

WORKSHOP

Boas Práticas da Gestão Fiscal

Brasília,
11 de junho de 2019



MD-GEFIS

**METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL**

Apresentando a Metodologia de Maturidade da Gestão Fiscal

**Maria Cristina Mac Dowell
Soraya Naffah**



O que é a MD-GEFIS

É um instrumento para diagnóstico da maturidade dos processos de trabalho dos órgãos envolvidos na gestão fiscal, que permite:

- ▶ Orientar o planejamento estratégico
- ▶ Identificar oportunidades de melhorias e boas práticas
- ▶ Subsidiar a priorização de iniciativas de modernização e nortear a alocação dos recursos
- ▶ Construir linha de base para o monitoramento da evolução da maturidade dos processos da gestão fiscal

Referências da MD-GEFIS

Avaliação da
Transparência Fiscal
(FTE/FMI) e ITCF
(COGEF)

Governança Pública,
TI e Aquisições
(TCU)

GESPÚBLICA e
Gestão para
Resultados (COGEF)

MAPS/
(compras públicas)

Tax Administration
Diagnostic
Assessment Tool
(TADAT/FMI)

Desempenho da
Administração
Tributária
(RA-FIT/FMI)

Programa de
Despesas Públicas e
Responsabilidade
Financeira
(PEFA/BIRD)

Desempenho de
Gestão da Dívida
(DeMPA/BIRD)



Conselho dos
Contenciosos dos
Estados (CCONT)

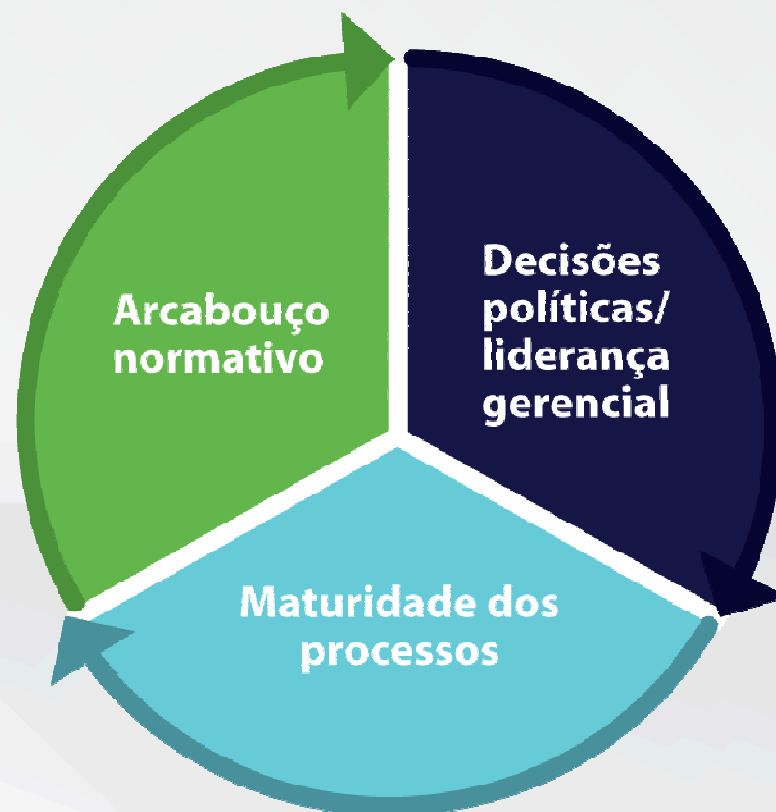
Ministério da Economia
SE, RFB, STN, PGFN, ESAF, CARF e SERPRO



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



Desempenho fiscal



Características

Visão integrada da
Gestão Fiscal

Considera
especificidades
dos estados



EIXO I

Gestão Fazendária e
Transparência Fiscal

GF

EIXO II

Administração Tributária
e Contencioso Fiscal

AT

EIXO III

Administração Financeira
e Gasto Público

AF

Visão integrada
da gestão fiscal

EIXO I – Gestão Fazendária e Transparência Fiscal (GF)

GF-1 Governança pública

**GF-2
Gestão para
resultados**

**GF-3
Gestão de
pessoas**

**GF-4
Gestão da
tecnologia da
informação**

**GF-3
Gestão de
aquisições e
materiais**

**GF-6
Transparência e cidadania fiscal**

EIXO II – Administração Tributária e Contencioso Fiscal (AT)

