

**Ata da 40ª Reunião da COGEF
20 e 21 de Setembro de 2018
Hotel Princesa Louçã – Belém – PA**

PARTICIPANTES: (Listas de frequência disponíveis no site COGEF – <http://www.cogef.ms.gov.br> e também no Anexo I)

Representantes dos Estados na COGEF, com direito a voto.

Presentes (21): AP, BA, CE, ES, GO, MA, MG, MT, MS, PA, PE, PI, PR, RO, RJ, RS, SC, SE, SP, TO e DF.

Ausentes (06): AC, AL, AM, PB, RN, RR

Representantes de outros órgãos/instituições na COGEF, sem direito a voto.

Presentes (01): Luiz Palmeira (Ministério da Fazenda – COGEP)

**1º DIA
20 de Setembro de 2018**

1. Composição da Mesa de Abertura e boas vindas:

Rute Tostes, Subsecretária de Administração Tributária do Pará, representando o Secretário de Estado da Fazenda PA

Luís Fernando Pereira da Silva, Presidente da COGEF

Luiz Palmeira, Coordenador de Programas e Projetos da Secretaria de Gestão do Ministério da Fazenda (COOPE/SGE/MF)

Raimundo Augusto Cardoso de Miranda, Coordenador Geral da Unidade de Coordenação de Projetos da Secretaria de Fazenda do Pará – UCP/SEFA/PA

Geraldo Nogueira, Presidente da Associação dos Servidores do Fisco Estadual do Pará – ASFEPA

Charles Alcântara, Presidente da Federação Nacional dos Fiscos Estaduais e DF – FENAFISCO

2. Seminário Técnico

Palestra de Abertura - 3 Pilares e 1 Motor para empreender projetos de Inovação e Transformação na Gestão Pública

Palestrante: André Macieira (Elogroup)

Palestra - Reforma Tributária Solidária

Palestrante: Charles Alcântara – Presidente FENAFISCO

Palestra - Desafios e soluções na área de arrecadação e cobrança no estado do Pará

Palestrante: Edna Farage – Diretora de Arrecadação (SEFAZ/PA)

Palestra - Modelo de utilização da NF-e para definição da pauta de preços

Palestrante: João Marcos Maia – Secretário de Estado de Fazenda (SEFAZ/CE)

3. Painel: Apresentação de casos de implantação de BI

Caso 1: BI e Analytics no Fisco Estadual Paranaense

Palestrante: Glauco Oscar Ferraro Pires (SEFA/PR)

Caso 2: A experiência do Estado de Pernambuco em Business Intelligence

Palestrante: Daniella Campello (SEFAZ/PE)

Moderador: André Cordeiro (SEFAZ/BA)

4. Resultado dos Trabalhos do Grupo de TI - Business Intelligence (BI) e Analytics

Apresentação “Panorama nacional das fazendas estaduais na utilização de BI e Analytics” – Ana Carla Gonçalves Figlioulo (SEFAZ/PE)

Apresentação do documento de referência do Grupo de Tecnologia da Informação na área de BI e Analytics – André Cordeiro (SEFAZ-BA)

A representante do estado de Pernambuco no Grupo de TI apresentou para os representantes dos estados na COGEF o resultado da pesquisa realizada com as Secretarias de Fazenda/Finanças/Tributação/Receita dos estados e do Distrito Federal, com o objetivo de traçar um panorama sobre o uso de plataformas de Business Intelligence (BI) e Analytics no âmbito fazendário. Esse panorama foi discutido com os participantes do Workshop Técnico realizado no dia 19, tendo sido feitas diversas inferências e apontadas algumas complementações necessárias, as quais comporão o diagnóstico a ser inserido no documento de referência a ser produzido pelo Grupo de TI para a COGEF. Em seguida o auditor fiscal André Cordeiro relatou as atividades realizada no Workshop de TI que antecedeu a reunião da COGEF, as quais incluíram apresentação remota interativa do especialista Fernando Nimer (Gartner Group), com vasta experiência e

