



TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

# Qualidade do Gasto

Reunião COGEF

Leonardo Albernaz

Secretário de Macroavaliação Governamental (Semag)

Tribunal de Contas da União (TCU)

# JORNAL DO BRASIL

QUINTA-FEIRA, 10 DE ABRIL DE 1992

R\$ 1,00

ANUNCIOS: (061) 3033-1111

16 páginas

## Governo tenta aprovar as reformas no rastro da crise

■ Ajuste prevê corte nos gastos da área social, extinção de estatais e demissão de até 70 mil servidores

O governo federal tenta aprovar no Congresso Nacional o ajuste econômico para 1992, que prevê o corte de gastos de até R\$ 54 bilhões, a extinção de estatais e a demissão de até 70 mil servidores. O ajuste também prevê o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em investimentos em infraestrutura e o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em gastos com o sistema de saúde.

O ajuste também prevê o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em gastos com o sistema de saúde, o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em gastos com o sistema de saúde, o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em gastos com o sistema de saúde, o corte de gastos de até R\$ 10 bilhões em gastos com o sistema de saúde.

### SENAIS NEGATIVOS

• **IC resaga e reservas sobem para R\$ 54 bilhões**

• **Revenda de carros em SP tem fim de semana ótimo**

• **Bolsa de São Paulo fecha em alta de 9,7%**



### SENAIS POSITIVOS

• **Caixa não vai dar nenhum financiamento até amanhã**

• **Perdas dos fundos de 60 dias chegam a R\$ 2,5 bilhões**

• **Tesouro lança R\$ 3,8 bilhões em títulos**

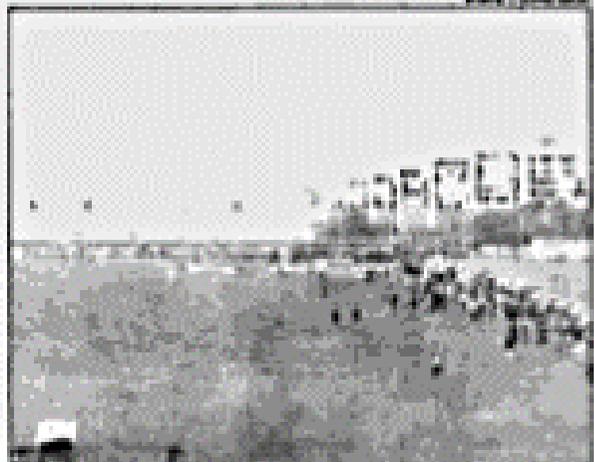
# JORNAL DO BRASIL

Publicado em 8 de Abril de 1981. Preço: R\$ 0,40. Número 10.000. Circulação: 100.000 exemplares.

## Câmara mantém privilégios e mutila a reforma da Previdência

### Cassino e bicho passam em comissão

Um projeto que dá aos senadores poderes para alterar o regulamento e a organização do Congresso — por meio de cassino e bicho — foi aprovado em comissão da Câmara de modo a impedir a aprovação de uma lei que dá ao STF a competência para julgar o presidente da República. Para o governo, a Câmara, a fim de manter o equilíbrio e não agravar a situação de crise econômica, o presidente da República e o STF não devem ter competência para julgar o presidente da República e o STF.



Na última sessão da Câmara de Deputados, o projeto de lei que dá aos senadores poderes para alterar o regulamento e a organização do Congresso — por meio de cassino e bicho — foi aprovado em comissão da Câmara de modo a impedir a aprovação de uma lei que dá ao STF a competência para julgar o presidente da República e o STF.

Um projeto de lei que dá aos senadores poderes para alterar o regulamento e a organização do Congresso — por meio de cassino e bicho — foi aprovado em comissão da Câmara de modo a impedir a aprovação de uma lei que dá ao STF a competência para julgar o presidente da República e o STF.

### FH desabafa e pede ajuda do Congresso

Franco Zetter, chefe de gabinete do presidente da Câmara, afirmou que o presidente da Câmara, o senador Francisco de Assis Brasil, pediu ajuda do Congresso para resolver a situação econômica do país.

