

Comissão de Gestão Fazendária

EVOLUÇÃO  
DAS  
BATALHAS

A black and white portrait of Peter Drucker, an elderly man with glasses, wearing a suit and tie. The image is semi-transparent, serving as a background for the text.

“

*A cultura devora a  
estratégia no café  
da manhã”*

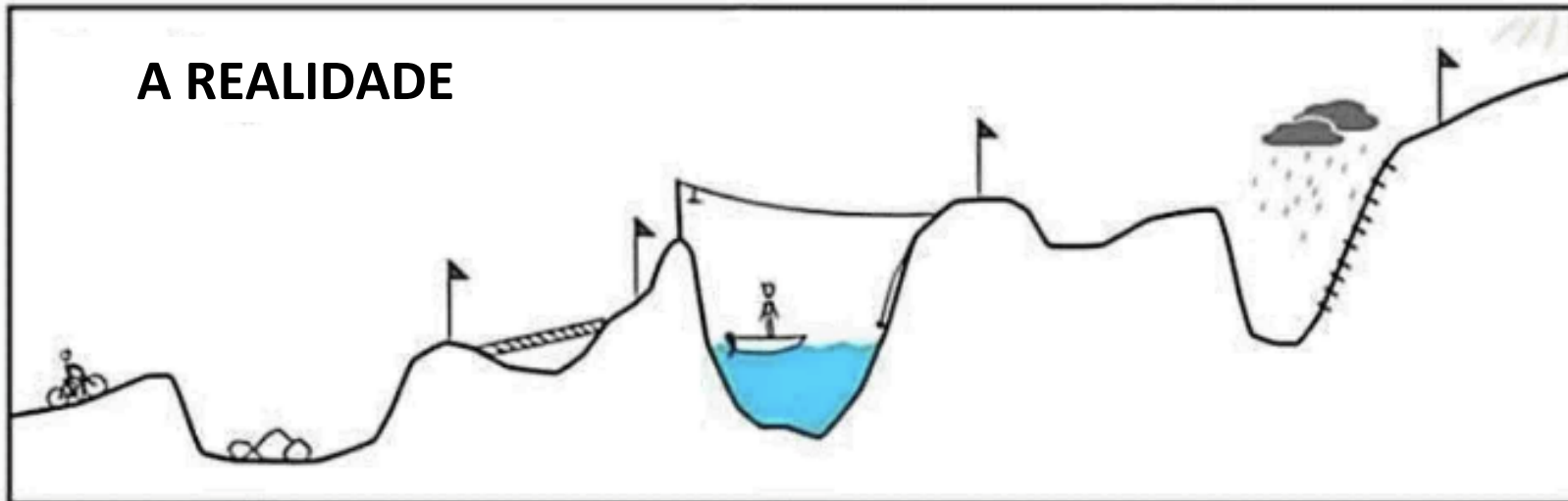
Peter Drucker






















# Estratégia NA “PRÁTICA”

**SEU PLANO**



**A REALIDADE**



	BATALHA	EXECUTADO (últimos 3 meses)	ENTREGAS NO PERÍODO	PLANEJAMENTO DE CURTO PRAZO (próximos 3 meses)	PLANEJAMENTO DE MÉDIO PRAZO	PONTOS DE ATENÇÃO
1	APOIAR A PREPARAÇÃO E APROVAÇÃO DO PROFISCO II					
2	FORTALECER O PAPEL E IMPORTÂNCIA DA COGEF					
3	CONSOLIDAR MDGEFIS COMO INSTRUMENTO DE DIAGNÓSTICO E MATURIDADE					
4	PORTFÓLIO DE SOLUÇÕES NACIONAIS					
5	COMPARTILHAR CONHECIMENTOS SOBRE CONTRATAÇÕES					

**LÍDER:** Mirthes Barbosa Frota

EXECUTADO NOS ÚLTIMOS 3 MESES

PLANEJADO PARA OS PRÓXIMOS 3 MESES

Contato realizado com a SEAIN, Marcus Barreto, em 22/11. Informações: Pré COFIEX será realizada em 3/12 COFIEX a ser realizada em 7/12. >Contato realizado com a STN, Renato Motta Andrade, Coordenador da COPEM, em 23/11. Informações: Não é somente a CAPAG que é analisada, também se o Governo Federal precisar honrar alguma garantia do ente, o mesmo fica impossibilitado de ter garantia da União aprovada nos 12 meses subsequentes. Situação no último relatório da STN: Goiás- bloqueado até 11/09/2019 Amapá- OK Paraná- OK Rio Grande do Sul -solicitou a "Não execução das Contra Garantias" pela União e teve decisão judicial favorável. STN fez consulta à PGFN sobre a possibilidade de bloquear para novas concessões de garantia. > Em resposta à solicitação de extensão de prazo para assinatura dos Contratos dos estados que já tiveram suas solicitações aprovadas, o BID concedeu 3 meses adicionais.

