

WORKSHOP

Boas Práticas da Gestão Fiscal

Brasília,
11 de junho de 2019





Destaques e boas práticas: Eixo III – Administração Financeira e Gasto Público

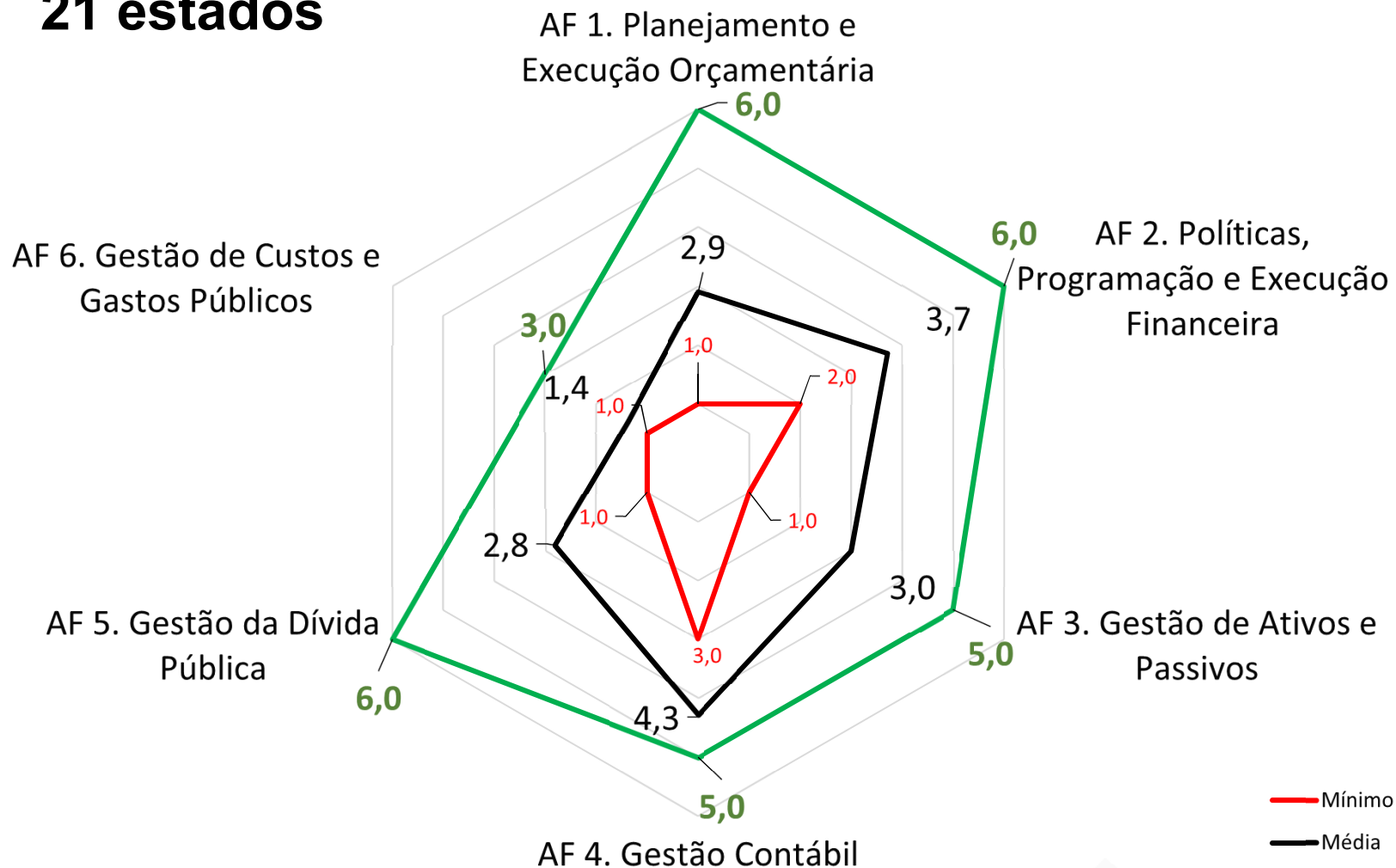


MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



Administração Financeira e Gasto Público

21 estados



— Mínimo
— Média
— Máximo



MINISTÉRIO DA ECONOMIA



Dimensão
Nota máxima = 6



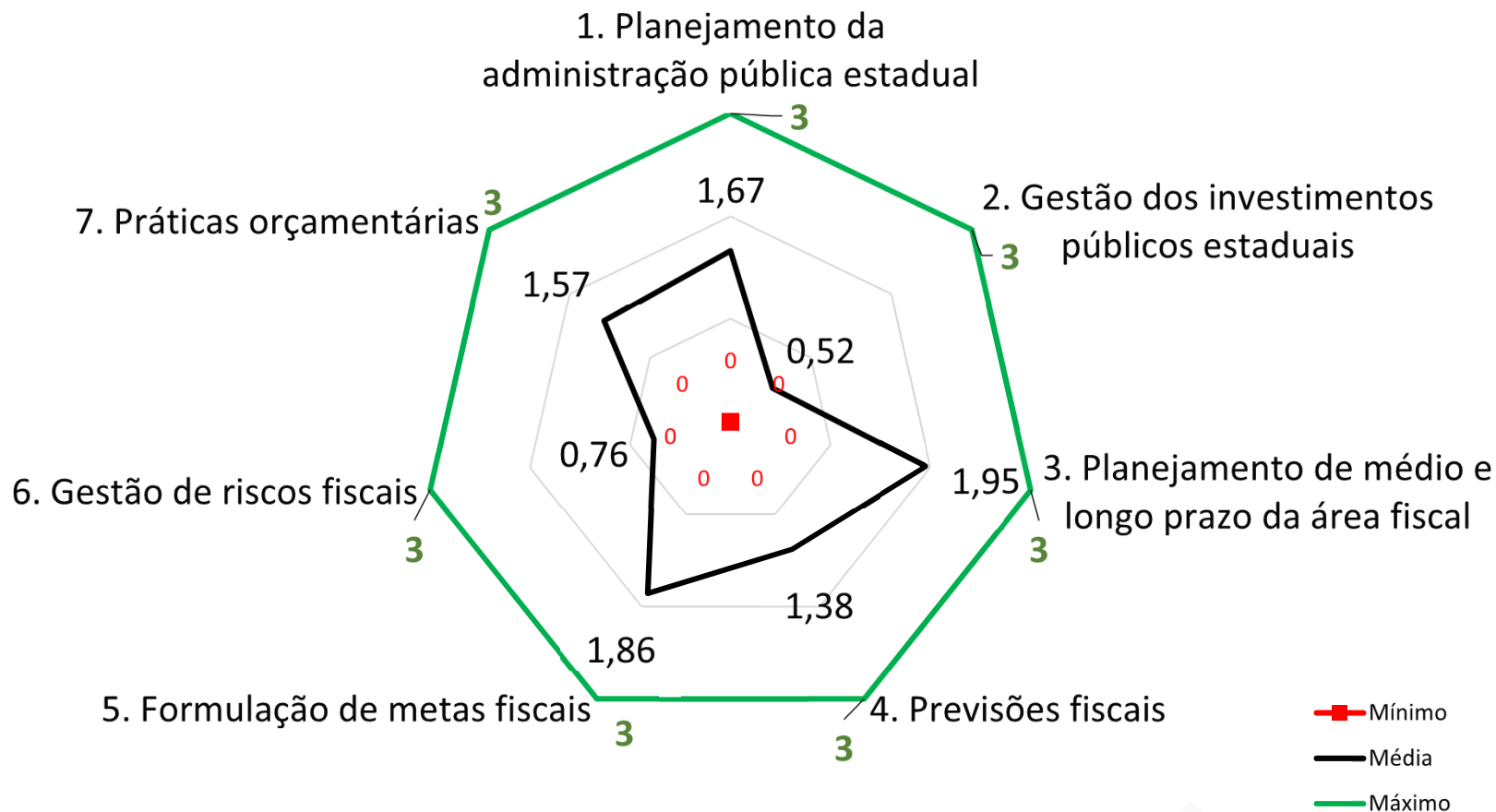
Dimensão AF1 – Planejamento e Execução Orçamentária

Maturidade dos processos

Média 21 UF na dimensão = 2,9



Intermediário (-)



AF1 – Planejamento e Execução Orçamentária

Destaques Positivos

Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados

- Sistema integrado de planejamento e execução orçamentária e financeira
- Metodologia para a definição de metas anuais e monitoram a evolução do seu cumprimento
- Metodologia para avaliação financeira e atuarial do regime de previdência próprio dos servidores públicos