AT-1
Políticas e gasto tributário

AT-2 Cadastro e obrigação tributária

AT-3 Fiscalização e inteligência fiscal

AT-4
Contencioso fiscal

AT-5
Serviços ao contribuinte

AT-6
Cobrança e arrecadação

EIXO III – Administração Financeira e Gasto Público (AF)

AF-1 Planejamento e execução orçamentária

AF-2 Políticas, programação e execução financeira

**AF-3
Gestão de ativos e passivos**

**AF-4
Gestão contábil**

**AF-5
Gestão da dívida pública**

**AF-6
Gestão de custos e gastos públicos**

Como é avaliada a maturidade da gestão fiscal?

Requisito

Processo

Dimensão

Maturidade das dimensões

Classificação do grau
de maturidade fiscal

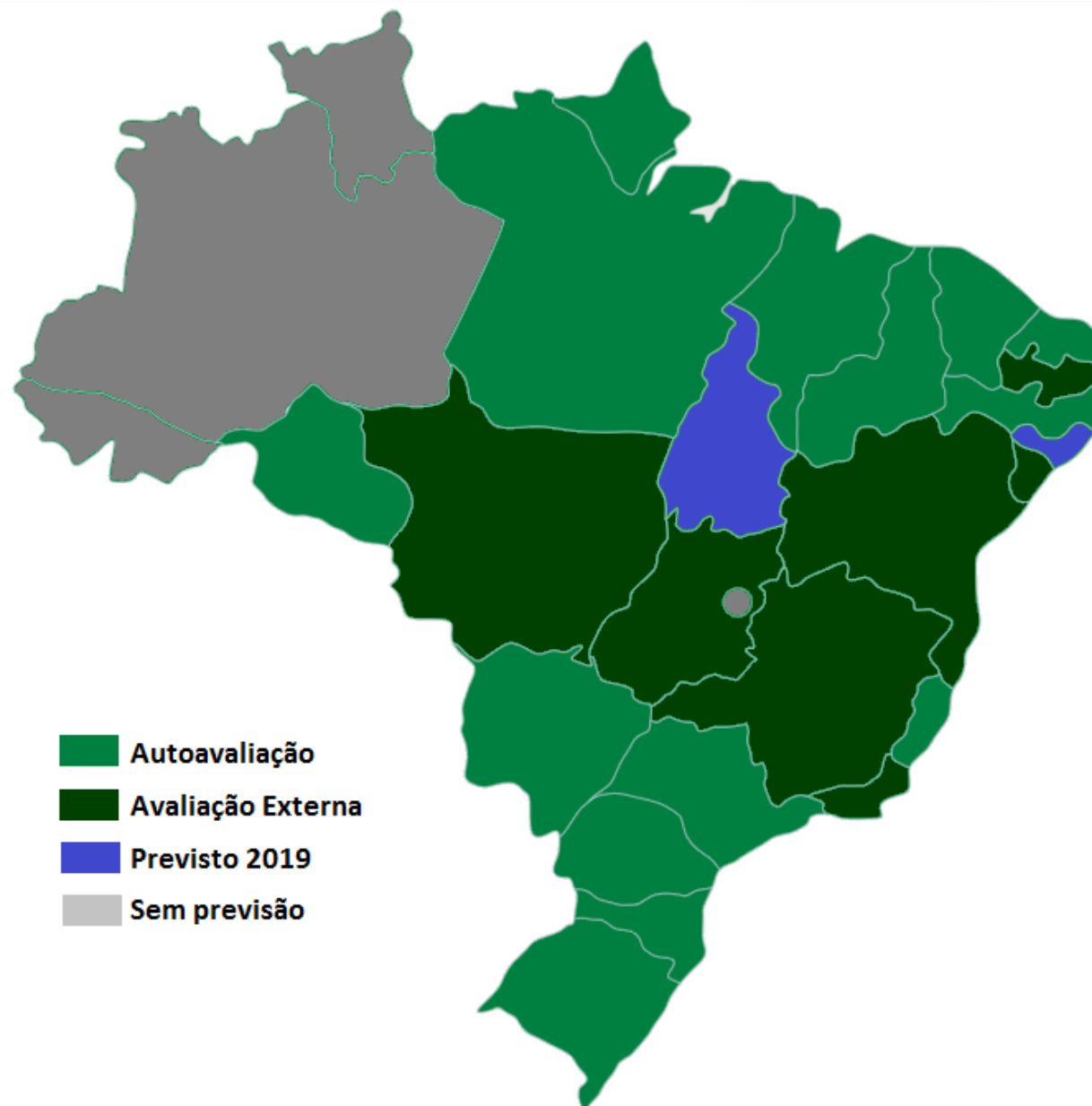


Slide 14

MCMD16 manter a escada, mas sem a seta no final
Maria Cristina Mac Dowell; 10/06/2019

