

Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal

Brasília

28 de março de 2019



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



MD-GEFIS

**METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE E
DESEMPENHO DA GESTÃO FISCAL**

Agenda

1. A MD-GEFIS
2. ESTRUTURA DA AVALIAÇÃO
3. RESULTADOS
4. AVANÇOS NA METODOLOGIA
5. AÇÕES EM ANDAMENTO
6. PRÓXIMOS PASSOS

Gestão Pública Moderna

Monitoramento
e avaliação

Gestão para
resultados

Gestão de riscos



Inovação

Compartilhamento
de experiência

Transparência

Comunicação
com a sociedade

***“O que pode ser medido
pode ser melhorado”
(Peter Drucker)***





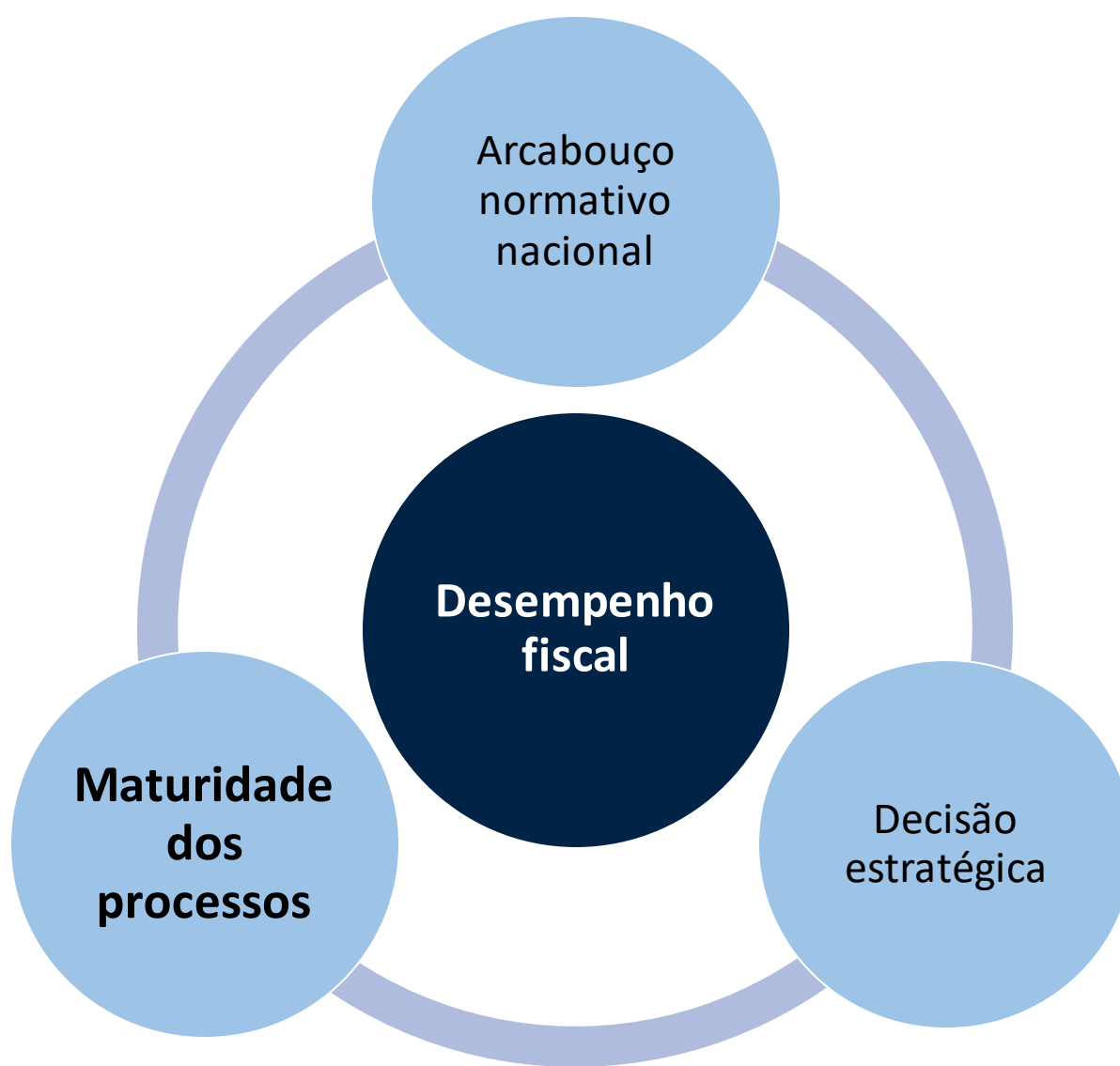
Conselho dos
Contenciosos dos
Estados (CCONT)