## ALAVANCAS

## RESPONSÁVEL

## PROBLEMA OU PONTO DE DECISÃO

Disponibilização das cartas consulta no portal da COGEF

Todas UCPS

Ação permanente junto ao COMSEFAZ

Presidente COGEF

trabalhar pela excepcionalização dos programas de modernização

Criação de um grupo técnico – 3 estados no mínimo

Disponibilização das cartas consulta no portal da COGEF

Todas UCPS

## SUGESTÃO

**LÍDER:** Rogério Colman



03(três) ações, para aumentar a divulgação da COGEF, entre os funcionários da SEFA/PA:  
 1 - Inserimos o link do site da COGEF, na home, da SEFA/PA; 2 - Divulgamos o link, para todos os funcionários da Secretaria, através de um e-mail institucional que dispomos.; 3 - Criamos um banner de divulgação da COGEF, e enviamos para todos os funcionários através do e-mail institucional.



Para os próximos 3 (três) meses, iremos repassar essas ações para todos os Coordenadores de UCPs, como sugestão, para que façam nas suas Secretarias.  
 Com isso, temos um pressuposto, de que a maioria dos funcionários fazendários do Brasil, ficaram sabendo da existência da COGEF.

## EXECUTADO NOS ÚLTIMOS 3 MESES

## PLANEJADO PARA OS PRÓXIMOS 3 MESES



Pesquisa web para levantamento de Dados sobre a estrutura, o funcionamento e as. **COMPETÊNCIAS DAS UCPs**. Os questionários de coleta da pesquisa de levantamento das UCPs foram aplicados por Formulário eletrônico, disponibilizado na intranet em maio e junho de 2015



Criação de ambiente Web no servidor para hospedagem e instalação da Plataforma Wordpress  
 Criação de template Wordpress



Recomenda-se que seja instituído, no âmbito da COGEF, um grupo de trabalho composto por membros daquele colegiado, além de representantes do BID e MF, vistas a aprofundar os temas estudados nesta pesquisa, principalmente, em relação aos resultados alcançados pelos projetos.



Migração do conteúdo atual do website  
 Adaptação do conteúdo atual para as necessidades/estrutura proposta pela presidência da COGEF Novo Repositório de arquivos

### ALAVANCAS

### RESPONSÁVEL

### PROBLEMA OU PONTO DE DECISÃO



Revisar os arranjos institucionais existentes em cada estado e o reflexo do posicionamento das UCPs em relação à gestão da estratégia, de forma a recomendar para os estados que as UCPs sejam unidades estratégicas, por meio de nota técnica.

Ivan (DF) e Cristina (BID) (confirmar)

Instituir no âmbito da COGEF, um grupo de trabalho composto por membros daquele colegiado, além de representantes do BID e MF, vistas a aprofundar os temas estudados nesta pesquisa, principalmente, em relação aos resultados alcançados pelos projetos.



Desenvolver conteúdo institucional para o site, linkar o site da COGEF com outros grupos temáticos e demais sites relevantes da área

Rogério (MS) e Luís Fernando(RO)

Validação da Estrutura e Website



Propor alteração do nome da COGEF para Comissão de Gestão e Estratégia Fazendária.

Luís Fernando(RO)

Para a alteração do nome tem que alterar o convenio que criou a COGEF e isso passa pelo CONFAZ, fórum no qual podem ser mudadas outras regras, inclusive competências.



