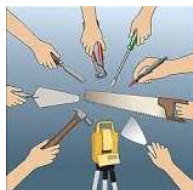


- Cumprimento de metas do PAF - Ajuste Fiscal;
- Avaliação de risco de crédito (*rating*);
- Contratação de Operações de crédito (MIP, STN, SEAIN, PGFN, Senado);
- Renegociação de dívidas;
- Gerenciamento de Riscos Fiscais;
- Condenações judiciais (RPV, Precatórios);
- Parcelamentos tributários;
- Restos a Pagar (comissão – Lei .....);
- Reconhecimento de outras dívidas (compra parcelada de bens e serviços, assunção de dívidas, etc.);
- Concessão de garantias.

## O QUE ENVOLVE A GESTÃO DA DÍVIDA?



- Conhecimento/Liderança;
- equipe técnica capacitada; e,
- ferramentas adequadas (sistemas).



**ESTRUTURA:**

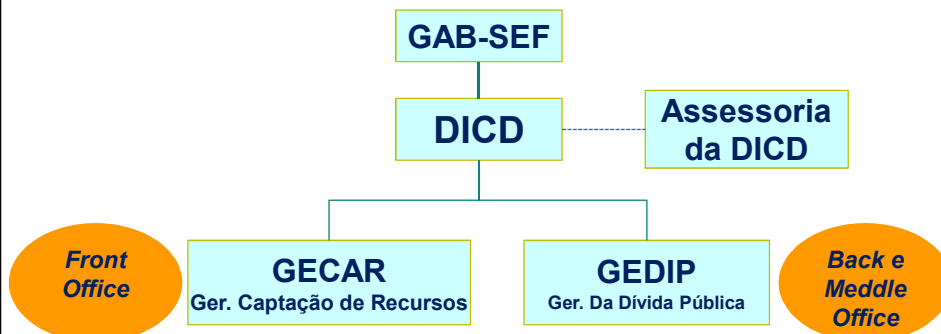
➤ **Até 2002 tínhamos:**

- ✓ Executivo de Negociação da Dívida Pública – vinculado ao Gabinete do Secretário da Fazenda;
- ✓ Gerência da Dívida Pública – vinculada à Diretoria de Contabilidade Geral.

➤ **De 2003 a 2010:**

- Diretoria da Dívida Pública e Investimentos;
  - Gerência da Dívida Pública.

**A partir de 2011 – Lei Complementar Estadual nº 534, de 20/04/2011 - (Reforma Administrativa) –  
Diretoria de Captação de Recursos e da Dívida Pública**



## ESTRUTURA DE PESSOAL DA DICD



### ↳ CORPO DIRETIVO E GERENCIAL:

- Wanderlei Pereira das Neves - Diretor
- Rosilene Eller - Assessora do Diretor da DICD
- André Luiz Von Knoblauch - Gerente da Dívida Pública
- Simone de Souza Becker - Gerente de Captação de Recursos

### ↳ EQUIPE TÉCNICA:

- Arleny Jaqueline Mangrich Pacheco;
- Alexandre Studart Nogueira;
- Claudia Nunes;
- Glaucia Nunes;
- Gisele de Jesus Varela;
- Iuli Santos de Jesus;
- Luís Eduardo de Souza;
- Marcia Bradacz Lopes;
- Maria Janice de Oliveira;
- Paulo Juliano Zanin Valentini;
- Samuel Schmidt Figueira dos Santos.

## Ferramentas: Módulos do Sigef para a gestão da captação de recursos e gestão da dívida



- Módulo de Captação de Recursos, aliado ao Banco de Projetos;
- Módulo de gestão de Riscos Fiscais, Passivos Contingentes e Precatórios;
- Módulo de Gestão da Dívida Pública (contratual e demais dívidas);
- Módulo de Gerenciamento do Programa de Ajuste Fiscal.



### GERÊNCIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS – GECAR

- Coordenar o Programa de Reestruturação e Ajuste Fiscal – PAF (módulo no SIGEF)
- Subsidiar informações para análises de risco de crédito/Rating (agentes financeiros e agências de risco - Fitch e S&P);
- Coordenar a concessão de garantias, avais, fianças internas e externas concedidas pelo Estado às empresas estatais;
- Buscar alternativas de Captação de Recursos:
  - ✓ contratação e renegociação (aditivos) de dívidas contratuais;
  - ✓ executar e acompanhar pedido de liberações de Opc. contratadas;
  - ✓ propiciar treinamento na área de captação (SICONV, seminários de melhores práticas na elaboração de projetos);
  - ✓ buscar recursos do Orçamento Geral da União (OGU) e acompanhar a partilha de recursos decorrentes da legislação federal;
  - ✓ manter o SICAP: Banco de Oportunidades, Banco de Projetos e OPC (módulo SIGEF).



### GERÊNCIA DA DÍVIDA PÚBLICA – GEDIP

- Gerir o Estoque da Dívida Pública (módulo do SIGEF):
  - ✓ Dívida Contratual Interna e Externa: projeções, proposta orçamentária, pagamentos, relatórios, prestações de contas etc;
  - ✓ Dívida com precatórios (módulo no SIGEF);
  - ✓ Dívida de parcelamentos tributários.
- Gerir os Riscos Fiscais do Estado (módulo no SIGEF).
- Projeções – para avaliação do comprometimento de recursos no curto e longo prazo (subsídio a Diretoria do Tesouro);
- Elaborar e avaliar o demonstrativo da capacidade de pagamento, limites e condições de endividamento;
- Realizar o gerenciamento de risco da dívida - previsões e análises de cenários de dívidas do Estado;
- Prestar informações aos órgãos de controle (STN, TCESC, ALESC, MPSC...).

## PERFIL DA DÍVIDA DO ESTADO DE SANTA CATARINA



**Tabela 03 – Estoque da Dívida - Empréstimos de Curto e Longo Prazo**

Descrição	Dez 2014 - R\$	% Total	Dez 2015 - R\$	% Total	Dez 2016 - R\$	% Total
<b>Empréstimos Internos</b>	<b>12.629.506.139,90</b>	<b>82,19%</b>	<b>14.306.212.662,34</b>	<b>78,40%</b>	<b>16.225.806.537,51</b>	<b>83,57%</b>
Curto Prazo	514.543.759,55	3,35%	594.464.879,75	3,26%	251.177.888,56	1,29%
Longo Prazo	12.114.962.380,35	78,84%	13.711.747.782,59	75,14%	15.974.628.648,95	82,28%
<b>Empréstimos Externos</b>	<b>2.737.432.958,65</b>	<b>17,81%</b>	<b>3.941.460.262,81</b>	<b>21,60%</b>	<b>3.189.520.446,67</b>	<b>16,43%</b>
Curto Prazo	239.016.785,30	1,56%	375.843.540,64	2,06%	330.729.890,38	1,70%
Longo Prazo	2.498.416.173,35	16,26%	3.565.616.722,17	19,54%	2.858.790.556,29	14,72%
<b>Total: Internos (+) Externos</b>	<b>15.366.939.098,55</b>	<b>100%</b>	<b>18.247.672.925,15</b>	<b>100%</b>	<b>19.415.326.984,18</b>	<b>100%</b>

**Tabela 05 – Estoque da Dívida – Por Credor**

Credor	Dez 2014 - R\$	% Total	Dez 2015 - R\$	% Total	Dez 2016 - R\$	% Total
UNIÃO	8.716.568.511,67	56,72%	9.165.291.898,12	50,23%	10.285.344.249,34	52,98%
BNDES - Bco. Nac. de Desenv. Econ. e Social	3.111.920.685,94	20,25%	3.288.932.971,86	18,02%	3.507.721.567,50	18,07%
BB - Banco do Brasil	792.074.586,54	5,15%	1.844.104.668,17	10,11%	2.430.562.709,37	12,52%
BAML - Bank of America Merrill Lynch	1.875.691.221,39	12,21%	2.509.973.800,84	13,76%	1.868.209.208,80	9,62%
BID - Banco Interamericano de Desenv.	635.971.154,00	4,14%	989.272.866,79	5,42%	877.440.887,36	4,52%
BIRD - Banco Mundial	138.510.880,65	0,90%	305.908.131,21	1,68%	284.409.228,73	1,46%
CAF - Cooperação Andina de Fomento	87.259.702,60	0,57%	136.305.463,97	0,75%	159.461.121,78	0,82%
CEF - Caixa Econômica Federal	8.942.355,76	0,06%	7.883.124,19	0,04%	2.178.011,30	0,01%
<b>TOTAL</b>	<b>15.366.939.098,55</b>	<b>100%</b>	<b>18.247.672.925,15</b>	<b>100%</b>	<b>19.415.326.984,18</b>	<b>100%</b>

## PERFIL DA DÍVIDA DO ESTADO DE SANTA CATARINA



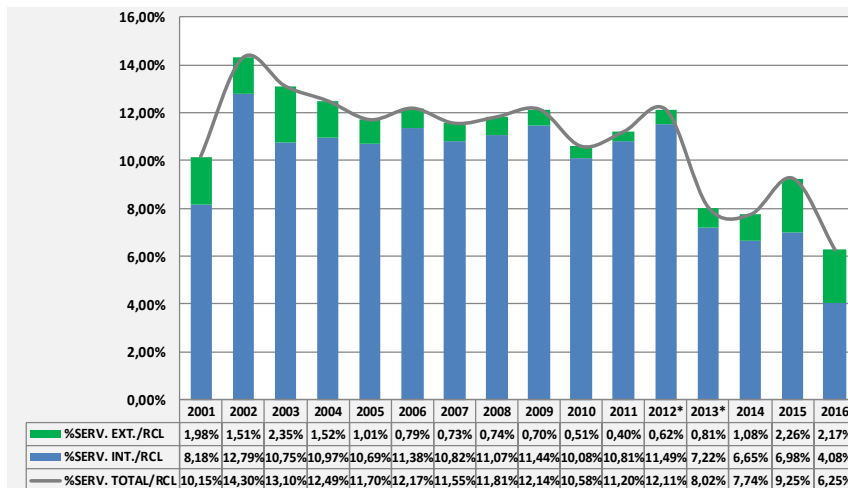
**Tabela 06 – Tabela 06 - Estoque da Dívida – Participação % por Indexador**