Um projeto de lei que dá aos senadores poderes para alterar o regulamento e a organização do Congresso — por meio de cassino e bicho — foi aprovado em comissão da Câmara de modo a impedir a aprovação de uma lei que dá ao STF a competência para julgar o presidente da República e o STF.



# JORNAL DO BRASIL

SEXTA-FEIRA, 21 DE MARÇO DE 1968  
PÁGINA 1  
CINQUENTA E OITO ANOS DE FUND. EM 9 DE ABRIL DE 1910  
R. ASSIS CAETANO, 48 - JARDIM EUROPEO - SÃO PAULO - SP

## Fogo pode estar ligado à chacina

Um grupo de investigadores brasileiros, segundo se sabe, chegou a uma conclusão: o fogo que destruiu o edifício da União em São Paulo, em 1964, pode ter sido ligado à chacina ocorrida no mesmo local em 1964. O grupo de investigadores brasileiros, segundo se sabe, chegou a uma conclusão: o fogo que destruiu o edifício da União em São Paulo, em 1964, pode ter sido ligado à chacina ocorrida no mesmo local em 1964.

**UMA FALSA**  
O presidente Fernando Collor de Mello  
"Assim como eu já disse  
de que eu não vou  
deixar a presidência  
de qualquer maneira."  
M. J. J.