Ministério da Economia
SE-MF, RFB, STN, PGFN, ESAF, CARF e SERPRO



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



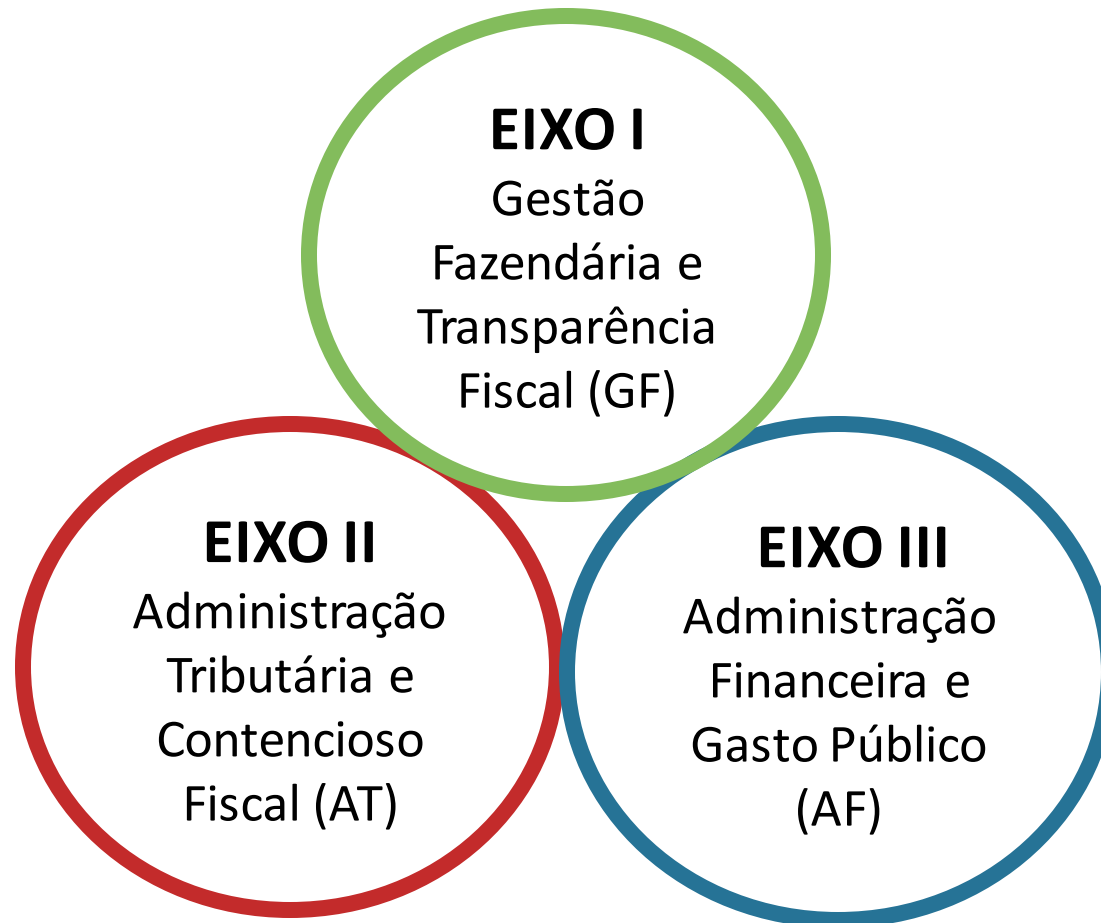


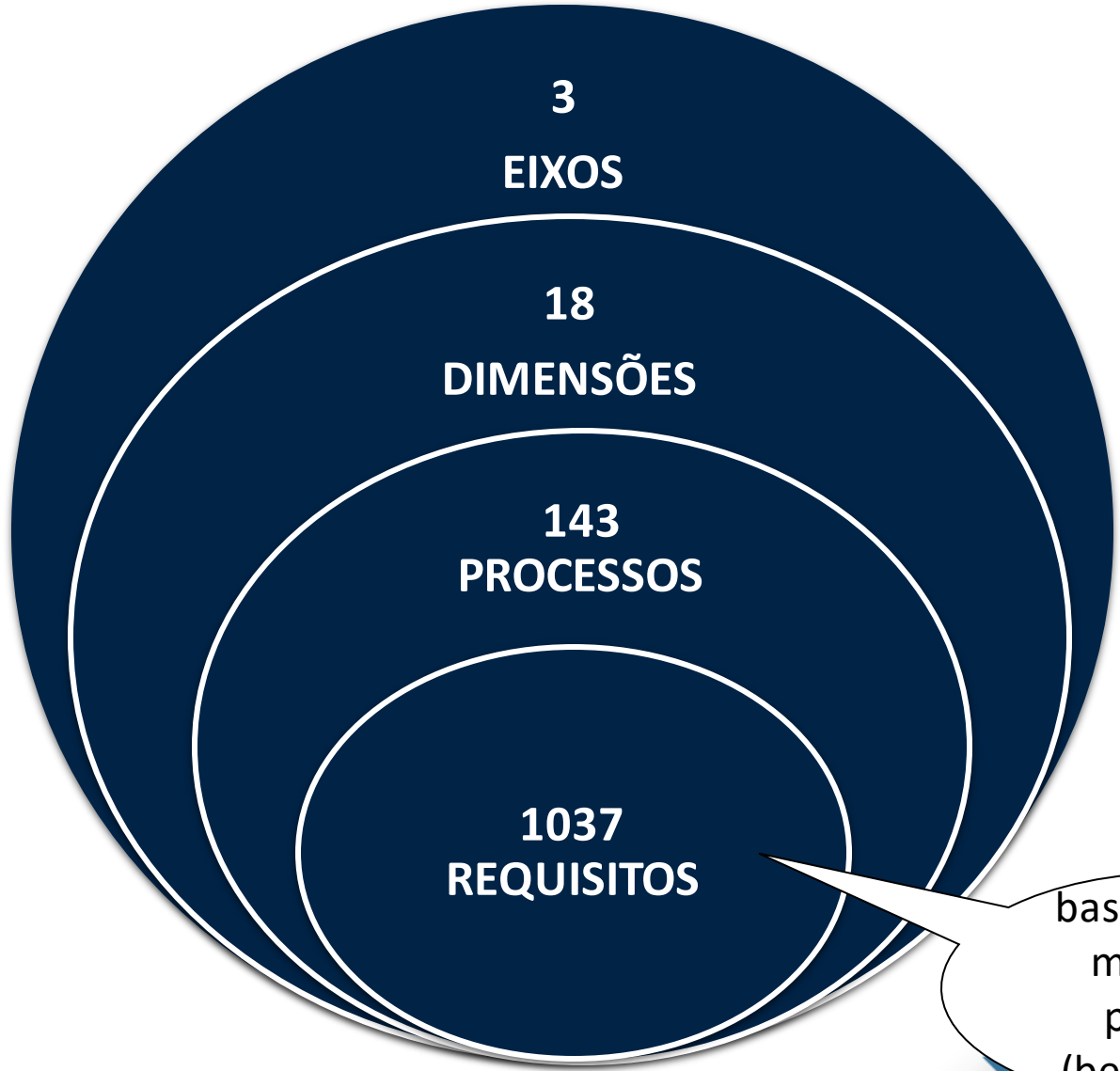
Características

Visão integrada da
gestão fiscal

Modelo construído “sob
medida” para os
processos dos Estados

Visão integrada da gestão fiscal





baseados nas
melhores
práticas
(benchmark)