conhecimento no tema de BI e Analytics, bem como a apresentação das experiências dos estados do Paraná e da Bahia na implantação de plataformas de BI e do estado de Rondônia em mineração de dados e aprendizagem de máquina aplicados à identificação dos preços médios ponderados ao consumidor final (PMPF). Em seguida, foi apresentada a estrutura do documento de referência com base no qual os gestores de TI irão: i) identificar as principais oportunidades de aplicação das tecnologias de BI e Analytics nas fazendas estaduais; ii) avaliar as soluções e tendências de mercado; iii) apontar as possíveis abordagens de implantação, estrutura e competências necessárias para implantar e sustentar soluções de BI e as preocupações e desafios de um projeto de BI. Esse documento será construído por diversos subgrupos definidos durante o Workshop, devendo a versão preliminar ser apresentada até 31/10/2018 e a versão final ser entregue até 15/11/2018.

Também foi comunicado que a pesquisa será reaplicada ao grupo respondente de TI, com inserção de outros itens não abordados na pesquisa inicial e que será realizada uma pesquisa específica voltada para os gestores de negócio, para avaliar as percepções destes em relação ao atendimento dos serviços prestados pela área de tecnologia. Ambas pesquisas deverão estar concluídas até meados de outubro. Acordou-se que esta pesquisa com os gestores será aplicada pela Unidade de Coordenação de Projetos de cada estado, a partir do formulário padrão a ser disponibilizado.

5. Experiência do Escritório de Processos na Secretaria de Fazenda de São Paulo

Palestrante: Vanessa de Angelis Morandi (SEFAZ/SP)

6. Retrospectiva COGEF - 10 anos

Apresentação: Sandra Machado - Coordenadora Geral UCP (SEFAZ/CE)

Na oportunidade foram apresentados os objetivos da COGEF quando da sua criação e as principais realizações da Comissão ao longo dos últimos 10 anos, rememorando também a galeria de fotos dos presidentes desde a criação da Comissão.

7. Workshop: Desafios e Oportunidades para a COGEF

Facilitadores: Carlos Gonçalves e Matheus Silva (Elogroup)

O workshop teve como objetivo definir os desafios que deverão ser enfrentados pela Comissão para os próximos 18 meses, desdobrando-os em iniciativas adequadas à capacidade de execução e engajamento do grupo. Foram apresentados 7 (sete) desafios previamente definidos pela presidência da COGEF e um proposto pela representante do Estado de Tocantins, sendo que destes foram priorizados cinco: i) Apoiar a preparação e aprovação do PROFISCO II; ii) Fortalecer o papel e a importância da COGEF; iii) Consolidar a MD-GEFIS como instrumento de diagnóstico e maturidade da gestão fiscal nos estados; iv) Construir o portfólio de soluções nacionais; iv) Compartilhar conhecimento sobre contratações.

8. Encerramento dos trabalhos do dia

O facilitador falou brevemente sobre a próxima etapa do trabalho, a ser continuada na manhã do dia seguinte. O presidente da COGEF, Luís Fernando Pereira da Silva, agradeceu a participação de todos os presentes no primeiro dia do encontro

2º DIA **21 de Setembro de 2018**

1. Workshop: Desafios e Oportunidades para a COGEF (continuação)

Iniciou-se com a fala do Presidente da COGEF sobre a importância do planejamento que está sendo realizado e em seguida o facilitador orientou sobre a definição dos grupos, esclarecendo a necessidade de esforço dos participantes para o alcance dos primeiros resultados propostos para cada desafio nos próximos 100 (cem) dias. Abaixo a distribuição dos Estados que participaram da discussão e seus respectivos desafios:

- 1) Apoiar a preparação e aprovação do PROFISCO II – Myrthes (MA), Afif (SC), Marcos (PR), Ricardo (PR), Tânia (AP), Lana (AP), Eliane (AP), Luiz Palmeira (MF), Carlos Mário (RS).
- 2) Fortalecer o papel e importância da COGEF - Luís Fernando (RO), Emanuel (PA), Wassally (PA), Ana Paula (MS), Rogério (MS), Ivan (DF).
- 3) Consolidar a MD-GEFIS como instrumento de diagnóstico e maturidade – Sandra (CE), Mônica (RO), Ricardo (BA), Augusto (PA), Lincoln (PA), Eliel (MT), Rosicleide (TO), Erciene (TO), Soraya (MG).