Descrição	Dez 2014 - R\$	% Total	Dez 2015 - R\$	% Total	Dez 2016 - R\$	% Total
IGPDI	8.646.165.898,52	56,26%	9.080.753.840,59	49,76%	10.216.427.108,17	52,62%
DÓLAR (EUA)	2.879.434.790,39	18,74%	4.405.971.496,69	24,15%	4.461.535.320,49	22,98%
TJLP	3.137.069.309,63	20,41%	3.307.735.954,97	18,13%	3.520.255.355,64	18,13%
CDI	675.740.903,64	4,40%	1.430.220.948,40	7,84%	1.199.563.960,57	6,18%
TR	28.528.196,37	0,19%	22.990.684,50	0,13%	17.545.239,31	0,09%
<b>TOTAL</b>	<b>15.366.939.098,55</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.247.672.925,15</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.415.326.984,18</b>	<b>100,00%</b>

## INDICADORES – % do Serviço da Dívida sobre a RCL



Gráfico 01 - Histórico do Serviço da Dívida em relação à RCL (%) – 2001-2016



## REESTRUTURAÇÃO DE DÍVIDAS



Em 27 de dezembro de 2012 - OPC com o *Bank of America Merrill Lynch*, com garantia da União, no valor de U\$ 726,4 milhões. O prazo de 120 meses, com 18 meses de carência. Pagamentos semestrais com taxa de juros de 4% ao ano mais variação cambial.



### BNDES – 04/04/2013

Tabela 12 - Características dos Contratos da Dívida BNDES/CELESC  
Situação Anterior e Situação Atual

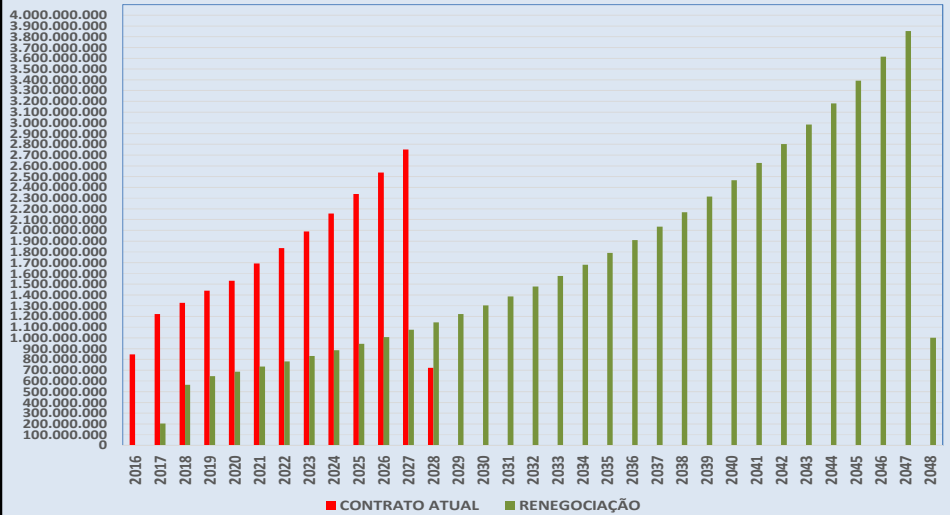
Características	Situação Anterior	Situação Atual
	Contrato 016 - BNDES 080/PGFN	Contrato 030 - BNDES AC.SC - SUBCRÉDITO A
Valor Total (R\$)	979.662.621,51	979.662.621,51
Data da Assinatura	27/09/2002	04/04/2013
Taxa de Juros	6,828% a.a.+ INPC (7,20% a.a.)	0,8% a.a. + TJLP (5,00% a.a.)
Taxa Total	14,028% a.a.	5,8% a.a.
Carência	-	7 ANOS
Sistema de Amortização	PRICE	SAC

**REDUÇÃO NO SERVIÇO DA DÍVIDA: R\$ 12 MILHÕES AO MÊS**

## Renegociação da Dívida com a União – comparativo do Fluxo de caixa



Desembolso com a Dívida com a União - Lei n. 9496/97



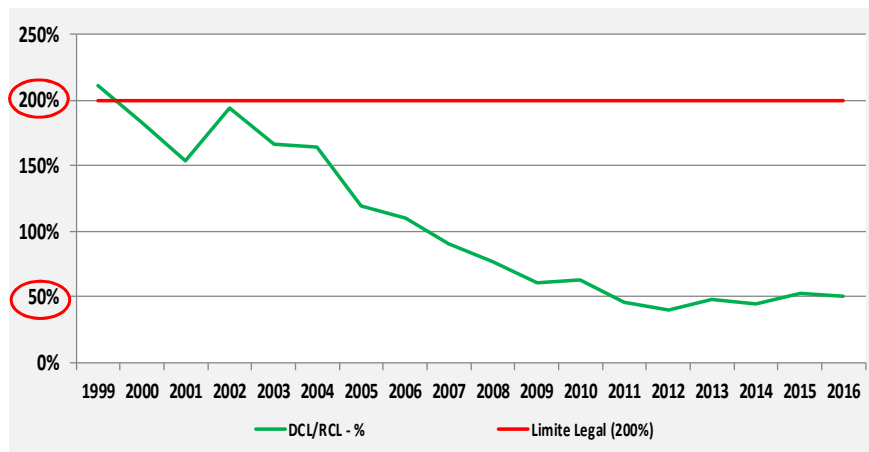
Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

15

## PERFIL DA DÍVIDA DO ESTADO DE SANTA CATARINA



Gráfico 03 - % Dívida Consolidada Líquida / Receita Corrente Líquida – 1999 a 2016



Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

16





## OPERAÇÕES CONTRATADAS COM SALDO A LIBERAR



**Tabela 23 - Detalhamento dos Saldos a Captar das Operações de Crédito Internas - R\$**

Operação	Data do Contrato	Valor Contratado	Valor Captado			Valor a Captar
			Anos Anteriores	2016	TOTAL	
BNDES – Sistema de Transporte de Joinville <sup>(1)</sup>	15/12/2011	40.000.000	35.600.171	-	35.600.171	4.399.829
BNDES – Caminhos do Desenvolvimento <sup>(2)</sup>	21/11/2012	611.000.000	438.160.543	15.000.000	453.160.543	157.839.457
BNDES – Acelera Santa Catarina <sup>(3)</sup>	04/04/2013	3.000.000.000	2.643.575.907	212.565.746	2.856.141.653	143.858.347
BB - Pacto por Santa Catarina <sup>(4)</sup>	27/11/2013	2.000.000.000	390.100.600	809.899.400	1.200.000.000	800.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>6.652.318.495</b>	<b>4.508.755.716</b>	<b>1.037.465.146</b>	<b>5.546.220.862</b>	<b>1.106.097.632</b>

**Tabela 24 - Detalhamento dos Saldos a Captar das Operações de Crédito Externas - US\$**

Operação	Data do Contrato	Valor Contratado	Valor Captado			Valor a Captar
			Anos Anteriores	2016	TOTAL	
BIRD – Microbacias III <sup>(1)</sup>	21/10/2010	90.000.000	68.745.813	15.172.881	83.918.694	6.081.306
BID – Profisco <sup>(2)</sup>	01/09/2010	30.000.000	24.184.971	3.615.500	27.800.471	2.199.529
BID VI – Rodovias <sup>(3)</sup>	09/01/2013	250.000.000	112.263.657	27.000.000	139.263.657	110.736.343
CAF - Provias <sup>(4)</sup>	26/08/2014	55.000.000	5.000.000	16.900.000	21.900.000	33.100.000
<b>TOTAL</b>		<b>425.000.000</b>	<b>210.194.441</b>	<b>62.688.381</b>	<b>272.882.823</b>	<b>152.117.177</b>

## PAF – Programa de Ajuste Fiscal

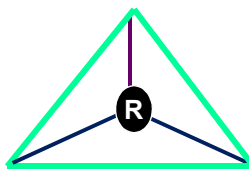


**TRIPÉ PARA A RESPONSABILIDADE NA GESTÃO FISCAL  
SEGUNDO A LEI COMPLEMENTAR Nº 101/2000 – LRF:**

**17 ANOS DA LRF  
(05/2000 a 05/2017)**

**O PLANEJAMENTO  
DA GESTÃO  
FISCAL**

**A TRANSPARÊNCIA  
DOS RESULTADOS**



**O CONTROLE DA  
GESTÃO FISCAL  
(METAS/RESULTADOS)**

**PUNIÇÕES FISCAIS E PENAS**

## LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL – 17 ANOS



- ✓ Os limites fixados na LC 101/2000 serviram para o Ajuste Fiscal inicial;
- ✓ Estão surgindo iniciativas de LRF Estaduais, com limites mais restritivos do que aqueles contidos na LC 101/2000;
- ✓ Dentre os itens em debates para a LRF dos Estados temos:
  - Gastos com pessoal com percentuais menores;
  - Definição mais clara do que deve ou não compor os gastos com pessoal (inativos, pensionistas, terceirizados, IRRF);
  - Regras de controle de gastos para os demais poderes, pois a responsabilidade acaba ficando centrada no Poder Executivo;
  - Limite de endividamento mais restritivos (hoje em 200% da RCL para os Estados e 120% para municípios);
  - Limite de gastos com publicidade;
  - Inclusão da Educação Fiscal nos currículos escolares.