EIXO I - GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA FISCAL (GF)

GF-1 Governança pública

GF-2 Gestão para resultados

GF-3 Gestão de pessoas

GF-4 Gestão de tecnologia da informação

GF-5 Gestão de aquisições e materiais

GF-6 Transparência e cidadania fiscal

EIXO II - ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL (AT)

AT-1 Políticas e gasto tributário

AT-2 Cadastro e
obrigação tributária

AT-3 Fiscalização e
inteligência fiscal

AT-4 Contencioso fiscal

AT-5 Serviços ao contribuinte

AT-6 Cobrança e arrecadação

EIXO III - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E GASTO PÚBLICO (AF)

AF-1 Planejamento e execução
orçamentária

AF-2 Políticas, programação e execução financeira

AF-3 Gestão de ativos
e passivos

AF-4 Gestão contábil

AF-5 Gestão da dívida pública

AF-6 Gestão de custos e gastos públicos

Metodologia Atual de Avaliação

1) Avaliação do Requisito: SIM, NÃO ou NÃO SE APLICA

- SIM - cumpre integralmente - confirmado por meio de evidências
- NÃO - registra avanços intermediários - relatório final.
- NÃO SE APLICA - situações em que, em função da realidade específica do Estado, o requisito não se aplica (carteira de haveres financeiros)

2) Avaliação do Processo – de 0 a 3

Soma-se o número de requisitos atendidos, descontando o Não Se Aplica

- 0 – menor que 25% -
- 1 - maior que 25% e menor que 50%
- 2 - igual ou maior que 50% e menor que 75%
- 3 - igual ou maior que 75%

3) Avaliação das Dimensões - seis níveis de 1 a 6

calcula o potencial máximo de pontos da dimensão (processos x3)

calcula o número de pontos obtidos na dimensão (soma dos processos)

calcula o percentual dos pontos obtidos em relação ao potencial

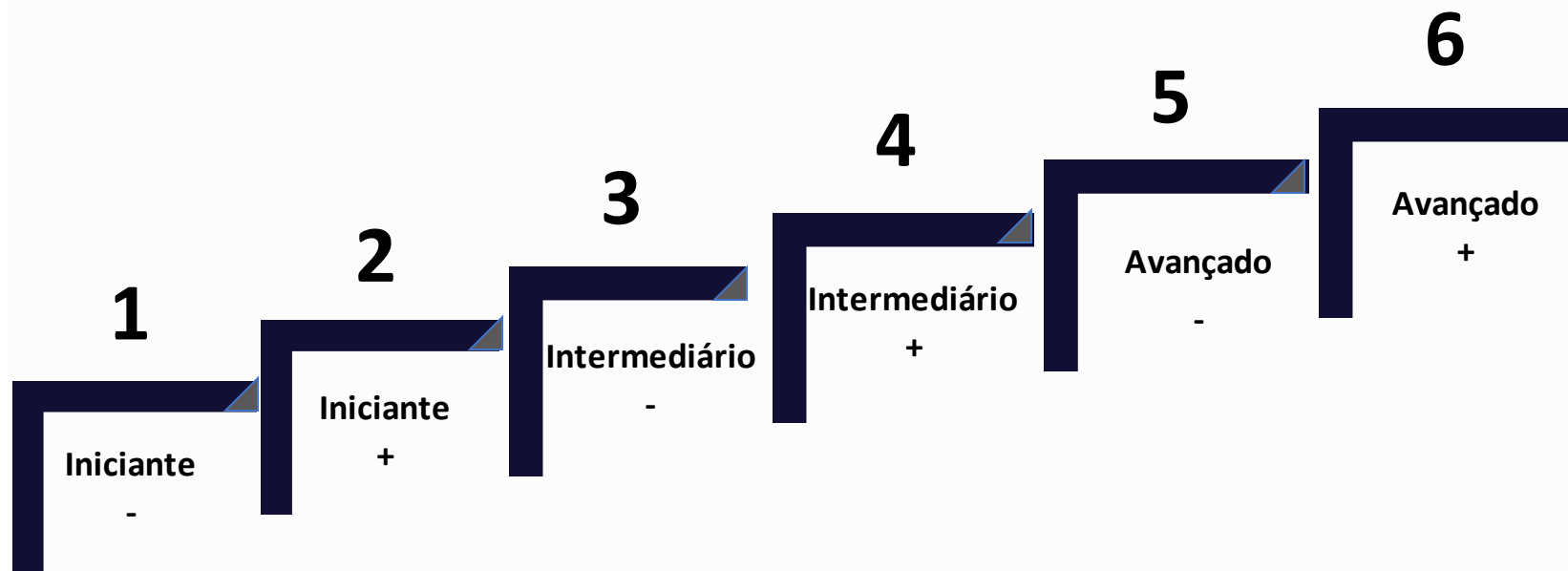
Iniciante (-) soma dos pontos menor que 20% do total