Pontos de Atenção

Requisitos **não** atendidos em 75% ou mais dos estados

- Gestão de investimentos
- Gestão de riscos fiscais
 - Análise de sustentabilidade fiscal de longo prazo sob diferentes cenários
 - Quantificação e análise da probabilidade de ocorrência de riscos fiscais
- Ajustes frequentes nas alocações orçamentárias durante o exercício em curso, dificultando a previsibilidade e a transparência

AF1 – Planejamento e Execução Orçamentária

Boas práticas

SP, PR e
ES

Metas e Riscos Fiscais

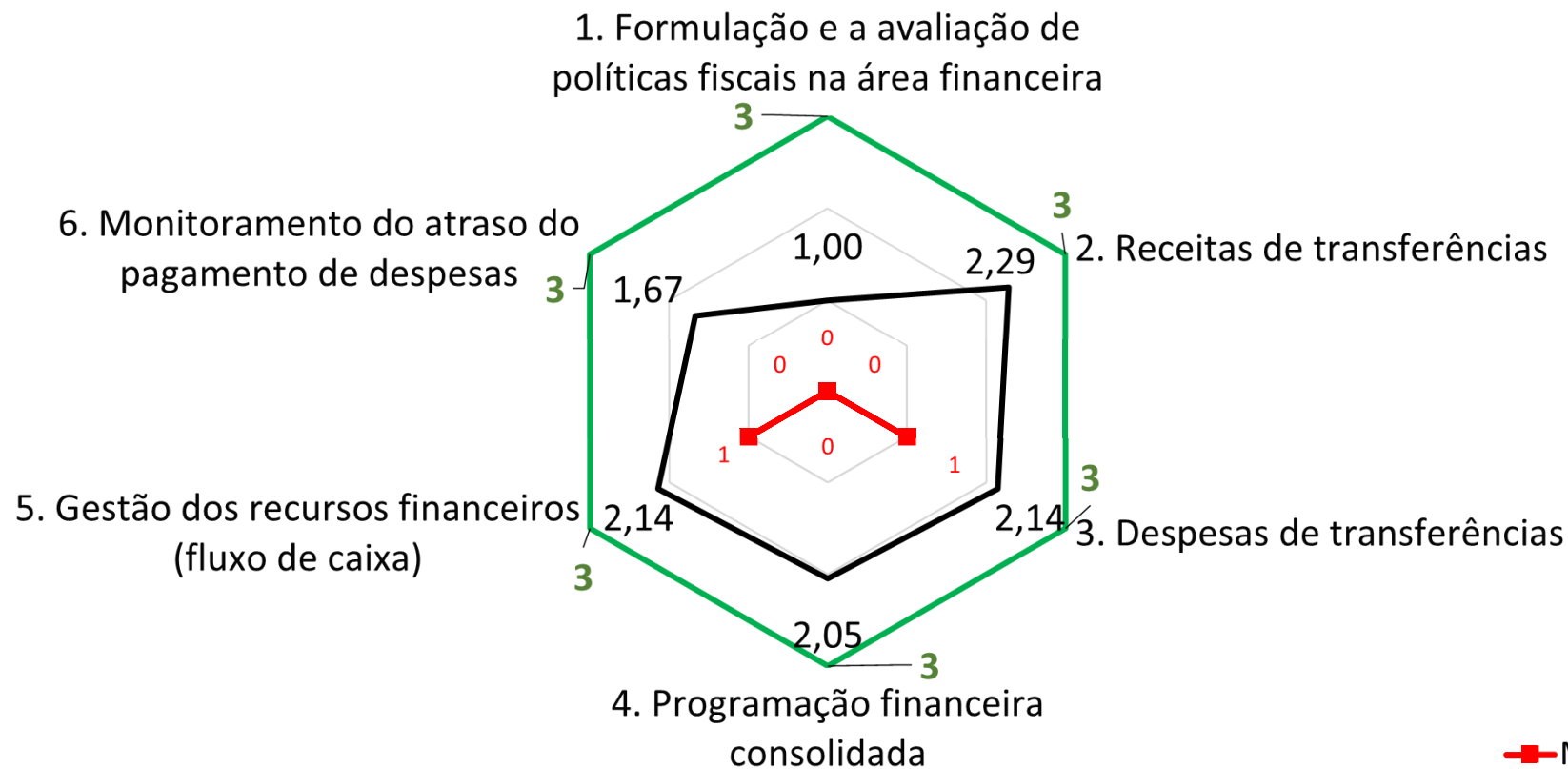
Dimensão AF2 – Políticas, programação e execução financeira

