



**Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional**



Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

INTELIGÊNCIA ANALÍTICA APLICADA À RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS INSCRITOS EM DAU

DANIEL DE SABOIA XAVIER

Coordenador-Geral de Estratégias de Recuperação de Créditos
da PGFN



NOVO MODELO DE COBRANÇA DA DÍVIDA ATIVA

IDENTIFICAÇÃO DOS DÉBITOS CONSIDERADOS RECUPERÁVEIS

RATING DA DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

RESOLUÇÃO BACEN/CMN 2682



Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional



BANCO CENTRAL DO BRASIL

RESOLUÇÃO Nº 2682

Dispõe sobre critérios de classificação das operações de crédito e regras para constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

O BANCO CENTRAL DO BRASIL, na forma do art. 9º da Lei nº 4.595, de 31 de dezembro de 1964, torna público que o CONSELHO MONETÁRIO NACIONAL, em sessão realizada em 21 de dezembro de 1999, com base no art. 4º, incisos XI e XII, da citada Lei,

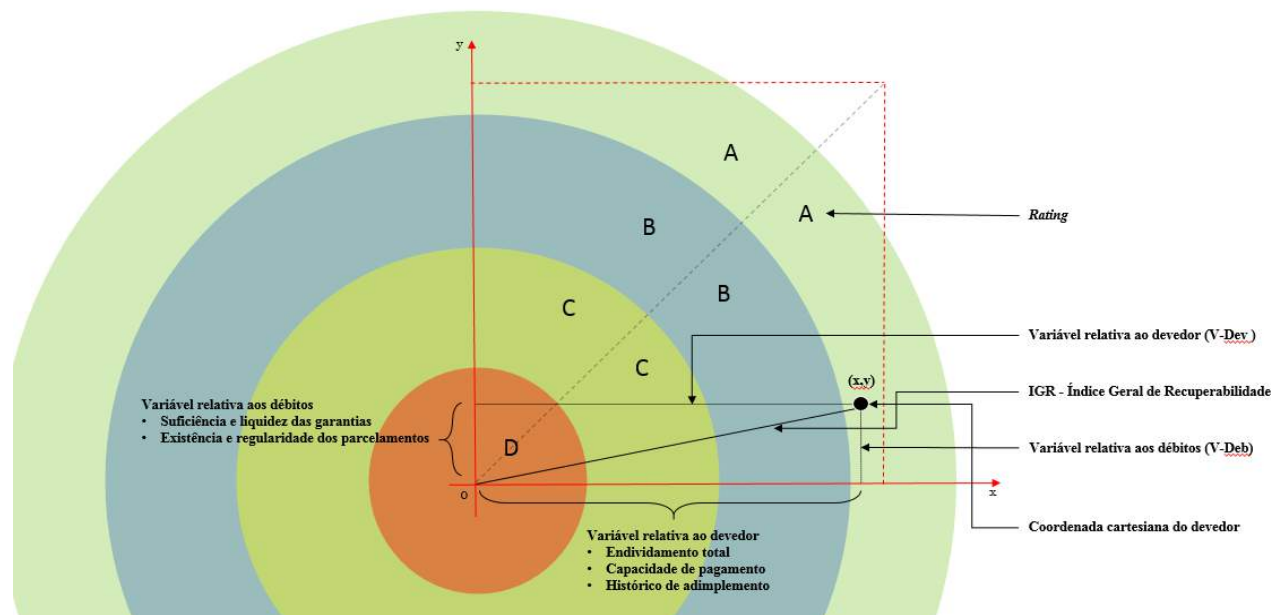
IGR – ÍNDICE GERAL DE RECUPERABILIDADE

Regressão linear múltipla

$$Var(Dev) = b_0 + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3 \dots + b_nx_n$$

$$Var(Deb) = b_0 + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3 \dots + b_nx_n$$

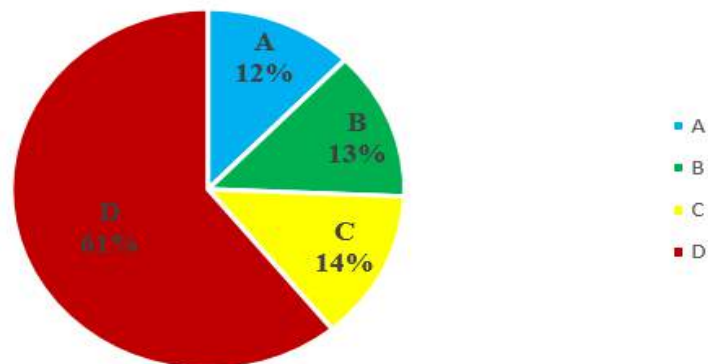
$$IGR = \sqrt{Var(Deb)^2 + Var(Dev)^2}$$



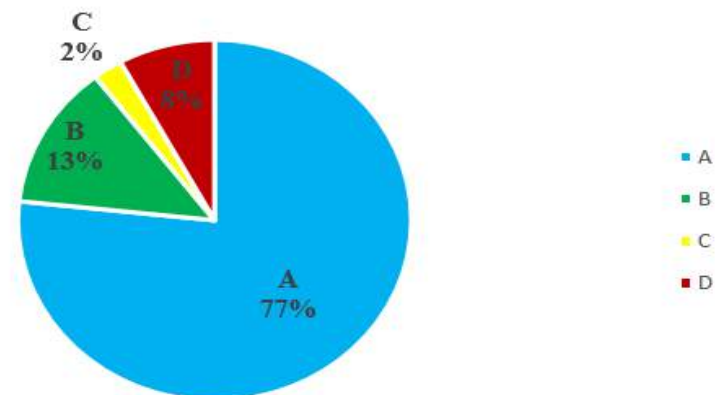


Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

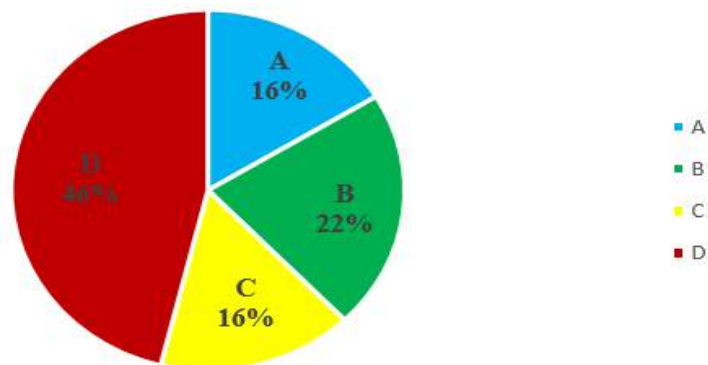
Estoque Todas as Origens - Pessoa Física



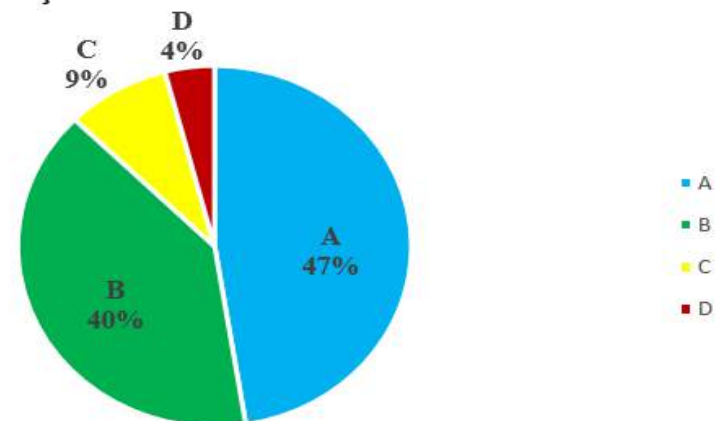
Recuperação últimos 5 anos - Pessoa Física



Estoque Todas as origens - Pessoa Jurídica



Arrecadação últimos 5 anos - Pessoa Jurídica

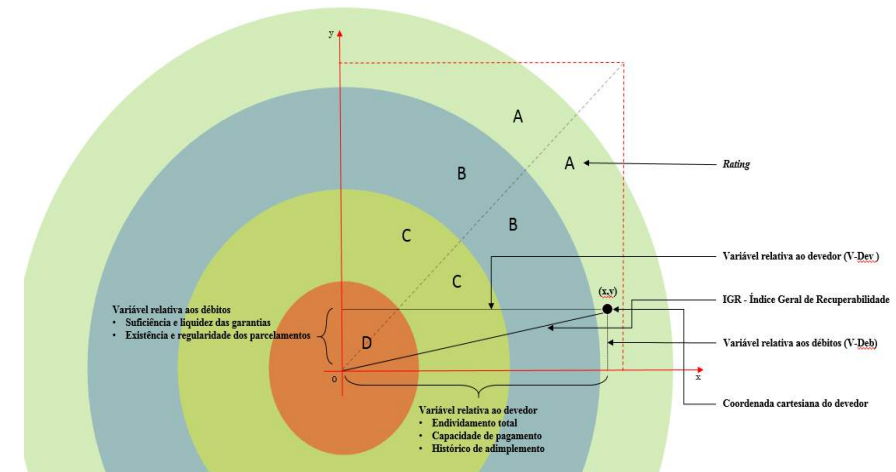


ESTRATÉGIAS DIFERENCIADAS DE COBRANÇA EM RAZÃO DO GRAU DE RECUPERABILIDADE (RÉGUA DE COBRANÇA)

1) Fortalecimento da cobrança extrajudicial

- Protesto seletivo;
- contratação de instituição financeira pública para prática de atos de cobrança amigável;
- órgãos de proteção ao crédito;
- identificação administrativa de hipóteses de corresponsabilidade;
- Cobrança Administrativa Parametrizada - COBRA;
- Parcelamento parametrizado – SISPAR;
- Regularize

IGR – ÍNDICE GERAL DE RECUPERABILIDADE

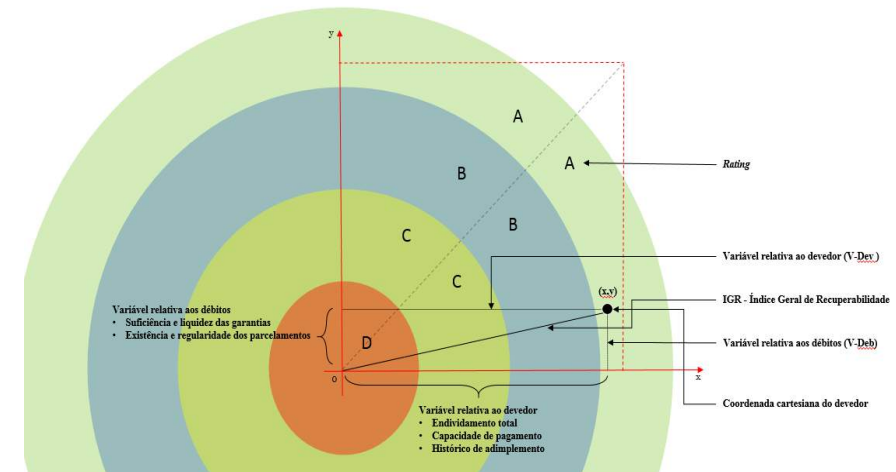


ESTRATÉGIAS DIFERENCIADAS DE COBRANÇA EM RAZÃO DO GRAU DE RECUPERABILIDADE (RÉGUA DE COBRANÇA)

2) Fortalecimento da cobrança judicial

- a) ajuizamento seletivo de execuções fiscais;
- b) regime diferenciado de cobrança de créditos – RDCC;
 - diligenciamento patrimonial em larga escala
 - elaboração de Relatórios de Informações Patrimoniais
 - monitoramento patrimonial automatizado
 - alertas em caso de mutação patrimonial que ponha em risco a satisfação do crédito
- c) Acompanhamento prioritário de ações garantidas;
- d) Negócio Jurídico Processual (Parecer CRJ/CGR nº 5/2017)

IGR – ÍNDICE GERAL DE RECUPERABILIDADE

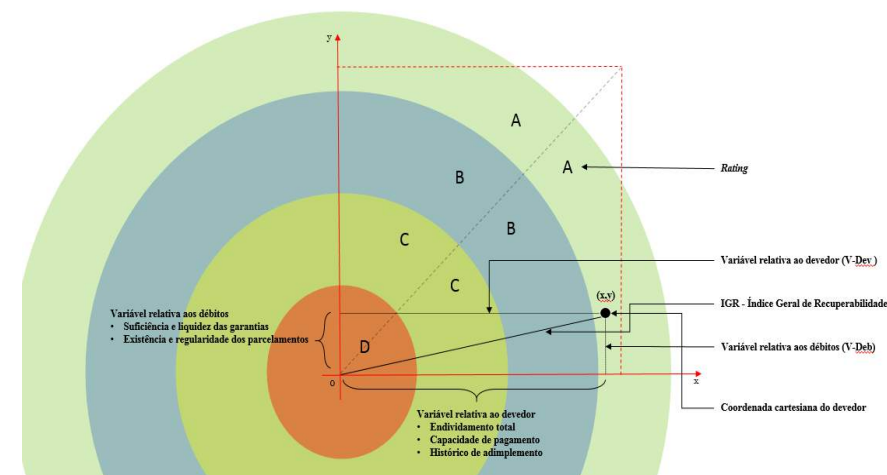


ESTRATÉGIAS DIFERENCIADAS DE COBRANÇA EM RAZÃO DO GRAU DE RECUPERABILIDADE (RÉGUA DE COBRANÇA)

3) Combate à fraude fiscal estruturada

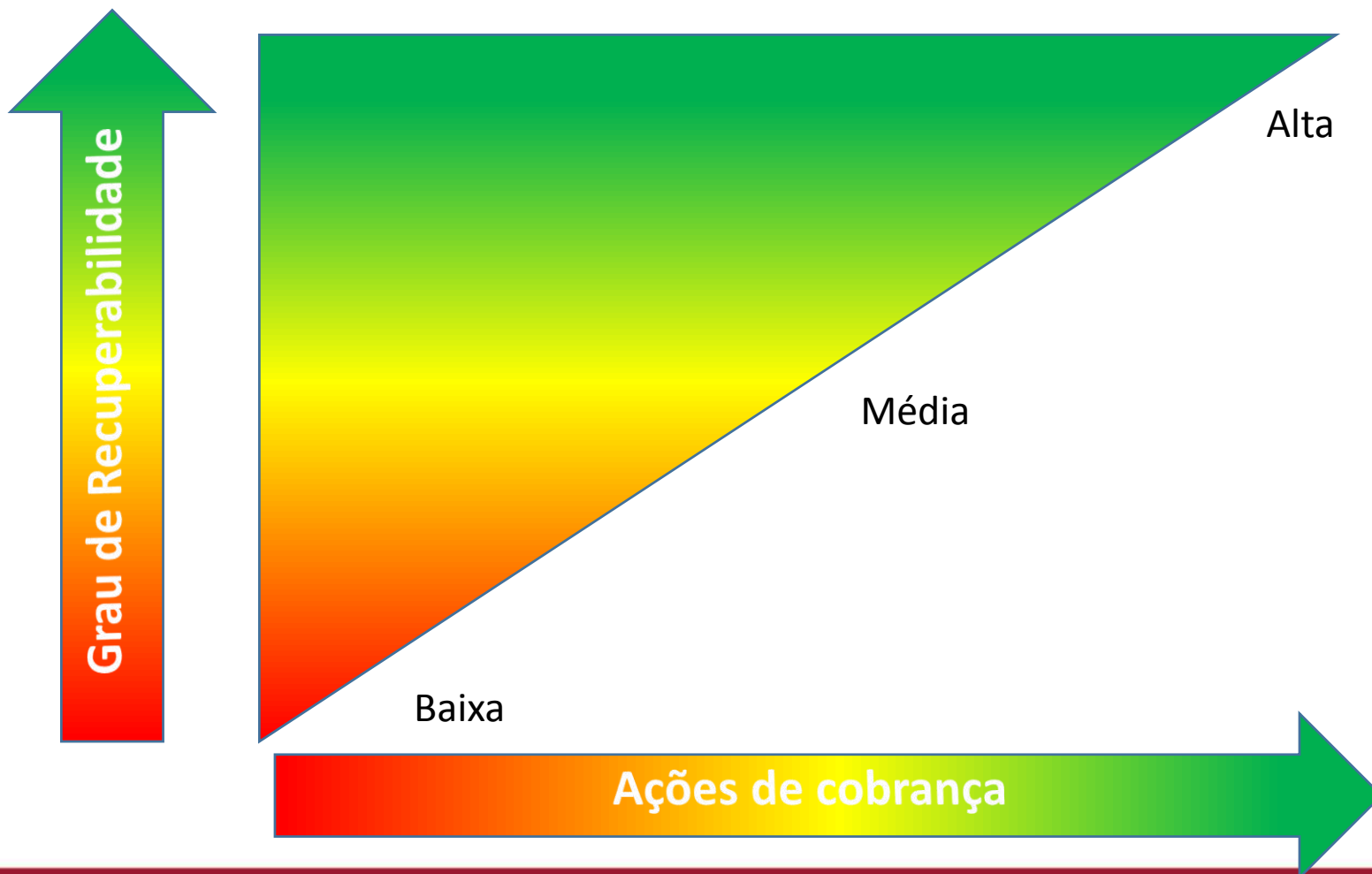
- a) **GOEFF/CGD/PGFN** – Grupo de Operações Especiais de Combate à Fraude Fiscal;
- b) **LAB/CGF/PGFN** – Laboratório de Tecnologia contra sonegação e lavagem de dinheiro;
- c) **Canal de denúncias da PGFN.**

IGR – ÍNDICE GERAL DE RECUPERABILIDADE

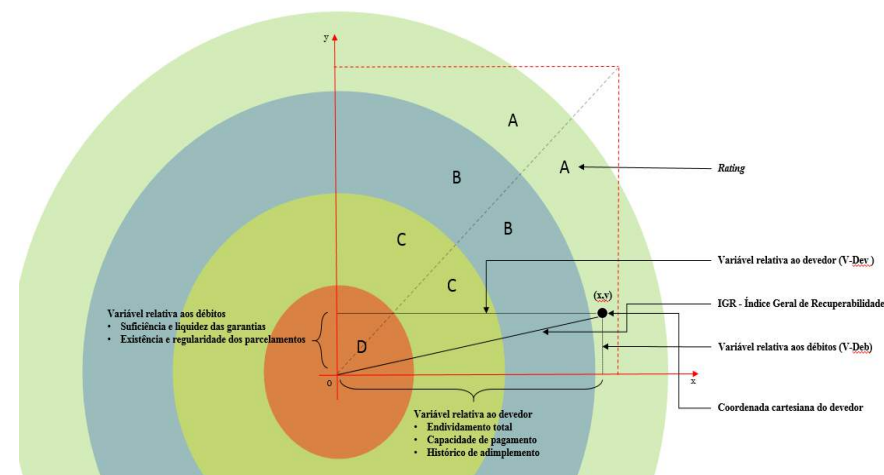




ESTRATÉGIAS DIFERENCIADAS DE COBRANÇA EM RAZÃO DO GRAU DE RECUPERABILIDADE (RÉGUA DE COBRANÇA)

