

Programa de Modernização da Gestão Fiscal, Financeira e Patrimonial da Administração Estadual PROFISCO/SC

37ª Reunião da COGEF
Brasília-DF
29 de novembro de 2017



PROFISCO - SC

Resumo Executivo

Nome do Projeto	Programa de Modernização da Gestão Fiscal, Financeira e Patrimonial da Administração Estadual - PROFISCO
Número do Projeto	Projeto: BR- L1206
Número do Empréstimo	Empréstimo 2172/OC-BR

Datas Chave

Data de assinatura do contrato	01/09/2010
Data do último desembolso	01/09/2017

Desempenho Financeiro

Valores	Aprovado	Desembolsado	Percentual
Valor aprovado	U\$ 30.000.000,00	U\$ 29.000.000,00	97%
Valor contrapartida	U\$ 15.000.000,00	U\$ 17.677.712,87	118%

PROFISCO - SC

RESULTADOS OBTIDOS

UM DOS MELHORES ESTADOS PARA SE VIVER

- ▶ <https://www.youtube.com/watch?v=pcyy-hX6KRk>

COMPETIVIDADE 2017

- ▶ <https://www.youtube.com/watch?v=tPdLvQJCgus>

PROFISCO - SC

AVANÇOS COM O PROFISCO I

Período 2010 a 2017

- Nos últimos anos foram observados grandes avanços na gestão fiscal estadual, financiados com recursos do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, no âmbito do Programa de Apoio à Gestão e Integração dos Fiscos no Brasil - PROFISCO.
- A exemplo do PNAFE, que possibilitou ao Estado de Santa Catarina deixar como legado à administração fiscal sistemas de referência nacional como o S@T - Sistema de Administração Tributária e o SIGEF - Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal, o PROFISCO permitiu alcançar resultados expressivos.

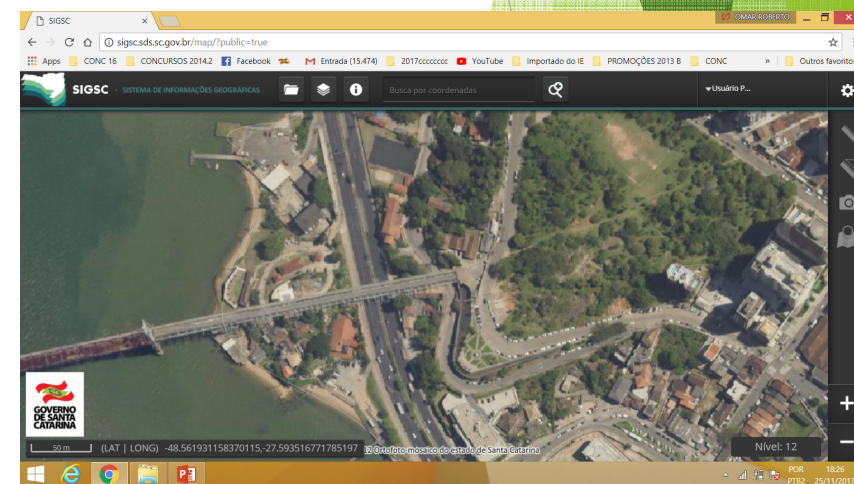
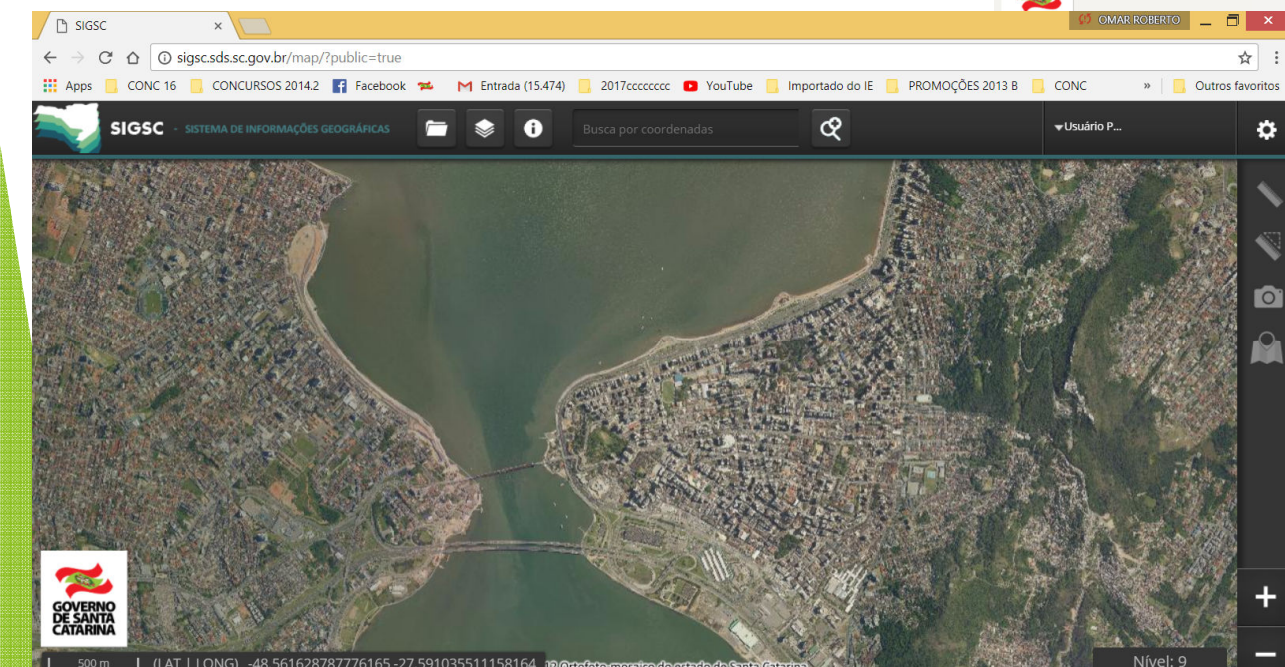
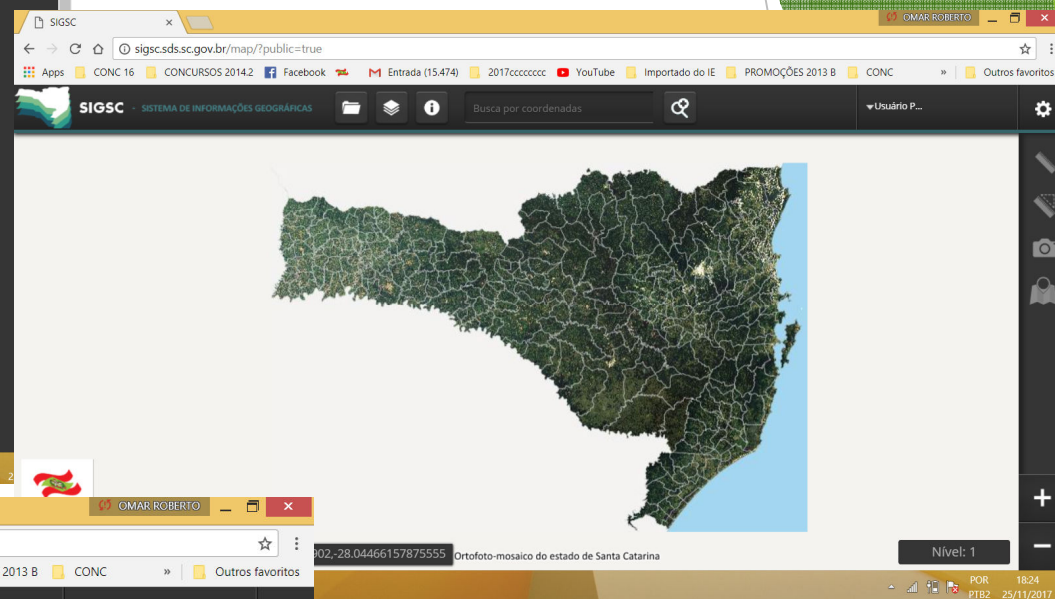
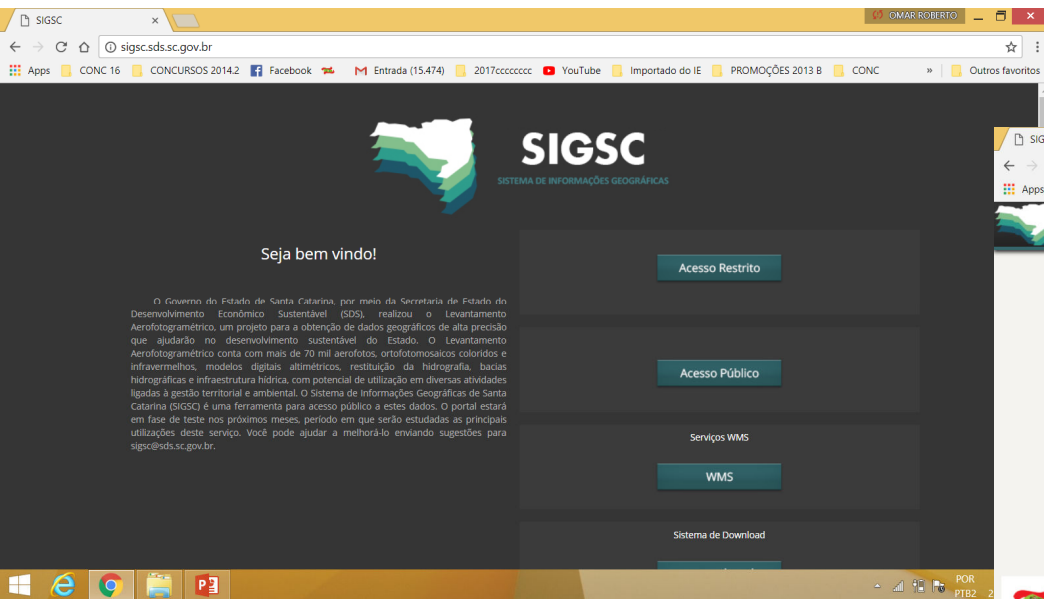
AVANÇOS COM O PROFISCO I