**Acheil!**



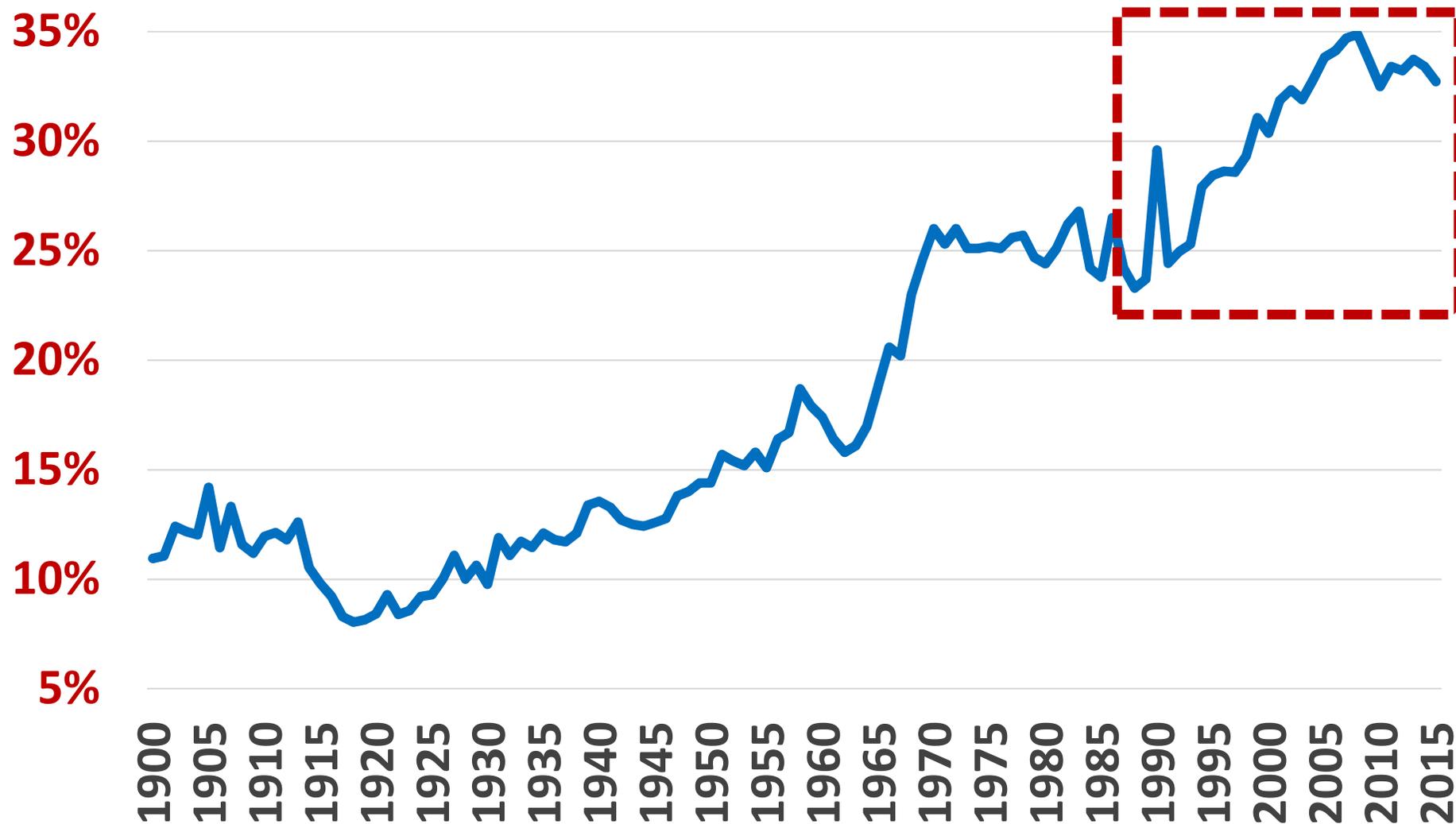
## ESCÂNDALO DOS PREGATÓRIOS

# União terá que ajudar os estados

Os projetos de lei sobre os precatórios foram aprovados no Senado e agora vão para o Congresso Nacional. O projeto de lei sobre os precatórios foi aprovado no Senado e agora vai para o Congresso Nacional. O projeto de lei sobre os precatórios foi aprovado no Senado e agora vai para o Congresso Nacional.