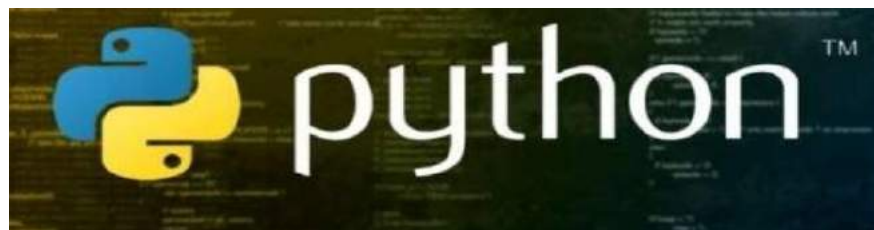
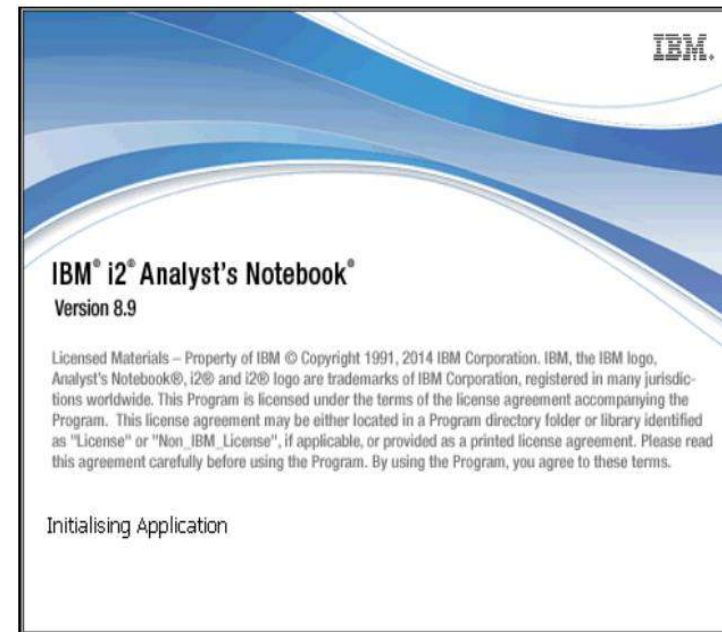
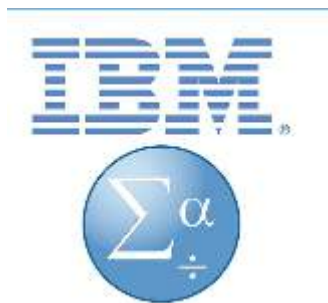


IGR – ÍNDICE GERAL DE RECUPERABILIDADE





Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional





SISTEMA DE COBRANÇA POR PERFIL DO DEVEDOR

CADEIAS DE MARKOV MULTIVARIADAS DE ORDEM SUPERIOR PARA OTIMIZAÇÃO DO SISTEMA DE COBRANÇA DA PGFN

“Modelo utilizado para modelar o comportamento de múltiplas sequencias categóricas geradas por fontes semelhantes. A distribuição de probabilidade de estado da sequencia j no tempo $t = r + 1$ depende da distribuição de probabilidade do estado de todas as sequencias (incluindo ela própria). $t = r, r-1, r-n + 1$ ”



$$x_{r+1}^{(j)} = \sum_{k=1}^s \sum_{h=1}^n \lambda_{jk}^{(h)} P_h^{(jk)} x_{r-h+1}^{(k)}, j = 1, 2, \dots, s, r = n-1, n, \dots$$

with initial distribution $x_0^{(k)}, x_1^{(k)}, \dots, x_{n-1}^{(k)}$ ($k = 1, 2, \dots, s$). Here

$$\lambda_{jk}^{(h)} \geq 0, 1 \leq j, k \leq s, 1 \leq h \leq n \text{ and } \sum_{k=1}^s \sum_{h=1}^n \lambda_{jk}^{(h)} = 1, j = 1, 2, 3, \dots, s.$$

$$\begin{pmatrix} X_{r+1}^{(1)} \\ X_{r+1}^{(2)} \\ \vdots \\ X_{r+1}^{(s)} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} B^{11} & B^{12} & \cdot & \cdot & B^{1s} \\ B^{21} & B^{22} & \cdot & \cdot & B^{2s} \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ B^{s1} & B^{s2} & \cdot & \cdot & B^{ss} \end{pmatrix} \begin{pmatrix} X_r^{(1)} \\ X_r^{(2)} \\ \cdot \\ \cdot \\ X_r^{(s)} \end{pmatrix} \text{ where}$$

$$B^{ii} = \begin{pmatrix} \lambda_{ii}^{(1)} P_1^{(ii)} & \lambda_{ii}^{(2)} P_2^{(ii)} & \cdot & \cdot & \lambda_{ii}^{(n)} P_n^{(ii)} \\ I & 0 & \cdot & \cdot & 0 \\ 0 & I & \cdot & \cdot & 0 \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ 0 & \cdot & \cdot & I & 0 \end{pmatrix}_{mn*mn} \text{ and}$$

$$B^{ij} = \begin{pmatrix} \lambda_{ij}^{(1)} P_1^{(ij)} & \lambda_{ij}^{(2)} P_2^{(ij)} & \cdot & \cdot & \lambda_{ij}^{(n)} P_n^{(ij)} \\ 0 & 0 & \cdot & \cdot & 0 \\ 0 & 0 & \cdot & \cdot & 0 \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ \cdot & \cdot & \cdot & \cdot & \cdot \\ 0 & \cdot & \cdot & 0 & 0 \end{pmatrix}_{mn*mn} \text{ when } i \neq j.$$



MarkovChain para o Sistema de Cobrança da PGFN

A 12 - dimensional discrete Markov Chain defined by the following states:

Inscrição, Carta, Protesto, Serasa, Corresponsavel, Execucao_fiscal, Callcenter, SMS, Parcelamento, Garantia, Pagamento, Perda

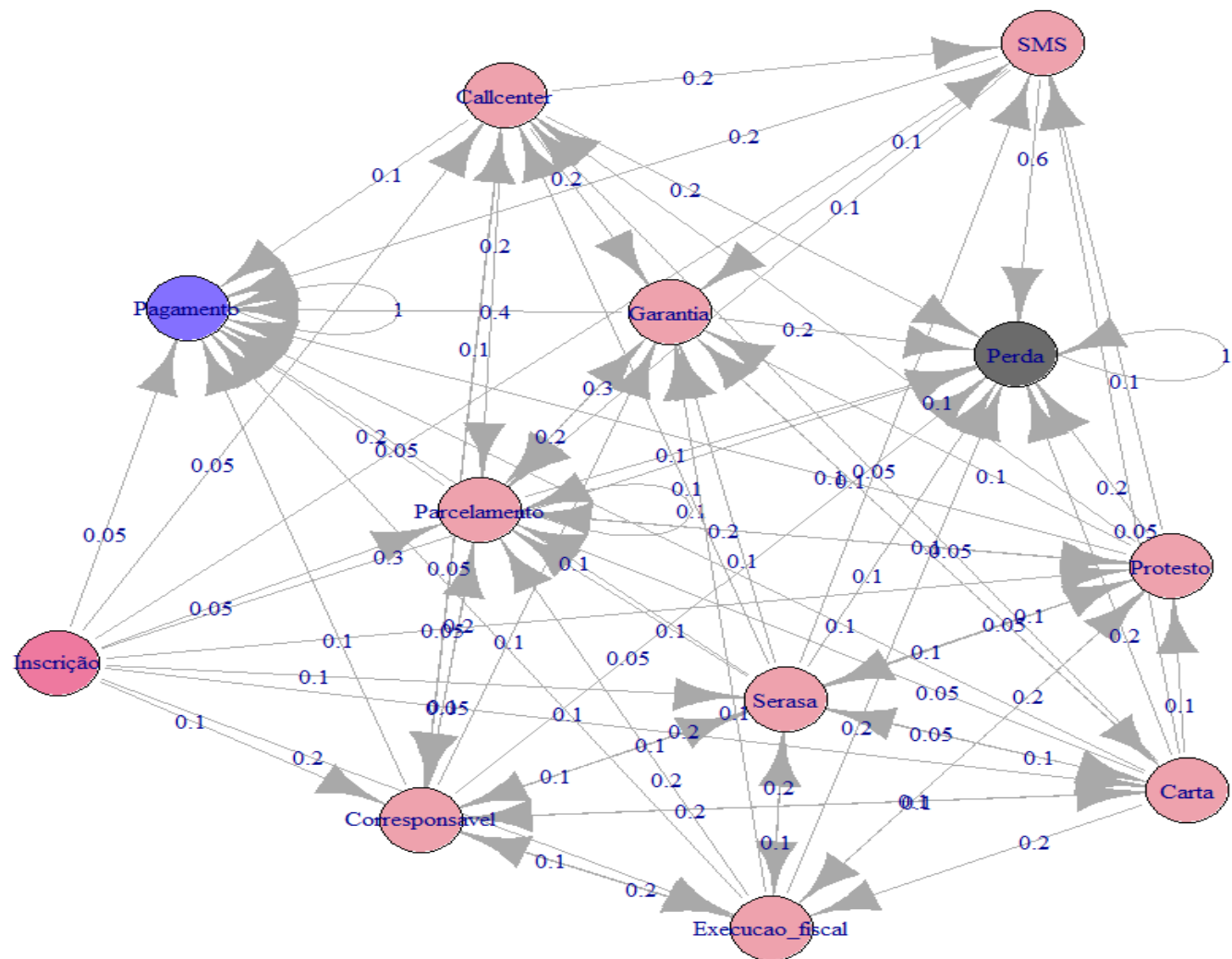
The transition matrix (by rows) is defined as follows:

	Inscrição	Carta	Protesto	Serasa	Corresponsavel	Execucao_fiscal	Callcenter	SMS	Parcelamento	Garantia	Pagamento	Perda
Inscrição	0	0.05	0.05	0.1	0.1	0.2	0.05	0.05	0.05	0.00	0.05	0.30
Carta	0	0.00	0.10	0.1	0.1	0.2	0.05	0.05	0.05	0.05	0.10	0.20
Protesto	0	0.00	0.00	0.1	0.0	0.2	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.20
Serasa	0	0.05	0.10	0.0	0.1	0.2	0.10	0.05	0.10	0.10	0.10	0.10
Corresponsavel	0	0.20	0.20	0.1	0.0	0.1	0.05	0.00	0.10	0.10	0.10	0.05
Execucao_fiscal	0	0.00	0.10	0.1	0.2	0.0	0.00	0.00	0.20	0.10	0.10	0.20
Callcenter	0	0.00	0.00	0.0	0.1	0.0	0.00	0.20	0.20	0.20	0.10	0.20
SMS	0	0.00	0.00	0.0	0.0	0.0	0.00	0.00	0.10	0.10	0.20	0.60
Parcelamento	0	0.00	0.20	0.0	0.2	0.0	0.00	0.00	0.10	0.20	0.20	0.10
Garantia	0	0.10	0.00	0.0	0.0	0.0	0.00	0.00	0.30	0.00	0.40	0.20
Pagamento	0	0.00	0.00	0.0	0.0	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00
Perda	0	0.00	0.00	0.0	0.0	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00

Matriz de transição de estados



MarkovChain para o Sistema de Cobrança da PGFN





SISTEMA DE COBRANÇA POR PERFIL DO DEVEDOR

CADEIAS DE MARKOV MULTIVARIADAS DE ORDEM SUPERIOR

O vetor semente define o estado de cobrança inicial

$$\begin{pmatrix} X_r^{(1)} \\ X_r^{(2)} \\ \cdot \\ \cdot \\ \cdot \\ X_r^{(s)} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 0,00 \\ 0,50 \\ \cdot \\ \cdot \\ \cdot \\ 0,00 \end{pmatrix}$$



```
> initialState_cobranca<-c(0,0.5,0.20,0.20,0.10,0,0,0,0,0,0,0)
> steps<-10000
> finalState_cobranca<-initialState_cobranca*(dtmc^steps) #using power operator
> finalState_cobranca
  Inscrição Carta Protesto Serasa Corresponsavel Execucao_fiscal Callcenter SMS Parcelamento Garantia Pagamento Perda
[1,]      0      0      0      0      0      0      0      0      0      0 0.4551489 0.5448511
> initialState_cobranca<-c(0,0.7,0.20,0.00,0.10,0,0,0,0,0,0,0)
> steps<-10000
> finalState_cobranca<-initialState_cobranca*(dtmc^steps) #using power operator
> finalState_cobranca
  Inscrição Carta Protesto Serasa Corresponsavel Execucao_fiscal Callcenter SMS Parcelamento Garantia Pagamento Perda
[1,]      0      0      0      0      0      0      0      0      0      0 0.4442347 0.5557653
> initialState_cobranca<-c(0,0.50,0.20,0.00,0.30,0,0,0,0,0,0,0)
> steps<-10000
> finalState_cobranca<-initialState_cobranca*(dtmc^steps) #using power operator
> finalState_cobranca
  Inscrição Carta Protesto Serasa Corresponsavel Execucao_fiscal Callcenter SMS Parcelamento Garantia Pagamento Perda
[1,]      0      0      0      0      0      0      0      0      0      0 0.4594552 0.5405448
> initialState_cobranca<-c(0,0.40,0.20,0.00,0.40,0,0,0,0,0,0,0)
> steps<-10000
> finalState_cobranca<-initialState_cobranca*(dtmc^steps) #using power operator
> finalState_cobranca
  Inscrição Carta Protesto Serasa Corresponsavel Execucao_fiscal Callcenter SMS Parcelamento Garantia Pagamento Perda
[1,]      0      0      0      0      0      0      0      0      0      0 0.4670654 0.5329346
```

Taxa de conversão assintótica final



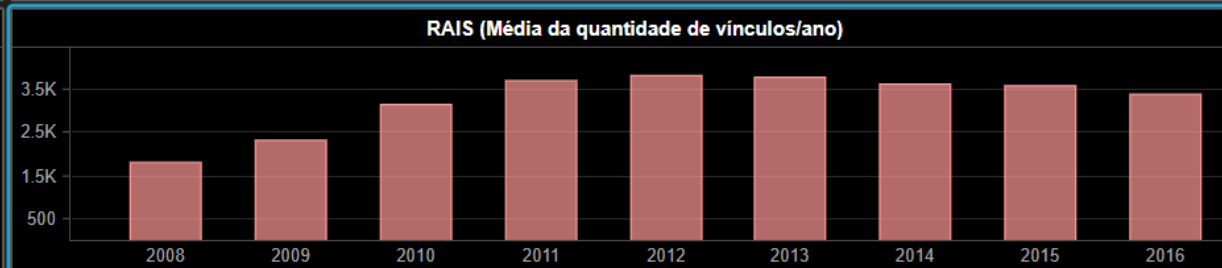
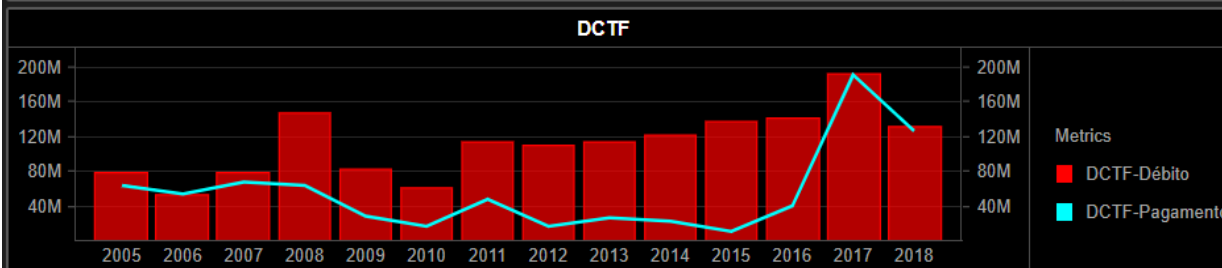
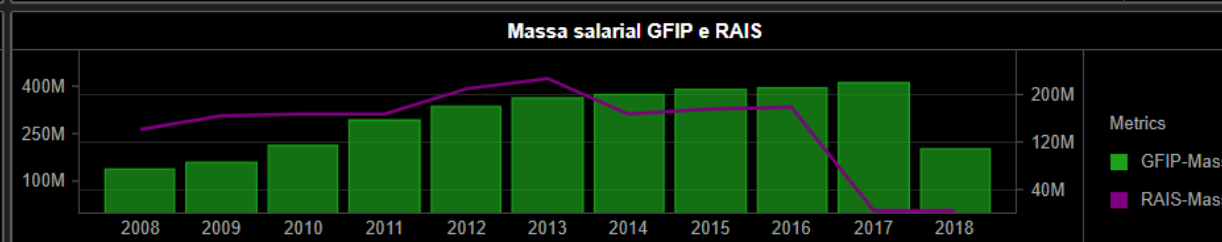
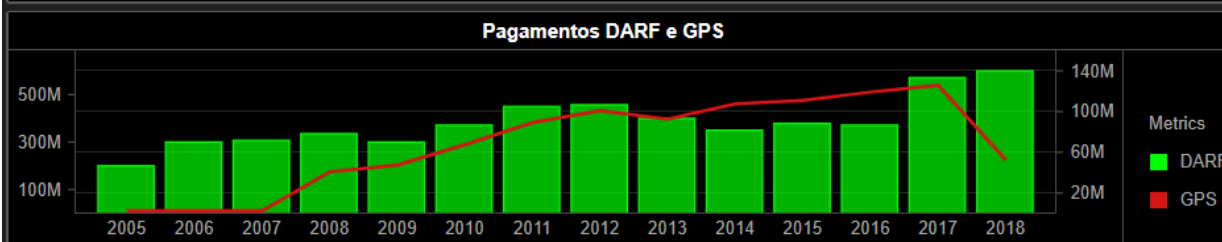
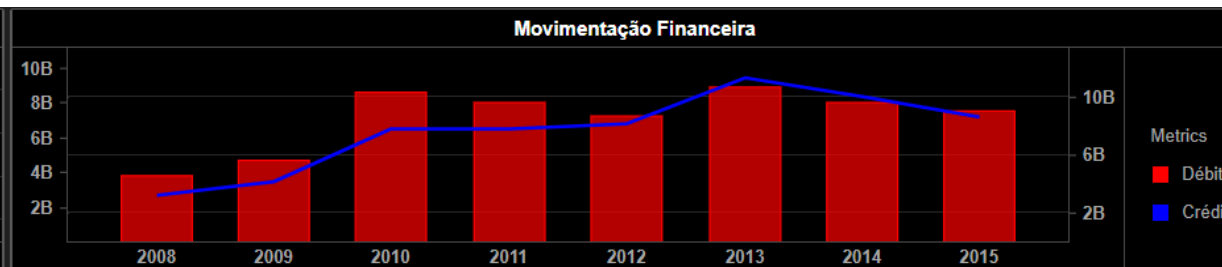
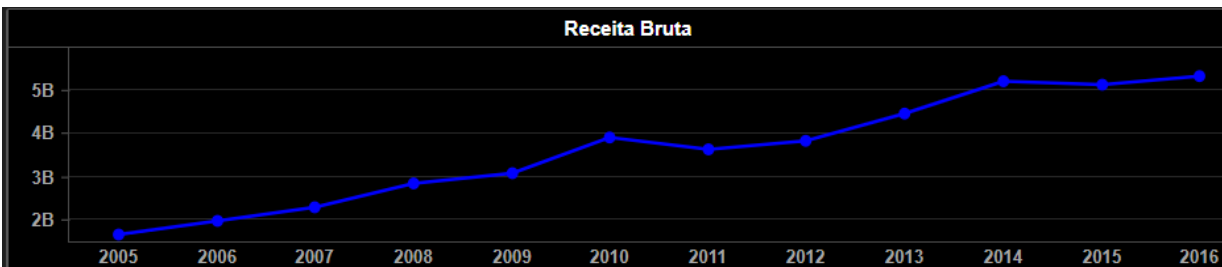
SISTEMA DE COBRANÇA DA PGFN