- ▶ Dentre os resultados alcançados com o PROFISCO destacam-se o Sistema de Inteligência de Negócios (B.I), o Sítio de Contingência da SEF (Replicação do Data Center), o Escritório de Investigação e Perícia Digital, o Software de Gestão de Auditoria e o Mapeamento Topográfico do Estado.
- ▶ Da mesma forma, produtos significativos resultaram de cooperação técnica proporcionada pelo Programa, como Mapeamento de Processos e o Sistema de Importações do Sistema de Administração Tributária - SAT. A implantação com sucesso do Sítio de Contingência da SEF (Data Center) garante a segurança contra catástrofes para as informações mantidas pelos sistemas corporativos da SEF (planejamento, financeiro e tributário).

PROFISCO - SC

TOTAL DE 22 PRODUTOS

- 1.1 Mapeamento Topográfico Sistemático de Santa Catarina realizado;
- 1.5 Aperfeiçoamento Organizacional e da Gestão Estratégica;
- 1.3 Modelo de geração de informações econômico-fiscais desenvolvido e implantado;
- 3.1 Modelo de Fiscalização redefinido e implantado;
- 3.2 SIV - Modelo de Gestão da informação do comércio varejista implantado;
- 3.3 Modelo de fiscalização de mercadorias em trânsito implantado;
- 3.8 Área de inteligência fiscal instrumentalizada;
- 4.1 Integração do Sistema SAT às Soluções de NF-e, SPED Contábil e SPED Fiscal;
- 5.2 Sistema PGE.Net aprimorado, ampliado e consolidado;
- 6.1 Conclusão e aperfeiçoamento do SIGEF;
- 6.2 Sistema de centralização e rateio do produto da arrecadação aos municípios e órgãos do Estado implantado;
- 8.1 Novo modelo de auditoria e controle interno implantado;
- 8.2 Modelo de funcionamento da Corregedoria revisto e implantado;
- 9.1 Programa de Educação Fiscal reestruturado e ampliado;
- 10.1 Sistema de inteligência de negócios montado e implementado;
- 10.2 Novo Sistema de Protocolo e Processo Eletrônico Implantado com GED;
- 10.3 Modelo de certificação digital implantado;
- 10.4 Modelo de gestão de TI para a SEF / SPG / SEA / PGE, e Plano Diretor de TI para a SEF implantado;
- 10.5 Aplicações do SAT atualizadas e adaptadas às novas práticas da administração tributária;
- 10.6 Plano de Contingência de TI e Continuidade do negócio;
- 11.2 Programa de formação continuada implementado;
- 12.1 Programa de Gestão da mudança implantado.



PROFISCO - SC

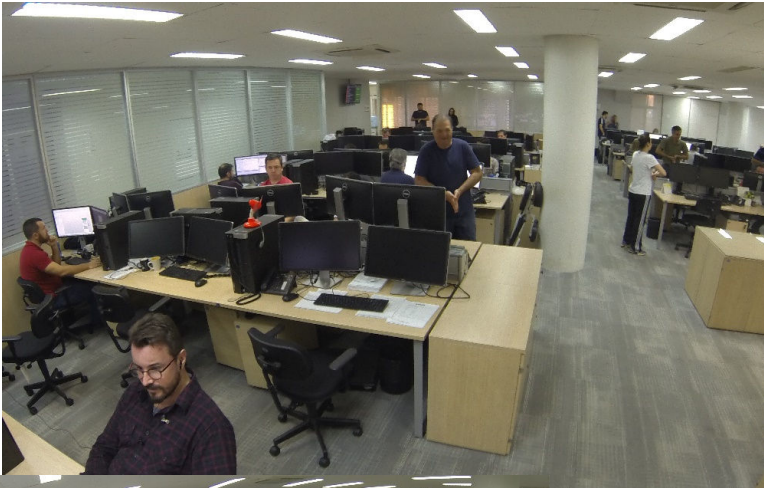
PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS

Sistema de Administração Tributária – S@T

O Sistema SAT é, atualmente, o sistema que controla toda a arrecadação tributária do Estado de Santa Catarina, incluindo as atividades de fiscalização, contencioso administrativo, importação e exportação e cumprimento de obrigações principais e acessórias, dentre outras.



