

**Ata da 41ª Reunião da COGEF**  
**4 e 5 de dezembro de 2018**  
**Escola de Administração Fazendária - ESAF - DF**

**PARTICIPANTES:** (Listas de frequência disponíveis no site COGEF – <http://www.cogef.ms.gov.br> e também no Anexo I)

**Representantes dos Estados na COGEF, com direito a voto.**

**Presentes (17):** BA, CE, MA, MG, MS, PA, PI, PR, RO, RJ, RS, SC, SP, TO, DF, AL, SE.

**Ausentes (10):** AC, AM, PB, RN, RR, AP, ES, GO, MT, PE.

**Representantes de outros órgãos/instituições na COGEF, sem direito a voto.**

**Presentes (04):** Luiz Palmeira (Ministério da Fazenda – COOPE/SGE), José Tostes, Especialista Chefe em Gestão Fiscal e Municipal (BID), Maria Cristina Mac Dowel (BID), Patrícia Goes Bakaj (BID)

**1º DIA**  
**4 de dezembro de 2018**

**1. Composição da Mesa de Abertura e boas vindas:**

Wilson José de Paula, Secretário de Fazenda do Distrito Federal  
Luís Fernando Pereira da Silva, Presidente da COGEF  
Luiz Palmeira, Coordenador de Programas e Projetos da Secretaria de Gestão (COOPE/SGE/MF)  
José Tostes, Especialista Chefe em Gestão Fiscal e Municipal (BID)  
Ivan Martins de Siqueira, Coordenador Geral UCP - DF

**2. Reflexões acerca do “Seminário Nacional de Cobrança e Recuperação de Créditos da Fazenda Pública” – encaminhamentos para os Estados**

Moderador: Carlos Gonçalves (Elogroup)

Refere-se ao seminário realizado nos dias 3 e 4/12/2018, com apoio da COGEF. Inicialmente foi apresentado o resultado da pesquisa sobre panorama da cobrança nos estados, que ajudou a conhecer um pouco sobre o estágio de maturidade que se encontram nesta seara. Foi observado que 9 (nove) estados não responderam à pesquisa, e encaminhou-se a expansão para oportunizar a participação visando uma avaliação mais precisa da situação nacional.

Foi pontuada a importância de se definir um modelo de cobrança previamente para que as UCP's possam apoiar nas futuras aquisições que serão feitas especialmente em tecnologia, e uma

avaliação, antes mesmo dos investimentos em tecnologia, sobre capacidade técnica, com orientação para que se invista na formação de cientistas de dados.

Orientou-se também para implementação inicialmente de ações de curto prazo para acelerar processo de cobrança administrativa, tais como régua, cancelamento de benefícios, não permissão de parcelamento para contribuintes que rotineiramente não cumprem as suas obrigações.

### **3. Palestra: Políticas de Gasto Tributário - Ponto de Vista da Receita Federal**

Palestrante: José Carlos da Silva – Auditor Fiscal da Receita Federal

### **4. Palestra: Avaliação de impacto de projetos**

Palestrante: Rosângela Bando e José Martinez - Especialistas BID

A consultora Rosângela iniciou explicando que a avaliação de impacto é uma ferramenta de análise que permite estabelecer relações de causa-efeito. O objetivo da ferramenta é possibilitar que os executores tomem conhecimento dos impactos gerados pelos investimentos efetuados nos projetos de modernização, em especial, na área de arrecadação tributária. José Martinez trouxe alguns exemplos e apresentou possíveis impactos na arrecadação decorrentes do uso das informações constantes nas notas fiscais e nas auditorias tributárias. Por fim apresentaram os resultados esperados com o uso da ferramenta: promoção da efetividade, facilitação do aprendizado, geração de informações para decisões orçamentárias, aumento da transparência e redução de gastos, além da promoção da cidadania.

Dada a relevância do tema, foi encaminhado avaliar a possibilidade de realização de evento específico para tratar sobre avaliação de impacto, com escopo a ser definido na reunião no dia 06/12 do grupo que está tratando da batalha da MD GEFIS.

### **6. Apresentação encerramento PROFISCO – RO**

Luís Fernando Pereira da Silva - Coordenador Geral/UCP-RO

### **7. Apresentação encerramento PROFISCO – RS**

Carlos Mário – Coordenador Geral/UCP-RS

Após a apresentação de encerramento dos projetos de Rondônia e Rio Grande do Sul, os trabalhos do dia foram finalizados.

## ***2º DIA***

***5 de dezembro de 2018***

### **1. Modernização da Gestão de RH dos Estados**

Palestrante: Ana Carla Abraão - Oliver Wyman Consultoria

### **2. Planejamento da força de trabalho como um instrumento para a melhoria da produtividade e do equilíbrio fiscal**

Palestrante: Davi Almeida – Elogroup

### **3. Apresentação trabalhos do grupo de TI - Documento de Referência BI e Analytics**

O documento de referência sobre o tema BI e Analytics ainda está em construção. Proposta a definição de uma liderança do grupo de gestores de TI para condução da coordenação do grupo de tecnologia formado no âmbito da COGEF. Ficou definido que André Cordeiro (BA) se aproximará da representante do Estado de Pernambuco no grupo de TI, Danielle Campello, para a construção do documento de referência no tema BI e Analytics. Futuramente se definirá um coordenador permanente para estar à frente do grupo de tecnologia criado em março de 2018, na ocasião da 39ª reunião da COGEF ocorrida em São Paulo.

O presidente da COGEF reforçou a necessidade da aproximação da COGEF neste tema em virtude do volume de contratações em tecnologia que serão conduzidas através do PROFISCO II.

