



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria da Fazenda

GESTÃO DE PROJETOS

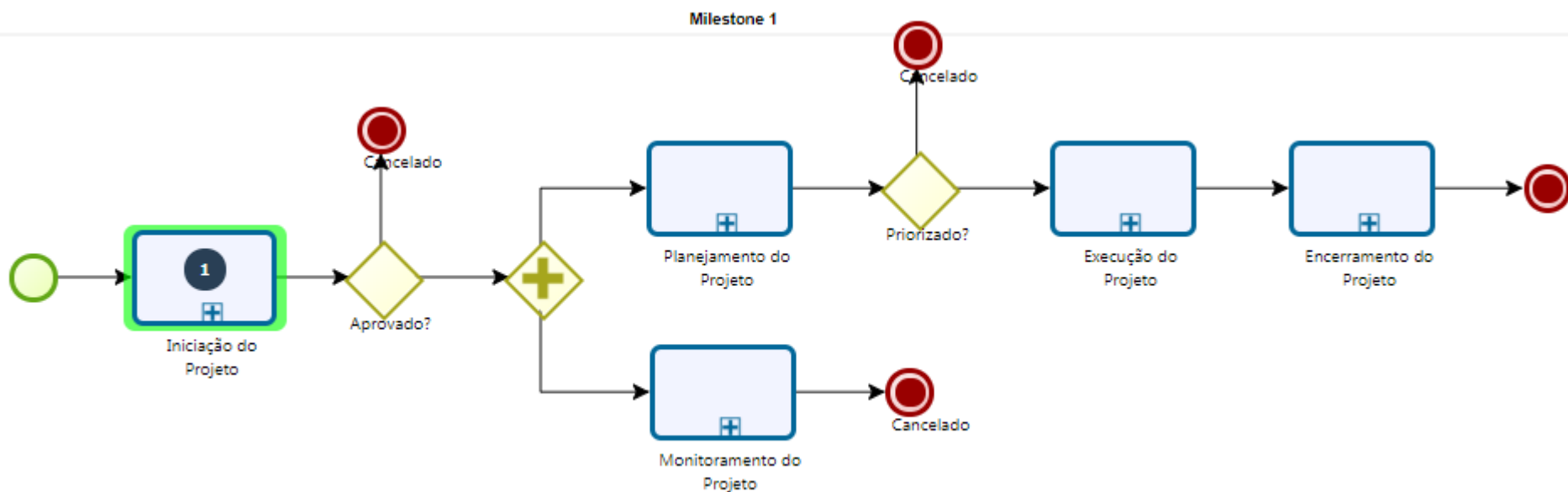




O processo de Gestão de Projetos foi criado para monitorar a execução dos projetos estratégicos da SEFAZ-CE, permitir a avaliação da execução, custos e se recursos aplicados geram resultados com qualidade e acompanhar os riscos que podem influenciar o desenvolvimento de entregáveis adequados a necessidade da sociedade.



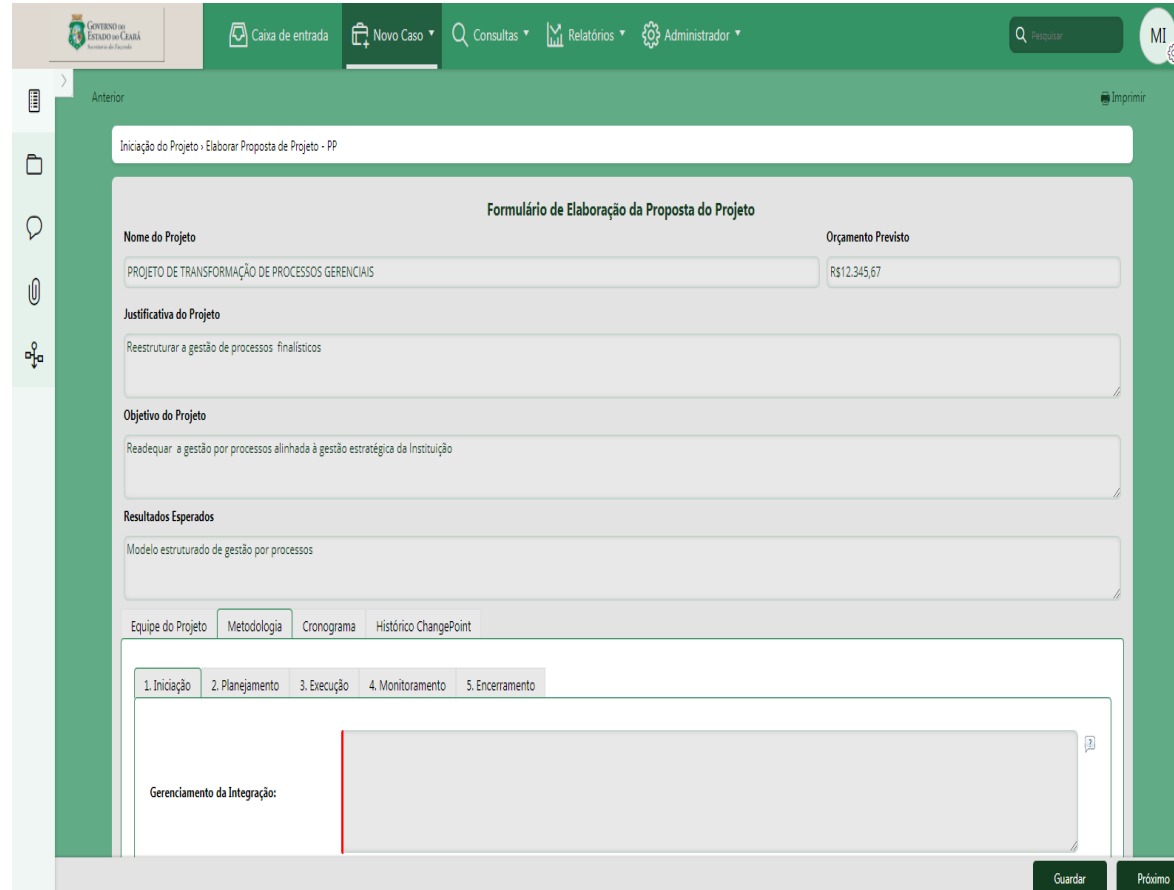
O processo de Gestão de Projetos é baseado no guia PMBOK de gestão projetos, que faz uso das melhores práticas abordadas pelo mercado, entretanto, o grande diferencial da ferramenta é adequação à realidade da Secretária da Fazenda. O processo está dividido em cinco macro processos de acompanhamento: iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento.