NOVAS INSTALAÇÕES DO SAT - JAN 2014





Auditoria - Dashboard Administrativo

Opções

Top 10 de

Contribuinte

Mostrar dados em

11/2017

Visão geral

Arrecadação

Balança Comercial

Faturamento

Arrecadação - Situação em 24 de novembro de 2017

Estes dados são extraídos da arrecadação e baseados na data de pagamento.

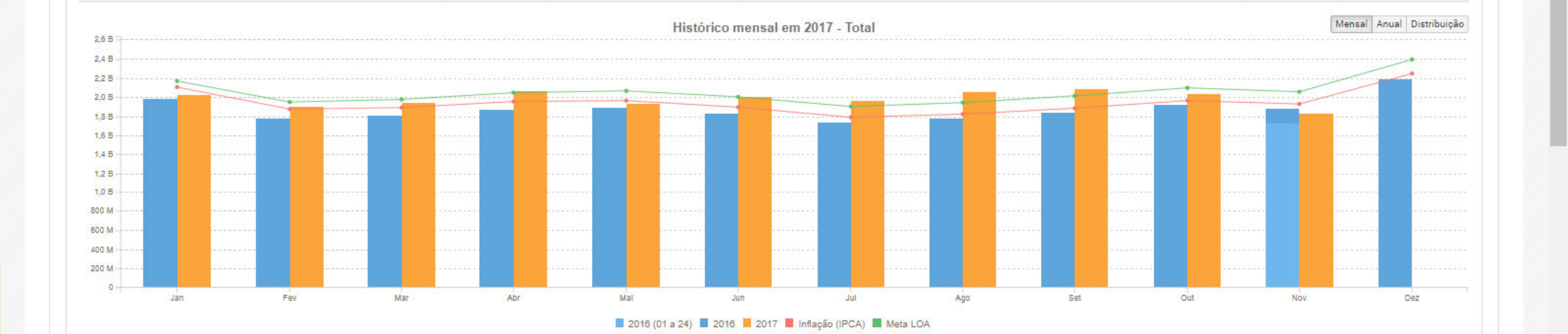
Receitas (R\$)	2016			2017				Comparação			...
	Anual	Novembro		Anual	Outubro		Novembro	% Anual	% Nov/17 com Out/17	% Nov/17 com Nov/16	
	até 24/11	Mês	01 a 24	até 24/11	Mês	01 a 24	01 a 24				
ICMS	15.500,1 M	1.467,7 M	1.383,0 M	17.322,5 M	1.592,6 M	1.507,3 M	1.539,6 M	11,8 ↑	2,1 ↑	11,3 ↑	
REPASSES DA UNIÃO	1.244,4 M	176,0 M	142,7 M	1.252,4 M	112,9 M	64,6 M	80,6 M	0,6 ↑	24,8 ↑	-43,5 ↓	
IPVA	1.413,8 M	85,6 M	73,3 M	1.490,2 M	162,1 M	122,1 M	74,0 M	5,4 ↑	-39,4 ↓	1,0 ↑	
OUTRAS RECEITAS	854,5 M	73,9 M	61,7 M	971,7 M	97,1 M	78,2 M	72,4 M	13,7 ↑	-7,5 ↓	17,3 ↑	
FUNDOS	893,4 M	47,6 M	43,0 M	505,1 M	41,7 M	38,1 M	44,4 M	-43,5 ↓	16,5 ↑	3,3 ↑	
ITCMD	225,0 M	26,3 M	18,3 M	250,5 M	24,6 M	17,3 M	18,9 M	11,3 ↑	9,1 ↑	3,3 ↑	
Total	20.131,3 M	1.877,1 M	1.722,0 M	21.792,4 M	2.031,0 M	1.827,6 M	1.829,9 M	8,3 ↑	0,1 ↑	6,3 ↑	

Histórico mensal em 2017 - Total

Mensal Anual Distribuição



OUTRAS RECEITAS	854,5 M	73,9 M	61,7 M	971,7 M	97,1 M	78,2 M	72,4 M	13,7 ↑	-7,5 ↓	17,3 ↑
FUNDOS	893,4 M	47,6 M	43,0 M	505,1 M	41,7 M	38,1 M	44,4 M	-43,5 ↓	16,5 ↑	3,3 ↑
ITCMD	225,0 M	26,3 M	18,3 M	250,5 M	24,6 M	17,3 M	18,9 M	11,3 ↑	9,1 ↑	3,3 ↑
Total	20.131,3 M	1.877,1 M	1.722,0 M	21.792,4 M	2.031,0 M	1.827,6 M	1.829,9 M	8,3 ↑	0,1 ↑	6,3 ↑



Arrecadação por GES - Situação em 24 de novembro de 2017

Estes dados são extraídos da arrecadação e baseados na data de pagamento.

	GES (R\$)	2016			2017			Comparação			...	
		Anual	Novembro		Anual	Outubro		Novembro	% Anual	% Nov/17 com Out/17		% Nov/17 com Nov/16
			até 24/11	Mês		01 a 24	até 24/11					
	GESCOL	3.273,1 M	288,2 M	286,0 M	3.468,0 M	299,6 M	297,4 M	310,6 M	6,0 	4,4 	8,6 	
	OUTRAS RECEITAS	3.545,7 M	344,2 M	280,2 M	3.745,9 M	374,1 M	262,3 M	226,3 M	5,6 	-13,7 	-19,2 	
	GESENE	2.330,1 M	178,7 M	177,4 M	2.190,8 M	215,8 M	214,4 M	202,8 M	-6,0 	-5,4 	14,3 	



Omar Roberto Afif Alemsan

Busca por aplicações...

PE2 Sua sessão expira em 24:05

Arrecadação por GES - Situação em 24 de novembro de 2017

Estes dados são extraídos da arrecadação e baseados na data de pagamento.