Maturidade dos processos

Média 21 UF na dimensão = 3,7



Intermediário (+)



—■— Mínimo
— Média
— Máximo

AF2 – Políticas, programação e execução financeira

Destaques Positivos

Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados

- Elaboração de projeções e controle das receitas de transferência, atualizando as informações e corrigindo problemas nas metodologias de projeção
- Apuração e divulgação dos índices de participação dos entes e garantia da verificação pelas partes interessadas
- Acompanhamento do fluxo de caixa diariamente, com retroalimentação da programação financeira
- Controle dos atrasos nas despesas com informações detalhadas registradas

Pontos de Atenção

Requisitos **não** atendidos em 75% ou mais dos estados

- Avaliação dos resultados e impactos das políticas fiscais na área financeira, e identificação das necessidade de ajustes
- Controles de fluxos de caixa automatizados
- Alertas automáticos sobre os atrasos para o gestor da despesa e para a área financeira
- Geração de relatórios gerenciais periódicos sobre as despesas em atraso

AF2 – Políticas, programação e execução financeira

Boas práticas

SP e ES

divulgam informações sobre atrasos nos pagamentos

PB

Painel de controle com indicadores fiscais atualizados e dos pagamentos aos credores do Estado

SC, RJ e
MG

avaliam resultados e impactos das políticas financeiras implantadas

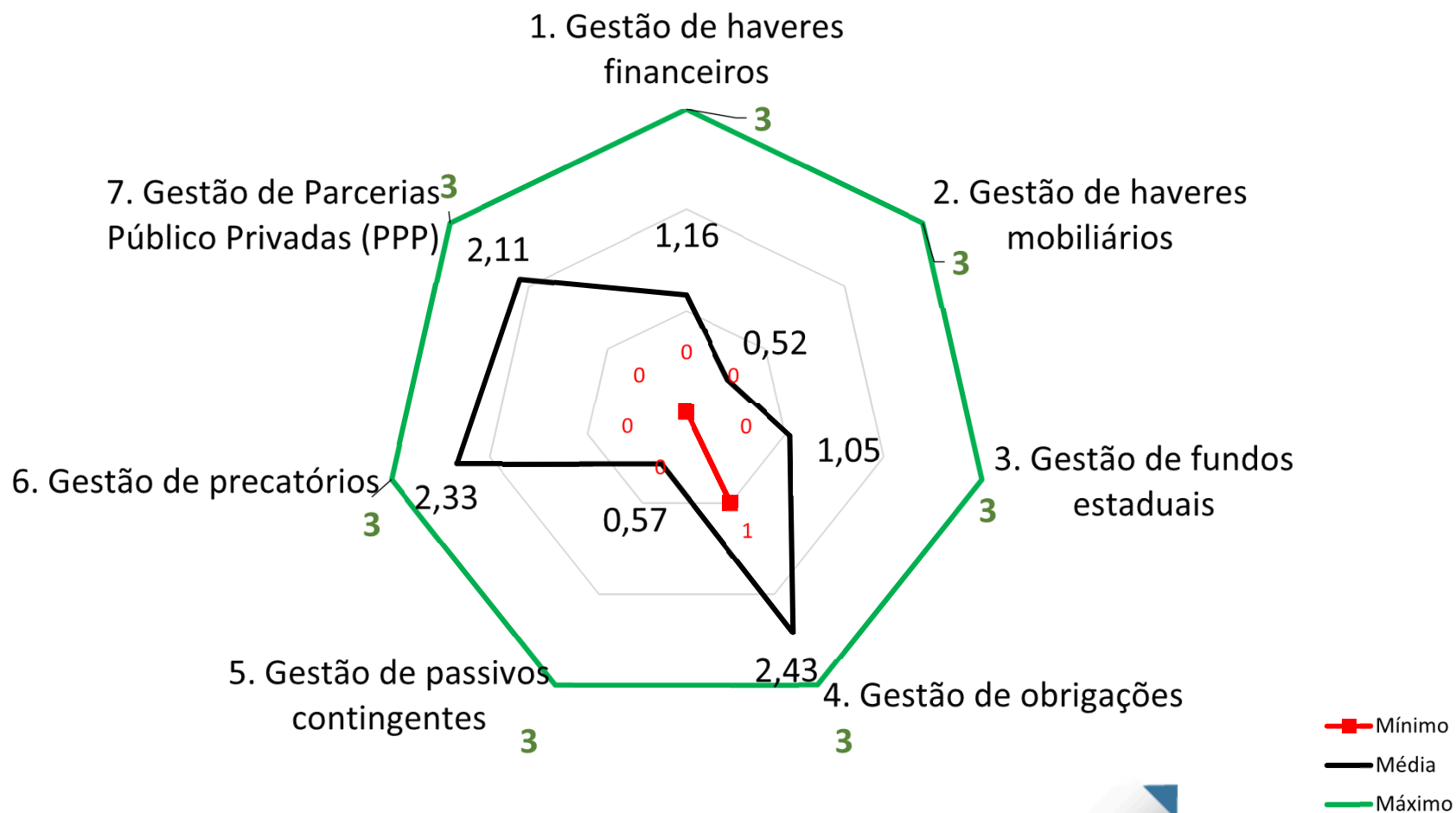
Dimensão AF3 – Gestão de ativos e passivos