## Marcello diz que greve foi locaute

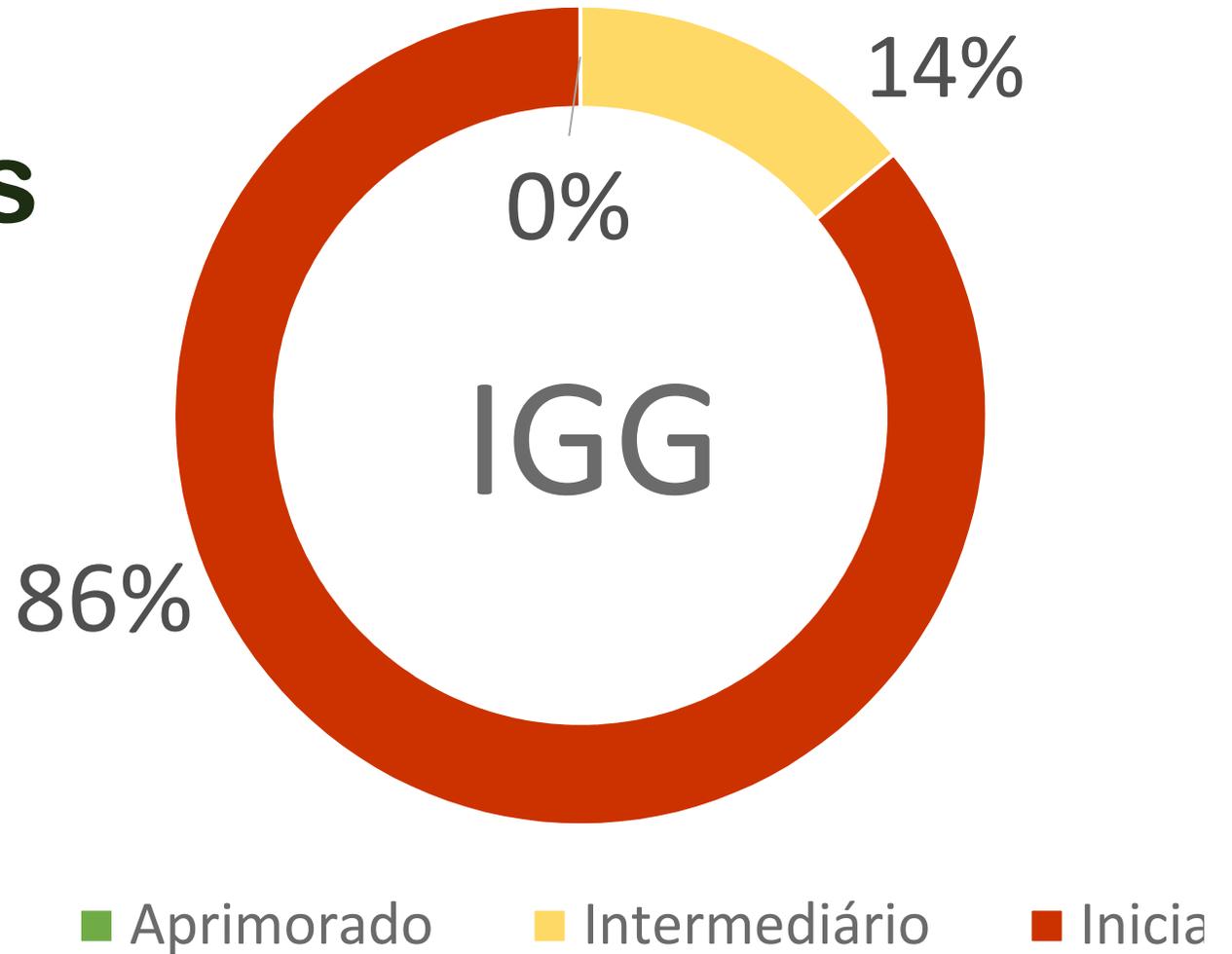