## Ajuste Fiscal



- ✓ Os Estados estão buscando equacionar problemas de caixa com medidas paliativas (recursos finitos) e que não são sustentáveis:
  - Utilização de depósitos judiciais;
  - Emissão de debêntures lastreadas em recebíveis (dívida ativa);
  - Antecipação de outros recebíveis (*Royalties* e outros).
- ✓ Necessidade de discussão séria sobre a reforma tributária, novo pacto federativo e repartição tributária;
- ✓ Necessidade de revisão do regime de previdência, pois o déficit dos regimes provocará insuficiência de caixa para pagar todos os benefícios no curto prazo.

## Ajuste Fiscal - RPPS



**RS, MG e RJ também são os Estados mais endividados**

UF	Aporte RPPS - R\$ até o quadrimestre	RCL - R\$	% do aporte ao RPPS sobre RCL
RS	8.616.484.202,53	34.654.897.410,30	24,86%
MG	12.776.208.863,28	53.731.469.131,32	23,78%
RJ	9.201.679.993,00	46.228.984.469,00	19,90%
SC	3.179.640.311,20	20.488.858.892,36	15,52%
ES	1.767.016.653,32	11.884.435.326,99	14,87%
PB	1.118.201.018,18	8.845.649.341,67	12,64%
RN	1.067.264.048,90	8.605.684.473,71	12,40%
SP	17.110.320.960,39	140.443.287.171,02	12,18%
PA	2.178.495.577,21	17.922.201.695,92	12,16%
AL	888.060.781,05	7.645.675.622,78	11,62%
DF	2.241.137.276,80	19.881.229.932,90	11,27%
PI	692.755.579,17	7.578.979.585,52	9,14%
GO	1.730.849.634,62	19.246.875.155,43	8,99%
PE	1.837.061.736,27	20.859.630.970,82	8,81%
CE	1.432.165.184,63	17.831.937.422,00	8,03%
AM	780.942.657,64	11.395.630.934,00	6,85%
BA	1.709.739.362,98	28.714.179.024,82	5,95%
MT	659.610.253,59	12.477.124.335,68	5,29%
MS	455.708.175,16	9.380.900.663,32	4,86%
PR	162.029.483,07	34.135.477.821,98	0,47%
RO	5.492.044,12	6.502.106.330,05	0,08%
SE	-	6.787.495.872,54	0,00%
MA	-	12.434.760.473,20	0,00%
AP	-	4.872.773.878,98	0,00%
AC	-	4.442.141.070,90	0,00%
RR	-	3.376.579.222,11	0,00%
TO	-	7.298.063.598,06	0,00%
Consolidado	67.241.514.180,54	577.667.029.827,38	11,64%

## PAF – LEGISLAÇÃO E METAS



- ✓ Lei nº 9.496, de 11 de setembro de 1997.
- ✓ Lei Complementar nº 148, de 25 de novembro de 2014.
- ✓ Lei Complementar nº 156, de 28 de dezembro de 2016.
- ▶ São seis as “Metas a serem acordadas com a União” anualmente:
  - Meta 1 - Dívida consolidada;
  - Meta 2 - Resultado Primário;
  - Meta 3 - Despesa com pessoal;
  - Meta 4 - Receitas de Arrecadação Própria;
  - Meta 5 - Gestão pública;
  - Meta 6 - Disponibilidade de caixa.

## METAS DO PAF – RESULTADO PRIMÁRIO



### O que mede e para que serve o resultado primário?

- ✓ **Necessário analisar em conjunto com outros indicadores, para se ter uma visão melhor da gestão fiscal de um ente da federação;**
- ✓ **Primeiramente devemos verificar se o resultado primário alcançado é suficiente para cobrir os juros da dívida. Assim, deduzindo os juros da dívida do resultado primário temos a Necessidade de Financiamento Líquida – NFL.**
- ✓ **Ao valor apurado da NFL temos que deduzir, ou somar (se positiva ou negativa), o montante da amortização da dívida, apurando assim a Necessidade de Financiamento Bruta (NFB);**
- ✓ **Uma vez apurada a NFB temos que avaliar quais serão as fontes de recursos não primárias que irão suprir a NFB (Fontes de Financiamento). Em geral os entes buscam o financiamento com alienação de ativos e com a contratação de operações de crédito;**
- ✓ **Se essas fontes suprirem a NFB o ente não terá deficiência de caixa. Caso contrário, o valor apurado indica o montante de gastos que está sem a devida cobertura de caixa (atrasos e deficiências).**

## METAS DO PAF – Atrasos e Deficiências



DETALHAMENTO	ENTE 1	ENTE 2
I – Receitas Primárias (ICMS, IPVA, ITCMD, dentre outras)	1.000,00	1.000,00
II – Despesas Primárias (Pessoal, custeio, investimentos e outras)	(700,00)	(1.050,00)
III – Resultado Primário (I - II)	300,00	(50,00)
IV- Juros da dívida contratada (líquido devido)	(100,00)	(100,00)
V - Necessidade Financiamento Líquida (III +/- IV)	200,00	(150,00)
VI - Amortizações da Dívida	(300,00)	(300,00)
VII – Necessidade de Financiamento Bruta (V +/- VI)	(100,00)	(450,00)
VIII - Fontes de Financiamento (empréstimos, venda de ativos,...)	50,00	500,00
IX - Atrasos/Deficiência (VII +/- VIII)	(50,00)	50,00

## Captação de Recursos x Banco de Projetos

O tema insere-se na discussão da **qualidade do gasto**, pois projetos bem planejados evitam o desperdício de recursos, tendem a alcançar seus objetivos de maneira mais eficaz e estão mais aptos a se enquadrarem em linhas de crédito de agentes financiadores.

### → Módulo Captação (SICAP):

Visa a sistematizar a captação de recursos, com a informatização das rotinas e atividades relacionadas com a identificação das oportunidades (fontes alternativas de recursos), com a estruturação e o gerenciamento das operações de crédito, primando pela organização de um banco de projetos, com vistas a avaliar a maturidade dos mesmos e priorizar as demandas junto às possíveis fontes de financiamento.

### → Sub-Módulos

- ✓ Banco de Oportunidades (recursos disponíveis no Siconv);
- ✓ Banco de Projetos (Pré-Projeto e Avaliação Prévia de Projetos);
- ✓ Pleito Operação Crédito.

→ **Módulo Captação (continuação)**

✓ **Escopo do SICAP – 72 funcionalidades:**

- **Parâmetros Gerais do SICAP (1 funcionalidade).**
- **Banco de Oportunidades (9 funcionalidades).**
- **Pré-Projeto (6 funcionalidades).**
- **Projeto SICONV (16 funcionalidades).**
- **Avaliação Prévia de Projetos (24 funcionalidades).**
- **Pleitos Operação de Crédito (12 funcionalidades).**
- **Tramitação Projetos União (4 funcionalidades).**

**Experiência em Santa Catarina:  
Captação de Recursos x Banco de Projetos**

→ **Qual a análise que precisa ser feita num processo de captação de recursos:**

- ✓ Por que e para que captar recursos?
- ✓ O projeto está alinhado aos instrumentos de planejamento e plano de governo?
- ✓ Qual a demanda a ser atendida?
- ✓ Qual o público alvo?
- ✓ Quais os custos do projeto e de manutenção posterior?
- ✓ Aspectos legais de regularidade fundiária, desapropriações, etc.

## Experiência em Santa Catarina: Captação de Recursos x Banco de Projetos



- ✓ Qual o grau de maturidade do projeto?
- ✓ Existe exigência de contrapartida financeira?
- ✓ O orçamento do órgão/entidade comporta esta eventual contrapartida?
- ✓ Quais os prazos necessários para planejamento, execução e avaliação do projeto?
- ✓ Qual a capacidade de execução?
- ✓ Quais os órgãos e demais parceiros envolvidos?
- ✓ Quais os facilitadores e fatores restritivos?

## Sub-Módulo Banco de Projetos – Avaliação Prévia Projeto



### → Conceito

Determinados projetos, seja pelo montante de recursos a serem investidos ou mesmo por sua natureza, podem passar por uma metodologia de avaliação prévia de projetos.

O intuito é de conhecer o grau de maturidade do projeto e estabelecer ações necessárias à sua boa implementação.

⇒ **A metodologia abrange as seguintes ferramentas:**

- ◆ Quadro Lógico;
- ◆ Questionário;
- ◆ Matriz de Parceiros;
- ◆ Checklist;
- ◆ Fluxo de Caixa.



## Sub-Módulo Banco de Projetos – Avaliação Prévia Projeto



- **Quadro Lógico** - Permite a apresentação dos elementos que compõem o projeto de forma sucinta, clara, lógica e sistemática. Trata-se de um modo de exposição resumido do projeto e sugere a utilização da metodologia do Marco Lógico como base para sua elaboração.
- **Questionário** - Objetiva verificar a qualidade da elaboração do projeto. Com ele pretende-se qualificar os projetos quanto a critérios mínimos de aceitação. As perguntas são formuladas dentro de 4 eixos (contexto institucional e estratégico, justificativa do projeto, lógica da intervenção e planejamento e implementação). Ao final da aplicação do questionário cada eixo receberá uma nota relativa às respostas e comprovações documentais e uma nota final, indicando a necessidade de reformulação ou melhoria do projeto.
- **Matriz de Parceiros** - Objetiva verificar se os agentes com maior poder de influência no projeto podem implicar risco à sua implementação, por possuírem interesses contrários aos do projeto, bem como verificar a existência de oportunidades de parcerias para alavancar sua implementação.