Maturidade dos processos

Média 21 UF na dimensão = 3,0



Intermediário (-)



AF3 – Gestão de ativos e passivos

Destaques Positivos Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados	Pontos de Atenção Requisitos não atendidos em 75% ou mais dos estados
<ul style="list-style-type: none">• Gestão completa das obrigações estaduais via sistema informatizado, efetuando previsões e controlando os desembolsos• Registro e monitoramento dos precatórios, com previsão dos valores devidos• Formalização das unidades de gerenciamento das PPP e divulgação dos critérios objetivos de seleção	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de previsões sobre receitas estimadas com haveres mobiliários ou controle aos valores realizados• Indicação de conselheiro fiscal por avaliação técnica, ofertando subsídios ou direcionamento para sua participação• Dispõe de informações completas sobre os fundos estaduais, seus contratos e convênios• Análise de riscos dos passivos contingentes com detalhamento de seus impactos financeiros

AF3 – Gestão de ativos e passivos

Boas práticas

CE

Controle de fundos

SP

Informações sobre PPP e passivos contingentes

BA

Painel de gestão de processos e contratos de PPP

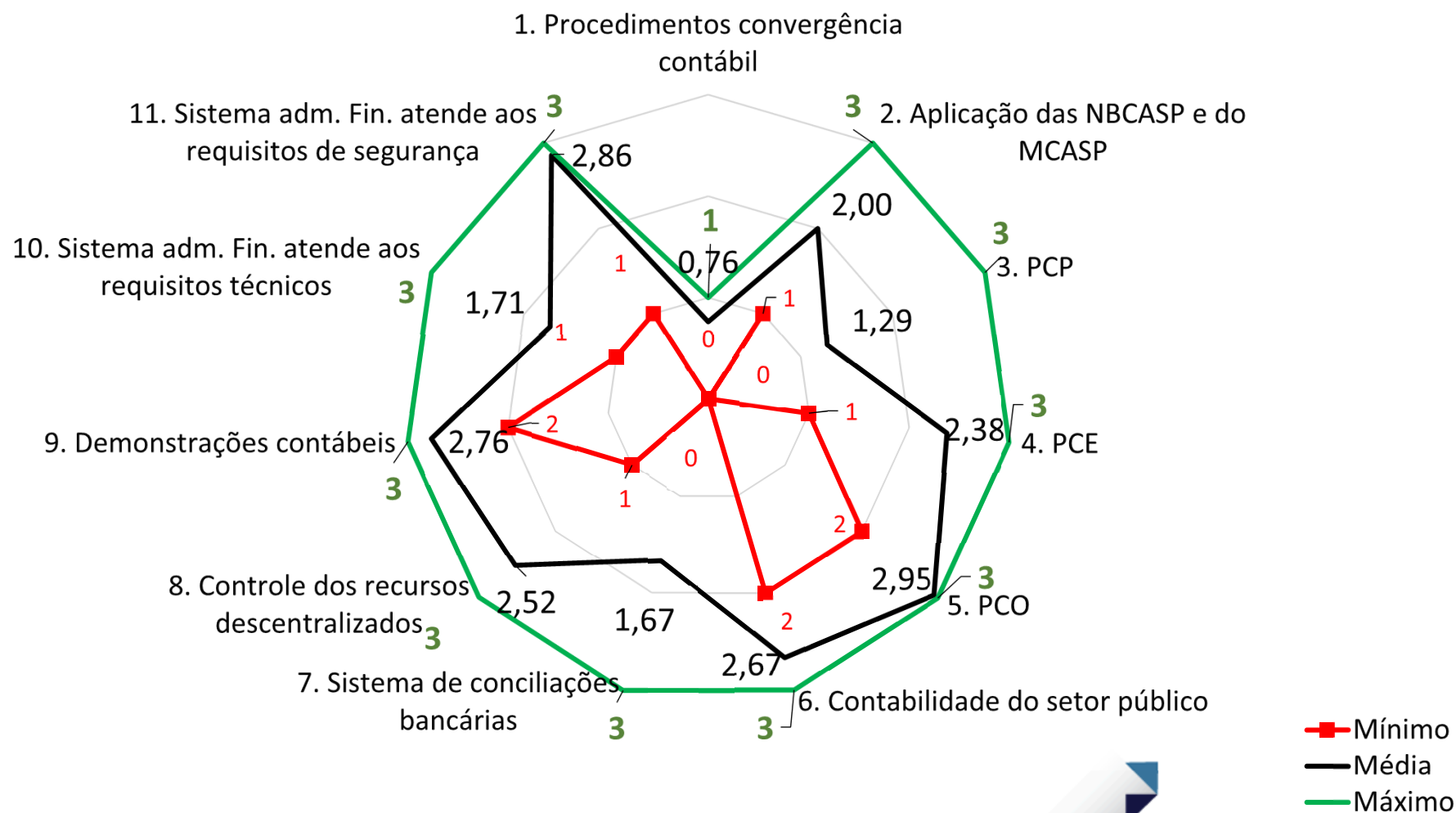
Dimensão AF4 – Gestão contábil

Maturidade dos processos

Média 21 UF na dimensão = 4,3



Intermediário (+)



AF4 – Gestão contábil

Destaques Positivos Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados	Pontos de Atenção Requisitos não atendidos em 75% ou mais dos estados
<ul style="list-style-type: none">• Disponibilização de informações consolidadas e completas de todos os órgãos da administração direta e indireta e atendimento aos cronogramas firmados pela STN para a implantação da “nova contabilidade”• Detalhamento das informações sobre todos os recursos descentralizados• Garantia de tramitação da receita de transferências pelo sistema bancário centralizado• Sistema financeiro e contábil adequados aos requisitos de segurança	<ul style="list-style-type: none">• Disponibilização de informações patrimoniais e de dados atualizados sobre seus valores• Integração com sistema de arrecadação, especialmente em relação aos créditos a receber• Subsídio à geração de informação de custos, relativas a bens e serviços• Automatização da conciliação bancária

