



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria da Fazenda*

# GESTÃO DE PROJETOS

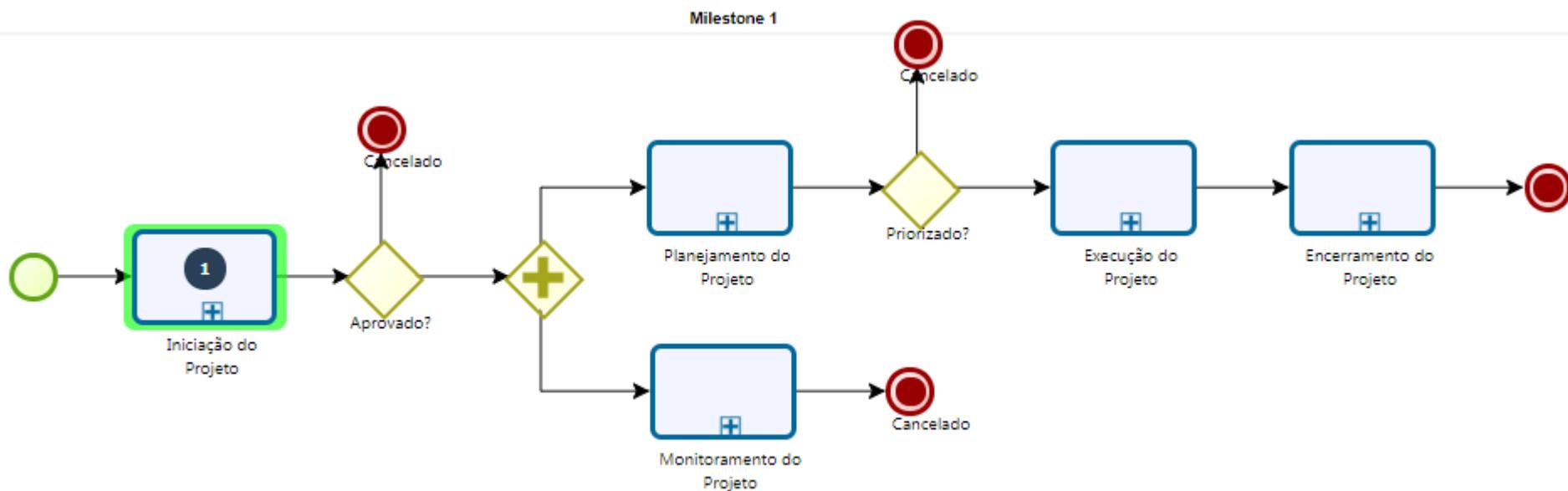




O processo de Gestão de Projetos foi criado para monitorar a execução dos projetos estratégicos da SEFAZ-CE, permitir a avaliação da execução, custos e se recursos aplicados geram resultados com qualidade e acompanhar os riscos que podem influenciar o desenvolvimento de entregáveis adequados a necessidade da sociedade.



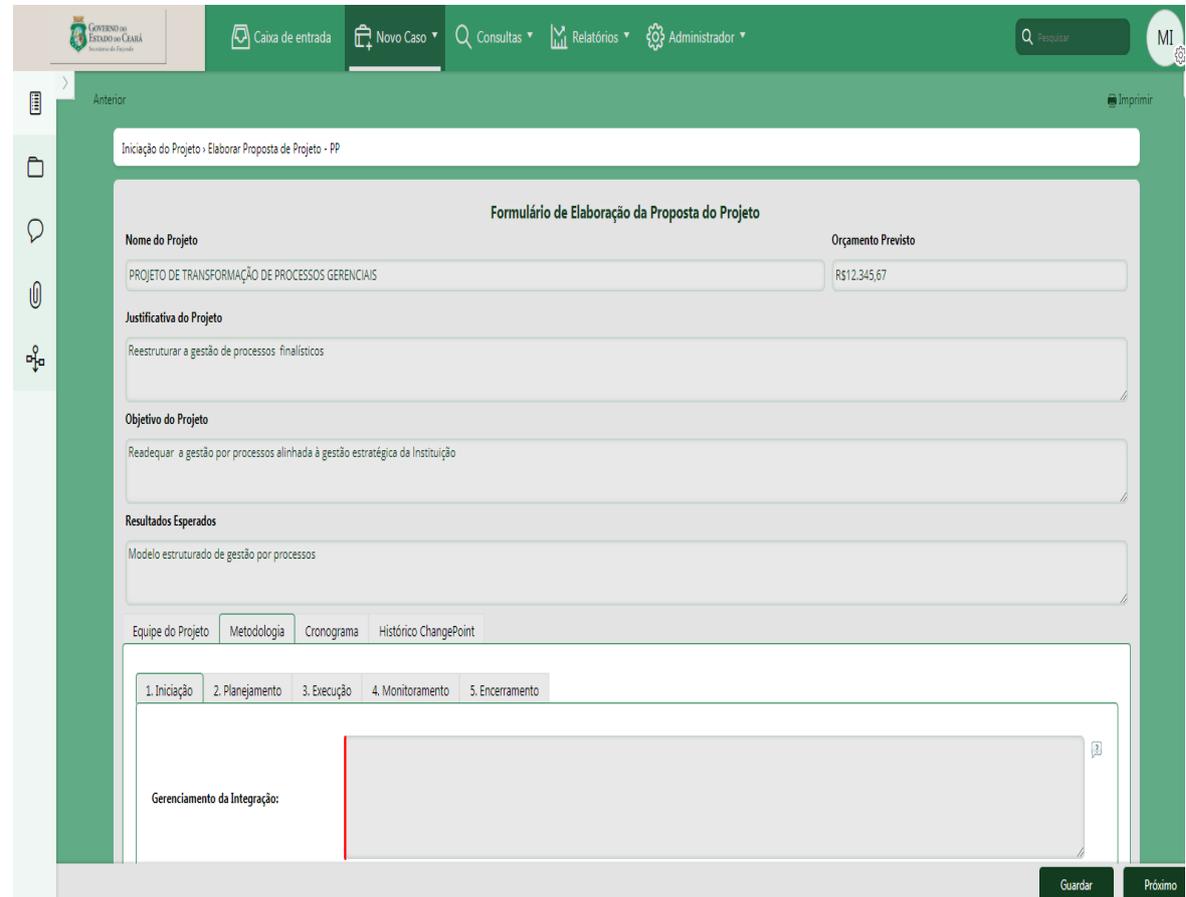
O processo de Gestão de Projetos é baseado no guia PMBOK de gestão projetos, que faz uso das melhores práticas abordadas pelo mercado, entretanto, o grande diferencial da ferramenta é adequação à realidade da Secretária da Fazenda. O processo está dividido em cinco macro processos de acompanhamento: iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento.