Mapa MD-GEFIS

21 estados



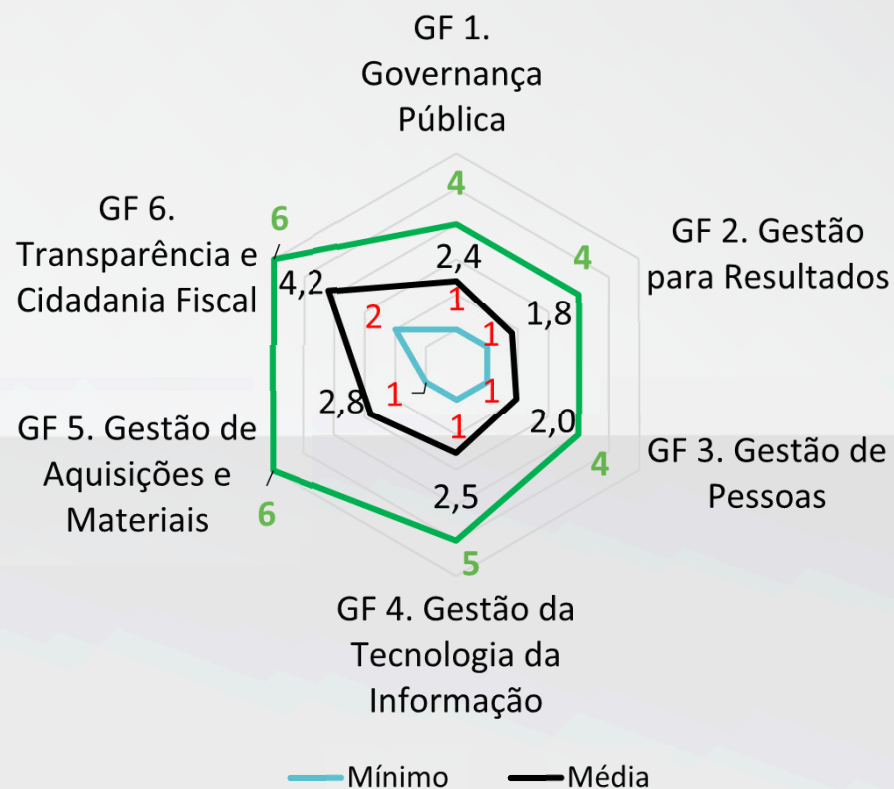
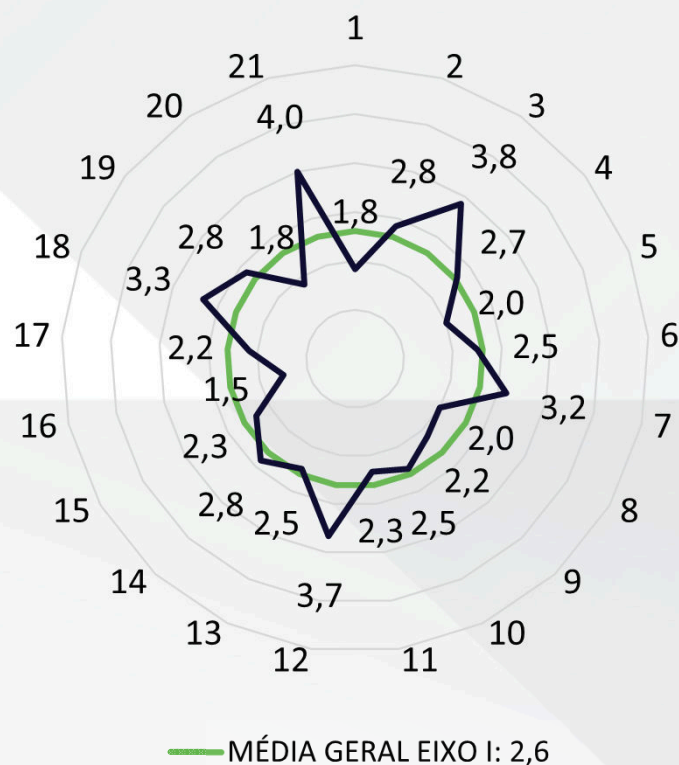
Resultados