GES (R\$)	2016			2017			Comparação			...
	Anual	Novembro		Anual	Outubro		% Anual	% Nov/17 com Out/17	% Nov/17 com Nov/16	
	até 24/11	Mês	01 a 24	até 24/11	Mês	01 a 24	01 a 24			
GESCOL	3.273,1 M	288,2 M	286,0 M	3.468,0 M	299,6 M	297,4 M	310,6 M	6,0 ↑	4,4 ↑	8,6 ↑
OUTRAS RECEITAS	3.545,7 M	344,2 M	280,2 M	3.745,9 M	374,1 M	262,3 M	226,3 M	5,6 ↑	-13,7 ↓	-19,2 ↓
GESENE	2.330,1 M	178,7 M	177,4 M	2.190,8 M	215,8 M	214,4 M	202,8 M	-6,0 ↓	-5,4 ↓	14,3 ↑
GRAF	1.708,2 M	165,9 M	148,2 M	1.896,2 M	175,8 M	157,3 M	166,4 M	11,0 ↑	5,8 ↑	12,3 ↑
GESMAC	1.112,7 M	107,8 M	98,9 M	1.235,5 M	117,9 M	112,2 M	119,9 M	11,0 ↑	6,8 ↑	21,1 ↑
GESSUPER	1.183,0 M	120,7 M	113,3 M	1.369,3 M	123,6 M	118,1 M	115,7 M	15,7 ↑	-2,0 ↓	2,1 ↑
GESBEBIDAS	1.158,9 M	119,2 M	114,2 M	1.302,2 M	119,9 M	115,8 M	114,5 M	12,4 ↑	-1,1 ↓	0,3 ↑
GESAUTO	871,3 M	79,8 M	76,8 M	983,7 M	94,8 M	92,8 M	93,4 M	12,9 ↑	0,7 ↑	21,7 ↑
GESTEX	684,9 M	72,1 M	69,1 M	882,7 M	85,5 M	80,8 M	86,1 M	28,9 ↑	6,6 ↑	24,6 ↑
GESMED	860,9 M	80,0 M	78,5 M	959,4 M	91,0 M	87,8 M	84,6 M	11,4 ↑	-3,6 ↓	7,8 ↑
GESCOM	1.030,6 M	92,0 M	61,6 M	1.087,2 M	90,9 M	59,9 M	72,5 M	5,5 ↑	21,1 ↑	17,8 ↑
GESMETAL	613,4 M	56,4 M	54,1 M	617,7 M	54,9 M	52,2 M	61,8 M	0,7 ↑	18,5 ↑	14,3 ↑
GESREDES	527,8 M	54,0 M	52,9 M	614,3 M	53,3 M	51,1 M	49,9 M	16,4 ↑	-2,4 ↓	-5,6 ↓
GESTRAN	425,9 M	39,1 M	36,8 M	475,4 M	46,1 M	42,6 M	42,9 M	11,6 ↑	0,7 ↑	16,5 ↑
GESED	342,2 M	33,5 M	31,6 M	425,7 M	38,8 M	36,9 M	37,9 M	24,4 ↑	2,7 ↑	20,0 ↑
GESAGRO	364,3 M	36,3 M	34,4 M	425,8 M	39,3 M	37,5 M	35,3 M	16,9 ↑	-5,6 ↓	2,7 ↑
GESAC	98,2 M	9,1 M	8,1 M	112,6 M	9,7 M	8,8 M	9,3 M	14,6 ↑	5,7 ↑	14,5 ↑
Total	20.131,3 M	1.877,1 M	1.722,0 M	21.792,4 M	2.031,0 M	1.827,6 M	1.829,9 M	8,3 ↑	0,1 ↑	6,3 ↑

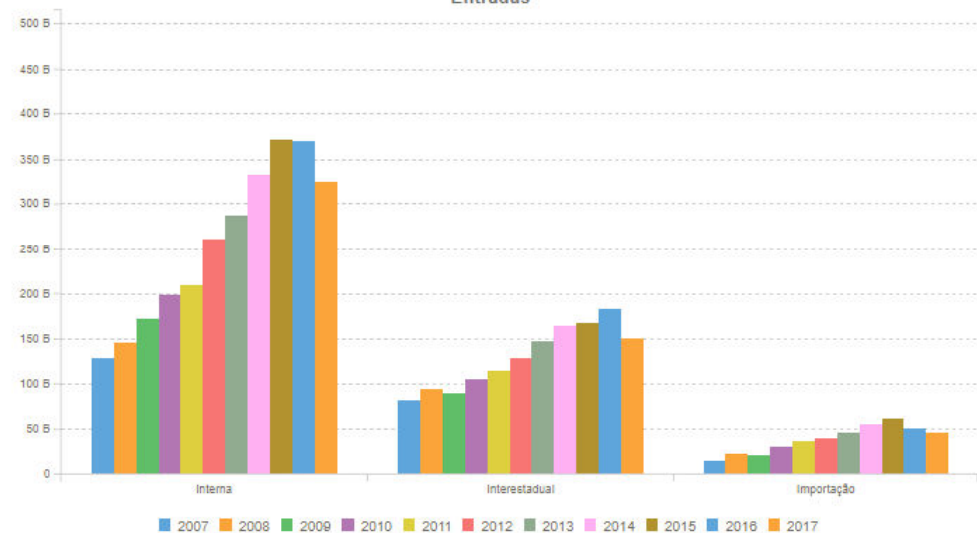
Histórico mensal em 2017 - Total

Mensal Anual Distribuição

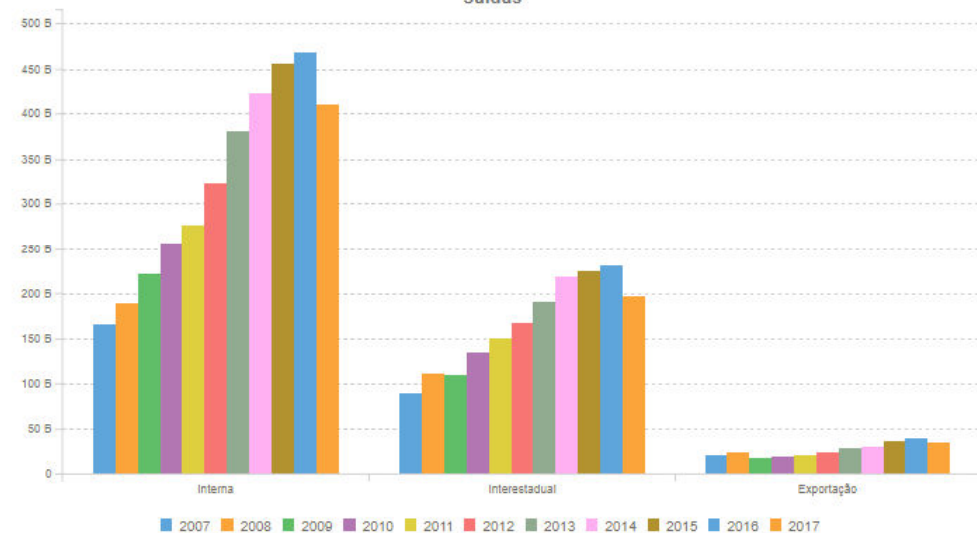
Balança Comercial - Situação em outubro de 2017

Estes dados são extraídos da DIME e baseados no período de referência.