# Evolução da Carga Tributária



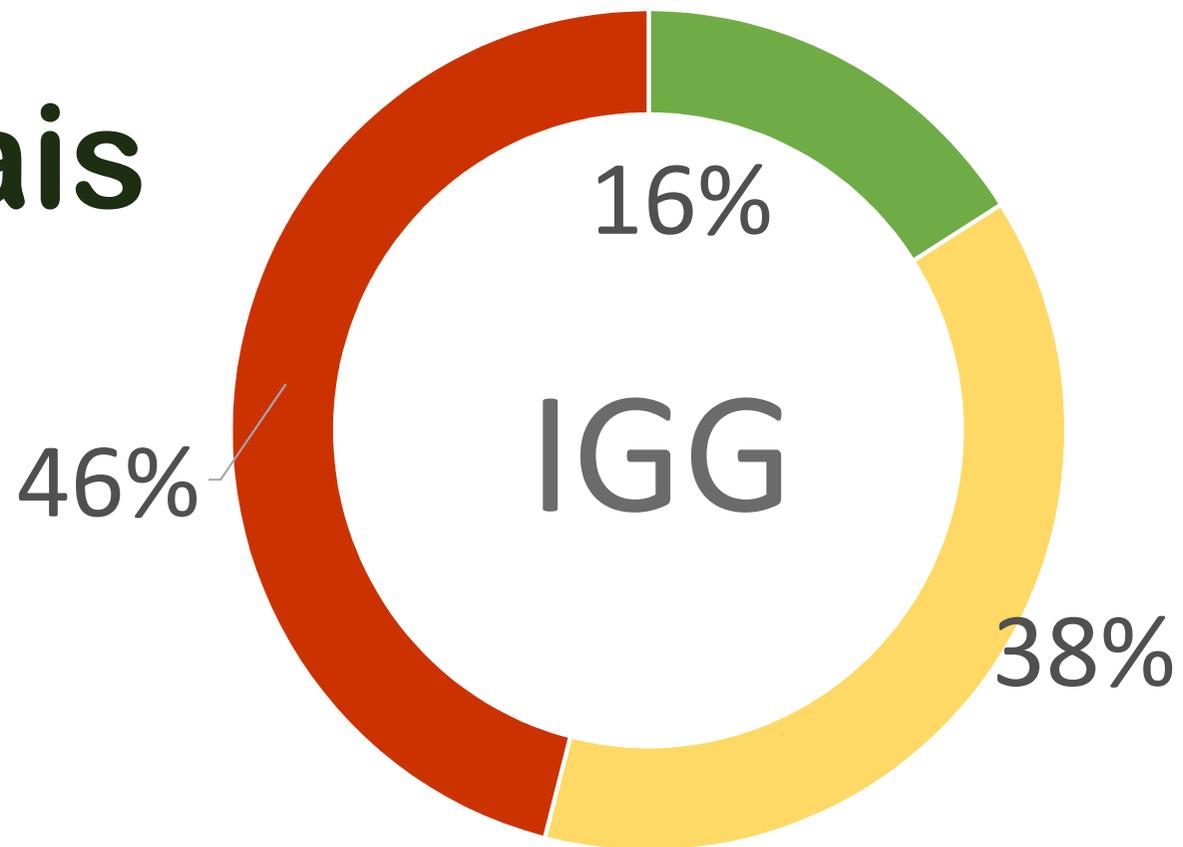
Fonte: Ipeadata e FMI.