MD-GEFIS

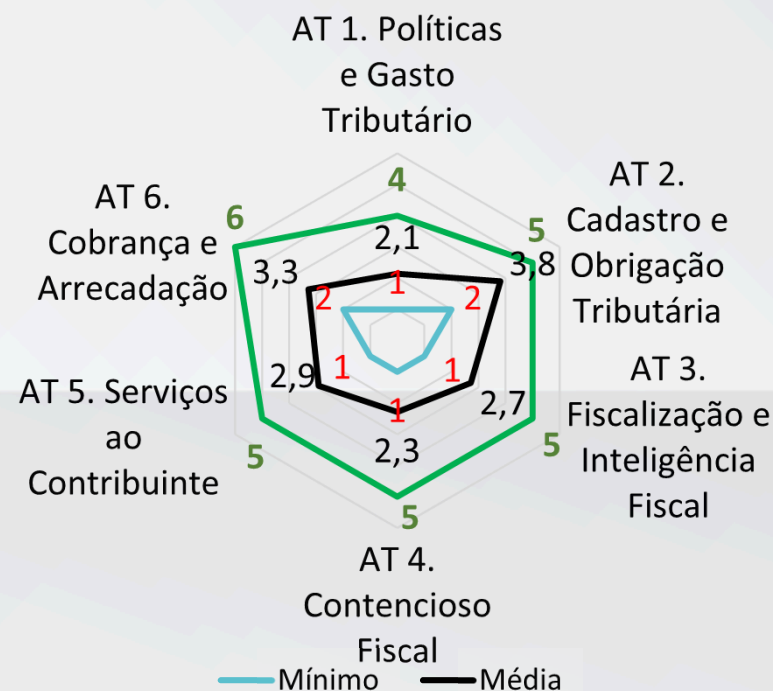
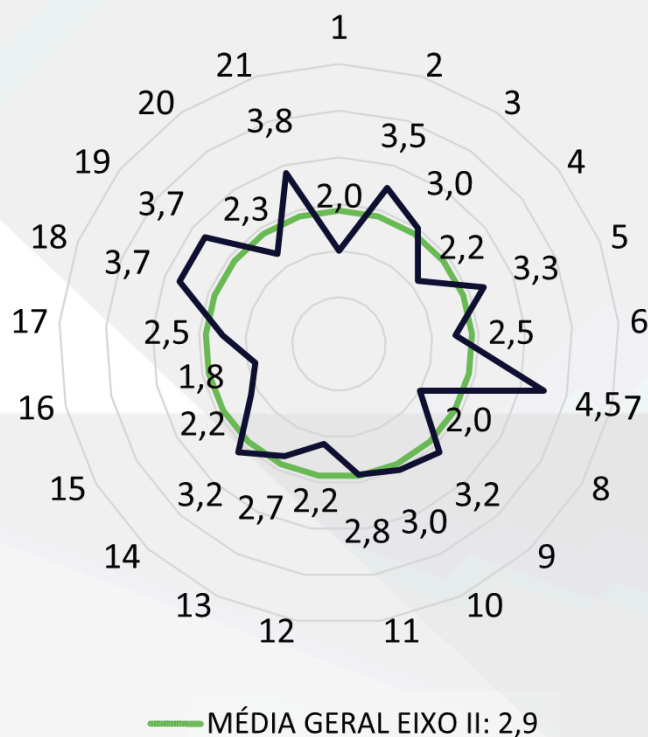
**METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL**