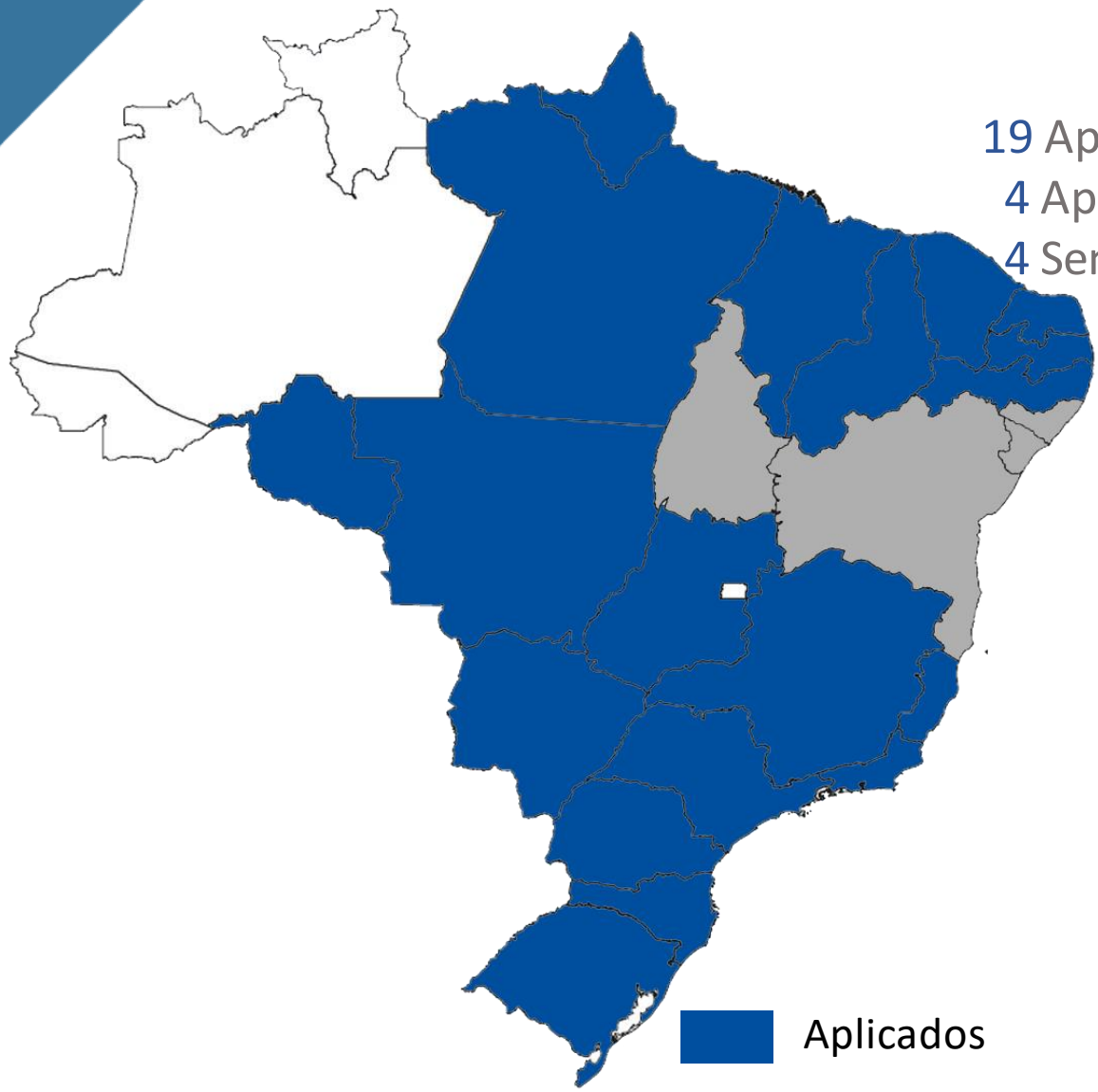
Iniciante (+) soma dos pontos maior ou igual a 20% e menor do que 40% do total

Intermediário (-) soma dos pontos maior ou igual a 40% e menor do que 60% do total **Intermediário**

(+) soma dos pontos maior ou igual a 60% e menor do que 75% do total **Avançado (-)** soma dos pontos maior ou igual a 75% e menor do que 90% do total **Avançado (+)** soma dos pontos maior ou igual a 90%




Grau de Maturidade por Dimensão





19 Aplicações realizadas
 4 Aplicações previstas
 4 Sem previsão

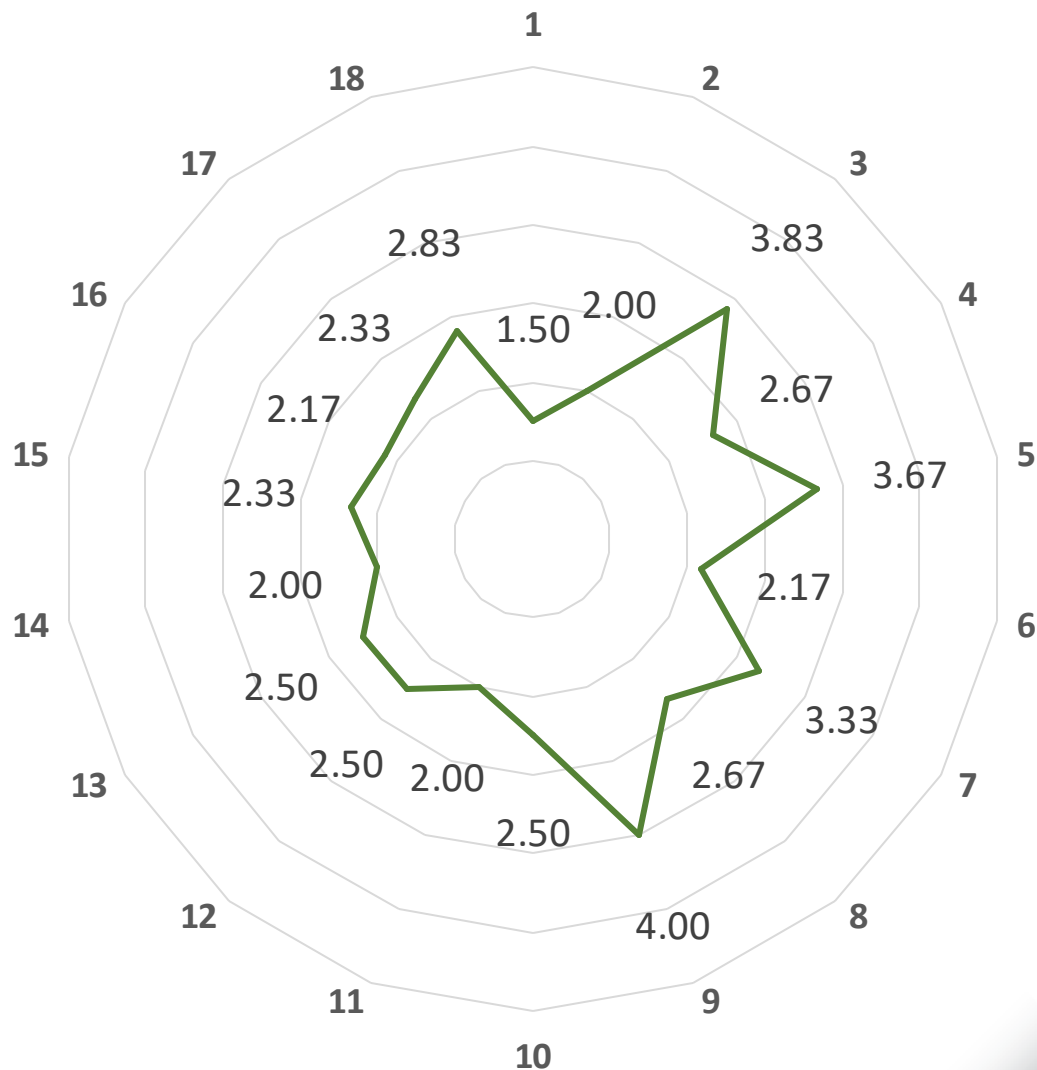
- AP
- CE
- ES
- GO
- MA
- MG
- MS
- MT
- PA
- PB
- PE
- PI
- PR
- RJ
- RN
- RO
- RS
- SC
- SP