FERRAMENTAS DE *BUSINESS INTELLIGENCE* e *BUSINESS ANALYTICS* PARA AUXILIAR NA TOMADA DE DECISÃO

Coleta, organização, análise, compartilhamento e monitoramento de informações úteis à recuperação de créditos

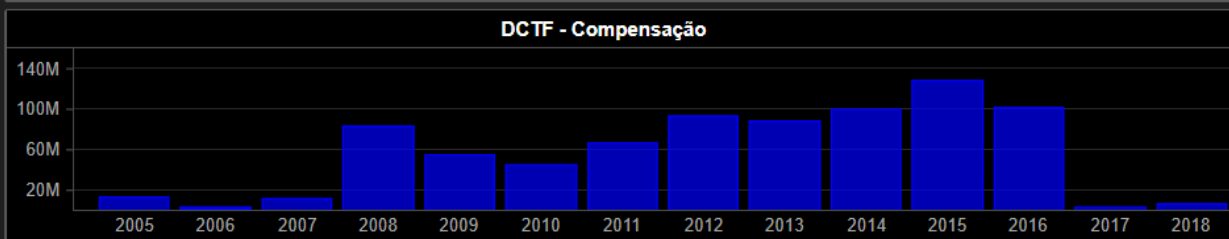
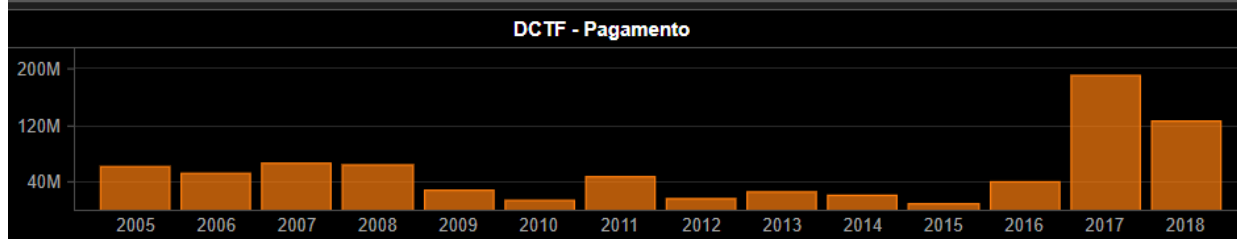
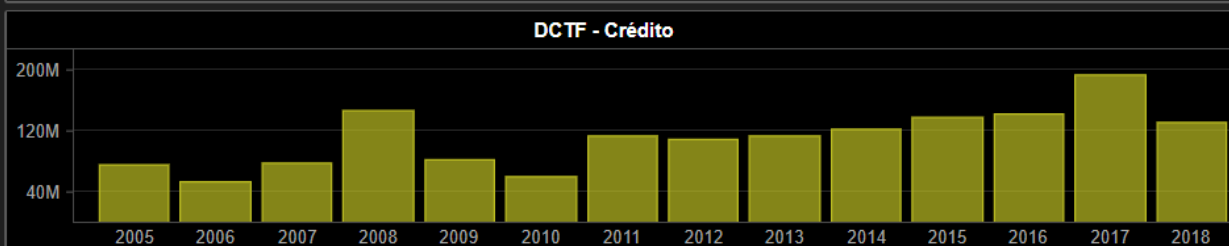
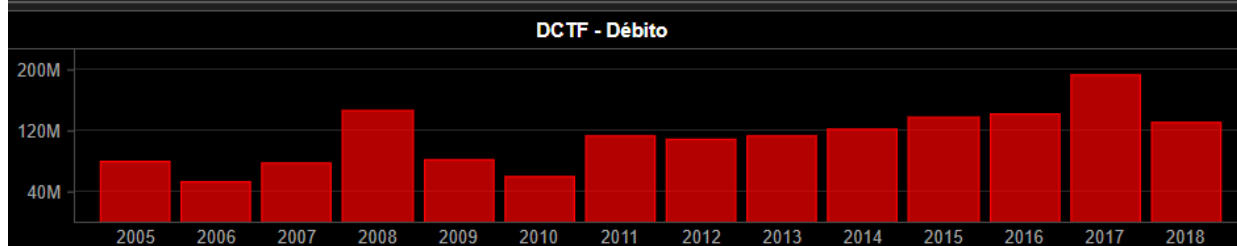
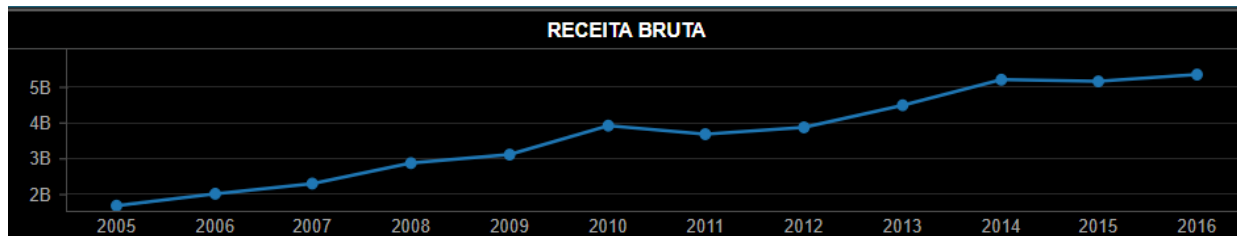


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO I



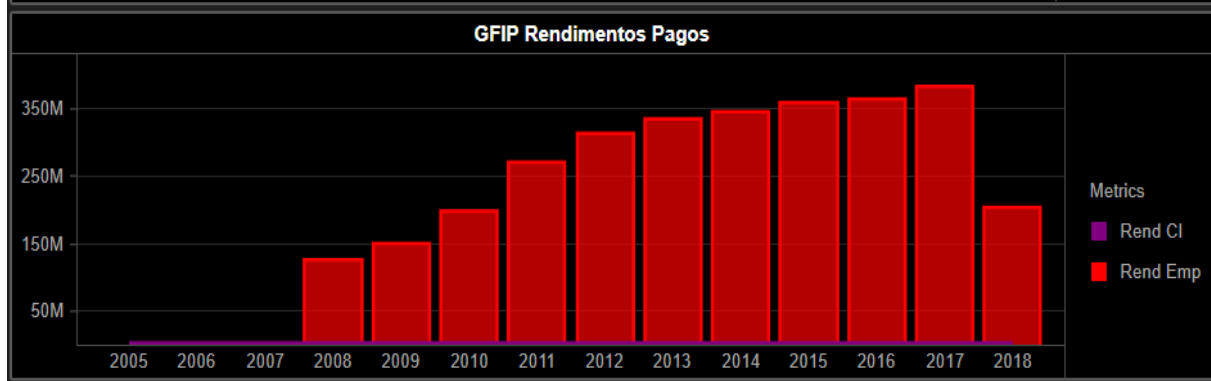
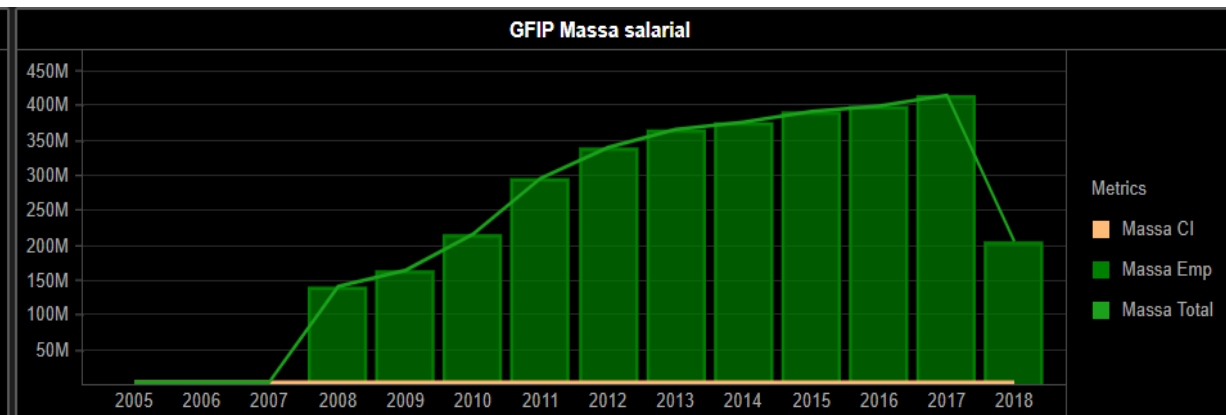
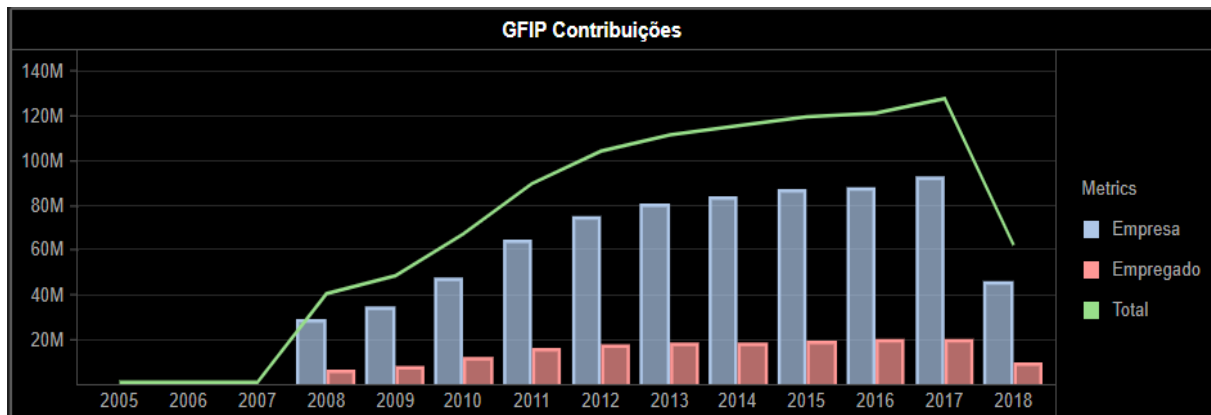


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO I



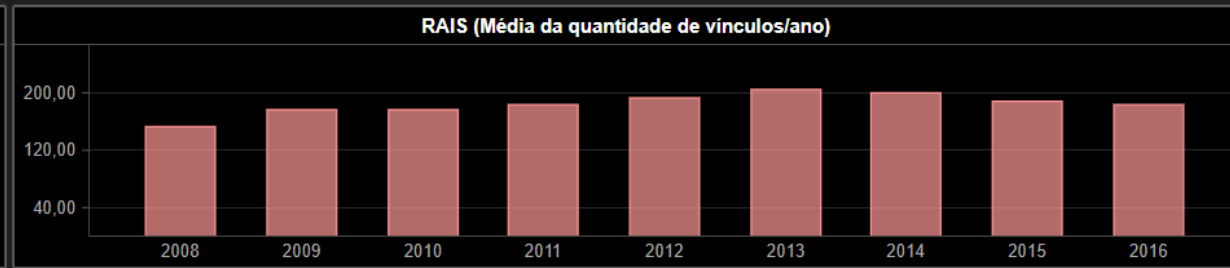
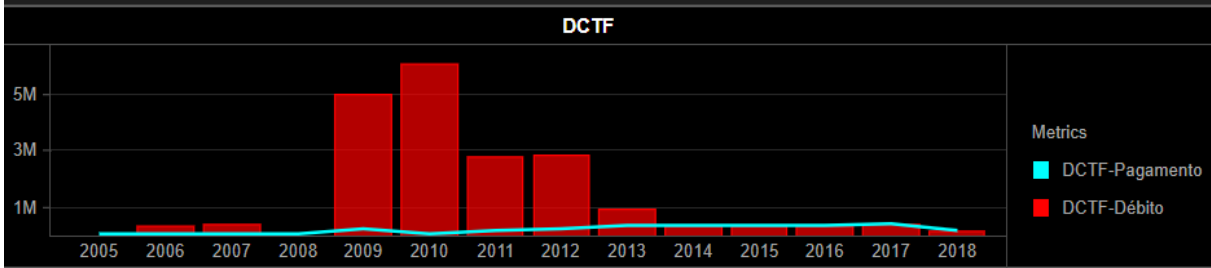
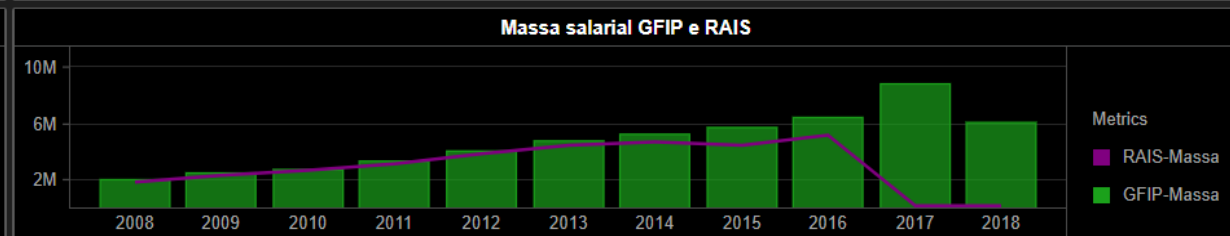
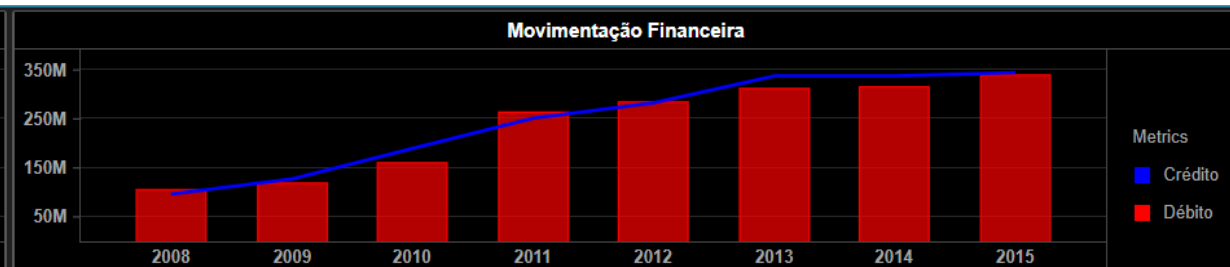
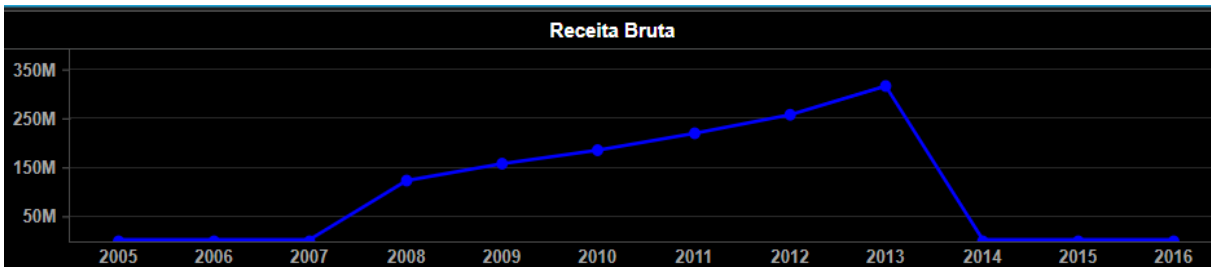