Gestão Fazendária e Transparência Fiscal – 21 estados



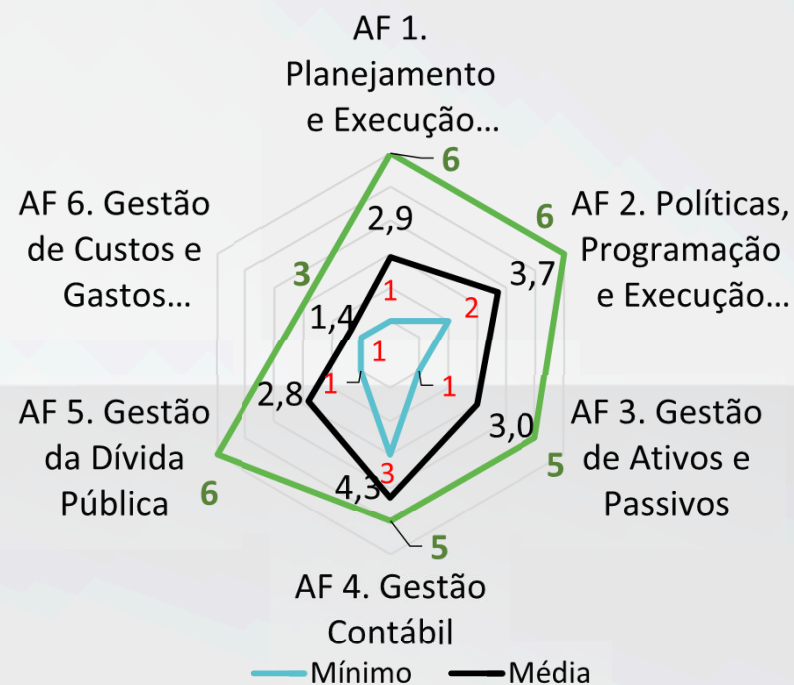
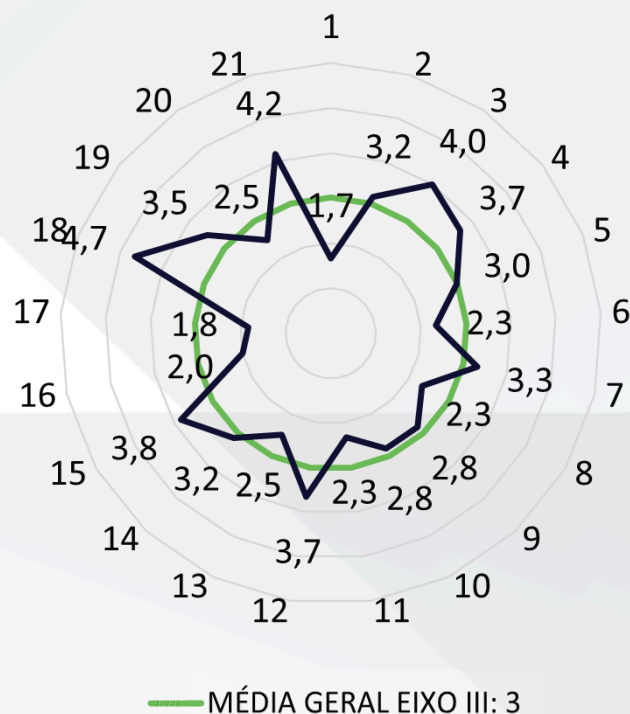
Dimensão
Nota máxima = 6