## Sub-Módulo Banco de Projetos – Avaliação Prévia Projeto



- **Checklist** - Busca verificar se documentações e critérios essenciais para implementação de um projeto, como documentos de posse de terreno, licenças ambientais, entre outros, estão sendo atendidos. Esta ferramenta toma como base a legislação referente a projetos.
- **Fluxo de Caixa** - Permite que seja feita uma análise dos gastos, identificando tanto o investimento quanto o custo deste derivado, a que se compromete o Estado a realizar no momento em que assume o investimento.

## Avaliação Prévia Projeto (Manter Quadro Lógico)



ESTADO DE SANTA CATARINA

Imprimir Quadro Lógico Sintético

Ano Base: 2013

**Unidade Gestora** 520002 Encargos Gerais do Estado  
**Gestão** 00001 Gestão Geral  
**Pré-Projeto** 2013PR000108 Construção de Centro de Educação Infantil  
**Avaliação Prévia Projeto** 2013AP000020  
**Objeto** Construção de Centro de Educação Infantil  
**Tipo Projeto** 0001 Obras  
**Valor** 1.000.000,00  
**Coordenador** 888.362.909-49 Cláudia Nunes  
**Cargo Coordenador** teste  
**Telefone** (48) 3665-2793  
**E-mail** crunes@sefaz.sc.gov.br  
**UG Resp. Execução Projeto**  
**Gestão Resp. Execução Projeto**  
**Data Aplicação** 10/12/2013  
**Situação** Aprovado Órgão Central

Descrição	Indicadores	Meio Verificação	Pressuposto
<b>Objetivo Geral</b> Eliminar o déficit de vagas para educação infantil em Z	crianças de Z atendidas com vagas na educação infantil	relatório, pesquisa, cadastro	terreno disponível para construção do Centro de Educação Infantil no município Z
<b>Propósito</b> Construir o Centro de Educação Infantil do município Z	CEI construído	projetos, licenças, liberação, etc.	terreno liberado
<b>Entregas</b> 1 - Entrega 01 - Projetos 2 - Entrega 02 - Obra	projetos concluídos e aprovados obra concluída	licenças, alvarás licenças, alvarás, etc.	xxx terreno liberado
<b>Atividades</b>			Valor
001-001 projeto arquitetônico e estrutural			150.000,00
001-002 Projeto elétrico, hidrosanitário			150.000,00
002-001 Obra bloco 01 - crianças de 0 a 2 anos			400.000,00
002-002 Obra do bloco 02 - crianças de 2 a 5 anos			300.000,00

## Avaliação Prévia Projeto (Responder Check List)



**Unidade Gestora** 520002 Encargos Gerais do Estado  
**Gestão** 00001 Gestão Geral  
**Pré-Projeto** 2013PR000108 Construção de Centro de Educação Infantil  
**Avaliação Prévia Projeto** 2013AP000020  
**Objeto** Construção de Centro de Educação Infantil  
**Tipo Projeto** 0001 Obras  
**Valor** 1.000.000,00  
**Coordenador** 888.362.909-49 Cláudia Nunes  
**Cargo Coordenador** teste  
**Telefone** (48) 3665-2793  
**E-mail** crunes@sefaz.sc.gov.br  
**Ug Resp. Execução Projeto**  
**Gestão Resp. Execução Projeto**  
**Data Aplicação** 10/12/2013  
**Situação** Aprovado Órgão Central

### Check List

Documento	Viabilidade	Resposta	Prev. Entrega	Fator
0001 Plano de Trabalho	Legal	Possui		Verde
0002 Termo de Referência	Técnica	Possui		Verde
0003 Projeto Básico	Técnica	Possui		Verde
0004 Licenciamento Ambiental	Ambiental	Possui		Verde
0005 Financeiro	Técnica	Possui		Verde
0006 Especificações Técnicas (definir as características técnicas de insumos, equipamentos e serviços)	Técnica	Possui		Verde
0007 Orçamento Discriminado	Técnica	Possui		Verde
0008 CONV - Comprovação de disponibilidade orçamentária para contrapartida (acompanhado de: Lei orçamentária anual do exercício corrente OU Lei de autorização de crédito especial ou suplementar OU Decreto de abertura de crédito suplementar OU orçamento aprovado para o exercício seguinte)	Legal	Possui		Verde
0009 CONV - Declaração de disponibilidade de recursos humanos e materiais (no caso de contrapartida oferecida em bens e serviços)	Legal	Possui		Verde
0010 CONV - Verificação da inscrição no CNPJ/CPF da entidade proponente e do interveniente	Legal	Possui		Verde

## Avaliação Prévia Projeto (Matriz Parceiros)



Unidade Gestora 520002 Encargos Gerais do Estado  
 Gestão 00001 Gestão Geral  
 Pré-Projeto 2013PR000108 Construção de Centro de Educação Infantil  
 Avaliação Prévia Projeto 2013AP000020  
 Objeto Construção de Centro de Educação Infantil  
 Tipo Projeto 0001 Obras  
 Valor 1.000.000,00  
 Coordenador 888.362.909-49 Cláudia Nunes  
 Cargo Coordenador teste  
 Telefone (48) 3665-2793  
 E-mail cnunes@sefaz.sc.gov.br  
 UG Resp. Execução Projeto  
 Gestão Resp. Execução Projeto  
 Data Aplicação 10/12/2013  
 Situação Aprovado Órgão Central

Parceiro	Interesse	Grupo Parceiro	Polaridade	Relevância	Impacto	Pontuação	Farol
Crianças	Educação de qualidade, alimentação	0001 Beneficiários	+	5	5	+25	Verde
Mães	vagas para os filhos, viabilidade para trabalhar fora	0001 Beneficiários	+	5	5	+25	Verde
Comunidade	crianças nas creches	0004 Sociedade Civil Organizada	+	5	5	+25	Verde

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

37

## Avaliação Prévia Projeto (Responder Questionário)



Unidade Gestora 520002 Encargos Gerais do Estado  
 Gestão 00001 Gestão Geral  
 Pré-Projeto 2013PR000108 Construção de Centro de Educação Infantil  
 Avaliação Prévia Projeto 2013AP000020  
 Objeto Construção de Centro de Educação Infantil  
 Tipo Projeto 0001 Obras  
 Valor 1.000.000,00  
 Coordenador 888.362.909-49 Cláudia Nunes  
 Cargo Coordenador teste  
 Telefone (48) 3665-2793  
 E-mail cnunes@sefaz.sc.gov.br  
 UG Resp. Execução Projeto  
 Gestão Resp. Execução Projeto  
 Data Aplicação 10/12/2013  
 Situação Aprovado Órgão Central

Avaliação Questionário	Nota Eixo (%)
Eixo	
0001 Contexto	100,00
0002 Justificativa	100,00
0003 Lógica	100,00
0004 Planejamento	72,73
Nota GERAL	93,18

Questão	S/N	Análise	Eixo
0001 O projeto é estratégico para o governo, possuindo apoio institucional?	Sim	Aceite	0001 Contexto
0002 O projeto não é uma iniciativa duplicada ou redundante? (Há iniciativas ou atividades assemelhadas sendo executadas?)	Sim	Aceite	0001 Contexto 0002 Justificativa

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | Justificativa | Metodologia | Orçamento | Complemento

\* Unidade Gestora / Gestão: 270001 ?

Pré-Projeto: 2014 PR 000049

\* Objeto: Soluções Inovadoras para o Saneamento em Pequenos Municípios de Santa Catarina

\* Tipo Predominante: Serviços

\* Estimativa Valor: 300.000.000,00

\* Função Predominante: 17 ?

\* Coordenador Pré-Projeto: 052.248.719-05 ?

Telefone: (48)9668-2065

E-mail: thays@sds.sc.gov.br

\* Proposta Emenda: Não

Situação: Em Análise

Situação Registro:  Inativo

\* Preenchimento obrigatório

Incluir | Alterar | Consultar | Listar | Limpar | Ajuda | Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

39

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | Justificativa | Metodologia | Orçamento | Complemento

\* Objetivos

Objetivo Geral

Implantar soluções de saneamento que tenham segurança ambiental e viabilidade econômica em municípios com até 17 mil habitantes, contribuindo para ampliar de 18% para 70% a cobertura de saneamento básico em SC.

\* Preenchimento obrigatório

Incluir | Alterar | Consultar | Listar | Limpar | Ajuda | Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

40

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | **Justificativa** | Metodologia | Orçamento | Complemento

\* **Problema / Diagnóstico** A falta de saneamento afeta a saúde da população dos recursos hídricos e ambientais, com repercussões negativas na qualidade de vida e competitividade econômica nos estados. O Estado de Santa Catarina apresenta um dos menores índices de cobertura de esgoto do Brasil, com apenas 14 % da população (Instituto Trata Brasil, 2014)

\* **Relevância / Benefícios** O projeto trará benefícios a municípios que não têm condições técnico-financeiras para implantação de serviços de saneamento, como soluções de esgotamento sanitário tradicionais, que são um desafio para o equilíbrio orçamentário da Companhia de Águas e Saneamento de SC (CASAN). Para que os municípios pequenos possam implantar suas soluções é preciso identificar tecnologias que possam oferecer serviços de saneamento com menor custo.