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO I



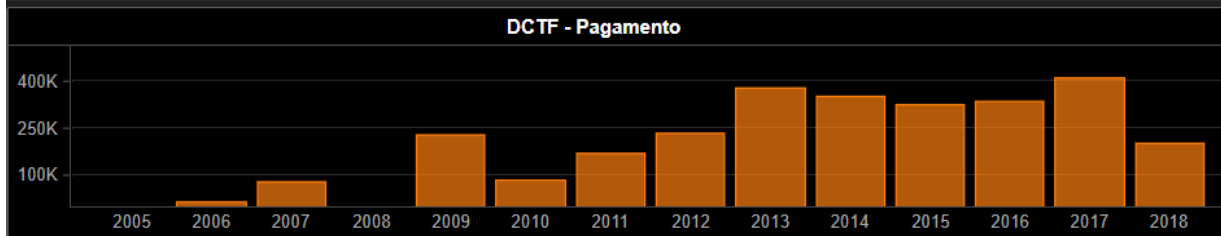
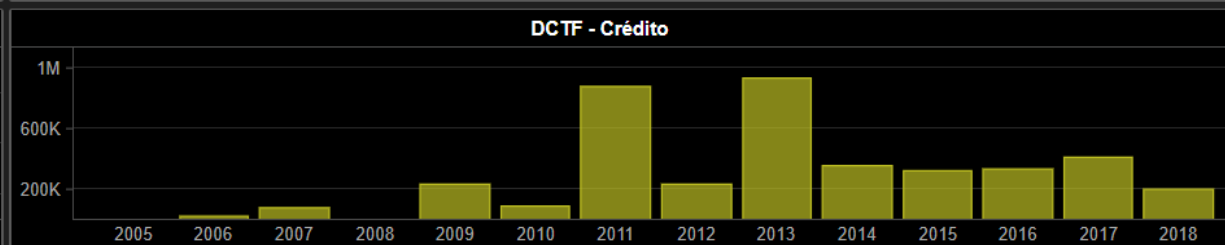
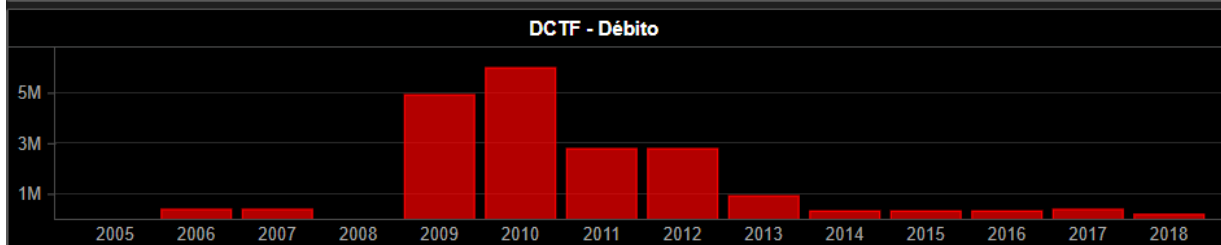
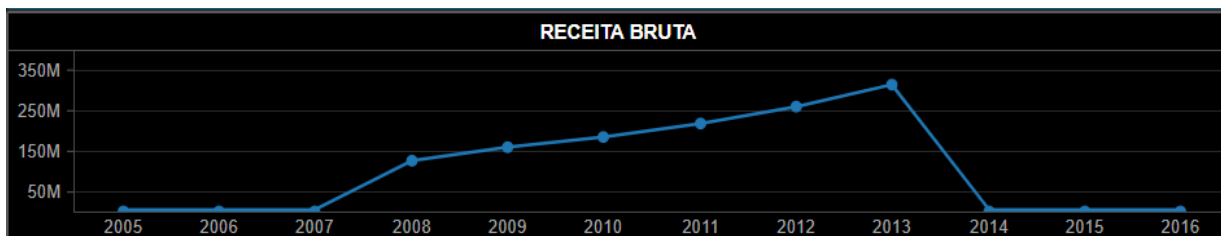


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO II



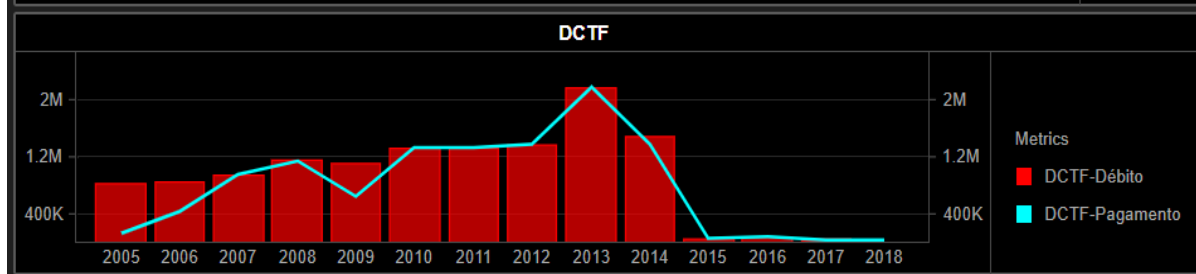
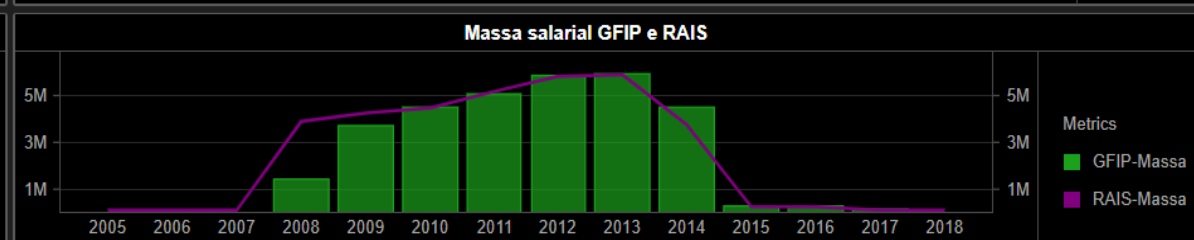
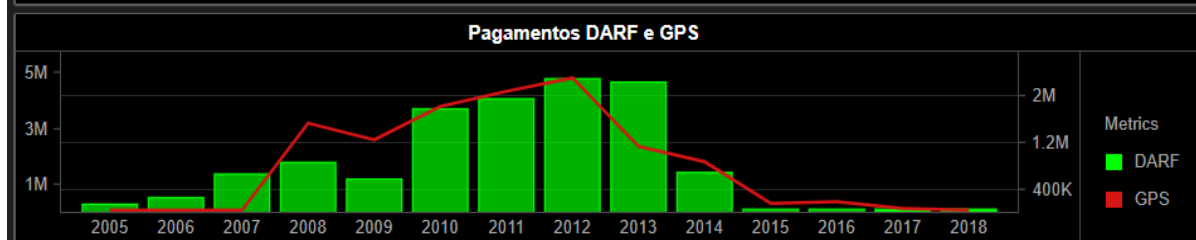
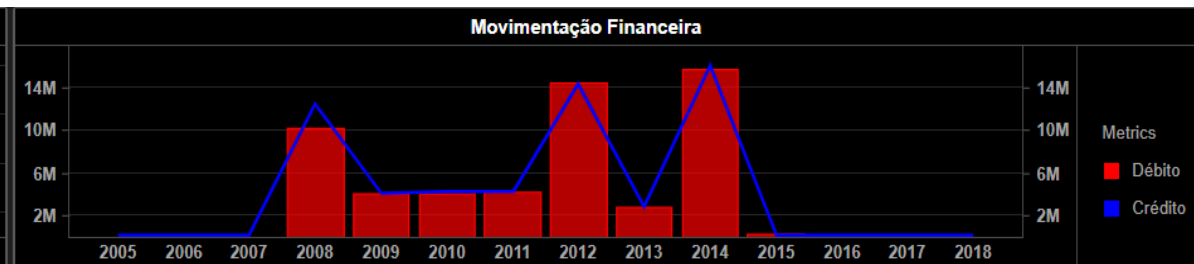
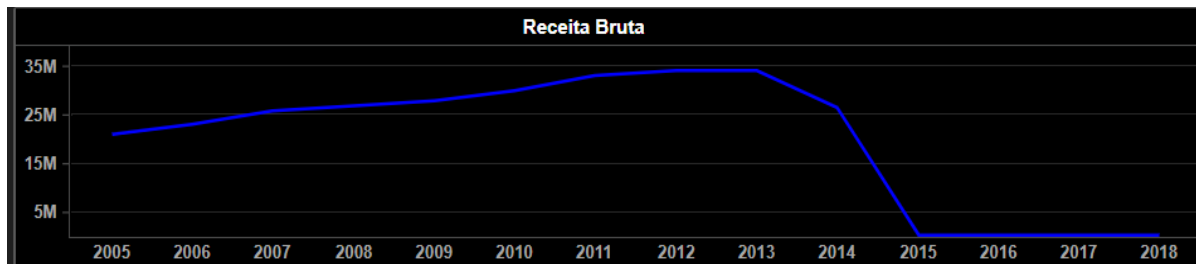


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO II



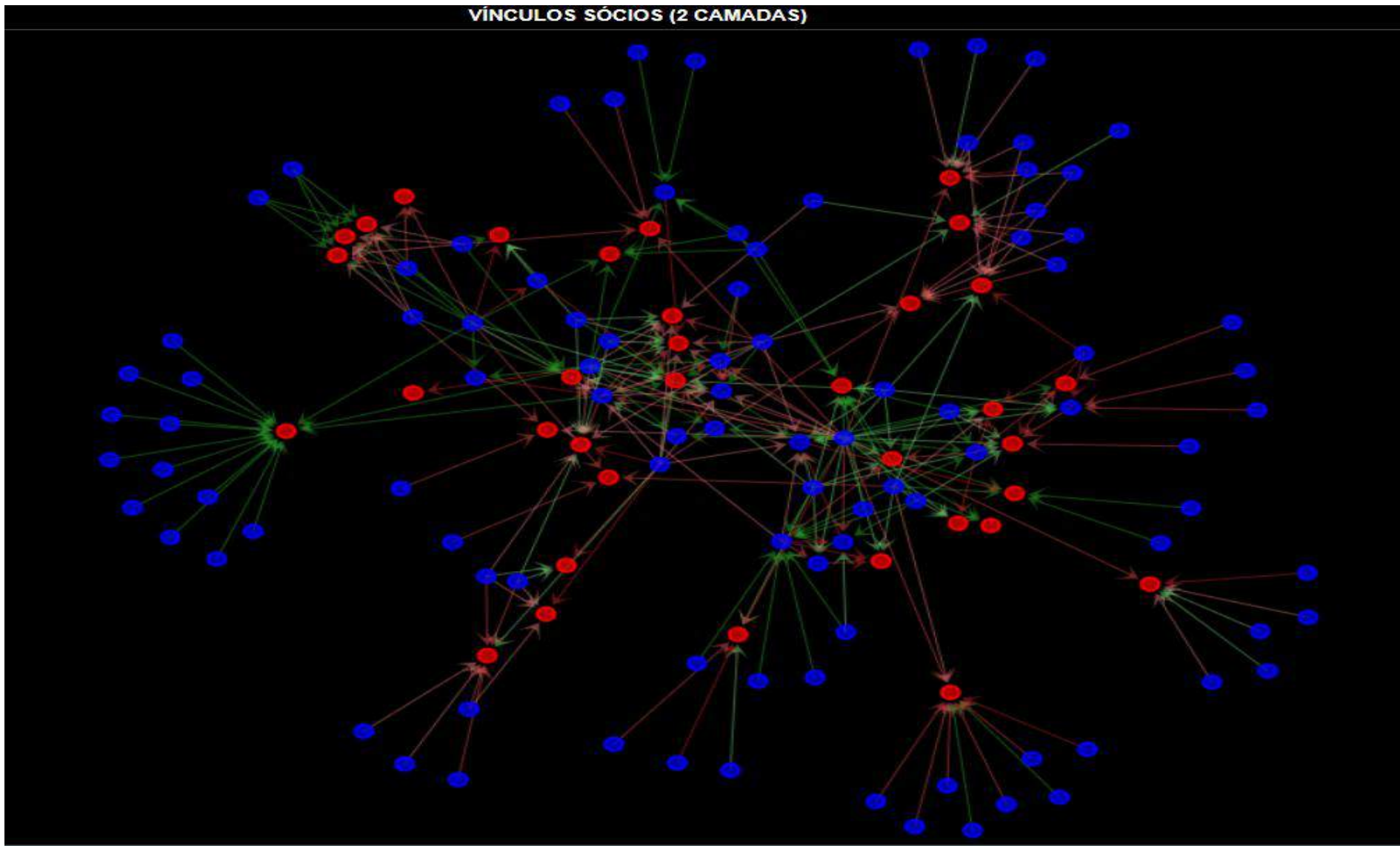


ANÁLISE FISCAL INDIVIDUAL TIPO III



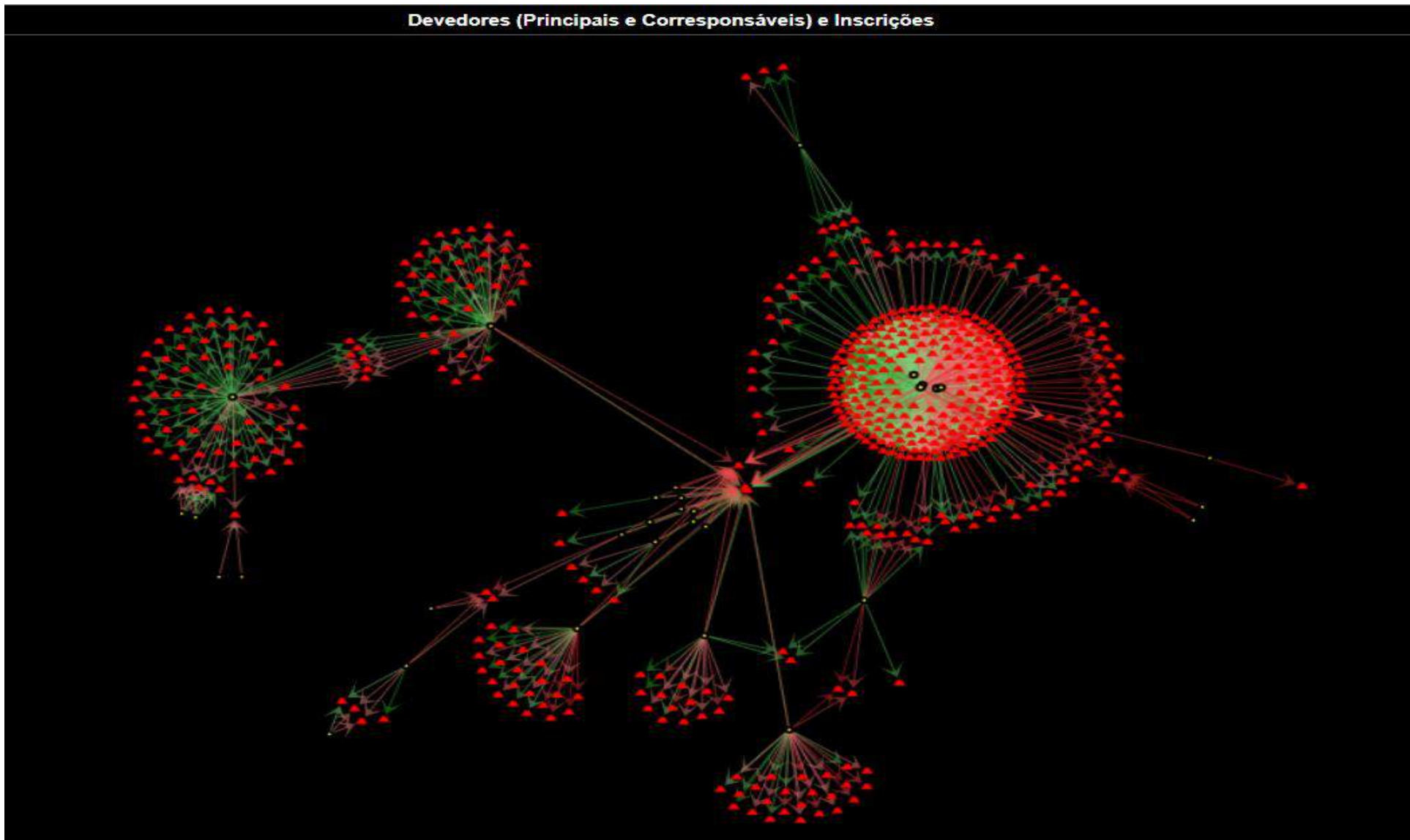


VÍNCULOS SÓCIOS (2 CAMADAS)