Entradas



Saídas



Faturamento - Situação em outubro de 2017

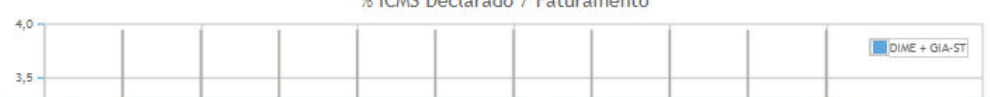
Estes dados são extraídos da DIME e da GIA-ST e baseados no período de referência.

* ICMS: é mostrado o valor a recolher (débitos - créditos).

Comparativo por Ano



% ICMS Declarado / Faturamento





Omar Roberto Afif Alemsan

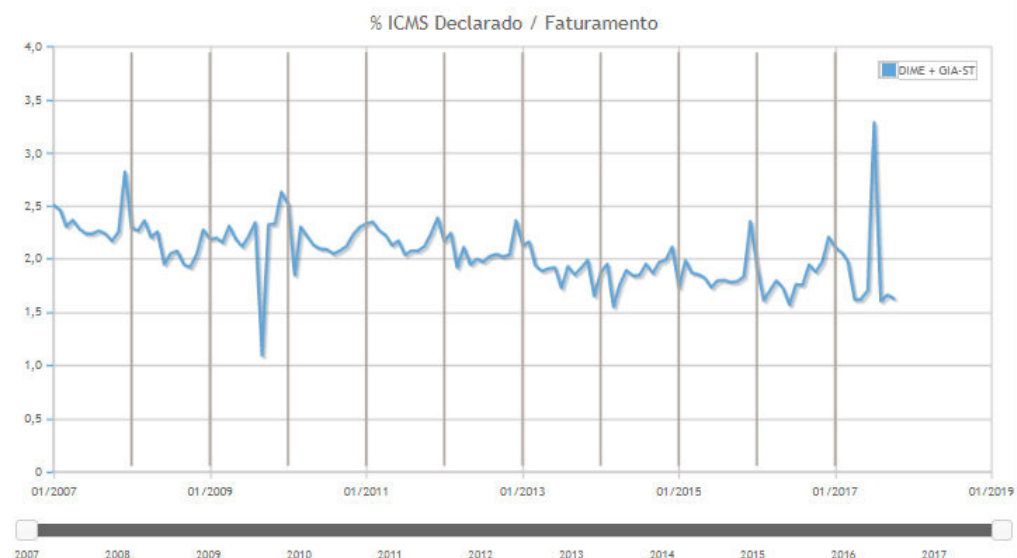
Busca por aplicações...



PE2 Sua sessão expira em 22:18

Faturamento - Situação em outubro de 2017

Estes dados são extraídos da DIME e da GIA-ST e baseados no período de referência.
* ICMS: é mostrado o valor a recolher (débitos - créditos).



CC - Exportação de Dados - Contribuintes - Cartão de Crédito e Débito

Dados a serem exportados

Período inicial 01/2017	Período final 12/2017	IE, CNPJ ou Grupo 80.678.220/0001-08	CPF do contabilista
Grupo Especialista(GES) Selecione	Situação cadastral Selecione	Regime de apuração Selecione	
Grupo de interesse Selecione	Município Selecione	CEP Informe o CEP	

Processar

Arquivo resultante

- Dados do contribuinte
Inscrição Estadual,CNPJ ,Período ,Nome Empresarial, Situacao Cadastral, Regime de Apuração, Enquadramento Fiscal, Data Inicio Atividades, CNAE Principal, CNAE Principal - Descrição, GES, Município, CEP,CPF do Contabilista, Nome do Contabilista Origem do Cadastro
- Dados do cartão informados pela instituição de pagamento
Valor Cartão Débito, Valor Cartão Crédito, Total do Cartão
- Dados de cartão declarado pelo contribuinte na EFD
Total do Cartão EFD
- Dados da Dime
Faturamento
- Dados do Simples Nacional (SN)
Faturamento
- Outras informações
Faturamento Total(Faturamento DIME + Faturamento SN), Diferença (Total do Cartão - Faturamento Total) , Percentual (Total do Cartão/Faturamento Total)