 Aplicados
 Previstas
 Sem previsão



Resultados

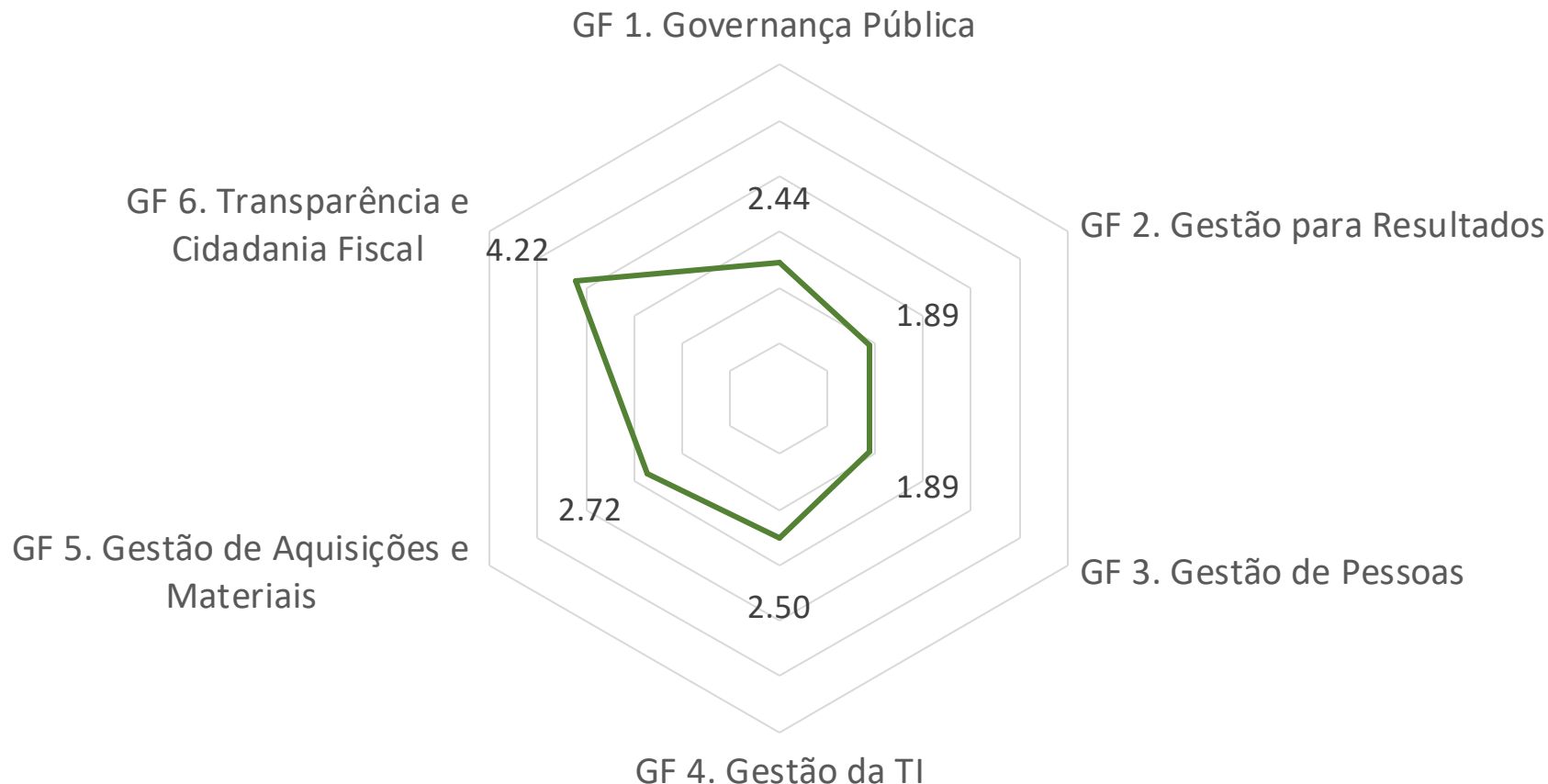
Gestão Fazendária e Transparência Fiscal