- 4) Construir o portfólio de soluções nacionais – Daniella (PE), Leonardo (DF), Ricardo (PI), Jacilene (MA), Aubirlan (GO).
- 5) Compartilhar conhecimento sobre contratações – Oliver (SP), Sérgio (SE), Ivan (DF), Andressa (ES), Marcos (PR).

A atividade encerrou-se com a apresentação dos trabalhos dos grupos, com alerta aos participantes sobre o acompanhamento das ações a ser realizado pela presidência da COGEF.

O relatório final com o desdobramento das iniciativas, responsáveis e prazos será disponibilizado a todos os participantes posteriormente.

2. Seminário sobre a MDGEFIS

A representante do Ceará, Sandra Machado, informou que devido à dificuldade de mobilização dos Estados para realização do Seminário sobre o Modelo de Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal dos estados e do Distrito Federal (MD-GEFIS), que estava prevista para este ano, foi proposta a prorrogação deste evento para junho de 2019. Também informou sobre o sucesso na aplicação da MD-GEFIS na SEFAZ/RJ e sobre as próximas aplicações que serão realizadas ainda em 2018 e no primeiro semestre de 2019 nos estados da Paraíba, Mato Grosso e Sergipe.

3. Solicitação de alteração do Regulamento Operativo do Programa – ROP

Conforme entendimentos previamente mantidos com os representantes do BID, foi submetida à apreciação dos representantes dos estados na COGEF a proposta de retirada do subitem X do item 4.3.3, referente à obrigatoriedade do Coordenador Técnico da UCP emitir um “de acordo” nos termos de recebimento dos produtos, serviços, bens e obras entregues, expedido pelo Líderes de Produtos. Considerando que os Líderes de Produtos já teriam capacidade técnica e autonomia suficiente para avaliar com precisão se os produtos/serviços entregues estão de acordo com as especificações e requisitos previstos em edital e, assim, proceder os recebimentos formais das aquisições do PROFISCO, não seria necessária a manifestação do Coordenador Técnico da UCP nesse documento. Todos os Estados presentes concordaram com a proposta de exclusão do subitem X do item 4.3.3 do ROP, referendando seu encaminhamento ao BID.

4. Seminário Desafios para o Desenvolvimento

O presidente relatou as apresentações e discussões realizadas durante o Seminário “Desafios para o Desenvolvimento - Melhoria da Eficiência e Qualidade do Gasto Público no Brasil”, realizado pelo BID em Brasília no dia 25/07/2018, com ênfase nas apresentações sobre a situação fiscal dos Estados e nas propostas de melhoria da qualidade do gasto brasileiro. Foi destacada pelo presidente a importância de a COGEF contribuir para uma maior compreensão da relevância dos projetos de modernização para a melhoria da situação fiscal dos estados, embasada num conjunto de estudos e indicadores que traduzam o impacto dos projetos para o equilíbrio fiscal. O presidente propôs a inclusão do tema na próxima COGEF.