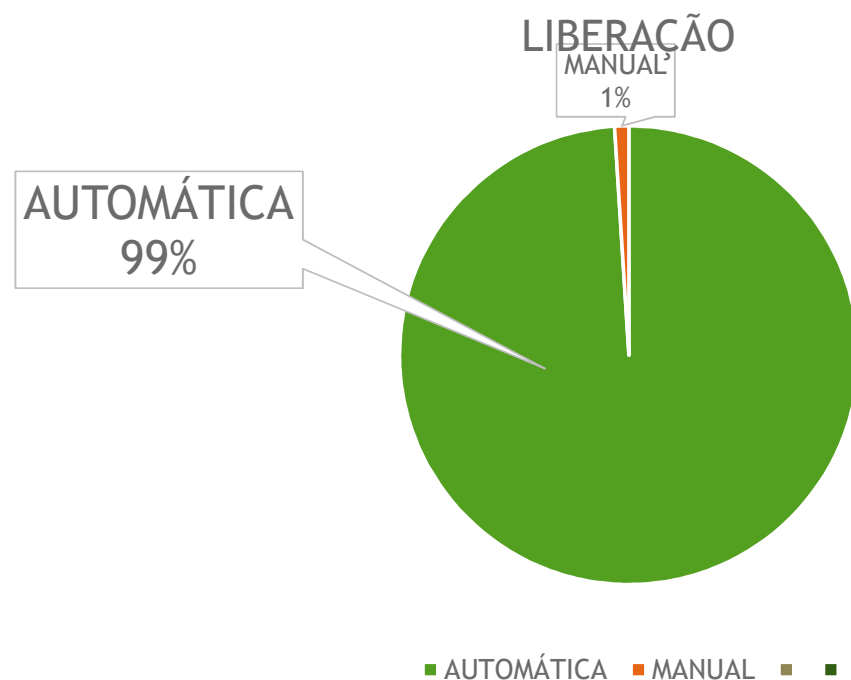
Formato da exportação

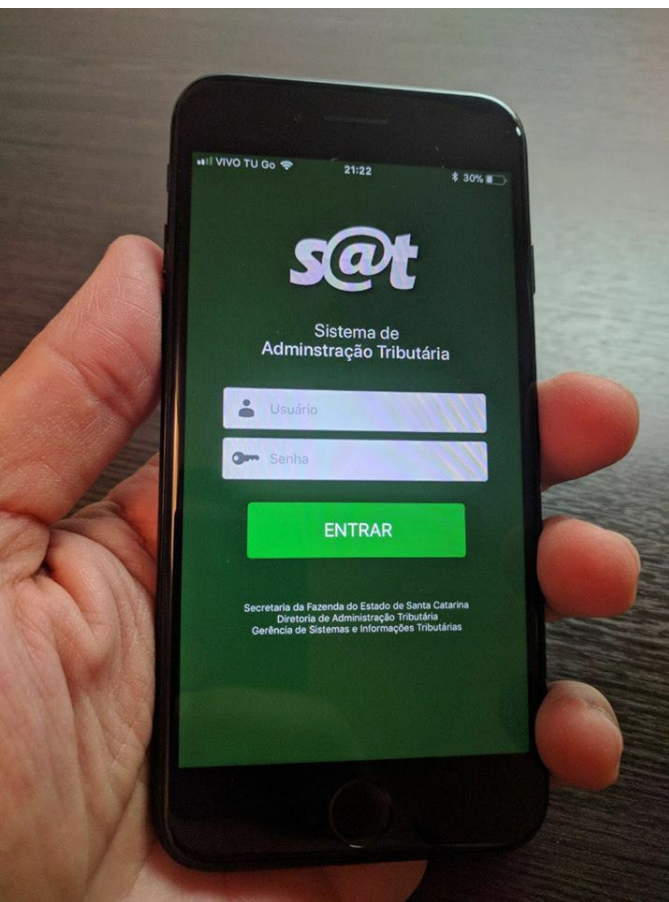
Access

Solicitações pendentes e concluídas

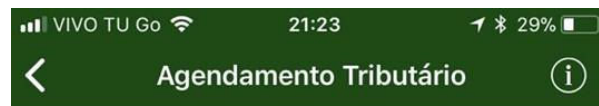


Percentual de Liberação ELETRÔNICA de DIs (Declarações de Importação) pelo SAT





SAT MOBILE



Gerência Regional mais próxima

GERÊNCIA REGIONAL DE FLORIANOPOLIS >

Outras Gerências Regionais

GERÊNCIA REGIONAL DE FLORIANÓPOLIS



CND - Certidão Negativa de Débitos Fiscais

Geração de CND

Consulta Autenticidade de CND

ICMS - Gestão

Consulta Contribuintes do ICMS

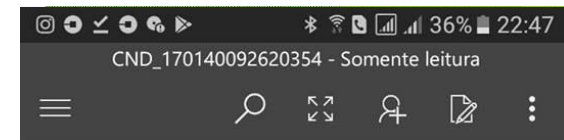
Consulta de CT-e

Consulta de NF-e

Consulta de Tratamento Tributário Diferenciado (TTD)

Todas as aplicações

Favoritas



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

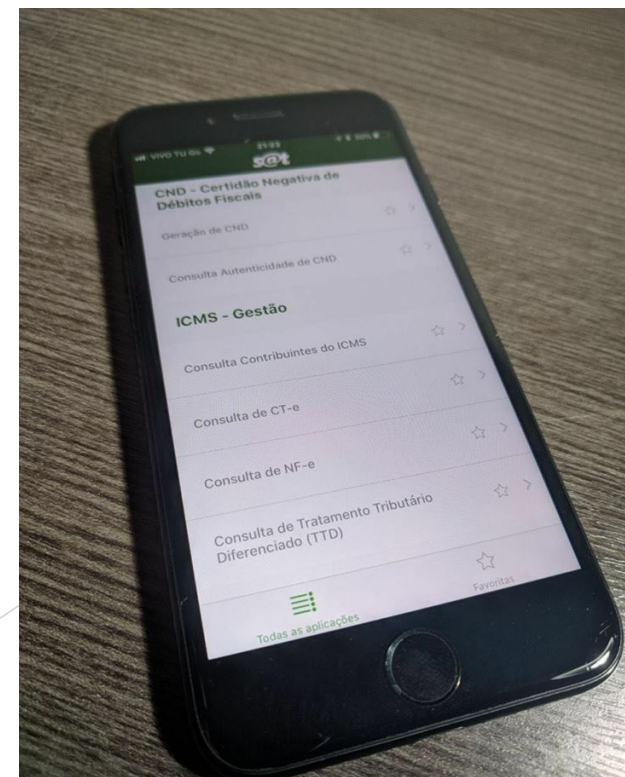
CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS ESTADUAIS

Nome (razão social): OMAR ROBERTO AFIF ALEMSAN
Nº/CPF: 318.896.549-49

Testando o direito da Fazenda Estadual de inscrever e cobrar as dívidas que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam, na presente data, pendências em nome do contribuinte acima identificado, relativas aos tributos, dívida ativa e demais débitos administrados pela Secretaria de Estado da Fazenda.

Legislação Legal: Lei nº 3938/66, Art. 154
Número da certidão: 170140092620354
Data de emissão: 17/10/2017 01:34:27
Validade (Lei nº 3938/66, Art. 158, validado pelo artigo 18 da Lei nº 5.510/11): 16/12/2017

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria de Estado da Fazenda na internet, no endereço: <http://www.saf.sc.gov.br>



PROFISCO - SC

Inteligência fiscal instrumentalizada (GAPEF)

Antes da aquisição dos equipamentos, a SEF dependia do empréstimo de equipamentos por parte de outras instituições, em especial do MPSC, para a aquisição e análise forense digital. A chegada dos equipamentos ao laboratório possibilitou à SEF não só independência, como também aumento na capacidade de busca, apreensão, análise e armazenamento de evidências em meio digital.

O número de casos trabalhados pelo GAPEF utilizando as ferramentas adquiridas foi de 10 casos no ano de 2014, 8 casos em 2015 e 7 casos em 2016. A título de exemplo, um dos casos trabalhados foi a Operação Arion II, deflagrada em 25 de abril de 2015, que possibilitou a notificação de empresas do ramo de bebidas no montante de R\$ 167 milhões por sonegação de impostos.

PROFISCO - SC

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO FISCAL – SIGEF

- **INCLUSÃO DE NOVOS MÓDULOS**
 - Conciliação Bancária
 - Controle Interno
 - Contratos
 - Dívida Pública
 - Precatórios
- **SUBSTITUIÇÃO DO FRAMEWORK ORIGINAL**
 - Mudança de Browser padrão do sistema
 - Mudança da interface
 - Mudança do Menu do Sistema



Área restrita à Gestão Orçamentária,
Financeira e Contábil do Estado de
Santa Catarina.



✓ Acessar

[Esqueci minha senha](#)

? Ajuda

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO FISCAL



Pesquisar funcionalidades do sistema...



Mespíndola

Módulos

- Acompanhamento Físico / Financeiro
- Administração
- Aviso
- Biblioteca
- Conciliação Bancária
- Contabilidade
- Contratos/Ata
- Controle Interno
- Custos

- Demanda
- Dívida Pública
- Execução Financeira
- Execução Orçamentária
- FIN - FLH - Folha Pagamento
- FIN - PGF - Prog Financeira
- FIN - SAT - Arrecadação
- Instrumento Não Financeiro
- Lei Diretrizes Orçamentária

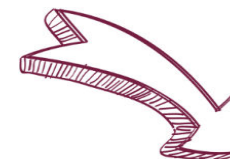
- Lei Orçamentária Anual
- Planos Plurianuais
- Precatórios
- Programa Ajuste Fiscal
- Restos Pagar
- Segurança
- Situação Credor
- Transferências
- Transferências Registro

O primeiro Portal da Transparência do Poder Executivo foi lançado em 2010, pouco depois da publicação da Lei da Transparência, e se chamava Prestando Contas. Em 2012 o portal foi reestruturado e passou a ser chamado de Portal da Transparência.