\* **Público Alvo** 95 municípios (com até 17 mil habitantes)

\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

41

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | Justificativa | **Metodologia** | Orçamento | Complemento

\* **O que fazer (Metas)** Identificar tecnologias inovadoras que tenham custo/benefício comprovado para uso em pequenas localidades;  
Testar diferentes tecnologias em municípios com características territoriais representativas do grupo a ser beneficiado;  
Implantar as tecnologias nos 95 municípios selecionados.

\* **Como fazer (Atividades)** Após a negociação com parceiro técnico e financeiro, deverá ser realizado um mapeamento de novas tecnologias e modelos de gestão para saneamento em pequenos municípios, para posterior seleção de tecnologias e fornecedoras.  
Após a escolha, haverá a implantação da amostra de soluções selecionadas em pelo menos 5 municípios, para que depois haja a implantação das soluções em 90 municípios restantes.

\* **Quando fazer (Cronograma)** O cronograma total prevê um prazo total de 54 meses.  
Sendo:  
6 meses - Negociação com parceiro técnico e financeiro;

\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

42

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | Justificativa | Metodologia | **Orçamento** | Complemento

\* Quais as alternativas de fontes de recursos? Possível negociação com o Banco Alemão de Desenvolvimento KfW

\* Os custos de manutenção serão de responsabilidade do Estado? Não

Caso negativo, de quem será a responsabilidade pelos custos de manutenção do Projeto? A manutenção que não está prevista no presente projeto deverá ser de responsabilidade municipal

Caso positivo, qual a estimativa de valor de manutenção do Projeto?

\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

43

**Pré-Projeto**

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Windows Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2014/CAP/CAPManterPreProjeto.aspx?CdTransacao=1095

**Pré-Proj Manter Pré-Projeto**

Identificação | Objetivo | Justificativa | Metodologia | Orçamento | **Complemento**

\* Qual o impacto ambiental do Projeto? Estimativa de melhoria de serviços de esgotamento sanitário (atual de 14% para 70 % de cobertura)

\* Existe ligação com outros Projetos? Justifique Planos Municipais de Saneamento Básico de municípios com até 10 mil habitantes, entregues pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico sustentável

\* Existem riscos ligados ao Projeto? Não.

\* Há necessidade de conscientizações ou capacitações prévias ao Projeto? Justifique Não.

\* Há a necessidade de desapropriação de terrenos? Não

Se a resposta anterior for 'Sim', qual a quantidade de desapropriações e custos estimados?

Outras informações

\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

44

### Realizar Análise Pré-Projeto

Identificação	Objetivo	Justificativa	Metodologia	Orçamento	Complemento	Documento	Análise
Unidade Gestora	520100 Diretoria de Captação de Recursos e da Dívida Pública						
Gestão	00001 Gestão Geral						
Pré-Projeto	2016PR000117						
Objeto	Implementar o policiamento rural no Estado de Santa Catarina						
Tipo Predominante	Serviços						
Estimativa Valor	1.100.000,00						
Função Predominante	06 Segurança Pública						
Encaminhamento	Avaliação Prévia de Projetos						
Programa Estadual							
Proposta Emenda	Não						
Coordenador Pré-Projeto	888.362.909-49 CLAUDIA NUNES						
Telefone	(48)3665-2675	E-mail	cnunes@sefaz.sc.gov.br				
Situação	Aprovado	Situação Registro	Ativo				
Usuário	Incluído/Alterado em 26/10/2016 às 14:23 por CLAUDIA NUNES						
Parecer Análise	<div style="border: 1px solid #ccc; height: 20px;"></div>						
* Situação	Aprovado						
Encaminhamento	Avaliação Prévia de Projetos						
Programa Estadual							

Operação realizada com sucesso.

Confirmar
Fechar

### Enviar Avaliação Prévia Projeto Análise

Identificação	Objetivo Geral	Propósito	Entregas	Indicadores	Atividade	Questionário	Check List	Parceiros	Fluxo Caixa
Unidade Gestora	520100 Diretoria de Captação de Recursos e da Dívida Pública								
Gestão	00001 Gestão Geral								
Pré-Projeto	2016PR000117 Implementar o policiamento rural no Estado de Santa Catarina								
Avaliação Prévia Projeto	2016AP000006								
Objeto	Implementar o policiamento rural no Estado de Santa Catarina								
Tipo Projeto	AQUISIÇÃO								
Valor Avaliação Prévia Projeto	1.100.000,00								
Coordenador	888.362.909-49 CLAUDIA NUNES								
Cargo Coordenador	Analista								
Telefone	(48) 3665-2675	E-mail	cnunes@sefaz.sc.gov.br						
Ug Responsável Execução Projeto	160001 Secretaria de Estado da Segurança Pública								
Gestão Responsável Execução Projeto	00001 Gestão Geral								
Documento Parecer Instância Superior									
Data Aplicação								Situação	Em Análise Órgão Central
Situação Registro	Ativo			Encaminhamento					
Usuário	Incluído/Alterado em 26/10/2016 às 18:52 por CLAUDIA NUNES								

Enviar Análise Órgão Central  Sim

Operação realizada com sucesso.

Confirmar
Fechar

**MODERNIZAÇÃO E GESTÃO DA CAPTAÇÃO E DA DÍVIDA PÚBLICA**

Definir Estágios Pleito Operação Crédito Externa - SIGEF/SC - Sistema Integrado de Planejame...

Definir Estágios Pleito Operação Crédito Externa

Identificação | Legislação | Rec. SEAIN | Res. SEAIN | STN | Reuniões | ROF | PGFN/Senado

\* Unidade Gestora / Gestão: 520099 ?

\* Pleito Operação Crédito: PO ?

\* Carta Consulta: [dropdown] Procurar...

\* Inclusão Pleito Anexo V: [dropdown] Procurar...

\* Enquadramento Agente Financeiro: [dropdown] Procurar...

Pesquisar

**Rotinas informatizadas para o monitoramento dos pleitos de operações de crédito (com upload de documentos).**

Confirmar | Limpar | Ajuda | Fechar

**MODERNIZAÇÃO E GESTÃO DA CAPTAÇÃO E DA DÍVIDA PÚBLICA**

→ **Módulo Precatórios (inclui Riscos Fiscais):**

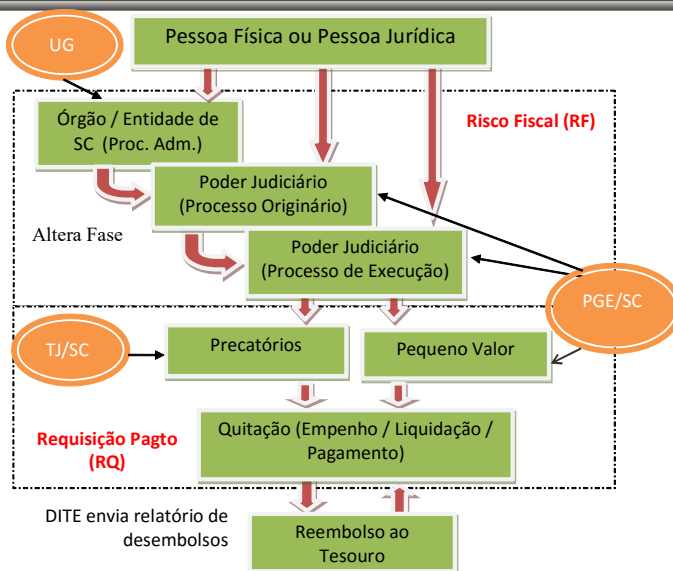
O módulo visa conhecer previamente e monitorar as possíveis demandas de desembolso pelo Tesouro do Estado até o seu efetivo pagamento, quando for o caso. Para tanto, buscou-se:

- ✓ conhecer os Fiscos Fiscais do Estado, bem como o grau de êxito;
- ✓ integrar com os sistemas do Poder Executivo (PGENET, orçamentário, financeiro, patrimonial e contas de controle) e Poder Judiciário;
- ✓ integrar o sistema de precatórios do TJ para manter o estoque da dívida de precatórios individualizadas por favorecido;
- ✓ Otimizar o processo de tomada de decisão.

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

48





→ **Módulo Precatórios e Riscos Fiscais - Funcionalidades:**

✓ **Cadastro Básico:**

- Manter comarca;
- Listar comarca;
- Manter entidade devedora;
- Lista entidade devedora;
- Manter órgão emitente;
- Listar órgão emitente;
- Manter salário mínimo;
- Listar salário mínimo;
- Manter tipo de documentos;
- Listar tipo de documentos.

→ **Módulo Precatórios e Riscos Fiscais - Funcionalidades:**

✓ **Risco Fiscal:**

- Manter risco fiscal;
- Listar risco fiscal;
- Alterar fase risco fiscal;
- Alterar situação risco fiscal;
- Realizar atualização monetária risco fiscal.

✓ **Precatórios:**

- Manter requisição de pagamento;
- Listar requisição de pagamento;
- Validar requisição de pagamento;
- Certificar requisição de pagamento;
- Realizar baixa especial de requisição de pagamento;
- Realizar atualização monetária requisição pagamento;
- Homologar pagamento precatórios TJ;
- Homologar precatório TJ;
- Listar precatório TJ.

→ **Módulo Precatórios e Riscos Fiscais - Funcionalidades:**

✓ **Relatórios:**

- Imprimir consolidado risco fiscal;
- Imprimir consolidado requisição de pagamento;
- Imprimir consolidado risco fiscal X requisição pagamento;
- Imprimir conferência valores certificados TJ;
- Imprimir processo favorecido PGE.