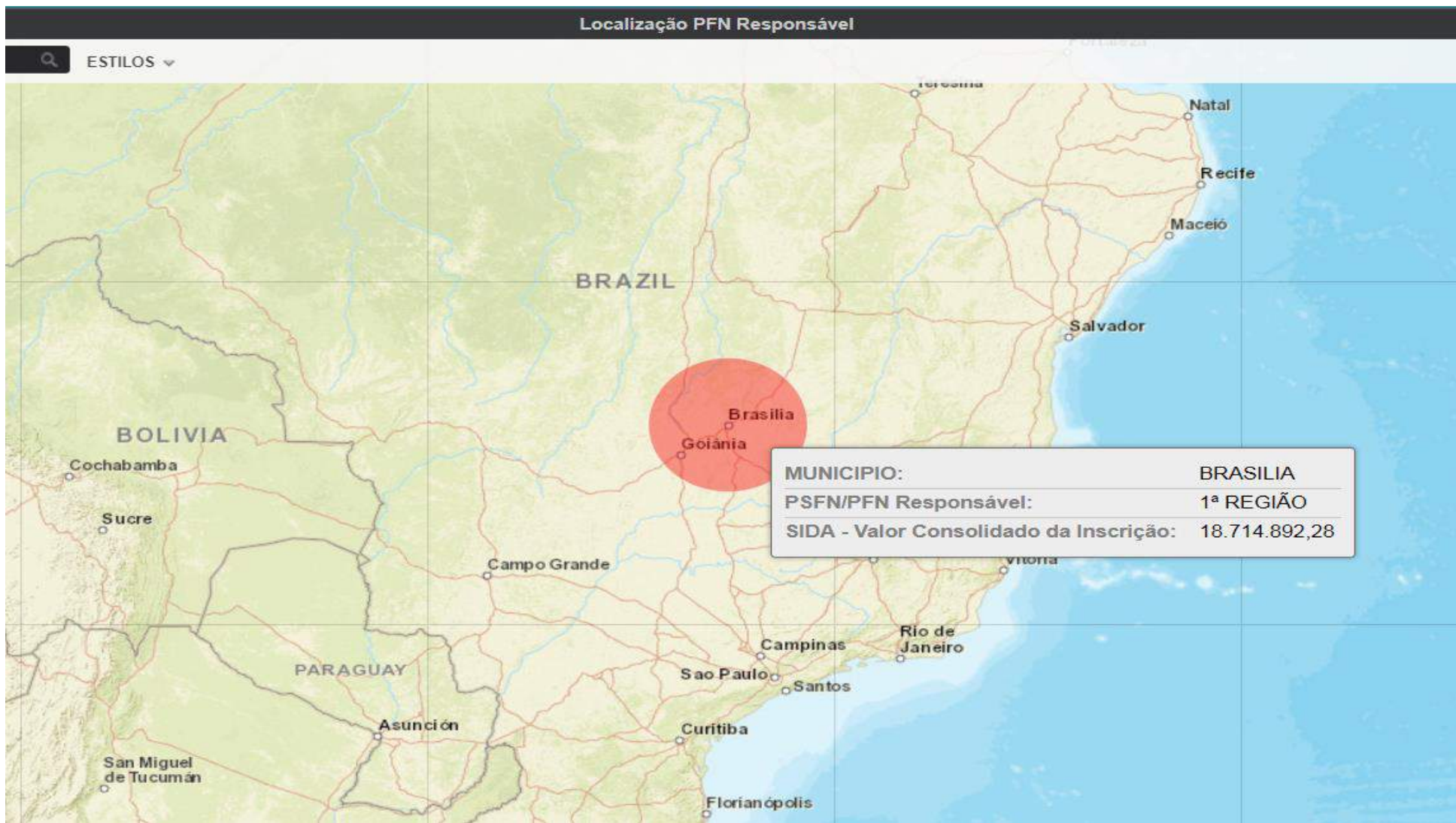


Devedores (Principais e Corresponsáveis) e Inscrições



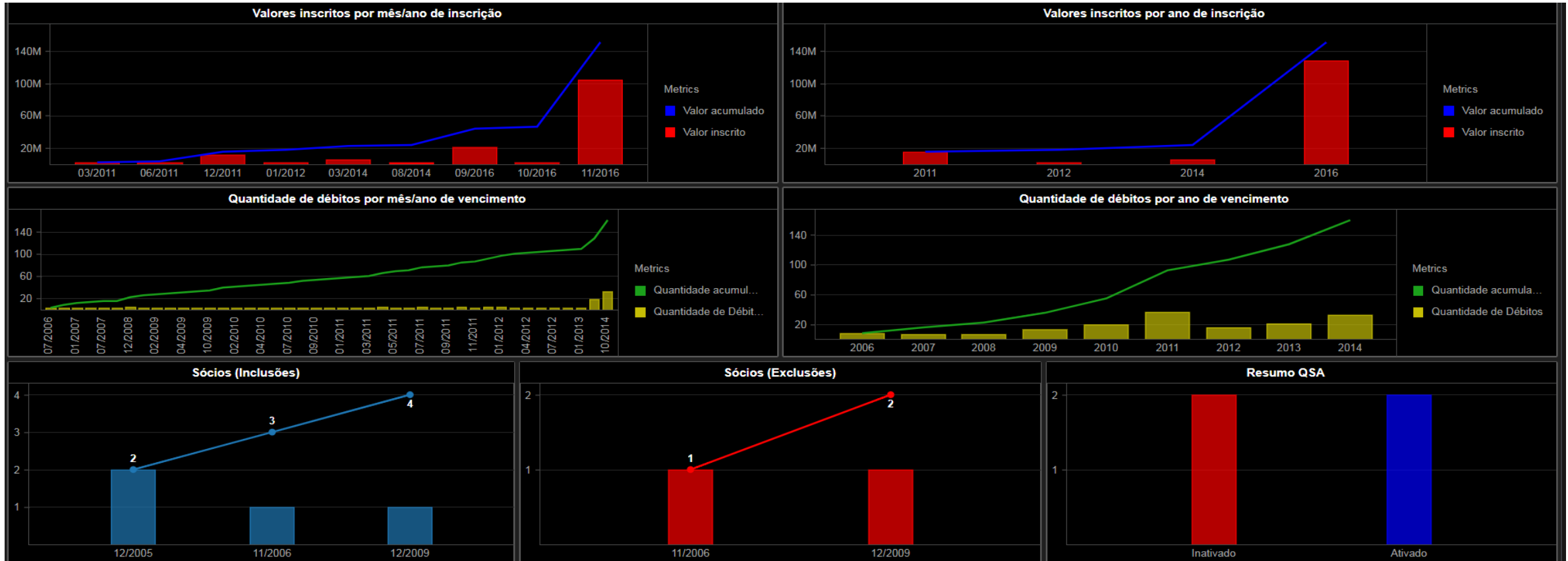


ANÁLISE PERFIGRÁFICA DOS DÉBITOS INSCRITOS





ANÁLISE PERFIGRÁFICA DOS DÉBITOS INSCRITOS





ANÁLISE PERFIGRÁFICA DOS DÉBITOS INSCRITOS

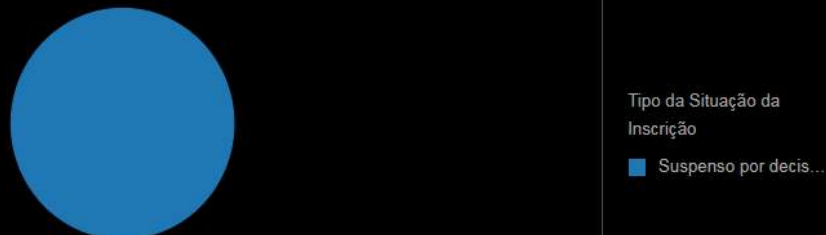
Inscrições por unidade da PFN responsável



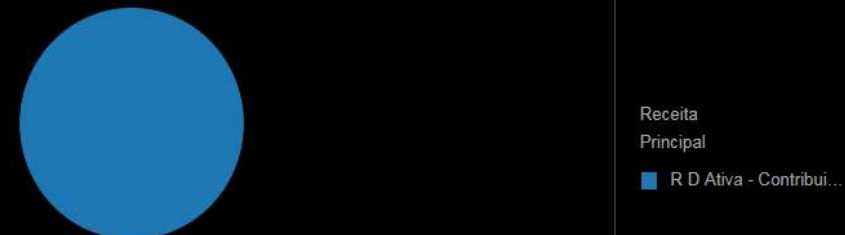
Idade do débito (Desde o vencimento até a data atual)



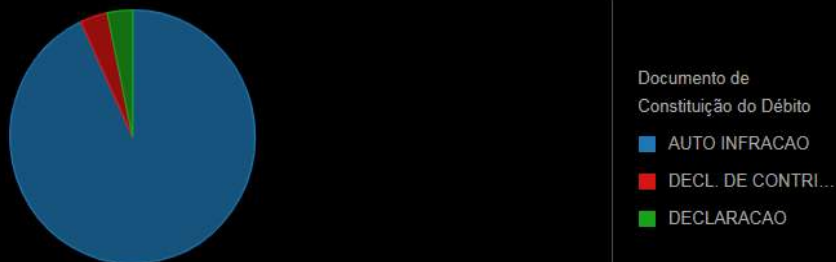
Valor por tipo de situação



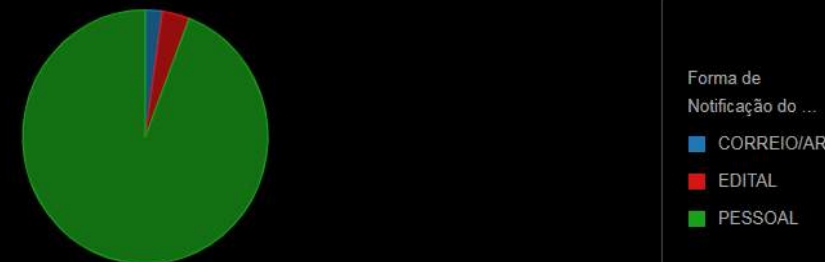
Valor por tipo de débito



Débitos por forma de constituição



Débitos por forma de notificação





ANÁLISE EXPLORATÓRIA DE ENDEREÇOS

Estabelecimentos (Alvo)										
CNPJ do Estabelecimento (texto)	Nome Empresarial do Estabelecimento	Situação Cadastral do Estabelecimento	Endereço - Logradouro	Endereço - Número	Endereço - Complemento	Endereço - CEP	Município do Estabelecimento	Sigla da UF do Estabelecimento	CNAE Classe do Estabelecimento	CPF do Responsável
		ATIVO	SETOR INDUSTRIA ABASTECIMENTO TRECHO 12	SN	LOTE 05	71200100	BRASILIA	DF	Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	
		ATIVO	CSG 20	LOTE 2	Não informado	72035520	BRASILIA	DF	Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	
		ATIVO	QNL 2 AREA ESPECIAL 03 PARTE	1	Não informado	72155506	BRASILIA	DF	Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	

Empresas com mesmo Cep (Clique em qualquer informação da tabela "Estabelecimentos (Alvo)")

Endereço - Logradouro	Endereço - Número	Endereço - Complemento	Endereço - CEP	Estabelecimento (NI + Nome)	CNAE Classe do Estabelecimento	CPF do Responsável
CSG 20	1	LOJA	72035520		Comércio varejista de ferragens, madeira, mat. de construção	
		LOTE CSG 20 LOTE 01	72035520		Comércio varejista de ferragens, madeira, mat. de construção	
CSG 20 LOTE	1	Não informado	72035520		Comércio varejista de ferragens, madeira, mat. de	

Empresas com mesmo nome de rua e Cep (Clique no CEP, Logradouro, CNAE ou CPF do Responsável da tabela "Estabelecimentos (Alvo)")

Endereço - Logradouro	Endereço - Número	Endereço - Complemento	Endereço - CEP	Estabelecimento (NI + Nome)	CNAE Classe do Estabelecimento	CPF do Responsável
CSG 20	1	LOJA	72035520		Comércio varejista de ferragens, madeira, mat. de construção	
		LOTE CSG 20 LOTE 01	72035520		Comércio varejista de ferragens, madeira, mat. de construção	

Empresas com mesmo Cep e Cnae-Classe (Clique no CEP, Logradouro, CNAE ou CPF do Responsável da tabela "Estabelecimentos (Alvo)")

Endereço - Logradouro	Endereço - Número	Endereço - Complemento	Endereço - CEP	Estabelecimento (NI + Nome)	CNAE Classe do Estabelecimento	CPF do Responsável
CSG 20	LOTE 2	LOJA 01	72035520		Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral	
		Não informado	72035520		Comércio atacadista de produtos alimentícios em	