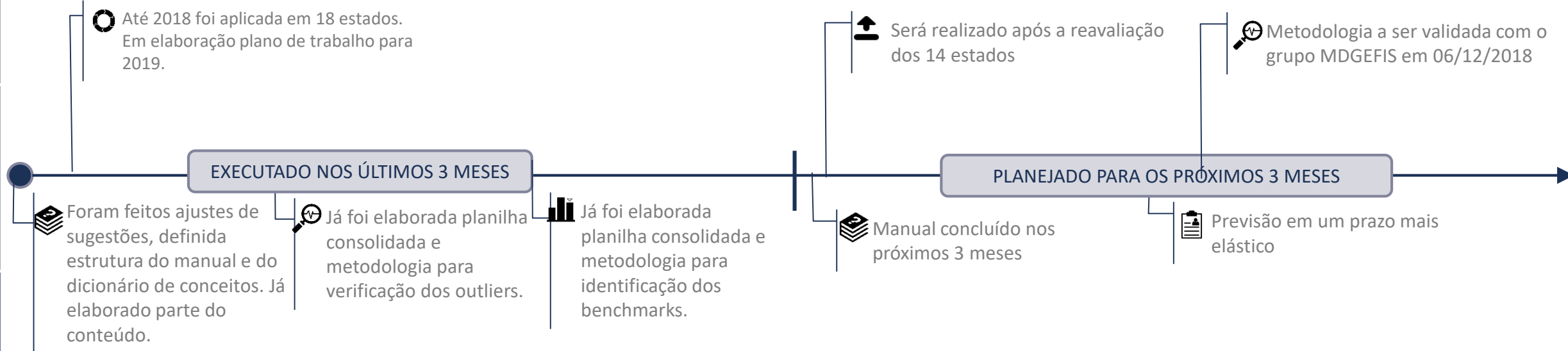
Definir uma estratégia de comunicação que amplifique o conhecimento sobre a COGEF nos estados

Emanuel (PA) e Wassally (PA)

Validação e Implementação das ações pelos Estados

### SUGESTAO

**LÍDER:** Sandra Machado



## ALAVANCAS

## RESPONSÁVEL

## PROBLEMA OU PONTO DE DECISÃO



Manualização Incorporar as sugestões dos estados



Treinar e certificar aplicadores



Publicação dos resultados internamente



Reavaliar os 14 estados (coordenadores UCP) e apresentar diagnóstico dos 18 estados até dezembro de 2018



Identificação de benchmark



Aplicar a metodologia consolidada em todos os estados

Sandra (CE); Monica (RO); Ricardo (BA); André (BA); Augusto (PA); Licon (PA); Eliel (MT); Rosicleide (TO); Erciene (TO); Soraya (MG)

Deliberar com Secretários a publicidade no CONFAZ de março de 2019.

## SUGESTÃO

LÍDER: Daniella Myriam Silva



ALAVANCAS	RESPONSÁVEL	PROBLEMA OU PONTO DE DECISÃO
Modelo de Pesquisa	Proposta individual de pesquisa PE, MA, PI, GO, DF (05/10)	
Diagnóstico da situação atual	Proposta comum validada (15/10)	
Modelo conceitual único	Realizar pesquisa (31/10) Tabular pesquisa (15/11)	Definir modelo mais adequado
Implantação da solução	Apresentação COGEF diagnóstico	Possibilidade de unificação dos modelos

**SUGESTÃO**



**LÍDER:** Ivan Siqueira

Realizado uma planilha de consolidação das administrações tributárias subnacionais que enviaram os dados (1) CE; 2) MA; 3) MS; 4) PE; 5) PI; 6) RN; 7) RO; 8) SC; 9) SP; 10) SE

Realizar compras conjuntas por meio de IRP, concentrando nos bens comuns, especialmente tecnologia

**EXECUTADO NOS ÚLTIMOS 3 MESES**

**PLANEJADO PARA OS PRÓXIMOS 3 MESES**

Realizada pesquisa sobre a realidade das adesões de Atas nas unidades federativas. Consolidada uma nota técnica destinada à COGEF.

Realizado levantamento interno sobre modalidades de compras conjuntas, mas apenas se encontrou a ARP (participação da Heloisa Berto - RJ)

Publicar no SITE e manter atualizado,

## ALAVANCAS

## RESPONSÁVEL

## PROBLEMA OU PONTO DE DECISÃO

Planilha das contratações por estado.	Oliver (SP) Sergio (SE)	Provocar debate na COEGF sobre possibilidades de contratações conjuntas por meio de IRP (intenção de registro de preço)
Pleitear possibilidade de adesão às ARP entre as secretarias de fazenda	Ivan (DF) Andressa (ES)	Apresentar a nota técnica e os resultados da pesquisa Identificar estados voluntários para as experiências piloto em IRP.
Compras conjuntas	Marco (RJ)	Avalias a manutenção das alavancas e definir plano de ação, além das decisões direcionadas acima.
ARP nas políticas do BID	Marco (RJ)	
Propor política de manutenção dos documentos de especificações étnicas (TDRs, editais, etc.)	Marco (RJ)	

## SUGESTÃO