Ufs: 1 a 18
Nota máxima = 6

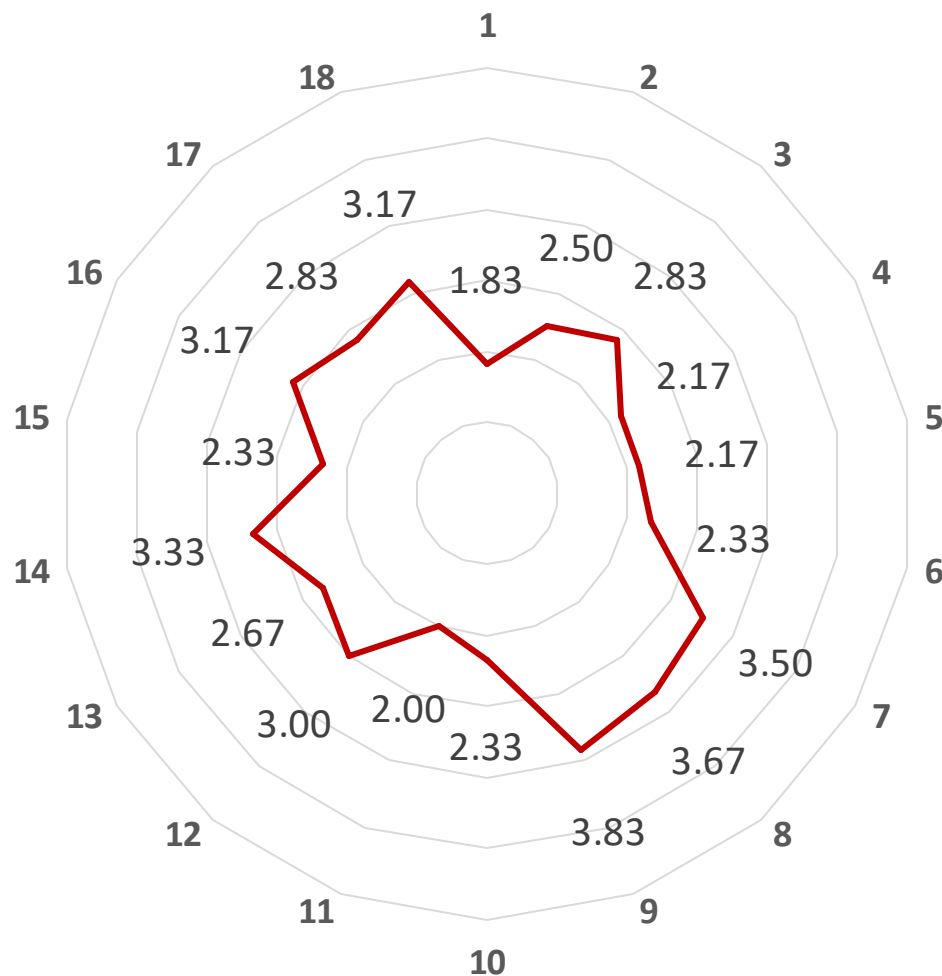
Gestão Fazendária e Transparência Fiscal

Média dos 18 Ufs por dimensão



Nota máxima = 6

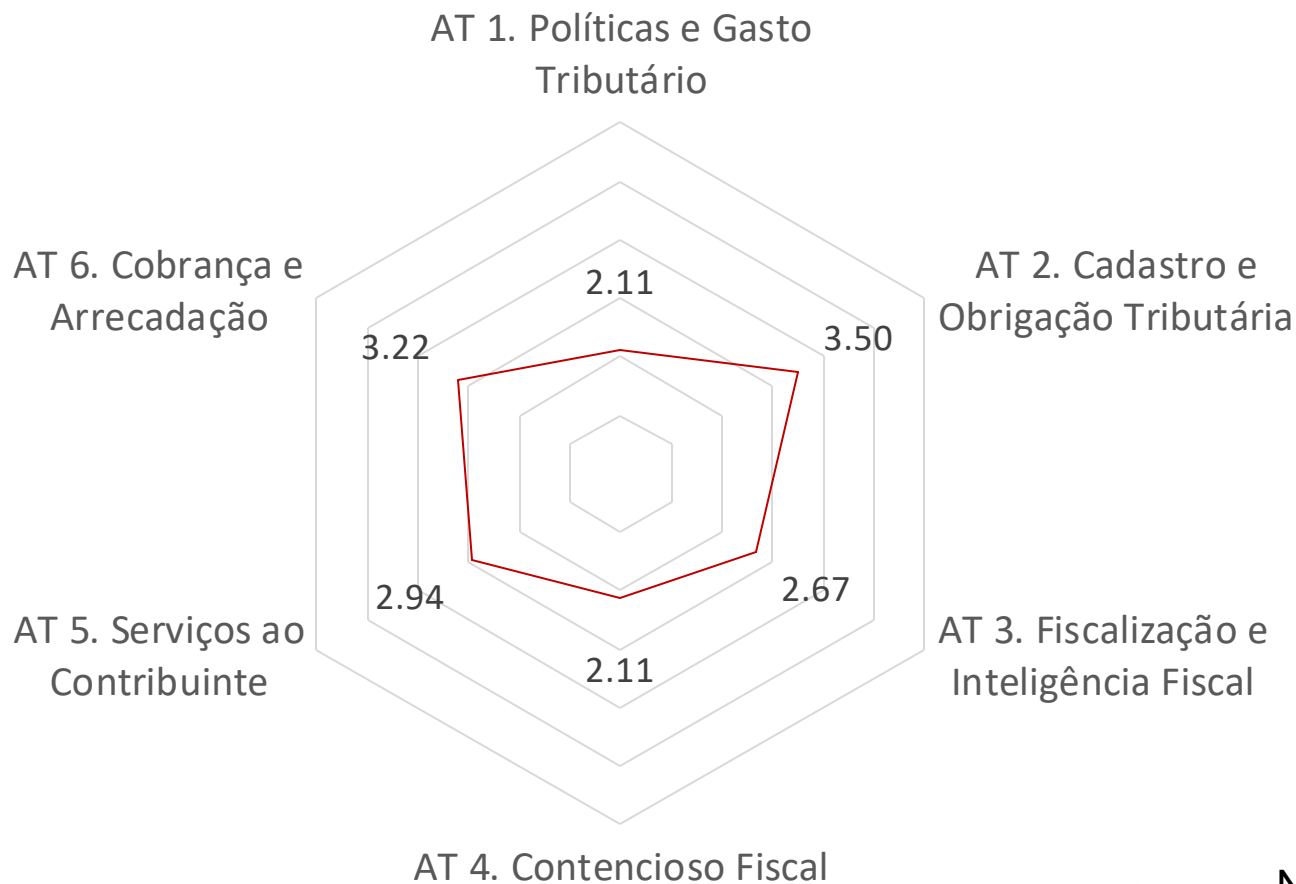
Administração Tributária e Contencioso Fiscal