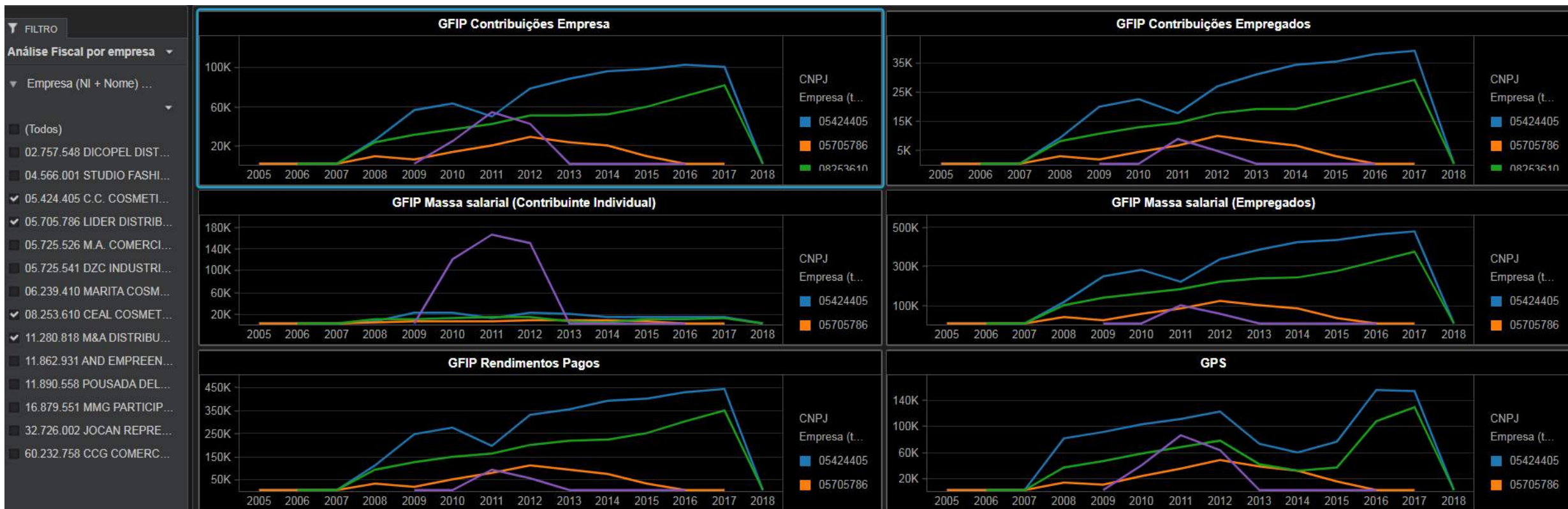


ANÁLISE FISCAL DE CONGLOMERADOS



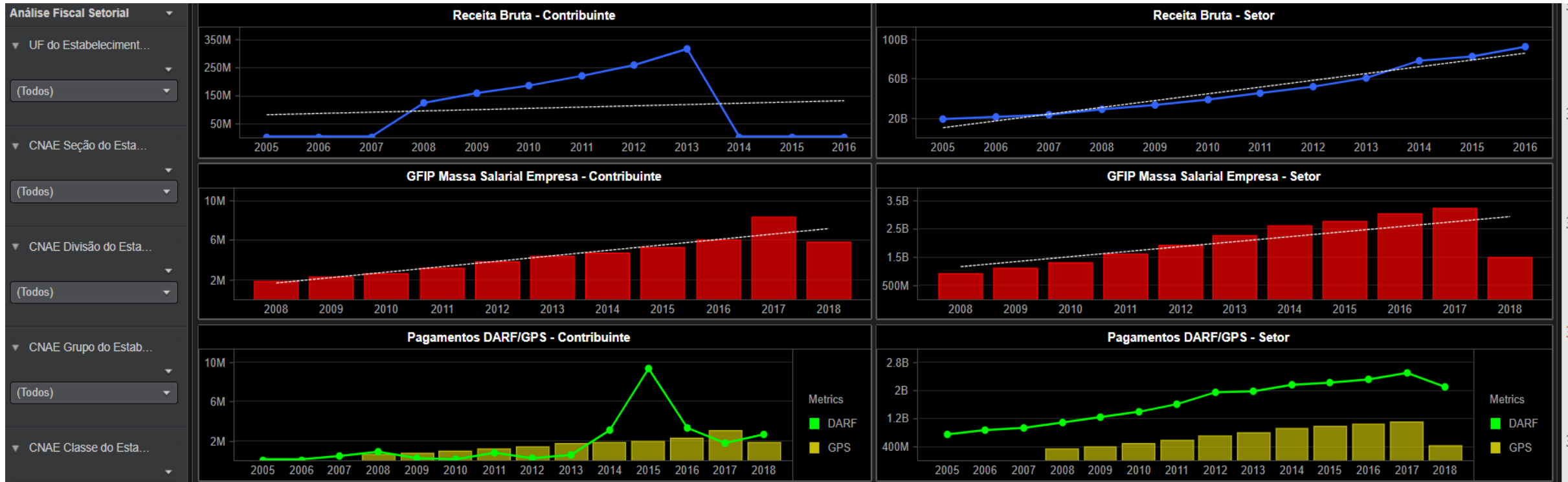


ANÁLISE FISCAL DE CONGLOMERADOS



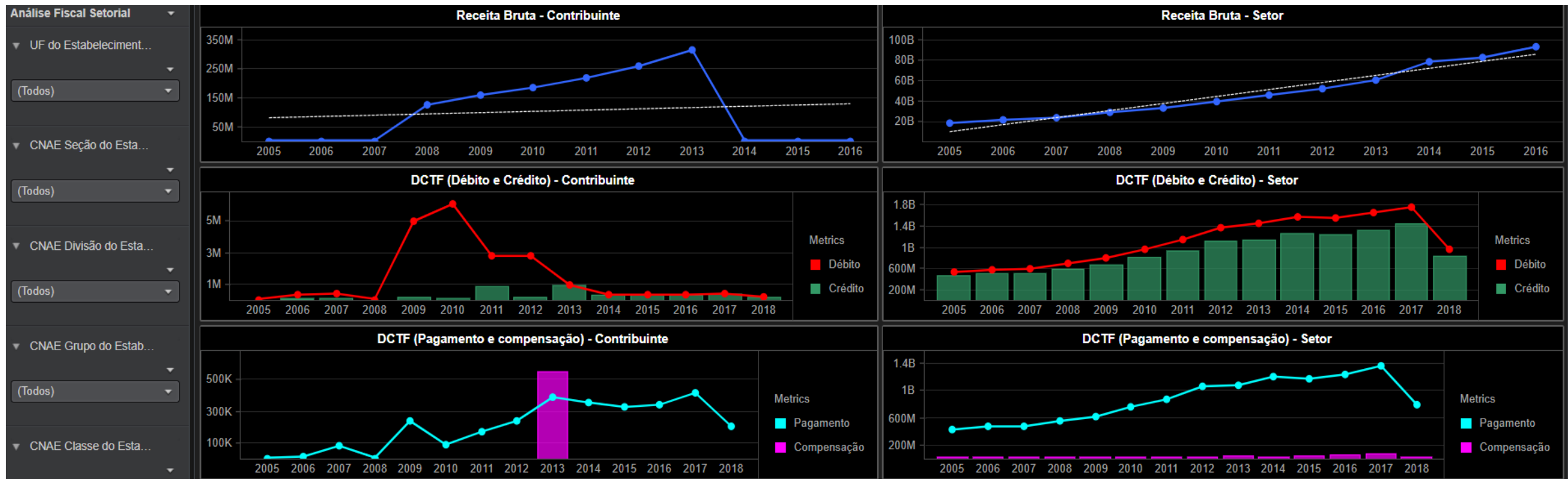


ANÁLISE SETORIAL



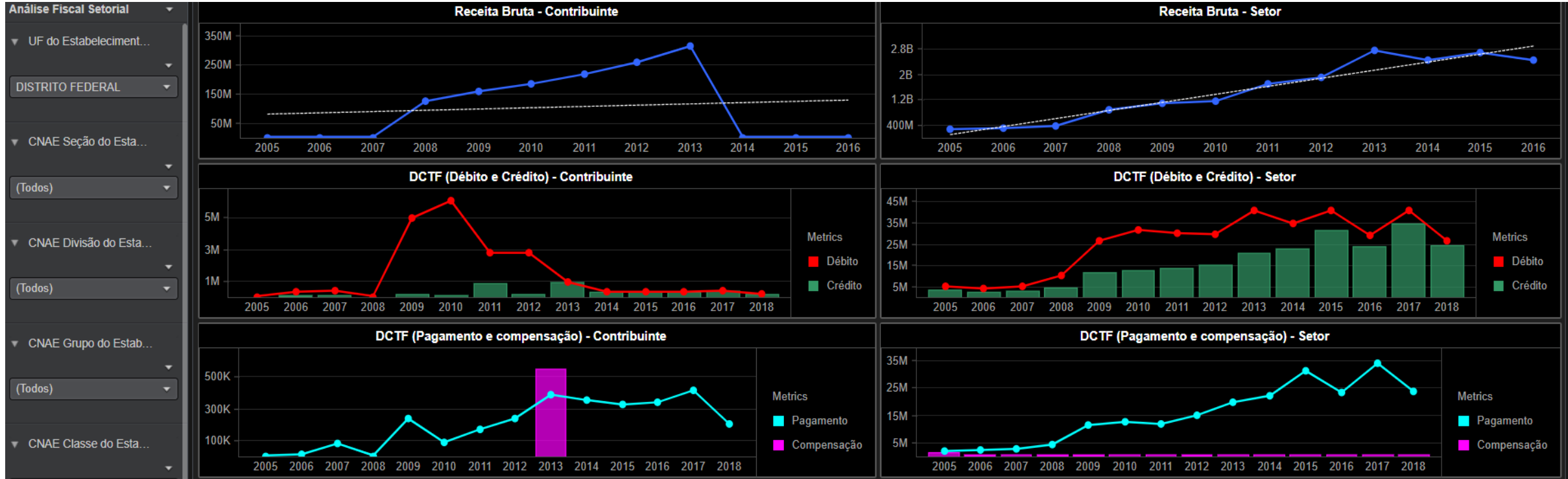


ANÁLISE SETORIAL



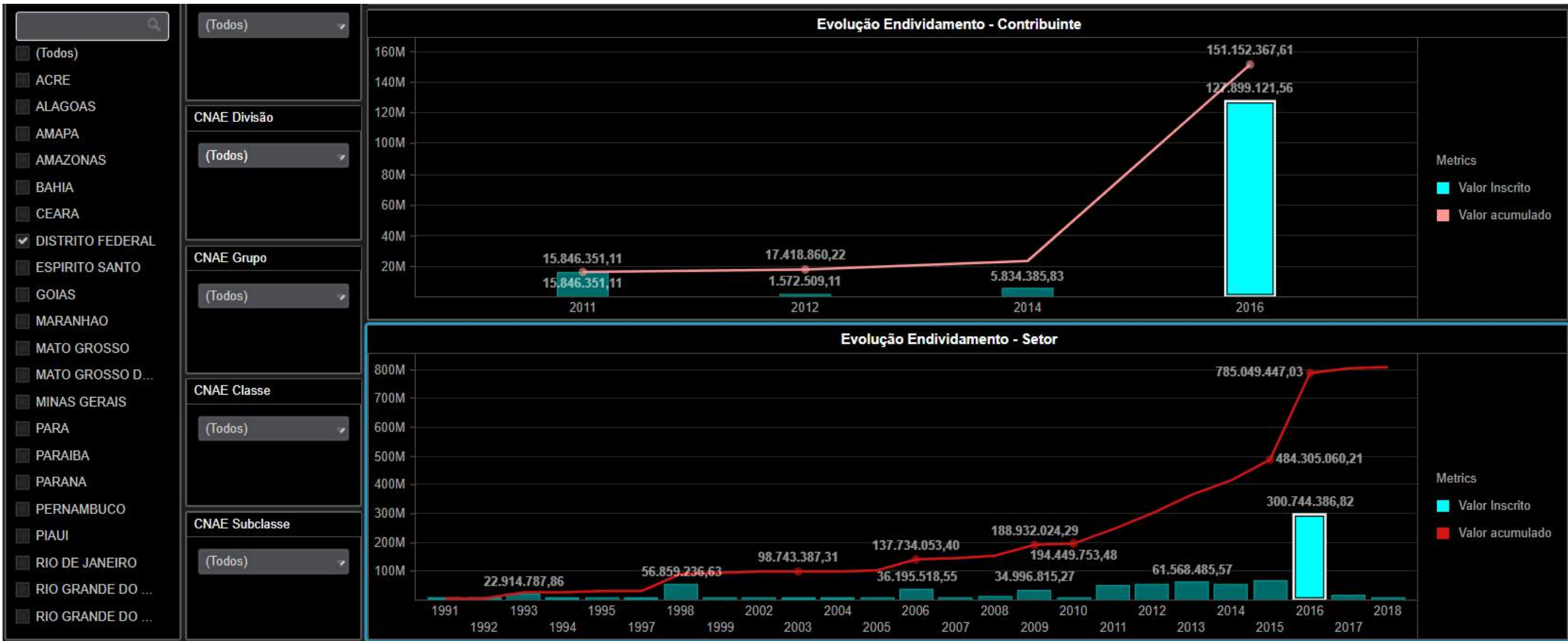


ANÁLISE SETORIAL



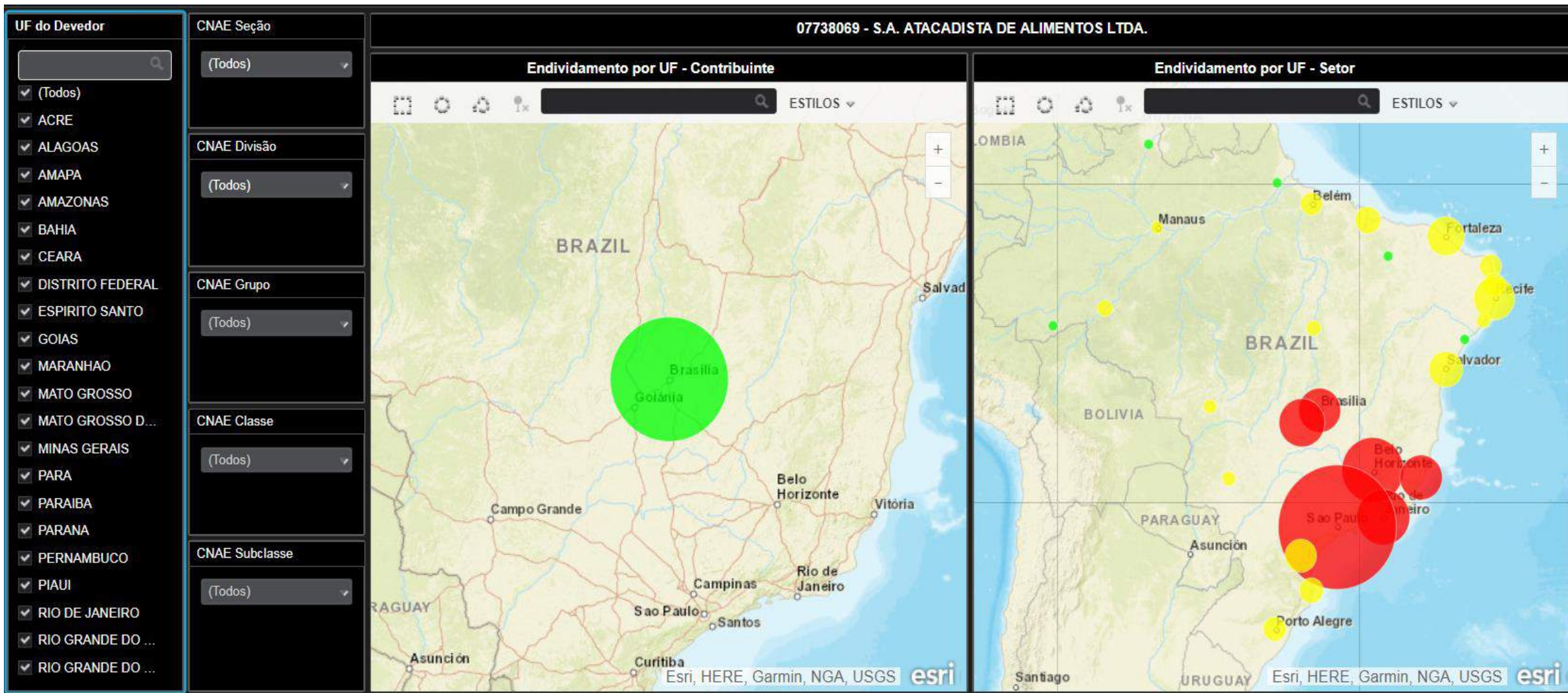


ANÁLISE PERFIGRÁFICA DAS DÍVIDAS





ANÁLISE PERFIGRÁFICA DAS DÍVIDAS





Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

ATUAÇÃO DO GRUPO DE OPERAÇÕES ESPECIAIS DE COMBATE À FRAUDE FISCAL ESTRUTURADA (GOEFF)



Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

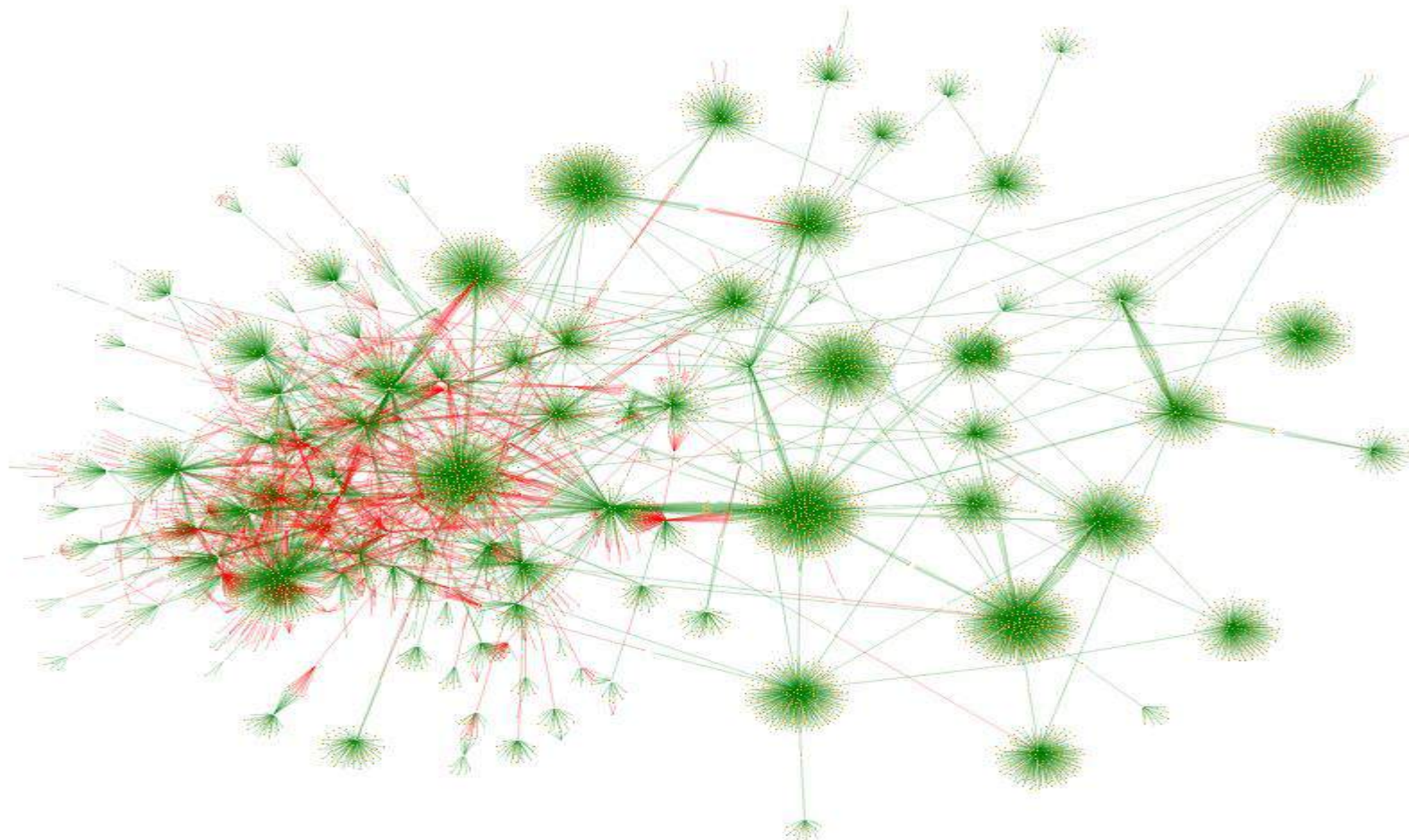
PARCEIROS



LAB-LD
LABORATÓRIO DE TECNOLOGIA
CONTRA LAVAGEM DE DINHEIRO

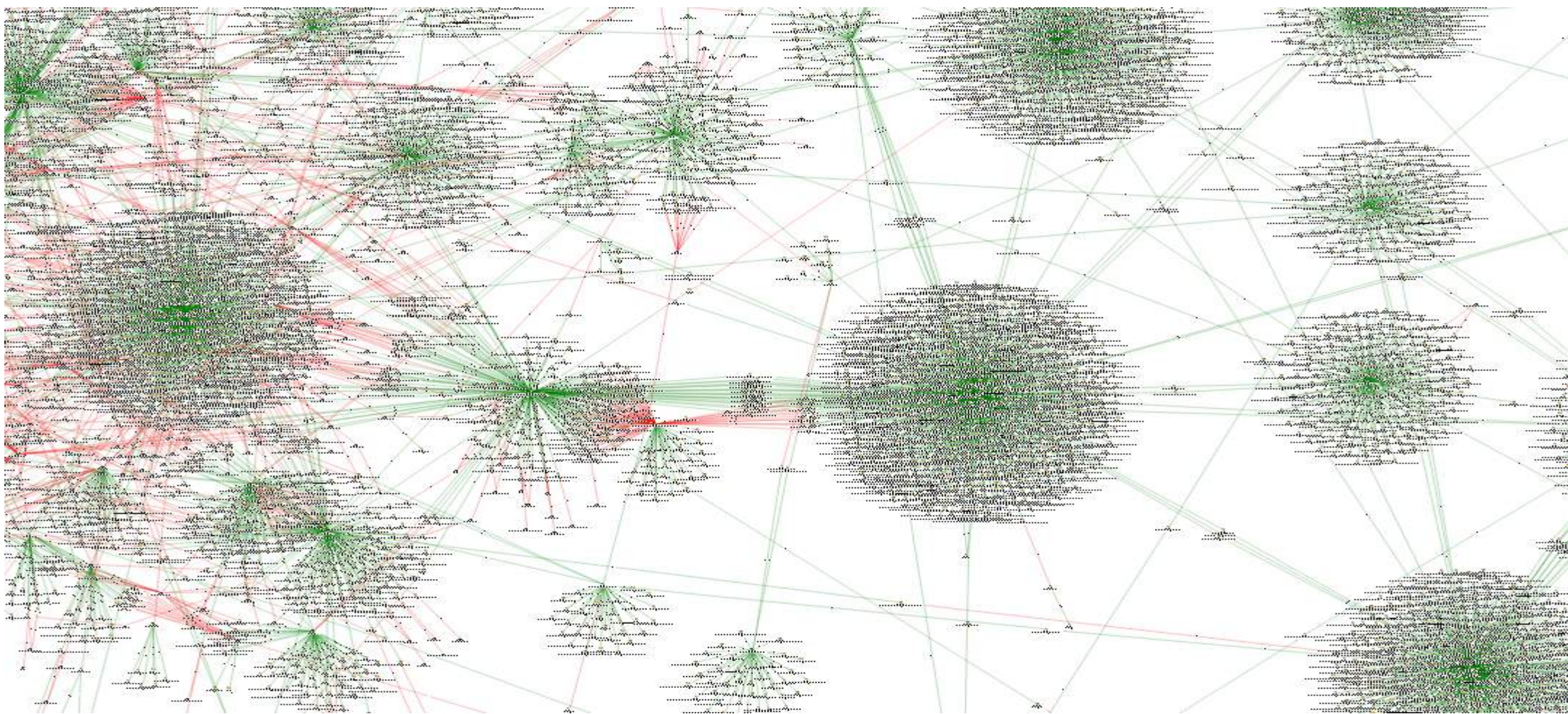


Social Network Analysis



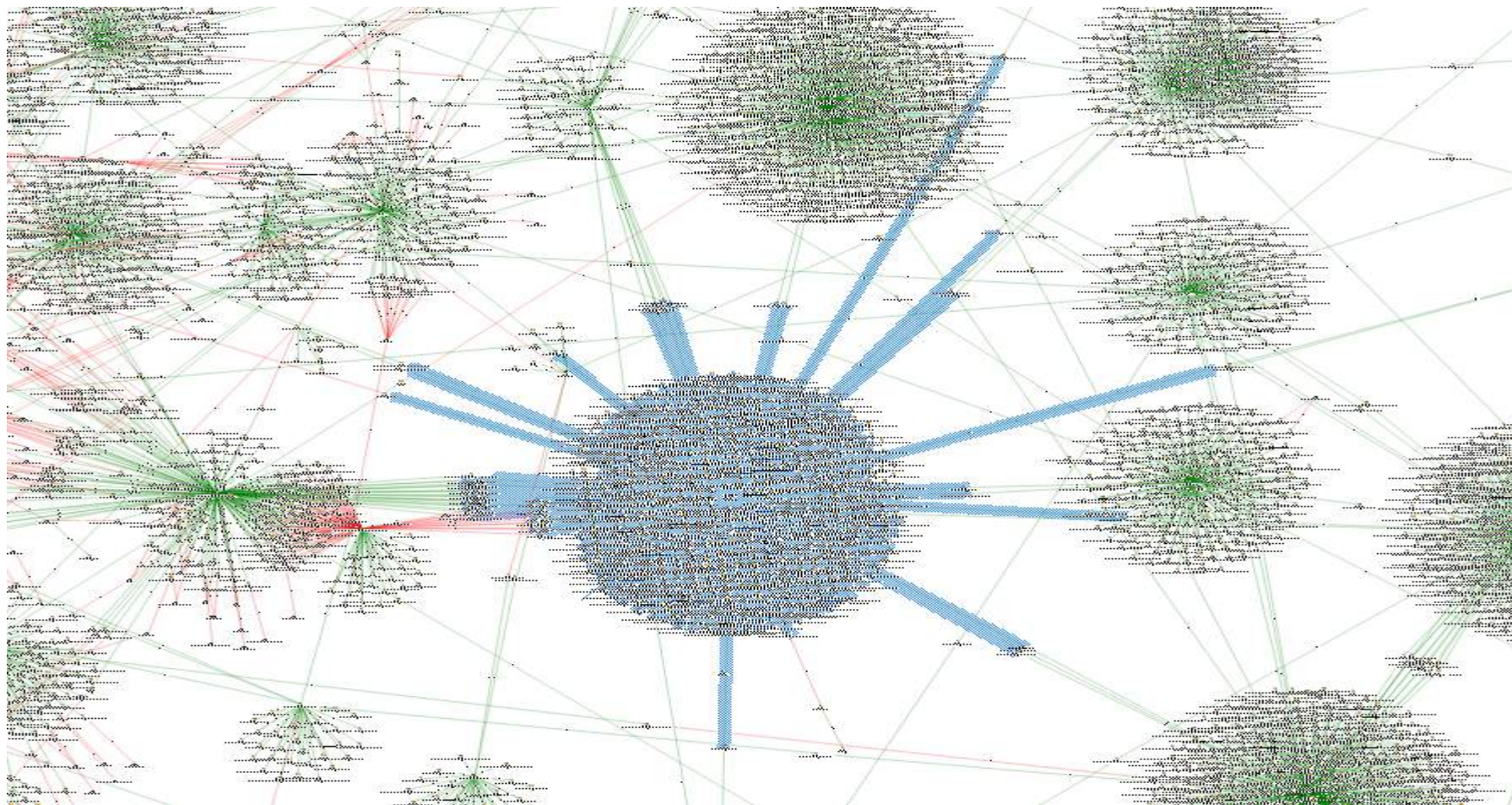


Social Network Analysis



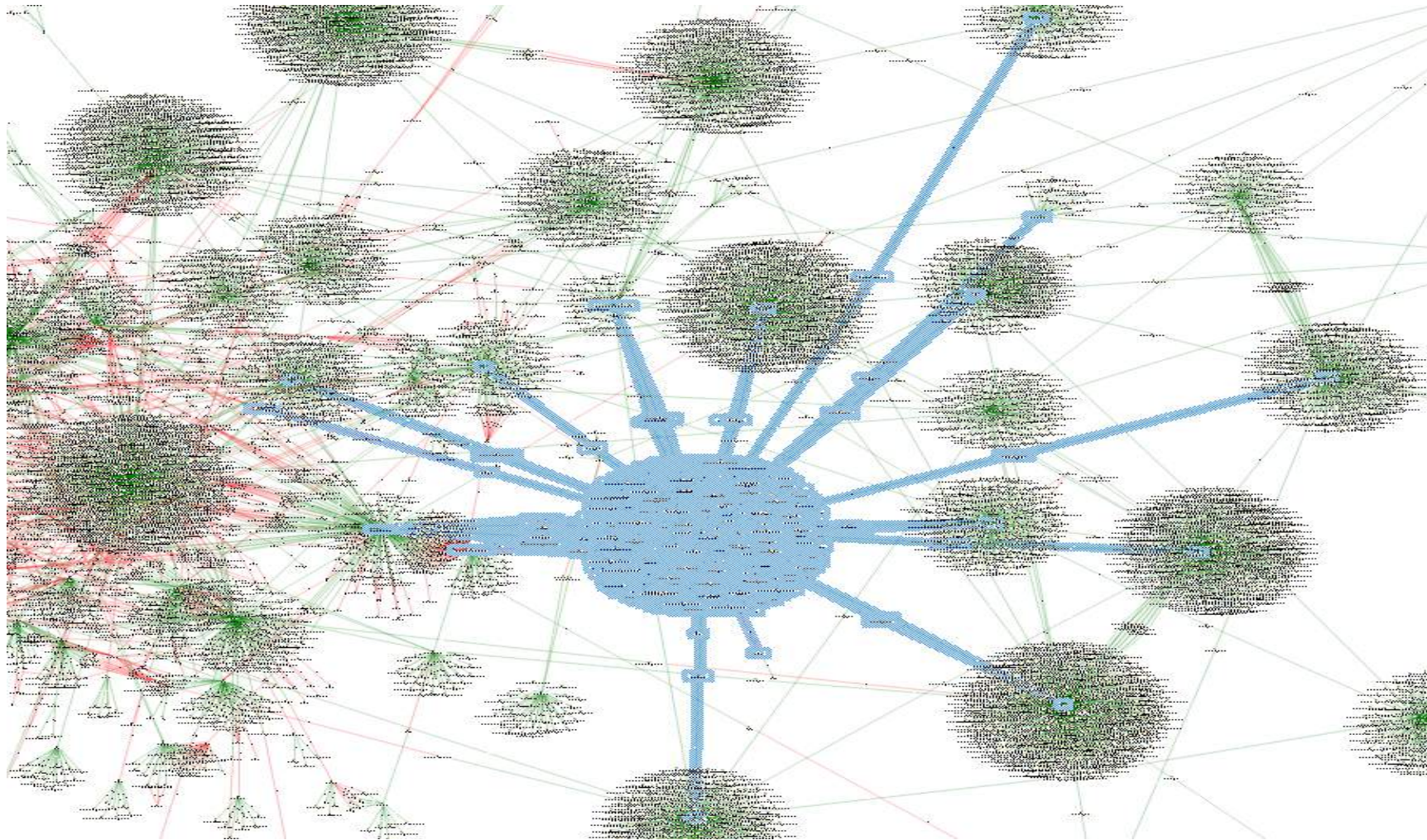


Social Network Analysis



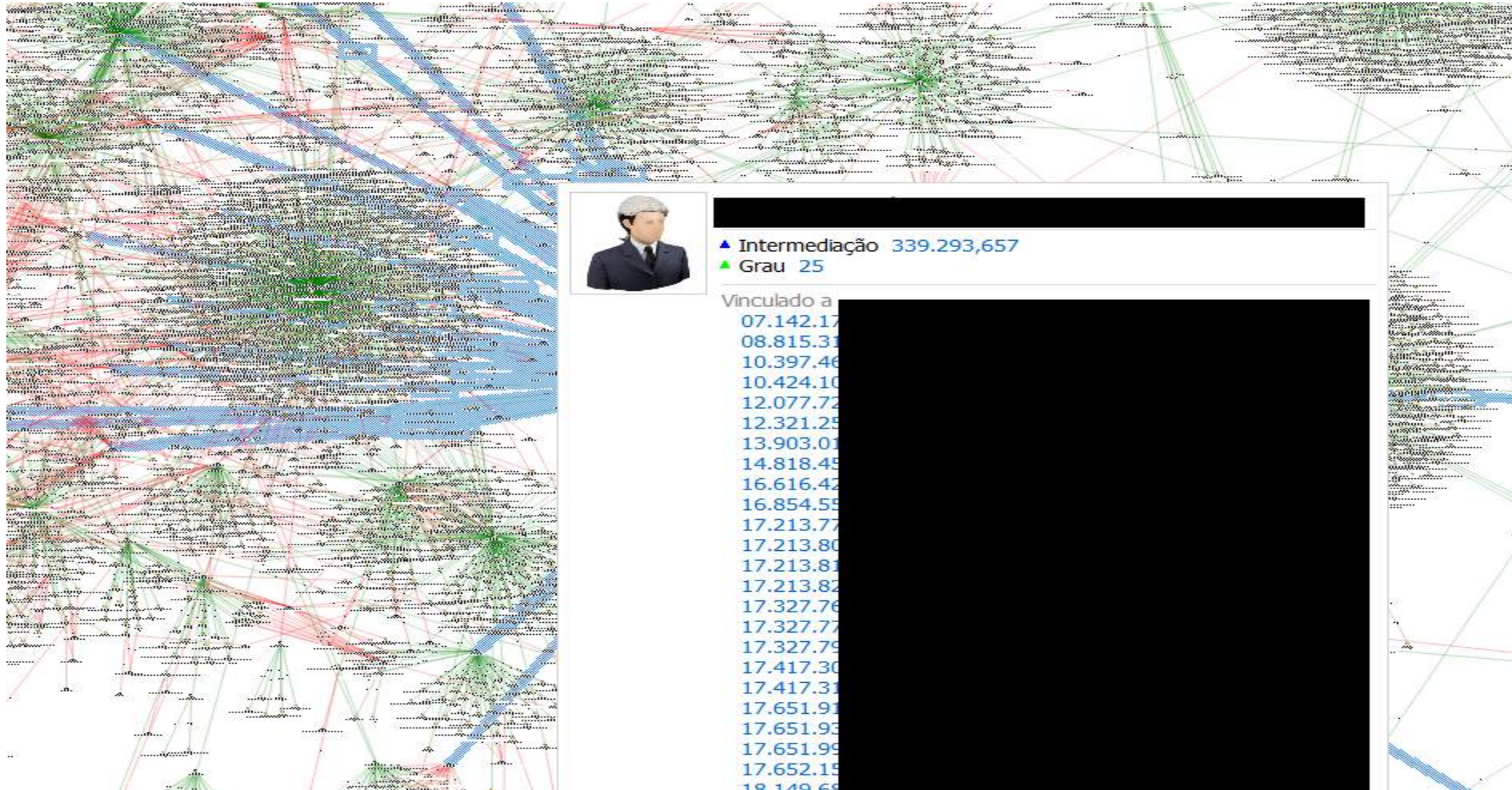


Social Network Analysis





Social Network Analysis





AGENDA DE OPERAÇÕES GOEFF/LAB-PGFN

ANO	CASO/OPERAÇÃO	UNIDADE	CRÉDITO TRIBUTÁRIO	DISTRIBUIÇÃO	COLETA	ANÁLISE	RELATÓRIO	DIFUSÃO	LIMINAR
2016	OPERAÇÃO RECALL	PSFN/Anápolis	R\$ 5.200.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2016	OPERAÇÃO PAPYRUS	PSFN/Juiz de Fora	R\$ 1.200.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2016	OPERAÇÃO EXPRESSO DA FRAUDE	PRFN1	R\$ 160.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2016	OPERAÇÃO IRMANDADE/FRATERNIDADE	PRFN3	R\$ 500.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2016	OPERAÇÃO AZULELA	PRFN1	R\$ 300.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
Total 2016			R\$ 7.360.000.000,00	OK					
2017	OPERAÇÃO CORROÇÃO	PRFN2	R\$ 575.500.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO RIVER X	PRFN1	R\$ 125.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO VIX	PRFN3	R\$ 160.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO PROTEÍNA	PRFN1	R\$ 100.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO CRUPIÊ	PFN/ES	R\$ 820.101.779,23	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO TITULOSCOIN 1ª FASE	PRFN3	R\$ 100.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO CLONE	PSFN/SÃO BERNARDO DO CAMPO	R\$ 2.300.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO SÃO JOÃO	PRFN5	R\$ 3.000.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO SAPATO ALTO	PFN/BA	R\$ 1.320.250.789,96	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO ARARATH	PFN/MT	R\$ 50.087.078,33	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO TITULOSCOIN 2ª FASE	PRFN3	R\$ 90.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2017	OPERAÇÃO CREPÚSCULO	PFN/MG	R\$ 50.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
Total 2017			R\$ 8.690.939.647,52	OK					
2018	OPERAÇÃO BLACK LABEL	PRFN2	R\$ 400.000.000,00	OK	OK	OK	OK		-
2018	OPERAÇÃO PAU DE ARARA	PSFN-Vitória da Conquista	R\$ 500.000.000,00	OK	OK	OK	OK	OK	SIM
2018	OPERAÇÃO KWIROSCA	PRFN5	R\$ 1.200.000.000,00	OK	OK	OK	OK		-
2018	OPERAÇÃO CARNE DE PESCOÇO	PSFN/Juiz de Fora	R\$ 100.000.000,00	OK	OK	OK			-
Total 2018			R\$ 2.200.000.000,00	OK	OK	OK			-
Total Geral			R\$ 18.250.939.647,52						



- GOEFF | R\$ 1,2 BILHÃO
- GOEFF | R\$ 140 MILHÕES
- GOEFF | R\$ 500 MILHÕES
- PFN/Pará | R\$376 MILHÕES
- PFN/SE | R\$ 60 MILHÕES
- PFN/Bahia e GOEFF | R\$ 101 MILHÕES
- PSFN/Uberaba | R\$ 15 MILHÕES
- PSFN/Juiz de Fora | R\$1 BILHÃO
- PRFN1 E PSFN/Juiz de Fora | R\$ 100 MILHÕES
- PRFN/2 RJ | R\$ 570 MILHÕES
- PRFN/N.IGÇ | R\$ 10 MILHÕES
- PSFN/Santos | R\$ 20,96 MILHÕES
- PSFN/Santos | R\$ 20 MILHÕES
- PSFN/Campinas | R\$ 493 MILHÕES
- PFN/Franca | R\$ 11 MILHÕES
- PFN/Jundiaí | R\$4,5 MILHÕES
- PFN/São Paulo | R\$ 27 MILHÕES
- PSFN/São Bernardo e GOEFF | R\$ 65 MILHÕES
- PFN/Bauru | R\$ 4 MILHÕES
- PSFN/Mogi | R\$ 23 MILHÕES
- PSFN/Joaçaba | R\$ 25 MILHÕES
- PSFN/Londrina | R\$ 27,5 MILHÕES
- PSFN/Pato Branco | R\$ 1 MILHÃO

PSFN/LONDRINA
R\$ 27,5 MILHÕES



Total de bens bloqueados somente
nesses casos ultrapassa

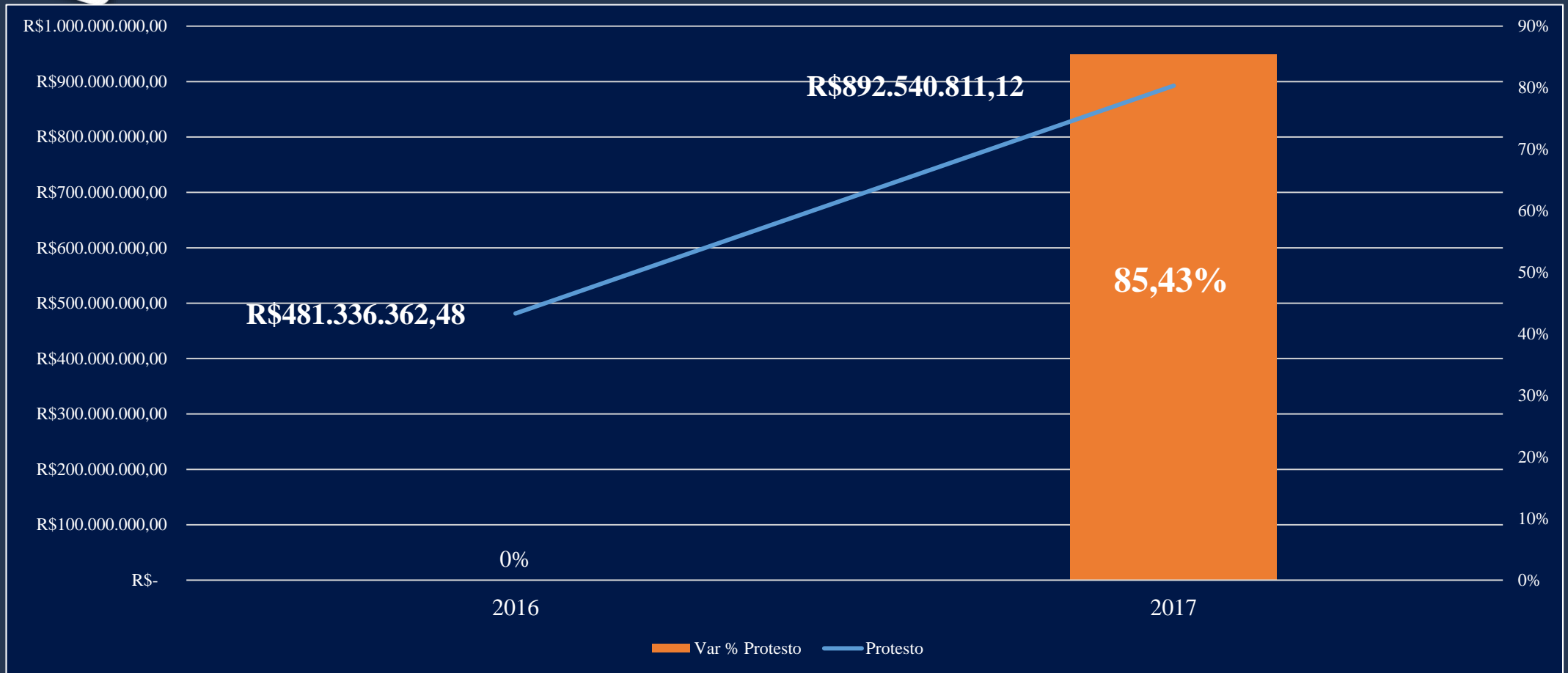
R\$ 5 BILHÕES e R\$ 298,65 MILHÕES





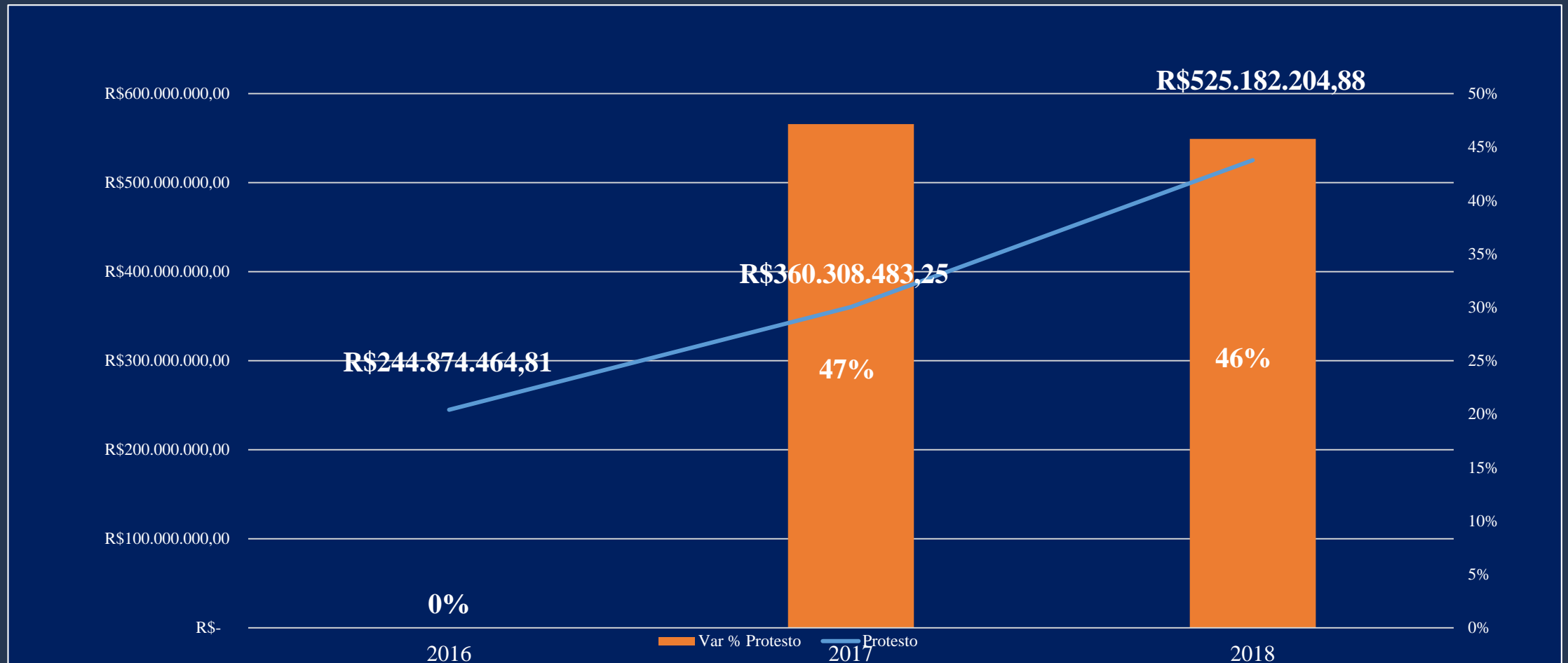
RECUPERAÇÃO

Protesto (2017 X 2016)