Elaboração da Proposta do Projeto

Na tela elaboração da proposta é possível:

- Informar os dados do projeto
- Identificar a equipe e suas responsabilidades.
- Descrever o passo a passo da metodologia.
- Desenvolver o cronograma
- Importar informações de outras ferramentas (ChangePoint)



The screenshot displays a web application interface for project proposal creation. The header includes the government logo, navigation links like 'Caixa de entrada', 'Novo Caso', 'Consultas', 'Relatórios', and 'Administrador', and a search bar. The main content area is titled 'Formulário de Elaboração da Proposta do Projeto' and contains several input fields: 'Nome do Projeto' (PROJECTO DE TRANSFORMAÇÃO DE PROCESSOS GERENCIAIS), 'Orçamento Previsto' (R\$12.345,67), 'Justificativa do Projeto' (Reestruturar a gestão de processos finalísticos), 'Objetivo do Projeto' (Readequar a gestão por processos alinhada à gestão estratégica da Instituição), and 'Resultados Esperados' (Modelo estruturado de gestão por processos). Below these are tabs for 'Equipe do Projeto', 'Metodologia', 'Cronograma', and 'Histórico ChangePoint'. A progress bar shows five steps: 1. Iniciação, 2. Planejamento, 3. Execução, 4. Monitoramento, and 5. Encerramento. The 'Gerenciamento da Integração' section is currently empty. The interface concludes with 'Guardar' and 'Próximo' buttons.



Construção da Proposta do Projeto

PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Analisar Necessidade de RAE

Necessita de RAE?: Sim Não

Formulário de Elaboração da Proposta do Projeto

Data da Elaboração da Proposta: 03/12/2018

Nome do Projeto PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Orçamento Previsto R\$123.456,78

Justificativa do Projeto
Construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

Objetivo do Projeto
O objetivo do presente documento é realizar a entrega dos documentos do projeto de execução para a construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

Resultados Esperados
O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto específico

Equipe do Projeto | Metodologia | Cronograma | Histórico ChangePoint

Participantes do Projeto

| Perfil | Matrícula | Nome | Área |
|--------------|-----------|-----------------------|-------|
| Patrocinador | 49756615 | MARIA INES VALE SILVA | ADINS |

Guardar Próximo



Definição de papéis e responsabilidades

Iniciação do Projeto > Designar o Líder do Projeto

Nome do Projeto
PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Designar o Líder do Projeto Detalhe do Projeto

Líder do Projeto:

- 10606411 - ANTONIO GUIMARAES DA MOTA JUNIOR
- 06295312 - MANOEL MARCELO AUGUSTO M. NETO
- 49756615 - MARIA INES VALE SILVA



Construção do Termo de Abertura do Projeto

Nome do Projeto

PROJETO DE CONSTRUÇÃO DE CENTROS DE INOVAÇÃO

Analisar TAP | Detalhe do Projeto

TAP: Aprovado Necessita Ajuste(s)

Análise do TAP

Aprovado

▼ TAP - Termo de Abertura do Projeto

| | |
|------------------|---|
| Orçamento | Unidade Demandante |
| R\$123.456,78 | ADINS - ASSESSORIA DE ESTUDOS PESQ.DESENV.INSTITUCIONAL |

Objetivo do Projeto

O objetivo do presente documento é realizar a entrega dos documentos do projeto de execução para a construção dos 10 Centros de Inovação Tecnológica

Escopo do Projeto

O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto

Resultados Esperados

O projeto define-se com o uso de estrutura de concreto armado, composta por pilares circulares, lajes nervuradas nos pavimentos tipo e maciças no segundo pavimento e cobertura. As paredes do núcleo de serviços e circulação são estruturais de concreto armado. As fundações serão executadas segundo projeto específico

Restrições/Dificuldades


Mudança de escopo

Equipe | Cronograma de Execução

Guardar | Próximo

As etapas seguintes do projeto são encaminhadas para os seus respectivos responsáveis a fim de serem executadas conforme o planejado.