# Ministérios



# Estatais



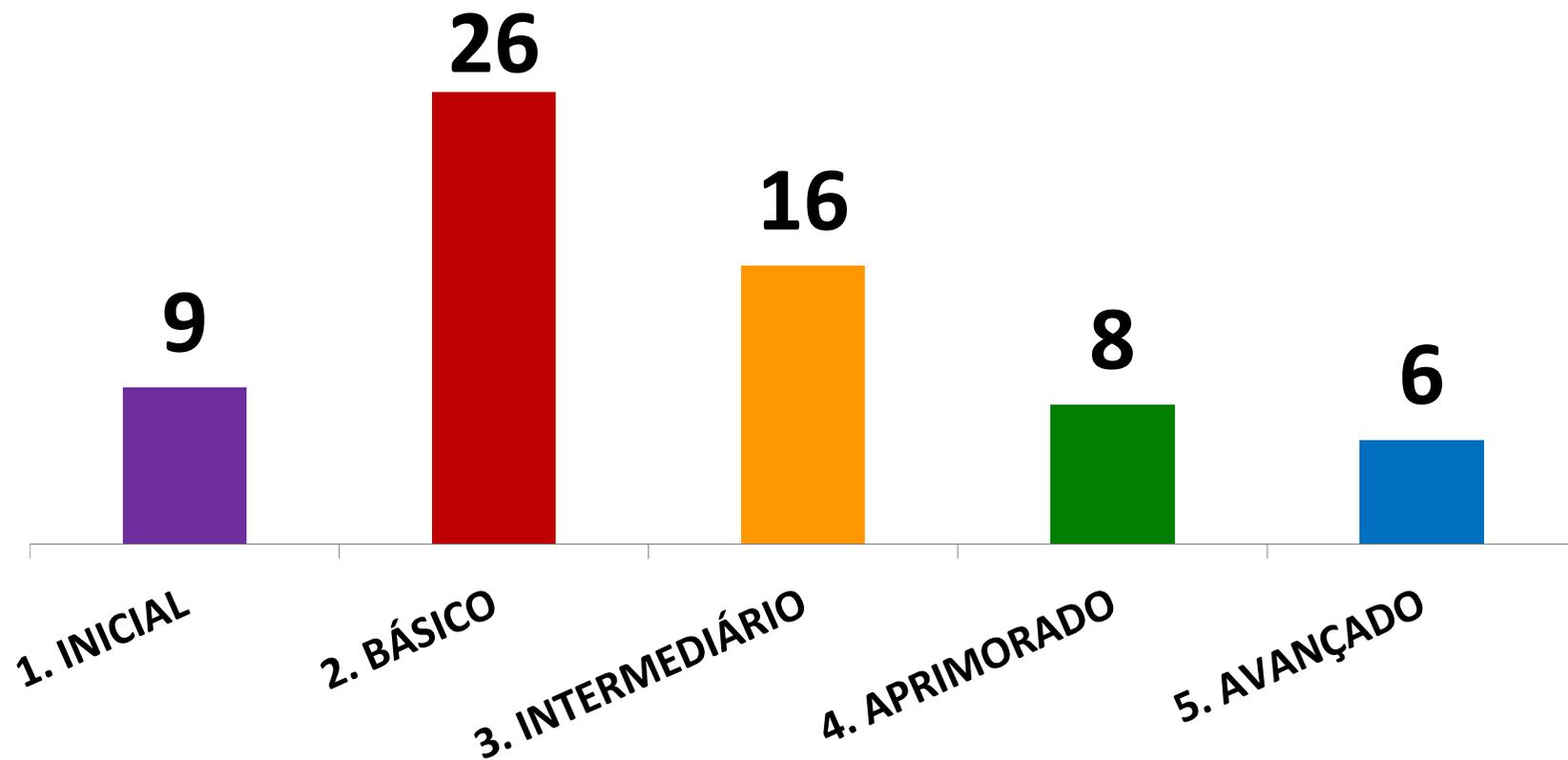
■ Aprimorado

■ Intermediário

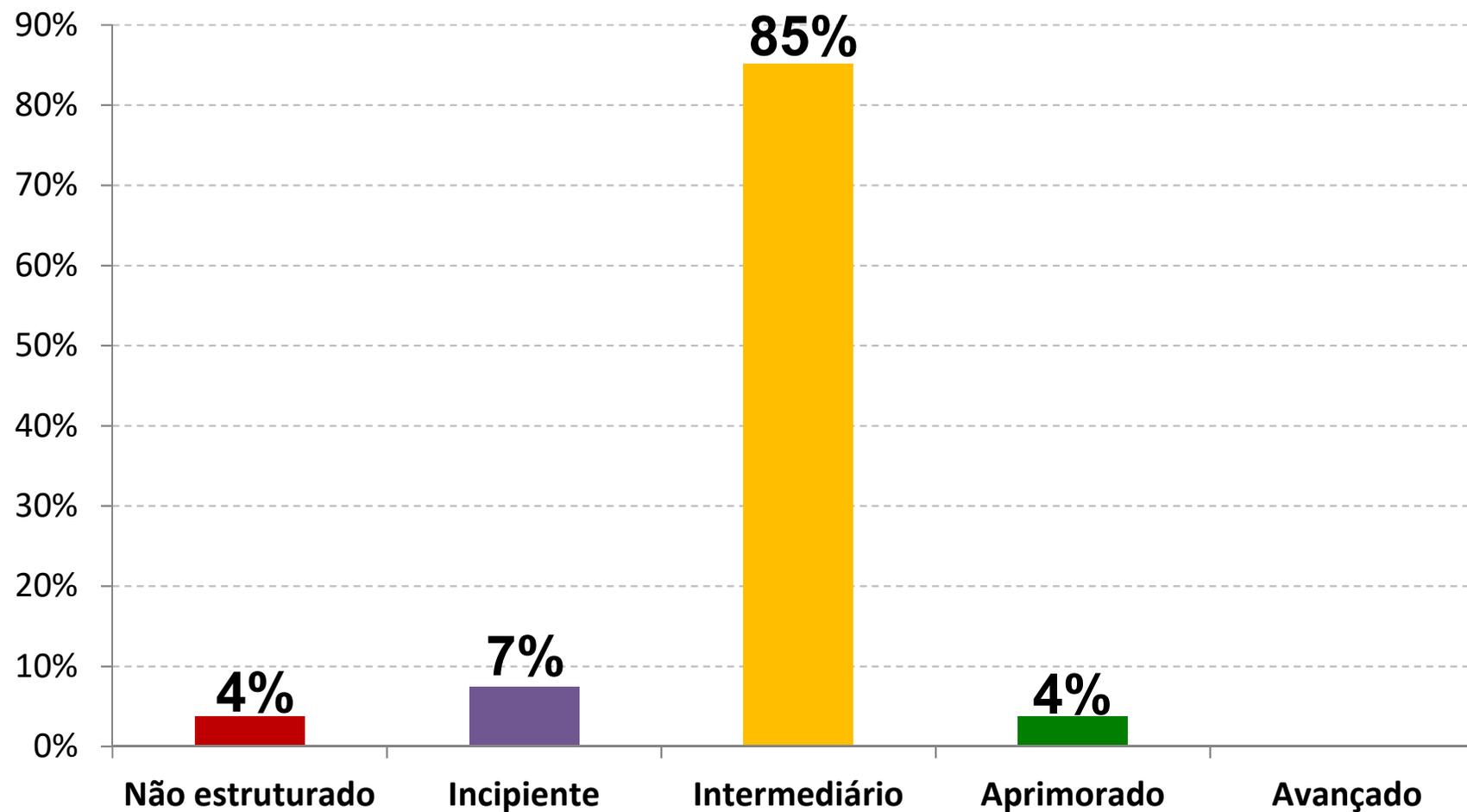
■ Inicial

# Gestão de Riscos na Administração Indireta

Distribuição das 65 entidades segundo a maturidade da gestão de riscos



## Índice de Maturidade dos Sistemas de Avaliação de Programas Governamentais – iSA-Gov



# Diagnóstico de Políticas Públicas (RePP 2018)

Componente de Governança	Institucionalização	Planos	Objetivos	Monitoramento e Avaliação
Desenvolvimento Urbano	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL
Plano Viver Sem Limites	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO
Portal Único	AVANÇADO	AVANÇADO	AVANÇADO	AVANÇADO
PMCMV	INTERMEDIÁRIO	AVANÇADO	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO
Lei Rouanet	INTERMEDIÁRIO	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO
Pronaf	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INICIAL
Lei de Informática	AVANÇADO	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL
Infraestrutura hídrica	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL	INICIAL
Meta 1 PNE	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	AVANÇADO
Política de Banda Larga	INICIAL	INICIAL	INICIAL	INICIAL
Política de Fronteiras	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL	INICIAL
Programa Cidades Digitais	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL	INICIAL
Sistema Prisional	INICIAL	INICIAL	INICIAL	INTERMEDIÁRIO
Aedes Aegypti	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO
CDE	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	INICIAL	INICIAL
Governo Digital	NÃO AVALIADO	INTERMEDIÁRIO	INTERMEDIÁRIO	NÃO AVALIADO
PNAE	AVANÇADO	NÃO AVALIADO	NÃO AVALIADO	NÃO AVALIADO
Inclusão produtiva	INTERMEDIÁRIO	NÃO AVALIADO	NÃO AVALIADO	INTERMEDIÁRIO

# FALHAS DE GOVERNANÇA

**UM GOVERNO...**

**Aplica bilhões de dólares para combater o tabagismo**

**AO MESMO TEMPO...**

**Aplica bilhões de dólares para subsidiar a produção de tabaco**



# FALHAS DE GOVERNANÇA

Cada programa pode funcionar bem...