5. Aprovação de Cartas Consulta do PROFISCO II

O presidente relatou sobre a mobilização realizada junto ao COMSEFAZ e à SEAIN/MP para reverter o posicionamento da COFIEIX em relação à necessidade de reavaliar a linha de crédito PROFISCO, alegada como razão para a retirada de pauta dos projetos apresentados pelos estados do AP, PR e RS na reunião realizada em junho de 2018. Com intenso apoio do Presidente do COMSEFAZ, do Presidente do GEFIN, do Secretário de Estado do Rio Grande do Sul, entre outros atores, foram mantidos entendimentos junto à COFIEIX e dirigidos ofícios aos Ministros da Fazenda e do Planejamento no sentido de demonstrar que os resultados e diretrizes da linha PROFISCO vêm sendo constantemente avaliados, com a participação do BID, do Governo Federal e dos estados, sendo que tais avaliações foram insumo para o desenho da linha PROFISCO II e até mesmo para a adoção da MD-GEFIS como instrumento de diagnóstico e direcionamento dos investimentos na gestão fiscal dos estados. Como resultado desse esforço, é esperada que na próxima reunião da COFIEIX, agendada para 28/09/2018, seja realizada a apreciação da Carta-Consulta de pelo menos um dos projetos retirados de pauta da reunião de junho de 2018.

O representante do Ministério da Fazenda, Luiz Palmeira, concordou com os relatos feitos pelo presidente da COGEF, acrescentando que a resposta aos questionamentos feitos pelo Ofício COGEF nº 032/2018 deveria ser feita pelo próprio MPOG e sinalizou sobre a importância da COGEF continuar se mobilizando para a apreciação das cartas consulta pela COFIEIX, tendo em conta que, ainda este ano, haverá mais duas reuniões (setembro e dezembro).

6. Situação dos Estados - PROFISCO e PROFISCO II

6.1 PROFISCO

Foi informado o seguinte status atual de execução dos projetos:

Projetos finalizados – 13: MG, PA, CE, RJ, PE, PI, MA, MS, RN, ES, SC, SE e SP

Em finalização (2018) – 6: AL, BA, MT, PB, RO, RS

Finalização prevista 2019 – 4: GO, PR, TO e PMINF

Finalização prevista 2021 – 1: DF

6.2 PROFISCO II

Com relação aos projetos já aprovados pelo Banco, o representante do Ministério da Fazenda orientou quanto ao cadastro no SADIPEM dos projetos com cartas consulta já aprovadas, alertando para que seja posta no campo “finalidade” a palavra PROFISCO, para facilitar a busca e relatórios feitos pelo Ministério.

A representante do Maranhão alertou quanto a carta enviada pelo BID aos projetos já aprovados, onde menciona o prazo de 12 meses para assinatura do contrato após a aprovação pelo Banco. Neste caso, os Estados do Maranhão, Piauí e Pará, tem prazo para contratação a expirar em dezembro/2018. Foi recomendado que os governadores destes estados enviem ofício para o BID informando que o Estado aguarda a liberação da Casa Civil da Presidência da República para votação no Senado Federal.

O representante do MF recomendou que sejam realizadas ações por estes estados, com a máxima urgência, no sentido de dilatar esse prazo, devido ao risco de exclusão automática dos projetos, após dezembro 2018, com consequente perda de todo esforço feito por estes estados.

7. Próxima COGEF

Será realizada nos dias 04 e 05 de dezembro, na cidade de Brasília. Será buscado o apoio do BID para realização na sede do banco.

8. Encerramento

O presidente da COGEF, Luís Fernando Pereira da Silva, registrou a presença de novos participantes dos estados do Amapá, Rio de Janeiro e do Espírito Santo nesta COGEF, dando-lhes as boas-vindas. Também informou sobre a pesquisa de avaliação que será realizada pelo site, para buscar aprimorar as futuras reuniões e

coletar sugestões para a 41ª reunião que acontecerá em Brasília. Em seguida agradeceu pelo apoio da equipe do Pará na organização do evento e a participação de todos os Estados presentes.

Os materiais relativos às palestras e apresentações estão disponibilizados no site da COGEF, no seguinte endereço: <http://www.cogef.ms.gov.br>

Belém, 21 de setembro de 2018.

Luís Fernando Pereira da Silva

Presidente da COGEF

Mônica Pereira de Carvalho Almeida

Relatora