AF4 – Gestão contábil

Boas práticas

BA, SE e
MG

Uso de BI na base de dados contábeis para gerar informações gerenciais



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



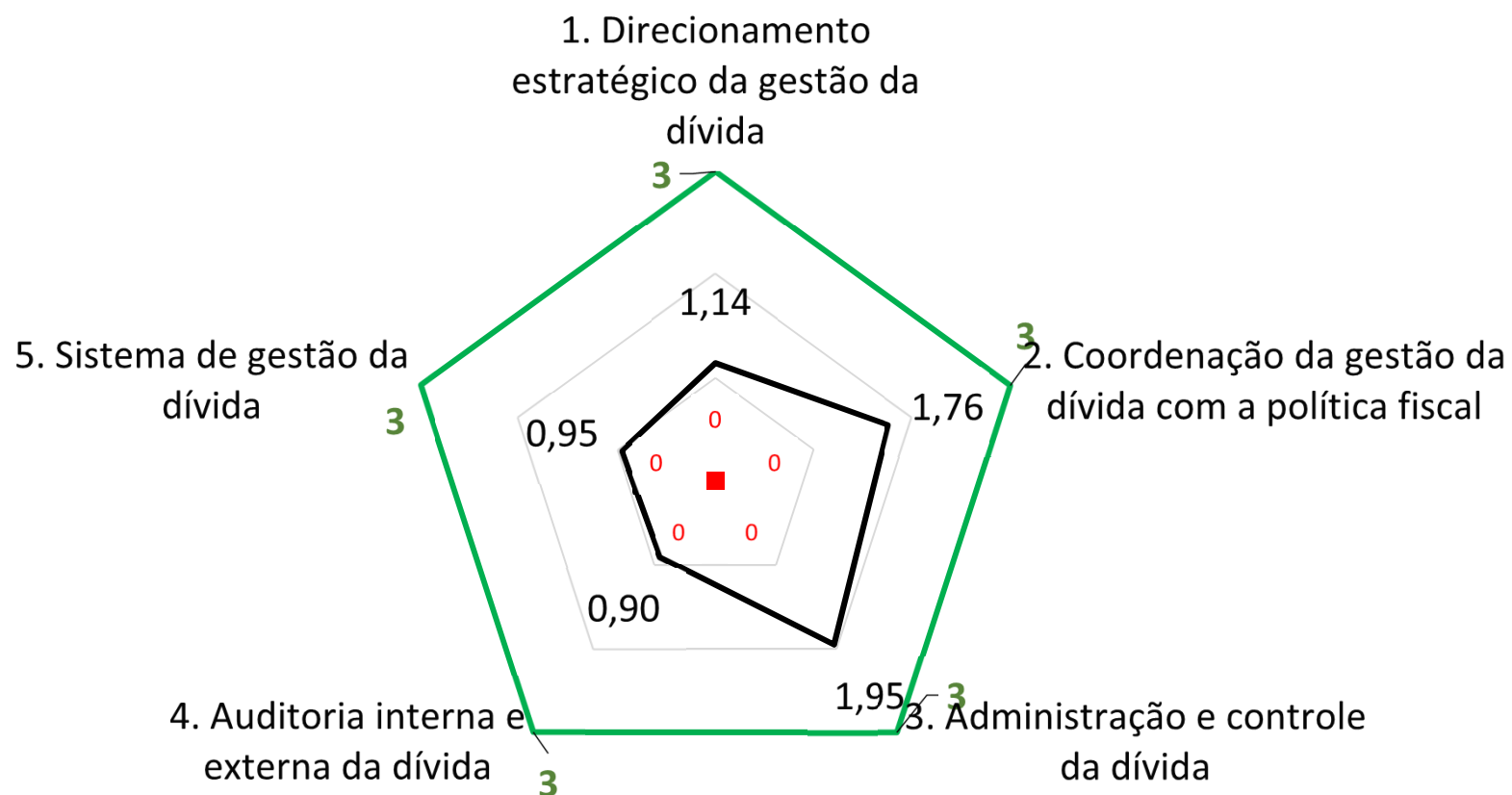
Dimensão AF5 – Gestão da dívida pública

Maturidade dos processos

Média 21 UF na dimensão = 2,9



Intermediário (-)



■ Mínimo
— Média
— Máximo

AF5 – Gestão da dívida pública

Destaques Positivos Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados	Pontos de Atenção Requisitos não atendidos em 75% ou mais dos estados
<ul style="list-style-type: none">• Preparam simulações e compartilham informações da dívida com a gestão orçamentária e financeira	<ul style="list-style-type: none">• Definem estratégia para gestão da dívida e avaliam resultados• Avaliam sistematicamente o custo-benefício e o impacto da dívida no equilíbrio fiscal• Realizam auditoria operacional de forma sistemática• Dispõe de sistema de controle da dívida integrado às outras bases para previsão

AF5 – Gestão da dívida pública

Boas práticas

RS

Relatório anual da dívida pública com análise de sustentabilidade, inclusive com choques estocásticos

MG

Informações no portal da transparência e sistema de controle da dívida

BA, MG,
RJ e RS

Sistema da dívida pública

BA e MG

Leilão de câmbio

BA

Equipe treinada para cadastrar os dados no ROF/Banco Central

AF6 – Gestão de custos e gastos públicos

Destaques Positivos Requisitos atendidos em pelo menos 75% dos estados	Pontos de Atenção Requisitos não atendidos em 75% ou mais dos estados
<ul style="list-style-type: none">• Iniciativas pontuais em algumas UF de racionalização dos gastos públicos e de levantamento dos custos em algumas áreas específicas• Iniciativas pontuais de verificação e racionalização de gastos com pessoal (folha)	<ul style="list-style-type: none">• Estratégia para gestão de custos públicos• Sistema de custos públicos• Sistema de avaliação de políticas e programas

AF6 – Gestão de custos e gastos públicos

Boas práticas

SP, BA e
RS

Sistema de custos públicos gerando relatório setoriais

BA

Programa estruturado de racionalização de gastos de custeio e outros serviços

BA e CE

Controle dos gastos com pessoal



MD-GEFIS

METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