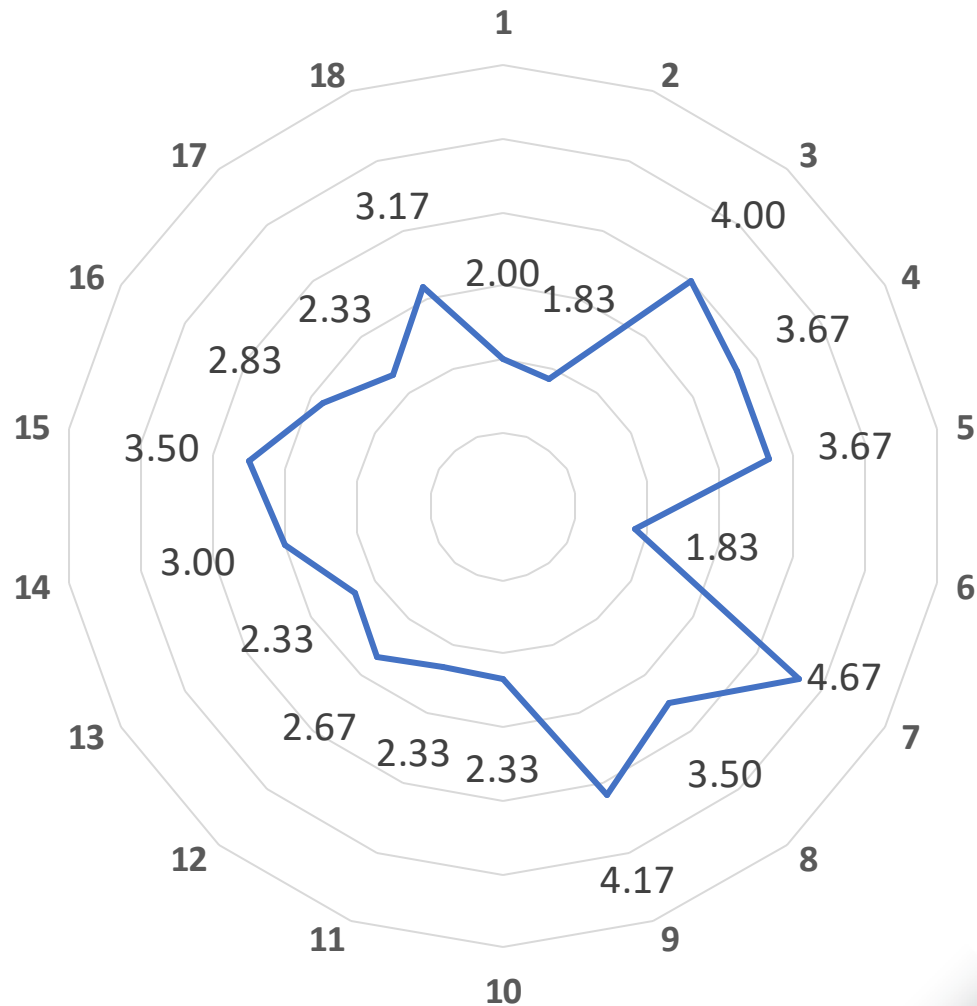
Ufs: 1 a 18
Nota máxima = 6

Administração Tributária e Contencioso Fiscal

Média dos 18 Ufs por dimensão



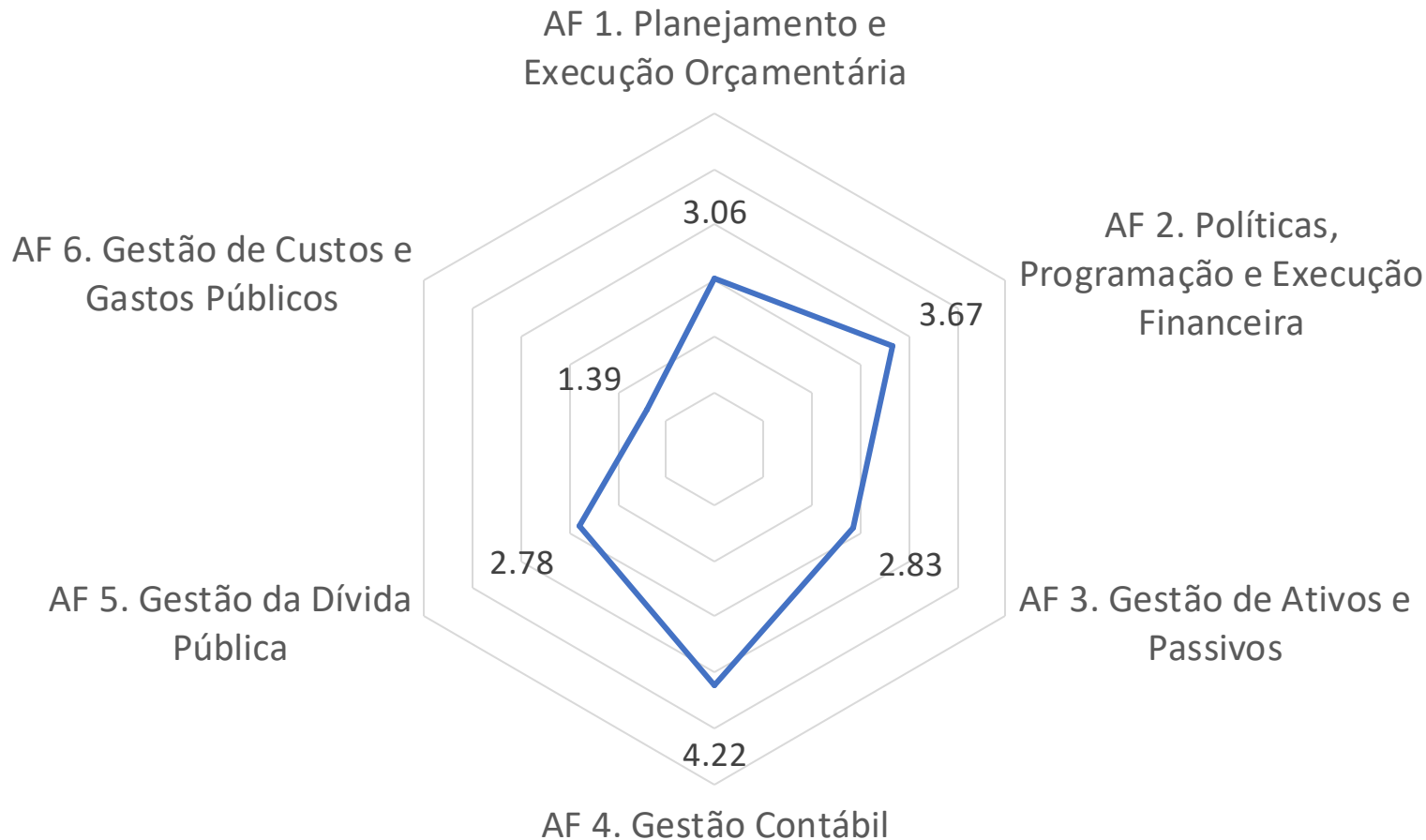
Administração Financeira e Gasto Público



Ufs: 1 a 18
Nota máxima = 6

Administração Financeira e Gasto Público

Média dos 18 Ufs por dimensão



Nota máxima = 6

Avanços na Metodologia

1. De auto avaliação para ampliação da equipe de avaliação
2. Padronização da sistemática: prévia da avaliação, sensibilização, abertura, semana dos levantamentos, apresentações das dimensões, evidências, devolutiva
3. Manual da MD-GEFIS, Dicionário de Conceitos, Guia de Aplicação
4. Consolidação de todos os resultados para identificação de outliers e procedimento de verificação
5. Modelo de relatório contendo: (i) resumo executivo; (ii) descrição da metodologia; (iii) contexto econômico, social e fiscal de Minas Gerais; (iv) resultados alcançados nos três eixos da gestão fiscal por dimensão (destaques, pontos de atenção e recomendações); (v) anexos.
6. Nova logo e layout de documentos
7. Blog

Detalhando a Metodologia de Aplicação

- Prévias à aplicação - preparação
 - Reunião da Equipe de Avaliação com a coordenação estadual da MD-GEFIS para apresentação do material
 - Sensibilização de secretários e gestores
 - Preparação de apresentação e material pela equipe da UF avaliada
- Semana de aplicação
 - Reunião geral - apresentação da metodologia e explicação do processo de trabalho
 - Reuniões por dimensão com gestores e técnicos da área
 - Apresentação pelas equipes técnicas do modelo de funcionamento dos processos da dimensão
 - Identificação do status dos requisitos por processo (SIM, NÃO e NÃO SE APLICA) - documentação
 - Apresentação das evidências para os requisitos classificados como SIM
 - Reunião devolutiva - para apresentação preliminar dos resultados