## GERENCIAMENTO DOS REQUISIÇÕES DE PAGAMENTOS



Internet Explorer - Listar Risco Fiscal - SIGEF/SC - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/PRE/PREDetalharRiscoFiscal.aspx?CdUnidadegestora=520002&CdGestao=1&NuRiscoFiscal=2016RF00

### Detalhar Risco Fiscal

Identificação	Período	Processo	Histórico
Unidade Gestora	520002	Encargos Gerais do Estado	
Gestão	00001	Gestão Geral	
Risco Fiscal	2016RF000001		
Data Recebimento	16/02/2000		
Nome Defensor			
CPF			
Nº Documento			
Órgão Emitente			
Tipo Documento Origem			
Fundamentação Legal	Ação na Justiça contra INVESC. Emissão de Debenture não pagas.		
Grau Risco	Possível (40% a 69%)		
Natureza Risco	Comum		
Tribunal	TJSC		
Valor Total Requerido	6.187.538.481,99		
Total Requerido Original	6.168.047.495,79		
Usuário	Incluído/Alterado em 14/02/2017 às 13:54 por LUÍS EDUARDO DE SOUZA		

**Fase Atual:** Processo Judicial Execução  
**Origem Risco:** Judicial em Execução  
**Nº OAB:**

**Situação:** Em Andamento  
**Detalhar Natureza:** Terceiros  
**Comarca:** 0023 Capital  
**Situação Registro:** Ativo

Imprimir Fechar

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

53

Windows Internet Explorer - Alterar Situação Risco Fiscal - SIGEF/SC - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal

http://sigefh.sef.sc.gov.br/SIGEF2013/PRE/PREAlterarSituacaoRiscoFiscalListar.aspx?CdTransacao=868

### Alterar Situação Risco Fiscal

\* Unidade Gestora / Gestão: 520002 ?  
 Risco Fiscal: 2013 RF: ?

Fase:   
 Situação:

Pesquisar

Risco Fiscal	Nº Processo	Data Recebimento	Situação
			Em Andamento
			Baixa por Arquiv. Definitivo
			Baixa por Compensação
			Baixa por Êxito
			Baixa por Pqto Parcelado
			Baixa por Pqto Único

\* Preenchimento obrigatório

Limpar Ajuda Fechar

Concluído Internet | Modo Protegido: Desativado 100%

# GERENCIAMENTO DOS REQUISIÇÕES DE PAGAMENTOS



SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer  
 http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/PRE/PREListaRiscoFiscal.aspx?CdTransacao=866

**Listar Risco Fiscal**

Unidade Gestora / Gestão: 520002 00001 ?  
 Risco Fiscal: RF  
 Fase: Em Andamento  
 Grau Risco: Remoto (0 a 39%), Possível (40% a 69%), Provável (70% a 100%)

Número	Processo	Período	UC/Gestão	Risco Fiscal	Processo SCP-e	Processo Judicial	Fase	Valor	Grau Risco
520002-00001	2016RF000001					0005707372 ...	Processo J ...	6.187.538,4 ...	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000002					0061400692 ...	Processo J ...	100.378.092,21	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000003					0045174032 ...	Processo J ...	652.457.599,36	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000004					0023883932 ...	Processo J ...	8.471.910,98	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000005					0036750212 ...	Processo J ...	401.512.368,84	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000006					0023692092 ...	Processo J ...	200.756.184,42	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000007					0022092941 ...	Processo J ...	714.250.352,92	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000008					0061400692 ...	Processo J ...	80.302.473,77	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000009					0061400692 ...	Processo J ...	211.576.942,75	Possível (40 ...
520002-00001	2016RF000010					0061400692 ...	Processo J ...	63.338.576,18	Possível (40 ...

1/2 Ir para

Imprimir Limpar Ajuda Fechar

# GERENCIAMENTO DOS REQUISIÇÕES DE PAGAMENTOS



ESTADO DE SANTA CATARINA

Listar Risco Fiscal por Número

Ano Base: 2017

Unidade Gestora	Gestão	Processo SGP-e	Processo Judicial	Naturaza Risco	Valor	Grau Risco
520002 Encargos Gerais do Estado	00001 Gestão Geral					
<b>Fase: Processo Administrativo</b>						
UG / Gestão	Risco Fiscal	Processo SGP-e	Processo Judicial	Naturaza Risco	Valor	Grau Risco
520002-00001	2016RF000011	PGEF 97521/043		Comum	20.016.005,73	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000012	PGE 5869/2016		Comum	232.072.444,30	Possível (40% a 69%)
<b>Fase: Processo Judicial Originário</b>						
UG / Gestão	Risco Fiscal	Processo SGP-e	Processo Judicial	Naturaza Risco	Valor	Grau Risco
520002-00001	2016RF000014		5020119-61.2015.404.7200	Comum	56.855.596,32	Possível (40% a 69%)
<b>Fase: Processo Judicial Execução</b>						
UG / Gestão	Risco Fiscal	Processo SGP-e	Processo Judicial	Naturaza Risco	Valor	Grau Risco
520002-00001	2016RF000001		000570737200028240023	Comum	6.187.538.481,99	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000002		00614006920018240023	Comum	100.378.092,21	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000003		00451740320128240023	Comum	652.457.599,36	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000004		00238839320028240023	Comum	8.471.910,98	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000005		00367502120028240023	Comum	401.512.368,84	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000006		00236920920028240023	Comum	200.756.184,42	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000007		00220929419998240023	Comum	714.250.352,92	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000008		00614006920018240023a	Comum	80.302.473,77	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000009		00614006920018240023b	Comum	211.576.942,75	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000010		00614006920018240023c	Comum	63.338.576,18	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000013		5011322-52.2016.4.04.7200	Comum	41.561,13	Possível (40% a 69%)
520002-00001	2016RF000015		5005561-95.2010.4.04.7200	Comum	743.944,73	Possível (40% a 69%)

\* Registros inativos.

## GERENCIAMENTO DOS RISCOS FISCAIS



Tabela 21 - Composição dos Riscos Fiscais - R\$

Riscos Fiscais	Em 31/12/2015	Em 31/12/2016	Variação %
ESC - INVESC	6.146.366.175,57	6.184.204.003,18	0,62%
ESC - LFTSC	2.166.919.705,07	2.433.044.501,43	12,28%
ESC - CELESC	32.903.100,73	20.016.005,73	-39,17%
ESC - DEBITOS DIVERSOS	-	471.302.498,83	100%
DEINFRA	2.278.902.350,56	2.329.078.500,84	2,20%
EPAGRI	53.653.665,52	53.502.428,65	-0,28%
UDESC	9.442.850,31	12.704.275,55	34,54%
SANTUR	198.960,74	152.828,31	-23,19%
<b>Total</b>	<b>10.688.386.808,50</b>	<b>11.504.005.042,52</b>	<b>7,63%</b>

A Lei de Responsabilidade Fiscal em seu art. 4º, § 3º estabelece:

§ 3º A lei de diretrizes orçamentárias conterá Anexo de Riscos Fiscais, onde serão avaliados os passivos contingentes e outros riscos capazes de afetar as contas públicas, informando as providências a serem tomadas, caso se concretizem.

- Identificação do tipo de risco e da exposição ao risco;
- Mensuração ou quantificação dessa exposição;
- Decisão estratégica sobre as opções para enfrentar o risco.

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer


http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/PRE/PREListarRequisicaoPagamento.aspx?CdTransacao=890

### Listar Requisição Pagamento

Unidade Gestora / Gestão:  00001 (?)      Situação:    
 Requisição Pagamento:       Natureza:    
 Ano Orçamentário:

Número	Processo	Período	Favorecido
UC / Gestão	Req. Pagamento	Risco Fiscal	Ano Orçamentário
520002-00001	2014RQ000001	2004	006293106199582 ...
520002-00001	2014RQ000002	2004	000001164199382 ...
520002-00001	2014RQ000003	2004	000590783199682 ...
520002-00001	2014RQ000004	2004	002546342199482 ...
520002-00001	2014RQ000005	2015	000728987199182 ...
520002-00001	2014RQ000006	2015	000728987199182 ...
520002-00001	2014RQ000007	2015	000033826200182 ...
520002-00001	2014RQ000008	2015	000033826200182 ...
520002-00001	2014RQ000009	2015	000033826200182 ...
520002-00001	2014RQ000010	2004	003013207199582 ...