Em 2017 foi lançada uma nova versão, com linguagem e layout mais acessíveis, permitindo ao cidadão exercer o direito de acompanhar as contas do governo de forma efetiva. Outra novidade é que o Portal da Transparência agora é um site flexível, que se adapta automaticamente em qualquer dispositivo do usuário (desktop, laptop, smartphone ...)



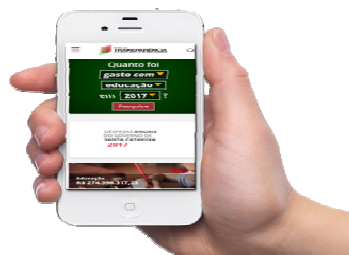
NOVO PORTAL



Utilize as setas para fazer sua pergunta

Quanto foi **gasto com** **Educação** em **2017** ?

Pesquise



PROFISCO - SC

PLANO DE CONTINGÊNCIA DE TI E CONTINUIDADE DO NEGÓCIO

- O plano de contingência de TI visou a implantação de um site backup. Uma segunda localidade contendo toda infraestrutura de servidores e rede, necessária para se ter a cópia fiel dos dados do S@T. Caso houvesse uma falha no CIASC, site principal que hospeda o S@T, imediatamente o site backup deveria assumir como site principal.
- A continuidade do negócio foi garantida através da regularização e ampliação das licenças de software e infraestrutura de hardware existente.
- O site de contingência possui uma cópia íntegra dos dados fiscais. Tudo que é recebido de um lado é copiado para o outro. Além disso, a base do site de contingência passou a ser utilizada pelos clientes internos (auditores fiscais) para consulta dos dados (permissão apenas de leitura). Isso contribuiu para reduzir o volume de acesso à base principal, melhorando o tempo de resposta dos sistemas.



SITE DE CONTINGÊNCIA
NOBREAKS, RACKS, GERADOR E REFRIGERAÇÃO

PROFISCO - SC

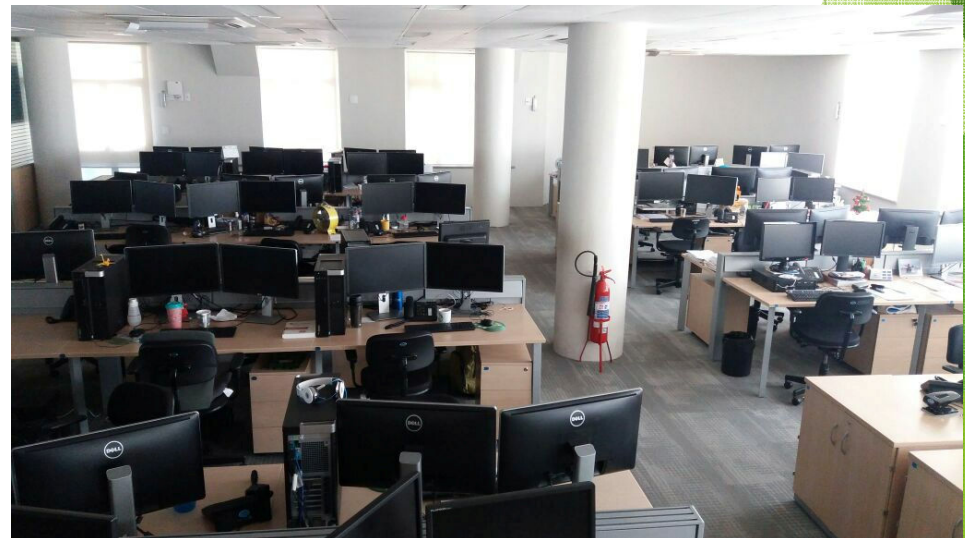
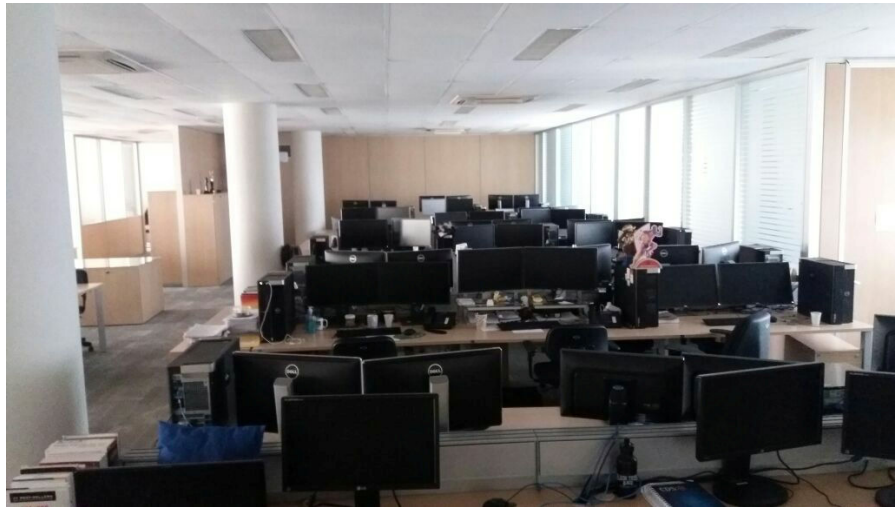
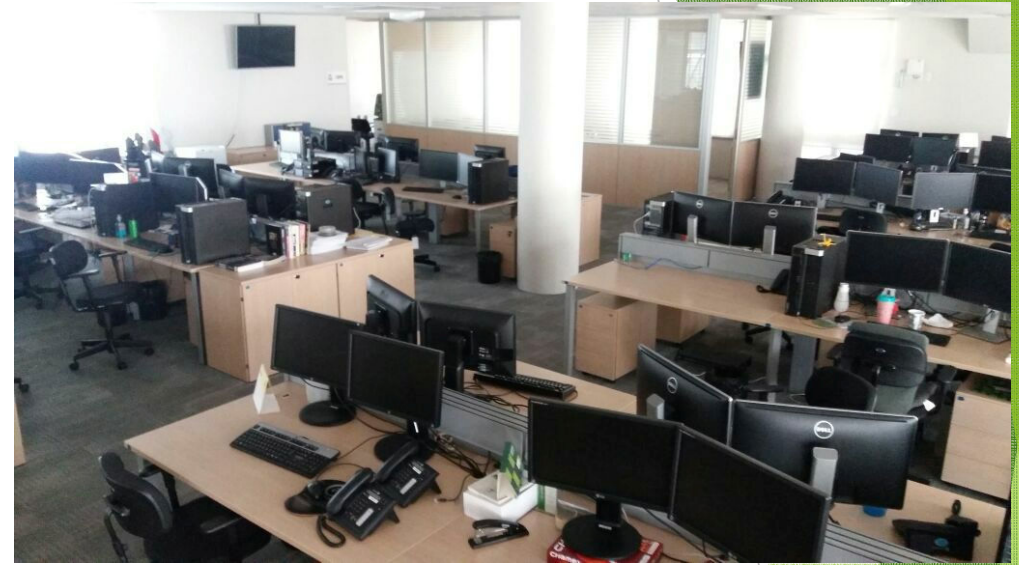
READEQUAÇÃO DOS AMBIENTES FÍSICOS DA SEF

- Revitalização e modernização dos espaços físicos, acompanhada da renovação do mobiliário e dos equipamentos de informática de última geração.