## Elaboração da Proposta do Projeto

Na tela elaboração da proposta é possível:

- Informar os dados do projeto
- Identificar a equipe e suas responsabilidades.
- Descrever o passo a passo da metodologia.
- Desenvolver o cronograma
- Importar informações de outras ferramentas (ChangePoint)



The screenshot displays a web application interface for project proposal creation. The header includes the government logo, navigation links like 'Caixa de entrada', 'Novo Caso', 'Consultas', 'Relatórios', and 'Administrador', and a search bar. The main content area is titled 'Formulário de Elaboração da Proposta do Projeto' and contains several input fields: 'Nome do Projeto' (filled with 'PROJETO DE TRANSFORMAÇÃO DE PROCESSOS GERENCIAIS'), 'Orçamento Previsto' (filled with 'R\$12.345,67'), 'Justificativa do Projeto' (filled with 'Reestruturar a gestão de processos finalísticos'), 'Objetivo do Projeto' (filled with 'Readequar a gestão por processos alinhada à gestão estratégica da Instituição'), and 'Resultados Esperados' (filled with 'Modelo estruturado de gestão por processos'). Below these fields are tabs for 'Equipe do Projeto', 'Metodologia', 'Cronograma', and 'Histórico ChangePoint'. The 'Metodologia' tab is active, showing a process flow with steps: '1. Iniciação', '2. Planejamento', '3. Execução', '4. Monitoramento', and '5. Encerramento'. A 'Gerenciamento da Integração' section is also visible. The interface concludes with 'Guardar' and 'Próximo' buttons.



## Construção da Proposta do Projeto

PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Analisar Necessidade de RAE

Necessita de RAE?:  Sim  Não

**Formulário de Elaboração da Proposta do Projeto**

**Data da Elaboração da Proposta:** 03/12/2018

**Nome do Projeto** **Orçamento Previsto**

PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO R\$123.456,78

**Justificativa do Projeto**

Construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

**Objetivo do Projeto**

O objetivo do presente documento é realizar a entrega dos documentos do projeto de execução para a construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

**Resultados Esperados**

O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto específico

Equipe do Projeto | Metodologia | Cronograma | Histórico ChangePoint

▼ Participantes do Projeto

Perfil	Matrícula	Nome	Área
Patrocinador	49756615	MARIA INES VALE SILVA	ADINS

Guardar Próximo



## Definição de papéis e responsabilidades

Iniciação do Projeto > Designar o Líder do Projeto

**Nome do Projeto**  
PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Designar o Líder do Projeto    Detalhe do Projeto

**Líder do Projeto:**

- 10606411 - ANTONIO GUIMARAES DA MOTA JUNIOR
- 06295312 - MANOEL MARCELO AUGUSTO M. NETO
- 49756615 - MARIA INES VALE SILVA



## Construção do Termo de Abertura do Projeto

**Nome do Projeto**  
PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Analisar TAP | Detalhe do Projeto

**TAP:**  Aprovado  Necessita Ajuste(s)

**Análise do TAP**  
Aprovado

▼ TAP - Termo de Abertura do Projeto

<b>Orçamento</b>	<b>Unidade Demandante</b>
R\$123.456,78	ADINS - ASSESSORIA DE ESTUDOS PESQ.DESENV.INSTITUCIONAL

**Objetivo do Projeto**  
O objetivo do presente documento é realizar a entrega dos documentos do projeto de execução para a construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

**Escopo do Projeto**  
O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto

**Resultados Esperados**  
O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto específico

**Restrições/Dificuldades**  
Mudança de escopo

Equipe | Cronograma de Execução

Guardar | Próximo

As etapas seguintes do projeto são encaminhadas para os seus respectivos responsáveis a fim de serem executadas conforme o planejado.