1/55    Ir para:

  
SANTA CATARINA

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer  
<http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/PRE/PREDetalharRequisicaoPagamento.aspx?CdUnidadegestora=520002&CdGestao=1&NuRequisicao>

### Detalhar Requisição Pagamento


Identificação Favorecido Advogado Valor Nota Lançamento

Unidade Gestora	520002 Encargos Gerais do Estado		
Gestão	00001 Gestão Geral		
Requisição Pagamento	2014RQ000007		
Tribunal	TJSC		
Processo Judicial	0000338262001824005604		
Processo (RPV/RPP)	00028508520138240500		
Tipo Req. Pagamento	RPP		
Natureza Crédito	Comum		
Situação Registro	Ativo		
Usuário	Incluído/Alterado em 30/10/2014 às 18:01 por ROSILENE ELLER		
Risco Fiscal			
Data Apresentação	29/10/2013		
Data Trânsito Julgado	09/04/2007		
Ano Orçamentário	2015		
Situação	Validada		
Detalhar Natureza	Terceiros		
Precatório TJ	0000034048		

**Imprimir** **Fechar**

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

59

  
SANTA CATARINA

SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer  
<http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/PRE/PREDetalharRequisicaoPagamento.aspx?CdUnidadegestora=520002&CdGestao=1&NuRequisicao>

### Detalhar Requisição Pagamento

Identificação Favorecido Advogado Valor Nota Lançamento

CPF/CNPJ	ROBERTO CARLOS DOS SANTOS ERTAL					
059.672.279-62	Valor Principal	Valor Original	Nº Meses RRA	Valor Original	Saldo	
059.672.279-62	Valor Principal	Cor. Monetária	1,0	26.258,12	29.236,59	
059.672.279-62	Valor Principal	Juros Mora	1,0	0,00	0,00	
						327,63

**Imprimir** **Fechar**

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

60

## GERENCIAMENTO DAS REQUISIÇÕES DE PAGAMENTOS



Tabela 18 - Precatórios a Pagar por Entidade

Entidade Devedora	Posição em 31/12/2015	Posição em 31/12/2016	Evolução
	Valor - R\$	Valor - R\$	Variação (%)
Estado de SC, PGE (TRT – 12ª Região e TRF – 4ª	1.699.876.928,99	1.842.521.996,41	8,39%
FCC	220.072,84	228.954,87	4,04%
FATMA	1.336.243,00	1.301.726,79	-2,58%
JUCESC	12.545,78	13.048,39	4,01%
IMETRO	3.898.056,11	5.020.047,14	28,78%
EPAGRI	54.150,03	57.482,45	6,15%
FCEE	10.929.406,81	22.600.950,33	106,79%
UDESC	3.239.903,40	4.625.421,78	42,76%
IPESC/IPREV	542.475,90	689.673,07	27,13%
FUNDO FINANCEIRO	223.223.966,28	236.319.746,33	5,87%
DEINFRA	115.619.415,24	181.060.472,91	56,60%
APSFS	62.983,13	60.369,25	-4,15%
<b>Total</b>	<b>2.059.016.147,51</b>	<b>2.294.499.889,72</b>	<b>11,44%</b>

## MODERNIZAÇÃO E GESTÃO DA CAPTAÇÃO E DA DÍVIDA PÚBLICA



### → Módulo Dívida:

Visa prestar informações concisas sobre a Dívida Pública do Estado de Santa Catarina e manter adequadamente o reconhecimento, o acompanhamento e o histórico dos passivos inscritos nos diversos órgãos da Administração Pública Estadual. Desenvolvido em 2 (duas) etapas:

- **Etapa 1:** foram desenvolvidas as funcionalidades para o controle das operações de crédito mantidas pela Unidade Gestora Encargos Gerais do Estado módulo captação de recursos;
- **Etapa 2 (um ano após):** novas funcionalidades de cadastro e controle de outras dívidas inscritas nas demais Unidades Gestoras do Estado, funcionalidades estas que foram denominadas no módulo como “Passivo Permanente”.

O Módulo da Dívida está vinculado com a natureza de despesa quando da emissão do empenho, exceto quando a dívida por definida como exceção.

→ **Módulo Dívida - Funcionalidades:**

✓ **Cadastro Básico:**

- Manter Apuração Índices Econômicos;
- Listar Índices Econômicos Apuração;
- Manter Encargo;
- Listar Encargo;
- Manter Índices Econômicos;
- Listar Índices Econômicos;
- Manter Moeda;
- Listar Moeda;
- Manter Moeda Cotação;
- Listar Moeda Cotação;
- Manter Exceção Empenho DIV.

→ **Módulo Dívida - Funcionalidades:**

✓ **Manutenção do Módulo:**

- Assinar Subcontrato Dívida Pública;
- Associar Contrato Parcela Encargo;
- Atualizar Contrato Dívida Pública;
- Atualizar Contrato Simulado;
- Contabilizar Contrato Dívida Pública;
- Definir Subcontrato Parcela Valor;
- Incluir Amortização Extraordinária;
- Manter Contrato Dívida Pública;
- Listar Contrato Dívida Pública;
- Listar Contrato Dívida Pública Histórico;
- Manter e Listar Subcontrato Dívida Pública;
- Listar Subcontrato Dívida Pública Histórico;
- Manter e Listar Subcontrato Dívida Pública – Outros;
- Manter Contrato Demais Dívidas;
- Manter Subcontrato Demais Dívidas.



→ **Módulo Dívida – Funcionalidades:**

✓ **Manutenção do Módulo (Continuação):**

- Registrar Pagamento Contrapartida Contrato;
- Registrar Liberação Contrato;
- Recalcular Saldo Devedor;
- Recalcular Juros Parcela Subcontrato;
- Atualizar/Contabilizar Passivo Permanente;
- Ajustar Parcela Passivo Permanente;
- Certificar/Estornar Despesa DIV;
- Guia Recebimento DIV;
- Estornar Guia Recebimento DIV;
- Manter Contrato Passivo Permanente;
- Listar Contrato Passivo Permanente;
- Nota Lançamento DIV.

→ **Módulo Dívida - Funcionalidades. (Cont...):**

✓ **Relatórios:**

- Ajustes Contrato Dívida Pública
- Comparativo entre Contratos/Subcontratos
- Compromisso de Desembolso para Pagto do Serviço da Dívida–Por Ano
- Compromisso de Desembolso para Pagto do Serviço da Dívida–Por Mês
- Contrato Planilha
- Cronograma de Liberações por Ano
- Demonstrativo Analítico dos Pagamentos da Dívida
- Demonstrativo de Pagamento da Dívida Contratual
- Demonstrativo dos Recursos Ingressados no Tesouro Estadual
- Extrato Contrato
- Pagamentos e Recebimentos da Dívida Pública
- Posição da Dívida Contratual
- Prestação de Contas
- Previsão Financeira para Pagamentos do Serviço da Dívida Pública
- Previsão Orçamentária
- Resumo Recebimentos e Pagamentos
- Execução Dívida
- Movimentação Contrato Dívida Pública

## GERENCIAMENTO DA DÍVIDA CONTRATUAL



Manter Contrato Dívida Pública - SIGEF/SC - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/DIV/DIVManterContrato.aspx?CdTransacao=809

**Manter Contrato Dívida Pública**

Identificação | Condições | Evento | FR/ND

\* Unidade Gestora / Gestão: 520002 | 00001 ?

Código: 00000009 | Tipo Contrato: Assinado | Juros:  | Dia Atraso Previsto:  | Pré dia útil:

\* Número Contrato: 24 | \* Moeda: 003 ?

\* Data Referência: 04/07/2008 ?

\* Abreviação: BNDES - CASAN

\* Credor: 33657248000189 | BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO E SOCIAL ?

\* Objetivo: Ampliação e a otimização dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário nos municípios de Florianópolis, Criciúma, São José e Laguna.

Classificação: Interna | Lei Renegociação:

Situação Registro:  Inativo | \* Taxa: 3,54% a.a. |  Liquidado

\* Preenchimento obrigatório

Duplicar | Incluir | Alterar | Consultar | Listar | Limpar | Ajuda | Fechar

## GERENCIAMENTO DA DÍVIDA CONTRATUAL



SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - Internet Explorer

http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/DIV/DIVDetalharContratoDivida.aspx?CdUnidadeGestora=520002&CdGestao=18&CdContrato=9&TituloTransacao=%u00a0Listar+Contrato+D%u00e

**Detalhar Contrato Dívida Pública**

Identificação | Condições | Evento | FR/NR | Tx. Adm. | Liberações | Contr. apartidas | Cronograma | Cronograma Lib. | Saldos | Sub-Contratos

Unidade Gestora: 520002 Encargos Gerais do Estado

Gestão: 00001 Gestão Geral

Código: 00000009 | Tipo Contrato: Assinado | Juros: NÃO

Número Contrato: 24 | Dia Atraso Previsto:  | Pré dia útil:

Data Referência: 04/07/2008 | Moeda: 003 URTLP

Abreviação: BNDES - CASAN

Credor: 33.657.248/0001-89 BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO E SOCIAL

Objetivo: Ampliação e a otimização dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário nos municípios de Florianópolis, Criciúma, São José e Laguna.

Autorização Legal: 17/07/2014 - Lei nº 15.255, de 05 de agosto de 2010

Classificação: Interna | Lei Renegociação:

ROF:  | Liquidado: NÃO

Situação Registro: ATIVO | Demonstrativo Liberações e Serviço da Dívida: NÃO

Usuário: Incluído/Alterado em 01/03/2017 às 17:39 por ALEXANDRE STUDART NOGUEIRA

Pleito | Histórico | Imprimir | Fechar

**GERENCIAMENTO – OUTRAS DÍVIDAS / PASSIVO PERMANENTE**



SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gesto Fiscal - Internet Explorer  
 http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/DIV/DIVManterTipoPassivoPermanente.aspx?CdTransacao=1313

**Manter Tipo Passivo Permanente**

Identificação Evento FR/ND VPD VPA

Código 000002

\* Descrição Financiamentos Internos Consol

\* Inscrição Contrato Nota Lançamento

Observação Financiamentos Internos - Consolidação.  
 Registra os contratos decorrentes de aquisições efetuadas diretamente com fornecedor.

Inativo

\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
 Secretaria de Estado da Fazenda

69 69

**GERENCIAMENTO – OUTRAS DÍVIDAS / PASSIVO PERMANENTE**



SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gesto Fiscal - Internet Explorer  
 http://sigef.sef.sc.gov.br/SIGEF2017/DIV/DIVManterTipoPassivoPermanente.aspx?CdTransacao=1313

**Manter Tipo Passivo Permanente**

Identificação Evento FR/ND VPD VPA

* Inscrição	541650	?	* Classificação Passivo Curto Prazo	2.1.2.3.1.01.00.00	?
Guia Recebimento		?	* Classificação Passivo Longo Prazo	2.2.2.3.1.01.00.00	?
* Amortização	541656	?			
* Juros	541657	?			
* Encargos	541658	?			
* Correção/Varição Positiva	541659	?			
* Correção/Varição Negativa	541660	?			
* Passivo Curto Prazo	541655	?			
* Passivo Longo Prazo	541654	?			
* Baixa Passivo Curto Prazo	541661	?			
* Retorno Passivo Permanente	541662	?			
* Liberação Não Financeira	541650	?			