**E os resultados globais ainda não serão os melhores.**



**Avaliações isoladas não são suficientes**



# FALHAS DE GOVERNANÇA

- **Falta de Coerência**
- **Descoordenação**
- **Sobreposição**
- **Lacunas**



# FALHAS DE GOVERNANÇA

- Falta de Coerência
- Descoordenação
- Sobreposição
- Lacunas



**Avaliações  
isoladas  
não são  
suficientes**

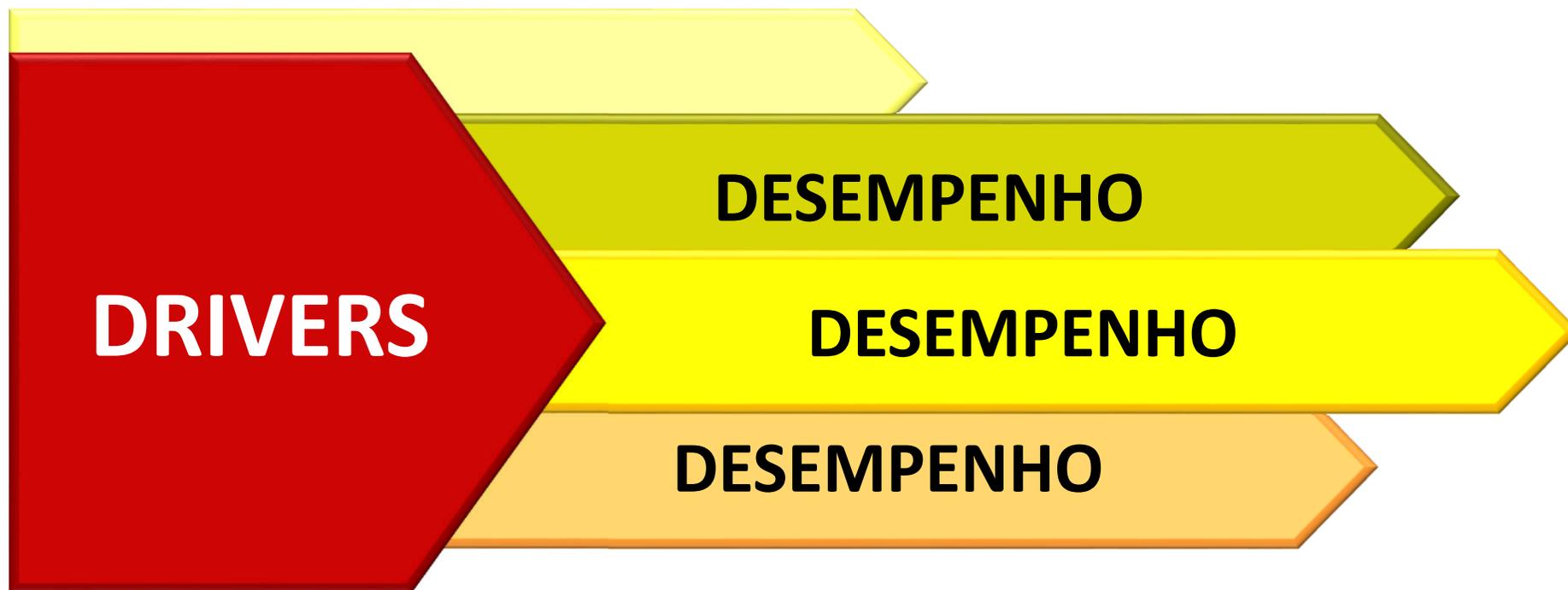






*“Nunca  
desperdice uma  
boa crise”*

# Papeis das Entidades de Fiscalização



OVERSIGHT INSIGHT **FORESIGHT**

**ABORDAGEM INTEGRADA DA AÇÃO GOVERNAMENTAL**

# O QUE O TCU DEVE ACOMPANHAR

## AGENDA PROPOSITIVA DE CONTROLE

### Reformulação das práticas de concepção, condução e expansão de políticas públicas no País

- ✓ PLANO ESTRATÉGICO FEDERAL
- ✓ MODELO DE LIDERANÇA E GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
- ✓ PROCESSOS DECISÓRIOS ALICERÇADOS POR EVIDÊNCIAS
- ✓ MENSURAÇÃO DA EFETIVIDADE E DA EFICIÊNCIA

# O QUE O TCU DEVE ACOMPANHAR

## AGENDA PROPOSITIVA DE CONTROLE

### Reformulação do modelo de alocação orçamentária

- ✓ REVISÃO PERIÓDICA DOS GASTOS PÚBLICOS
- ✓ ANÁLISE EX-ANTE DA POLÍTICA
- ✓ TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS VINCULADA À CAPACIDADE técnica, gerencial e administrativa dos órgãos
- ✓ PRIORIZAÇÃO DE POLÍTICAS > OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

# ABORDAGEM INTEGRADA DE GOVERNO

**TCU**

## Centro de Governo

DIREÇÃO – COORDENAÇÃO – MONITORAMENTO

**Alocação de  
Recursos**

**Políticas  
Regulatórias**

CONTROLE INTERNO – GESTÃO DE RISCOS

# ÓRGÃOS CENTRAIS DE GOVERNO

**Qualificação Institucional**  
(Interna)

**Centro de**  
**Governo**  
(Externa)

## Medição e Aprimoramento

- Governança em Políticas Públicas
- Gestão de Riscos
- Sistema de M&A
- Governança Organizacional
- Governança de Pessoal
- Governança de TI

# ÓRGÃOS CENTRAIS DE GOVERNO

**Qualificação Institucional  
(Interna)**

**Centro de  
Governo  
(Externa)**

## Medição e Aprimoramento

- Governança em Políticas Públicas
- Gestão de Riscos
- Sistema de M&A
- Governança Organizacional
- Governança de Pessoal
- Governança de TI

**Órgãos Setoriais  
(Externa)**

# Muito Obrigado

**Leonardo Albernaz**

[leonardoar@tcu.gov.br](mailto:leonardoar@tcu.gov.br)

**Secretaria de Macroavaliação Governamental  
Tribunal de Contas da União**