Administração Tributária e Contencioso Fiscal – 21 estados



Dimensão
Nota máxima = 6

Administração Financeira e Gasto Público – 21 estados



Dimensão
Nota máxima = 6

Processos com média baixa e alguns destaques positivos



MD-GEFIS

**METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL**

Gestão Fazendária e Transparência Fiscal



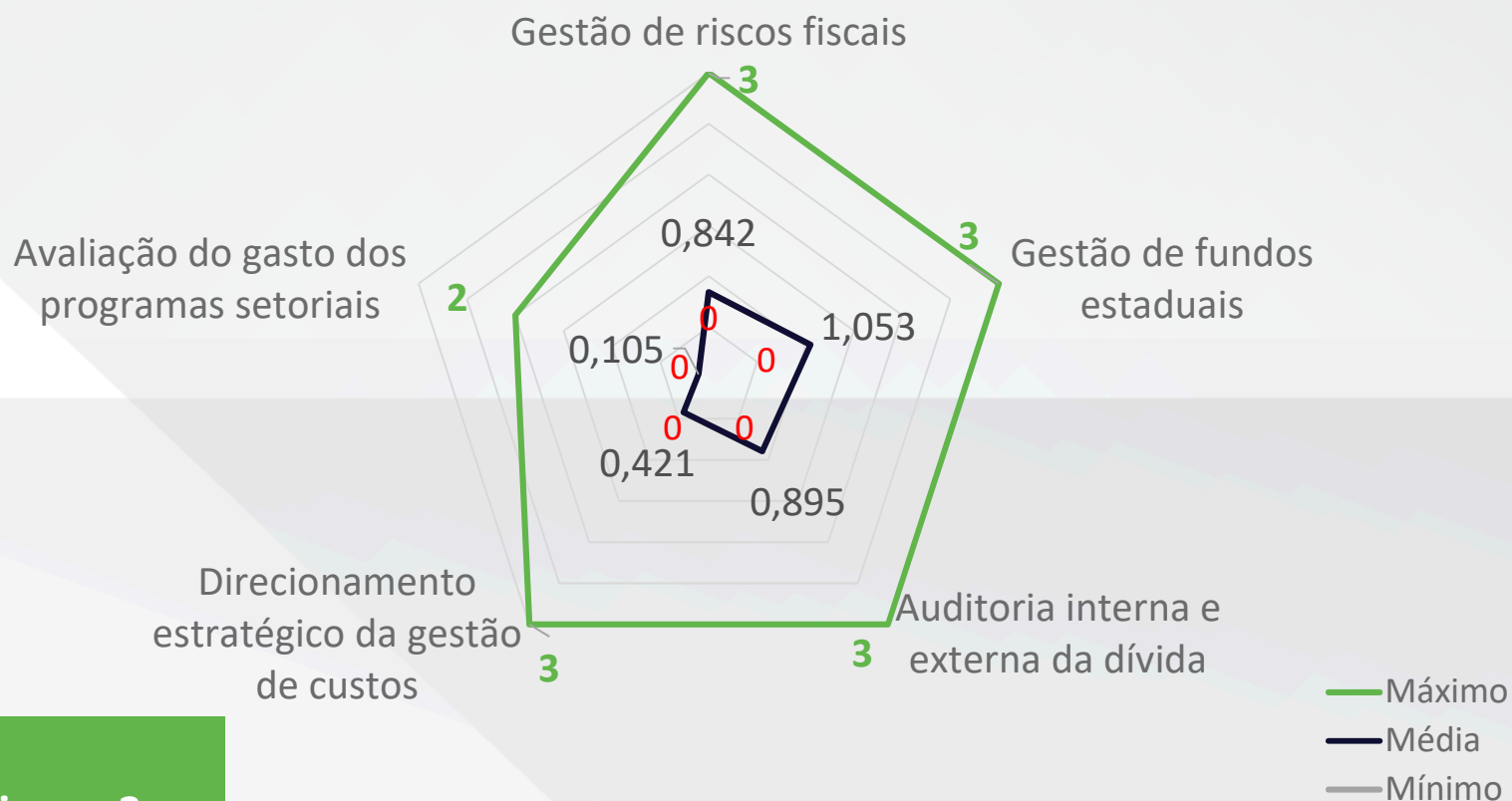
Processo
Nota máxima = 3



Administração Tributária e Contencioso Fiscal



Administração Financeira e Gasto Público



Processo
Nota máxima = 3

Principais fragilidades

Eixo I

- Riscos de governança
- Competências e Dimensionamento da Força de Trabalho

Eixo II

- Estimativa de Gasto Tributário
- Análise dos Riscos de descumprimento de obrigações

Eixo III

- Plano de contingencia - riscos dos passivos contingentes
- Sistemática de obtenção e geração de dados de custos

Impacto da Normatização e Cooperação



MD-GEFIS

**METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL**

Impacto da Normatização e Cooperação

PROCESSO	Média	Máximo	Mínimo	Desvio
Acesso do público às informações essenciais	2,38	3	1	0,575
Relatórios fiscais	2,19	3	1	0,732
Administração tributária dispõe das bases de dados	2,76	3	2	0,426
Procedimentos Contábeis Orçamentários (PCO)	2,95	3	2	0,213
Contabilidade do setor público estadual	2,67	3	2	0,471
Demonstrações contábeis	2,76	3	2	0,426

O que podemos perceber sobre os resultados parciais das 21 avaliações da MD-GEFIS?

Permite identificar os estados bem avaliados em determinados requisitos e processos



Disseminar boas práticas
Preparar catálogo de boas práticas

Permite identificar principais fragilidades e oportunidades para a melhoria da gestão fiscal



Qualificar discussão
Identificar alternativas
Estruturar seminários e grupos de trabalho



MD-GEFIS

METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL



BID
Banco Interamericano
de Desenvolvimento

COMSEFAZ
COMITÊ DE SECRETÁRIOS DE FAZENDA



Conselho Nacional de Política Fazendária

CONFAZ
MINISTÉRIO DA ECONOMIA

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



**PÁTRIA AMADA
BRASIL**
GOVERNO FEDERAL