RECUPERAÇÃO

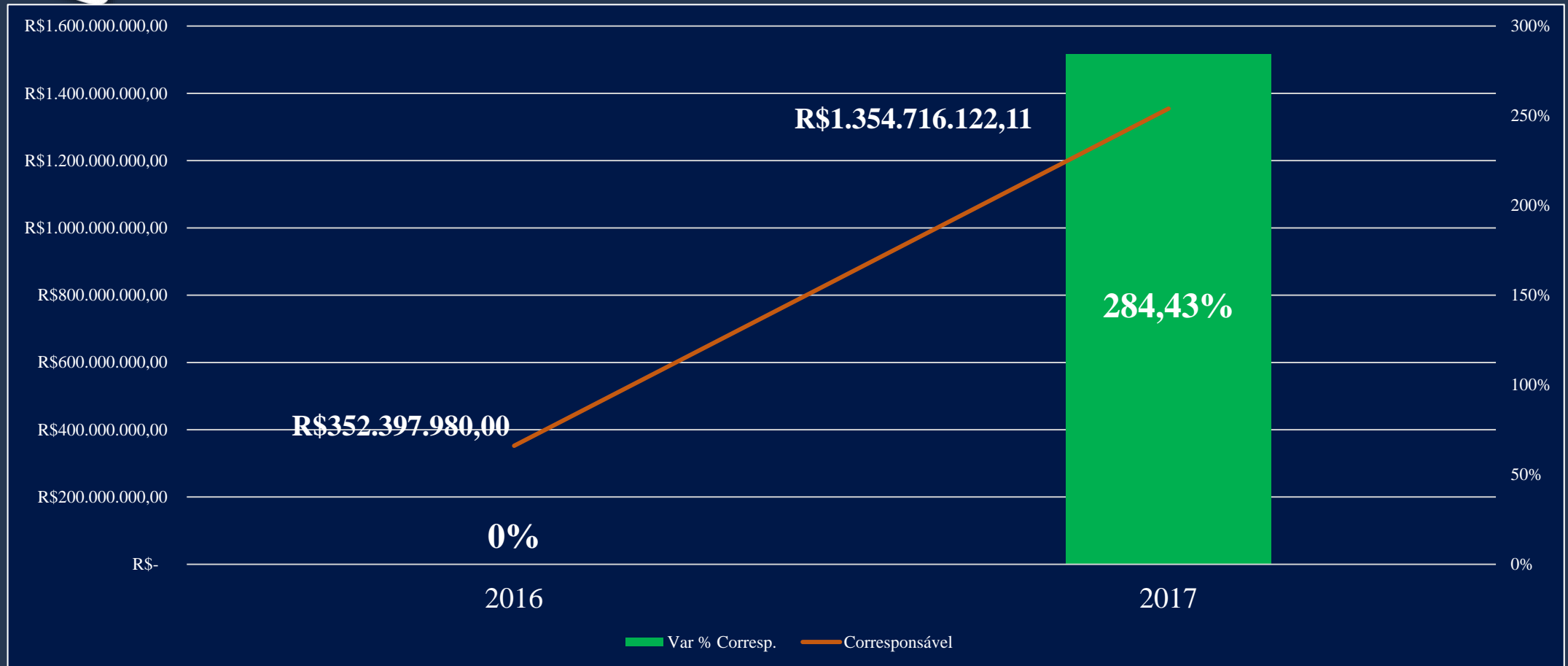
Protesto (2018 x mesmo período dos anos anteriores)





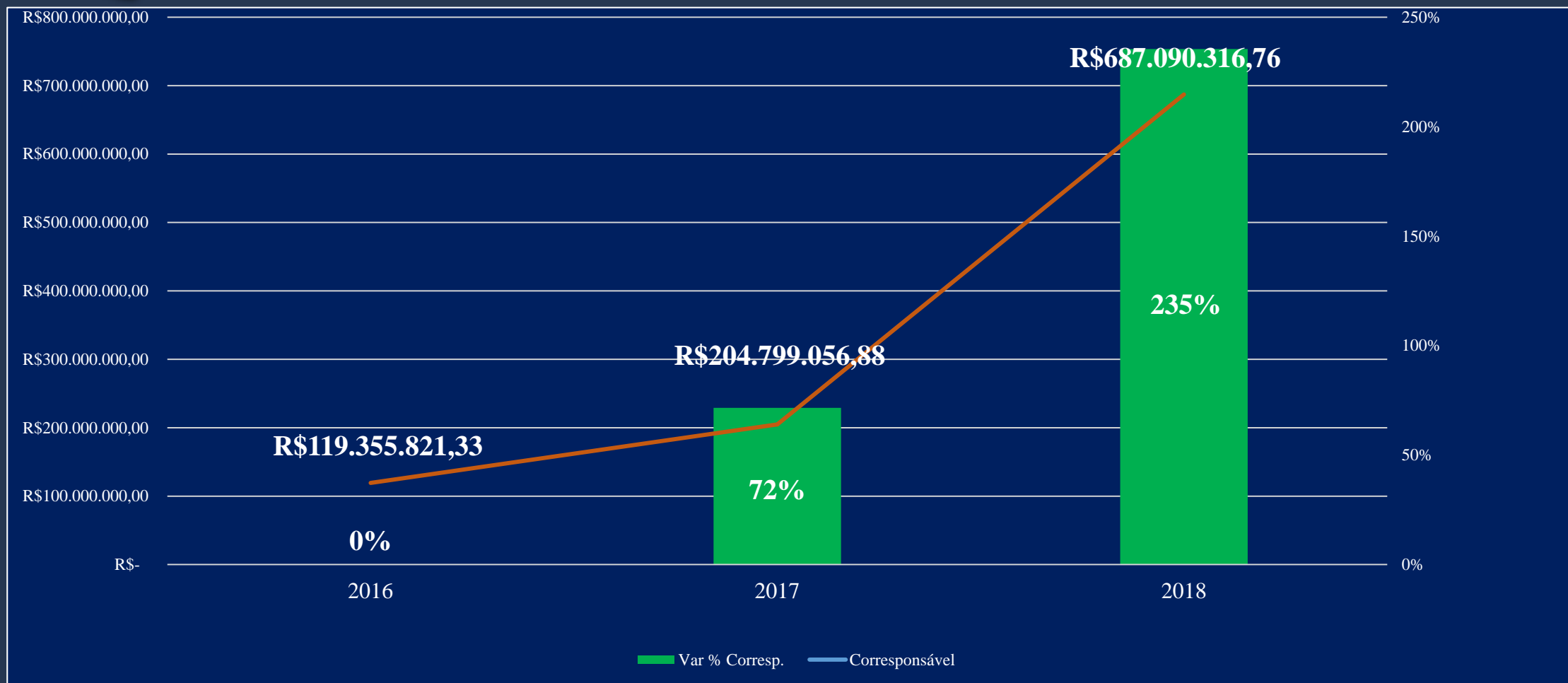
RECUPERAÇÃO

Corresponsável (2017 X 2016)



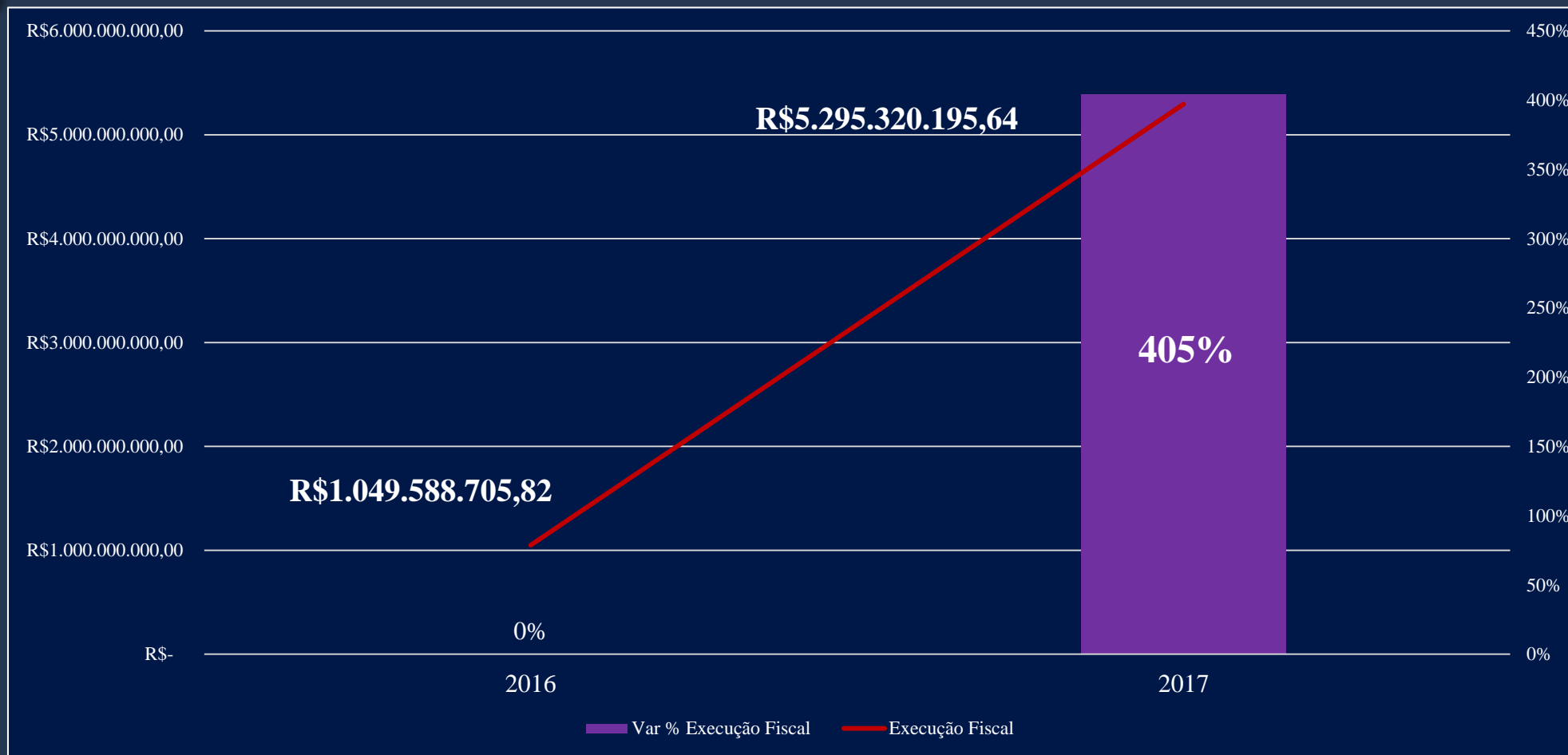
RECUPERAÇÃO

Corresponsável (2018 x mesmo período dos anos anteriores)



RECUPERAÇÃO

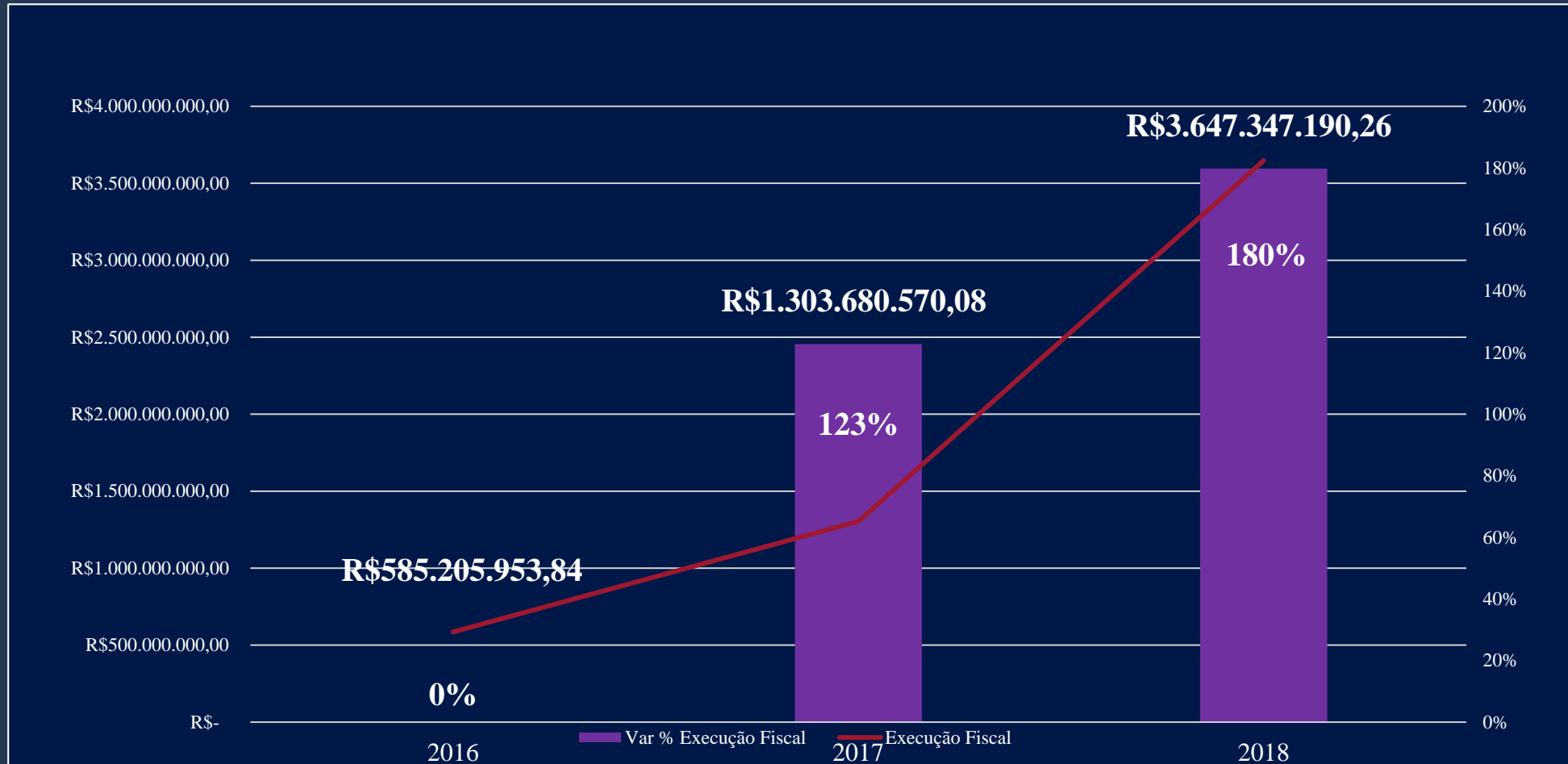
Execução Fiscal





RECUPERAÇÃO

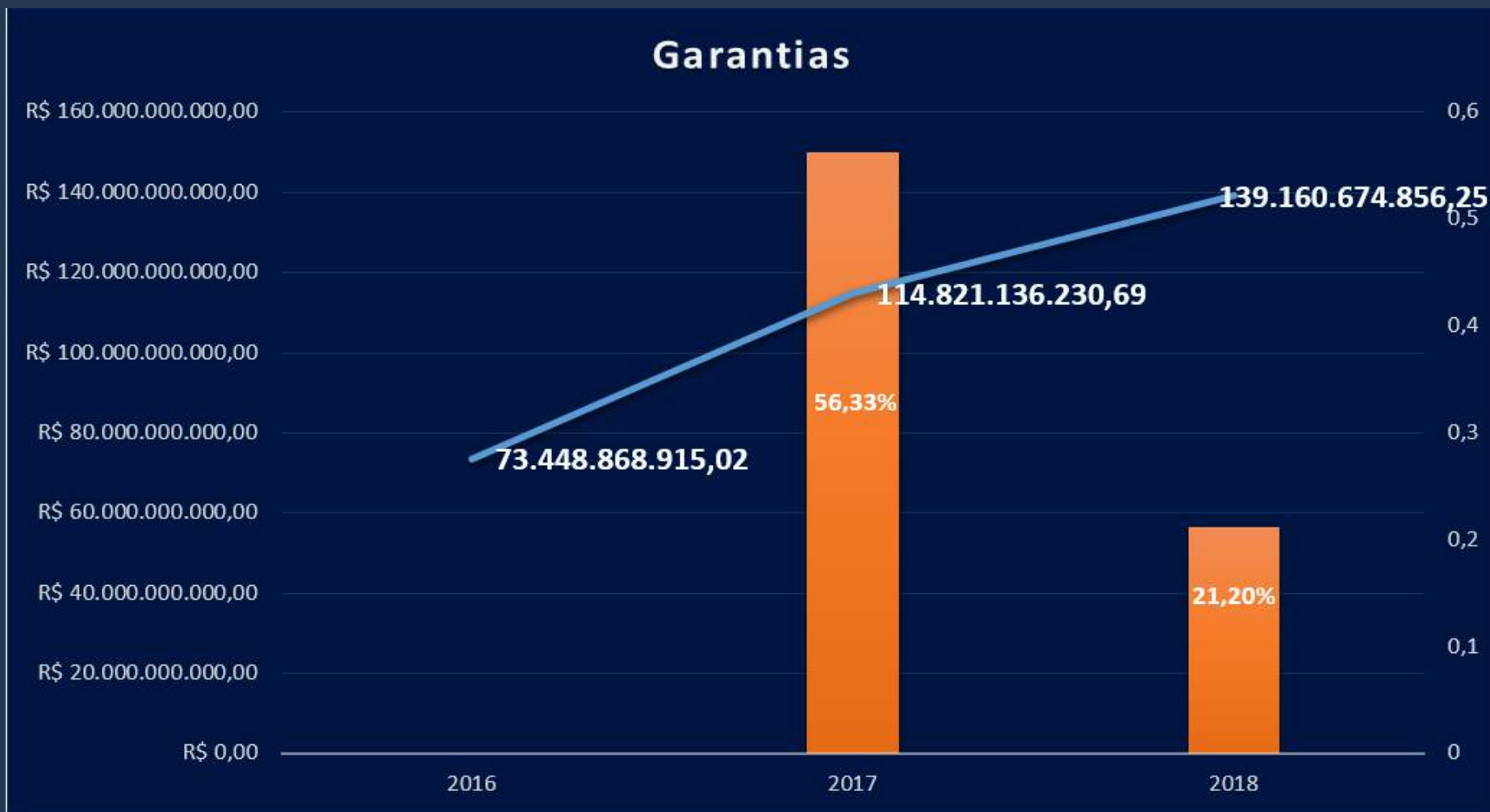
Execução Fiscal (2018 x mesmo período dos anos anteriores)





Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

Garantias





Procuradoria-Geral
da Fazenda Nacional

Obrigado!

DANIEL DE SABOIA XAVIER

Coordenador-Geral de Estratégias de Recuperação de Créditos

cgd.pgfn@pgfn.gov.br

61 99929-9949