**4. Briefing evento: “Fortalecimento da Gestão Fiscal dos Estados: Experiências e Lições aprendidas”** - Luís Fernando Pereira da Silva - Presidente COGEF

**5. Palestra Gestão Eletrônica de Documentos**

Palestrantes: Euler Frank Lacerda Barros e Riane de Oliveira Torre Santos - SEPLAG/DF

**6. APRESENTAÇÃO RESULTADOS “BATALHAS COGEF”**

**a) Batalha 1 - Apoiar a preparação e aprovação do PROFISCO II**

Responsável: Myrthes Pinheiro (MA)

- Destacado esforço com STN acerca da alavanca “ação permanente junto a COFLEX” para aprovação das cartas consulta dos estados de GO, AP, PR, RS. Seguirá para apreciação os estados do Amapá e Paraná.

Encaminhamentos: i) Todos os estados enviarem as cartas consulta para publicação no site COGEF e publicar; ii) Disponibilizar o processo de tramitação de projetos financiados pelo BID para os estados, a fim de facilitar a visualização das etapas a serem cumpridas desde a construção da carta consulta até assinatura do projeto.

**b) Batalha 2 - Fortalecer o papel e importância da COGEF**

Responsável: Rogério Colman (MS)

- Destaque para a participação da presidência da COGEF nos fóruns de compras BID e Seminário Nacional de Cobrança e Recuperação de Créditos da Fazenda Pública, realizado em BSB dias 3 e 4 de dezembro de 2018 e que foi apoiado pela Comissão.

Encaminhamento: avaliar possibilidade de apresentar primeira versão do novo site COGEF nos próximos 3 meses.

**c) Batalha 3 - Consolidar MDGEFIS como instrumento de diagnóstico e maturidade**

Responsável: Sandra Machado (CE)

- Proposta de transformar a MDGEFIS em instrumento de avaliação oficial das fazendas estaduais.

Encaminhamento: estruturar planejamento para execução desta batalha dia 6 de dezembro, em reunião a ser realizada na sede do BID.

#### **d) Batalha 4 - Portfólio de soluções nacionais**

Responsável: Danielle Campello (PE)

Encaminhamentos: estruturar uma idéia do que seria o modelo conceitual, o que contemplaria, da ferramenta de gestão de projeto, para a próxima COGEF. Avaliar se teria como o BID participar financiando parte deste sistema.

#### **e) Batalha 5 - Compartilhar conhecimentos sobre contratações**

Responsável: Ivan Siqueira (DF)

- Disponibilizada pesquisa realizada com os Estados sobre uso de Ata de Registro de Preços para aquisições pelos estados. Foi disponibilizada uma Nota Técnica em análise sobre a possibilidade de adesão a atas, na modalidade “carona”, entre Secretarias de Fazenda.
- Inclusão dos seguintes integrantes na batalha: Alan Ribeiro – PR, Ricardo Lonzetti – SC.

Encaminhamentos: i) avaliar com a COGEF a recomendação para que os estados subnacionais, com limitações normativas para aderir ata de registro de preço de outro estado, com base nesse levantamento, pleiteiem internamente a excepcionalização da regra para secretarias de fazendas; ii) Discutir no âmbito da COGEF mecanismo de como os órgãos potencializarem a utilização do instituto da intenção de registro de preço (IRP), inclusive com voluntários, de acordo com a pesquisa realizada; iii) manter a discussão e acompanhamento do tema nas reuniões da COGEF para não ser esquecido.

Ao final foi aprovado o rito de gestão das batalhas.

### **6. Situação dos Estados - PROFISCO e PROFISCO II**

Solicitado pelo representante do BID, José Tostes, a integração deste tema na apresentação da “batalha” 1. Foi apresentada uma Apresentação detalhada da situação dos estados que encerraram o PROFISCO, os que estão em execução e a situação atual do estado no PROFISCO II. A apresentação detalhada sobre este tema encontra-se no site da COGEF.

### **7. Outros Assuntos**

7.1 Curso de processos - Primeiro encontro de gestão de processos em planejamento. Será em fevereiro (entre 11 a 15 de fevereiro). Conteúdo será parte do curso de processos da SEFAZ – SP. Serão até quatro pessoas por estado. Aberto espaço para participação dos integrantes da COGEF da mesa redonda que será feita no evento sobre o tema.

7.2 O Estado do Ceará informou sobre disponibilização do curso de gestão de processos em EAD para os estados.

7.3 Tostes recomendou aos Estados, que os Termos de Referência das seleções de consultores sejam divulgados por ocasião da publicação da Manifestação de Interesse – MI.

7.4 Por solicitação do representante do Pará, foi incluída ao final da reunião a apresentação de um briefing do seminário sobre inovação promovido pelo Laboratório de Inovação em Governo

- GNOVA, promovido pela ENAP. Na oportunidade foram apresentadas as inovações que estão sendo realizadas pelo estado.

#### **7. Próxima COGEF**

Definida a data de 28 e 29 de março de 2019 para a reunião da 42ª COGEF, em local a ser definido posteriormente. Cristina Mac Dowel pôs à disposição a estrutura do banco para a reunião na sede do BID em Brasília.

#### **8. Encerramento**

Vencida a agenda, o presidente da COGEF, Luís Fernando Pereira da Silva, encerrou a reunião, agradecendo a colaboração dos Distrito Federal e a ESAF para a realização do evento.

Os materiais relativos às palestras e apresentações estão disponibilizados no site da COGEF, no seguinte endereço: <http://www.cogef.ms.gov.br>

Brasília -DF, 05 de dezembro de 2018.

**Luís Fernando Pereira da Silva**

Presidente da COGEF

**Mônica Pereira de Carvalho Almeida**

Relatora