O monitoramento é executado através do registro das informações: Registro de Compromissos, Registro de Riscos e Planejamento de Reuniões que serve de insumo para o efetivo acompanhamento e a tomada de decisão.

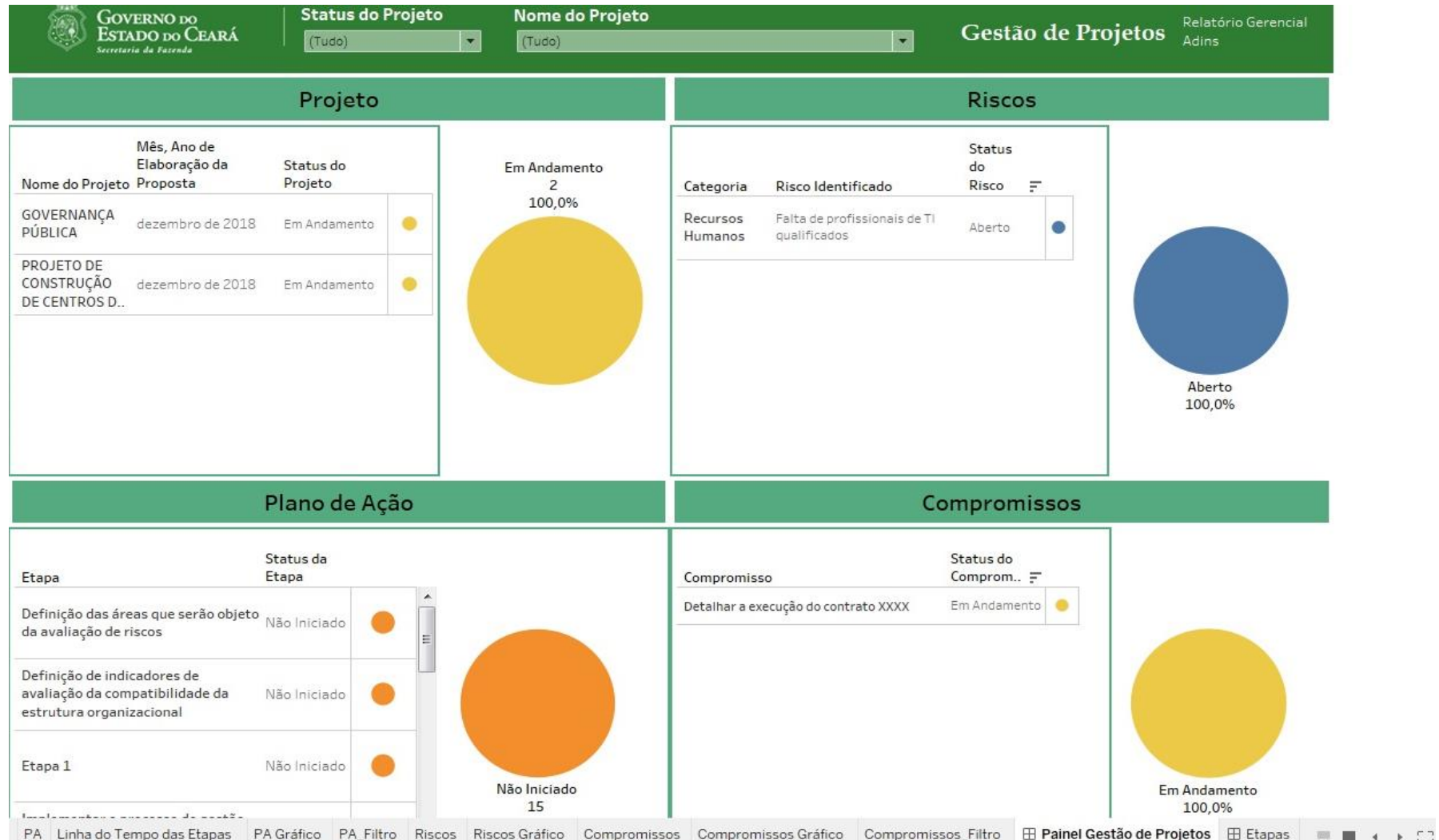
| | | | | | |
|---|-----|--------------------------|---|------------------|------------------|
|  | 259 | Monitoramento do Projeto | <ul style="list-style-type: none">● Cancelar Projeto● Registrar Compromisso● Registrar Risco● Planejar Reunião | 03/12/2018 15:29 | 03/12/2018 15:29 |
|---|-----|--------------------------|---|------------------|------------------|



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria da Fazenda

O acompanhamento é realizado através de Dashboards que permite a visualização simples, rápida e eficiente do andamento do projeto.





**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria da Fazenda

Sandra Maria Olimpio Machado

sandra.machado@sefaz.ce.gov.br