\* Preenchimento obrigatório

Incluir Alterar Consultar Listar Limpar Ajuda Fechar

Estado de Santa Catarina  
 Secretaria de Estado da Fazenda

70 70

**GERENCIAMENTO – OUTRAS DÍVIDAS / PASSIVO PERMANENTE**



**SANTA CATARINA**

---

**Manter Contrato Passivo Permanente**

\* Unidade Gestora / Gestão   ? Código

\* Abreviação  \* Data Referência  ?

\* Credor

\* Objetivo

Sem Previsão Pagamento

\* Valor Contrato

\* Taxa Juros  % a.a.

\* Tipo Passivo Permanente  \* Início Pagamento  ?

Correção Monetária  ? Método Cálculo

Periodicidade  \* Número Parcelas  Mês(es)

\* Taxa Base legal

Justificativa


Situação registro  Inativo

\* Preenchimento obrigatório

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

71 71

**GERENCIAMENTO – OUTRAS DÍVIDAS / PASSIVO PERMANENTE**



**SANTA CATARINA**

---

**Detalhar Contrato Passivo Permanente**

Unidade Gestora/Gestão 520001 Secretaria de Estado da Fazenda / 00001 Gestão Geral

Código 00000042 Data Referência 01/01/2017

Abreviação Financiamento Interno Consolidação

Credor 75.351.887/0001-05 TORRESANI EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

Objetivo Aquisição de Imóvel comercial com 1.020,58 metros quadrados de área privativa no Edifício Comercial Ibiza Trade & Financial Center em Blumenau/SC. Valor total R\$ 7.501.999,56. Entrada R\$ 961.930,36 e 98 parcelas de R\$ 67.000,00.

Sem Previsão Pagamento Não

Valor Contrato 5.872.715,20 Taxa Juros 0 % a.a.

Tipo Passivo Permanente **Financiamentos Internos Consol** Início Pagamento 30/03/2017

Correção Monetária Sem Juros Método Cálculo Sem Juros

Periodicidade Sem Juros Número Parcelas 88

Taxa Sem Juros Base legal Contrato SEF n 017/2016

Justificativa

Situação Registro Ativo


Liquidado Não

Usuário Incluído/Alterado em 17/03/2017 às 18:08 por ARLENY JAQUELINE MANGRICH PACHECO

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

72 72

## OUTRAS DÍVIDAS – NOVO CAMPO NA NOTA DE EMPENHO



SANTA CATARINA

---

**Nota Empenho**

**Identificação**

\* Data Referência:

\* Unidade Gestora / Gestão: 520002

\* Evento:

Nº Descentralização Crédito:  2016DC

\* Unidade Orçamentária:

\* Subação:

\* Fonte Recurso:

\* Modalidade Licitação:

\* Referência Legal:

Complemento:

Tipo Contrato:

Processo:

\* Histórico:

Modalidade Empenho:

Documento Cópia:

\* Valor:

\* Credor:

Nota Empenho Original: 2016NE

Pré-Empenho: 2016PE

\* Natureza Despesa:

Instrumento:

Contrato SICOP:

Centralizado:  Sim

**Contrato DIV**

\* Preenchimento obrigatório

Confirmar Limpar Ajuda Fechar

Secretaria de Estado da Fazenda 73


www.sefsc.gov.br

Nova guia Ato da PGN - PGI Google MSN Brasil - Hotmail Intranet - Secretaria de G. Gmail Google Google Google Google JAVA - Download Gra

Institucional - Serviços e Orientações - Transparência - Mídia

---

Página Inicial



21 de março: Fazenda comemora 180 anos (21/03/2017)

**PERFIL**

- Cidadão
- Empresa
- Poder Público

**ÁREA**

- Administração Tributária
- Auditoria Geral
- Planejamento Orçamentário
- Contabilidade Geral
- Captação de Recursos e Dívida Pública
- Tesouro Estadual

**MAIS ACESSADOS**

- Certidão Negativa de Débito
- IPVA
- NFA-e - Nota Fiscal Avulsa Eletrônica
- DARE
- Cadastro - Comprovante de Inscrição
- SINTEGRA
- ITCMD
- Substituição Tributária e C
- NF-e - Nota Fiscal Eletrônica
- SIMEI - Microempresário In
- DeSTDA
- NFP-e Nota Fiscal de Prod

17/03/2017  
Auditoria Geral de SC gera economia de mais de R\$ 19 milhões em 2016

13/03/2017  
Missão ao Japão fortalece presença do agronegócio catarinense no cenário internacional

19/03/2017  
Colombo reúne secretários de Estado para avaliar impactos em SC da operação Carne Fraca

16/03/2017  
Força-tarefa cumpre mandados de prisão, busca e apreensão no Estado nesta quinta-feira, 16

www.sef.sc.gov.br/servicos/por\_area/DICD

Novo guia Atos da PGFN — PGF Google MSN Brasil - Hotmail Intranet - Secretaria d Gmail Google Google Google Google Google JAVA - Download

Central de Atendimento Ouvidoria Geral do Estado Portais Relacionados

Secretaria de Estado da **FAZENDA**

Institucional - Serviços e Orientações - Transparência - Mídia

Página Inicial / Serviços / Por Área

Serviços e Orientações por Área

DCOG - Contabilidade Geral  
 DIAF - Administrativa e Financeira  
 DIAG - Auditoria Geral  
 DIAT - Administração Tributária  
**DICD - Captação de Recursos e Dívida Pública**  
 DIGF - Gestão de Fundos  
 DIOR - Planejamento Orçamentário  
 DITE - Tesouro Estadual  
 CAE - Consultoria de Assuntos Econômicos  
 PROEM - Programa pré-emprego

DICD - Captação de Recursos e Dívida Pública

Captação de Recursos  
 Dívida Pública  
 É a dívida contraída pelo governo com o objetivo de financiar gastos não cobertos com a arrecadação de impostos.  
 Informações Públicas do Estado de Santa Catarina  
 Programa de Reestruturação e Ajuste Fiscal - PAF dos Estados  
 Rating  
 Rede Siconv  
 Requisições de Pagamentos (Precatórios e RPs)  
 Riscos Fiscais e Passivos Contingentes

Qualquer dos assuntos que você selecionar, direcionará para o relatório quadrimestral.

www.sef.sc.gov.br/servicos/assunto/32/Dividua\_Pública

Nova guia Atos da PGFN — PGF Google MSN Brasil - Hotmail Intranet - Secretaria d Gmail Google Google Google Google Google JAVA - Download

Central de Atendimento Ouvidoria Geral do Estado Portais Relacionados

Secretaria de Estado da **FAZENDA**

Institucional - Serviços e Orientações - Transparência - Mídia

Página Inicial / Serviços / Assunto / Dívida Pública

A dívida pública pode ser classificada como de curto ou de longo prazo. A dívida de curto prazo (ou circulante) decorre principalmente de obrigações com fornecedores de bens e serviços, do exercício (fornecedores a pagar) ou saldos de exercícios anteriores (os denominados restos a pagar). Já a de longo prazo tem como principal origem os financiamentos contratados para realização de obras de infra-estrutura (rodovias, barragens, saneamento, hospitais, escolas). Esses recursos são provenientes de organismos nacionais e internacionais. Os parcelamentos tributários (INSS, PASEP) estão inclusos também nas dívidas de longo prazo.

É a dívida contraída pelo governo com o objetivo de financiar gastos não cobertos com a arrecadação de impostos.

GEDIP - DÍVIDA PÚBLICA

Telefone: (48) 3665-2591

Horário de atendimento: 13h às 19h

Perguntas Frequentes 1

Legislação 5

Relatórios 10

Relatório Quadrimestral

Visa acompanhar e apresentar as atividades desenvolvidas em todas as áreas relacionadas a esta diretoria.

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda



76 76

## REFLEXÃO



O verdadeiro servidor público é aquele que acredita no paulatino aprimoramento da sociedade. Por isso é paciente e não esmorece, nem desespera, ante uma aparente lentidão das transformações sociais. Aceita com tranquilidade, face à magnitude dos desafios que tem pela frente, que dificilmente verá o fim sonhado da sua obra. O verdadeiro servidor público sabe estar trabalhando para as futuras gerações.

Piero Carlo Prado Falci. 110 reflexões de um gerente governamental.



## Obrigado pela atenção!

Secretaria de Estado da Fazenda – SEF/SC  
Diretoria de Captação de Recursos e da Dívida Pública

Centro Administrativo do Governo do Estado  
Rodovia SC 401, KM 5, nº 4.600 – Bloco 3 - Ático  
Saco Grande II - Florianópolis - SC - CEP 88.032-000  
(48) 3665-2793 (48) 3665-2794

[dicd@sefaz.sc.gov.br](mailto:dicd@sefaz.sc.gov.br)  
[gecar@sefaz.sc.gov.br](mailto:gecar@sefaz.sc.gov.br)  
[gedip@sefaz.sc.gov.br](mailto:gedip@sefaz.sc.gov.br)

Estado de Santa Catarina  
Secretaria de Estado da Fazenda

78