PROFISCO - SC





Você ainda pode participar da Pesquisa de Clima Organizacional!

O prazo final é hoje, até às 19h.

Não deixe de dar sua opinião, ela será relevante para as nossas ações de curto e médio prazo.





CEP.: 01.017-911 O Evento será realizado no 13º andar. Referências para hospedagem – SP Documentos da Reunião: Ata da 29ª Reunião da [...]

[Read more >](#)

[Email this page](#)



28ª Reunião – Florianópolis/SC | 10 e 11 de setembro de 2015

agosto 21, 2015 at 12:35 pm Comments are Disabled

28ª Reunião – Florianópolis/SC Data: 10 e 11 de setembro de 2015 Local: Local: Hotel Majestic – www.majesticpalace.com.br Documentos da Reunião: 0 – COGEF Agenda 28ª Reunião – Florianópolis v03Set2015 (Proposta ajustes)-1 2 – Tostes – Cristina e Ernesto – Workshop Regras Fiscais_BID 3 – Cesar_Apresentação COGEF 4 – Rogerio [...]

[Read more >](#)

[Email this page](#)

1 2 3 4 [Next →](#)

AGRADECIMENTOS ESPECIAIS À EQUIPE DO PROFISCO/MS PELA GESTÃO DO SITE DA COGEF

LIÇÕES APRENDIDAS

- ▶ A participação de todos é fundamental para a execução do programa.
- ▶ As áreas demandantes mais proativas são as que obtêm os melhores resultados
- ▶ O forte dos programas de modernização é o compartilhamento e o intercâmbio das melhores práticas
- ▶ Excepcionalidade dos programas de fortalecimento da gestão fiscal
- ▶ O melhor *serviço* ao cidadão é o cidadão não precisar do serviço

“O protocolo é burro. Uma das fontes mais pródigas nos dias de hoje é informatizar o que já era idiota como procedimento manual.”

C.M. Castro – Veja 10.05.2017

ALGUMAS CONSIDERAÇÕES ...

- ▶ Cargos Técnicos x Indicações Políticas
 - ▶ Empatia com o cidadão
 - ▶ Ambiente da COGEF - Comissão de Gestão Fazendária (compartilhamento de informações e cooperação técnica entre os estados)
 - ▶ www.cogef.ms.gov.br
 - ▶ Estado na Medida (Extinção das Unidades Setoriais de Fiscalização)
 - ▶ Simplificação da Legislação e das Obrigações Acessórias
-
- ▶ VEM AÍ:
 - ▶ Resultado da Pesquisa de Clima Organizacional - 30/12/2017
 - ▶ Seminário de Encerramento e Relatório de Avanços do Programa - 06/12/2017

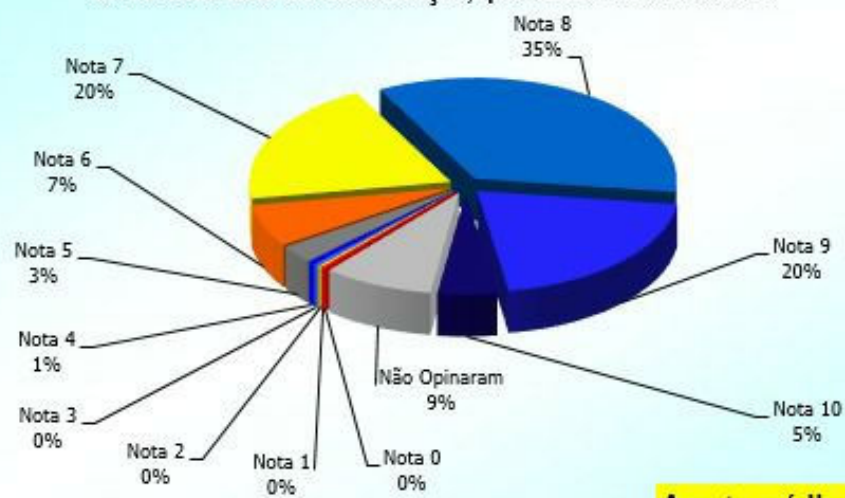
PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL SEFAZ/SC

2010

e

2017

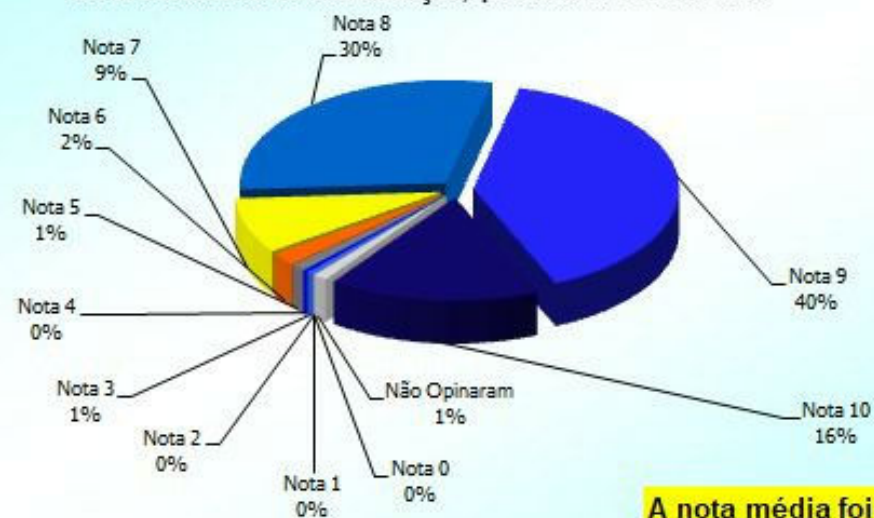
59. Levando tudo em consideração, que nota eu atribuo à SEF?



A nota média foi 7,77

NOTA MÉDIA = 7,77

59. Levando tudo em consideração, que nota eu atribuo à SEF?



A nota média foi 8,61

NOTA MÉDIA = 8,61

PROFISCO - SC

Obrigado!