Detalhando a Metodologia de Aplicação

- Após a Semana de Avaliação
 - Avaliação do processo de aplicação da MD-GEFIS por parte da equipe do Estado.
 - Verificação das evidências pela Equipe de Avaliação.
 - Elaboração, pela Equipe de Avaliação, de versão preliminar do Relatório da MD-GEFIS para o Estado.
 - Envio da versão preliminar do Relatório da MD-GEFIS à coordenação estadual da MD-GEFIS para comentários e considerações.
 - Elaboração, pela Equipe de Avaliação, da versão final do Relatório da MD-GEFIS para o Estado.
 - Devolutiva, se for o caso.

Ações em Andamento em março/19

1. Capacitação

1. De 11 a 13/06, no BID – Brasília
2. CT vai financiar a participação de 1 representante da COGEF por UF
3. Inscrições com limitação – mais um por UF, em principio

2. Cronograma de próximas aplicações

1. SE – 06 a 10/05
2. BA – 03 a 07/06

3. Relatório Consolidado - resultados e benchmark

4. Solicitação de nova Cooperação Técnica

Próximos passos.....

1. Apresentação ao Coordenador do CONFAZ - até Abril/19
2. Plano de sustentabilidade financeira e operacional
3. Capacitação e ampliação da equipe de avaliadores
4. Estruturação de banco de benchmarks para ações de disseminação pela COGEF (viabilização de seminários, Notas Técnicas, etc.)
5. Consolidação de recomendações mais sistemáticas para análise do problema e proposição de modelo de solução em GT da COGEF
6. Seminário e outras ações de divulgação dos resultados para consolidação da MD-GEFIS como instrumento de monitoramento da maturidade da gestão fiscal
7. Plano de Revisão de Modelo e preparação da segunda rodada de aplicação



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA





MD-GEFIS

METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE E
DESEMPENHO DA GESTÃO FISCAL



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