O monitoramento é executado através do registro das informações: Registro de Compromissos, Registro de Riscos e Planejamento de Reuniões que serve de insumo para o efetivo acompanhamento e a tomada de decisão.

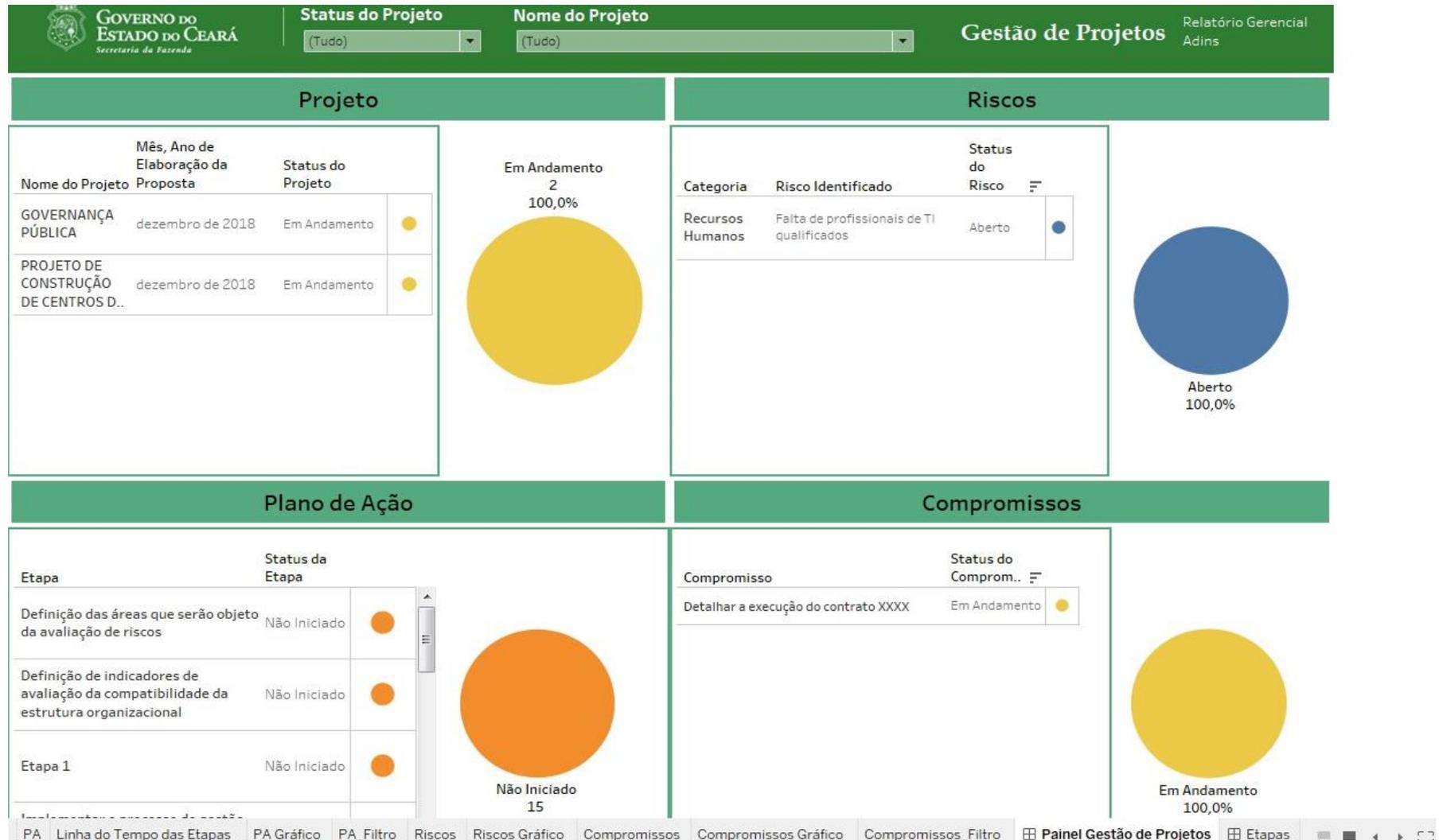
	259	Monitoramento do Projeto	<ul style="list-style-type: none"><li>● Cancelar Projeto</li><li>● Registrar Compromisso</li><li>● Registrar Risco</li><li>● Planejar Reunião</li></ul>	03/12/2018 15:29	03/12/2018 15:29
---	-----	--------------------------	---	------------------	------------------



# GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria da Fazenda

O acompanhamento é realizado através de Dashboards que permite a visualização simples, rápida e eficiente do andamento do projeto.





**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria da Fazenda*

**Sandra Maria Olimpio Machado**

[sandra.machado@sefaz.ce.gov.br](mailto:sandra.machado@sefaz.ce.gov.br)