



# **UM NOVO FISCO PARA UM NOVO MUNDO**

**44º REUNIÃO DA COGEF  
SÃO LUIZ, 4 DE SETEMBRO DE 2019**

**FERNANDA MARA MACEDO PACOBAHYBA  
SECRETÁRIA DA FAZENDA DO ESTADO DO CEARÁ  
DOUTORA EM DIREITO TRIBUTÁRIO PUC/SP**



IDENTIFICAR NOVOS  
**DESAFIOS**



NOVAS FORMAS DE  
**PENSAR**  
& **AGIR**



# O QUE SOMOS?

- 9º ECONOMIA DO MUNDO
- 2018 – SÉTIMO ANO CONSECUTIVO DE PERDA DE PARTICIPAÇÃO NA ECONOMIA GLOBAL
- EXPORTAMOS EM TORNO DE 235 BILHÕES DE DÓLARES
- 66º LUGAR EM INOVAÇÃO (DE 129 PAÍSES)
- ÚLTIMO DOS GRANDES PAÍSES QUE TRIBUTAM MERCADORIA E SERVIÇOS SEPARADAMENTE
- EXTREMA POBREZA ALCANÇA 15,2 MILHÕES DE PESSOAS (RENDA INFERIOR A 140 REAIS/MÊS)

Espera por RG na Capital pode chegar a meses P.6 e 7

Chapada do Araripe, um bem universal VERSO

# Diário do Nordeste

14 de AGOSTO de 2019 Ano 38/Nº 13371  
QUARTA-FEIRA R\$ 3,00  
Fundador: Edson Queiroz  
www.diariodonordeste.com.br

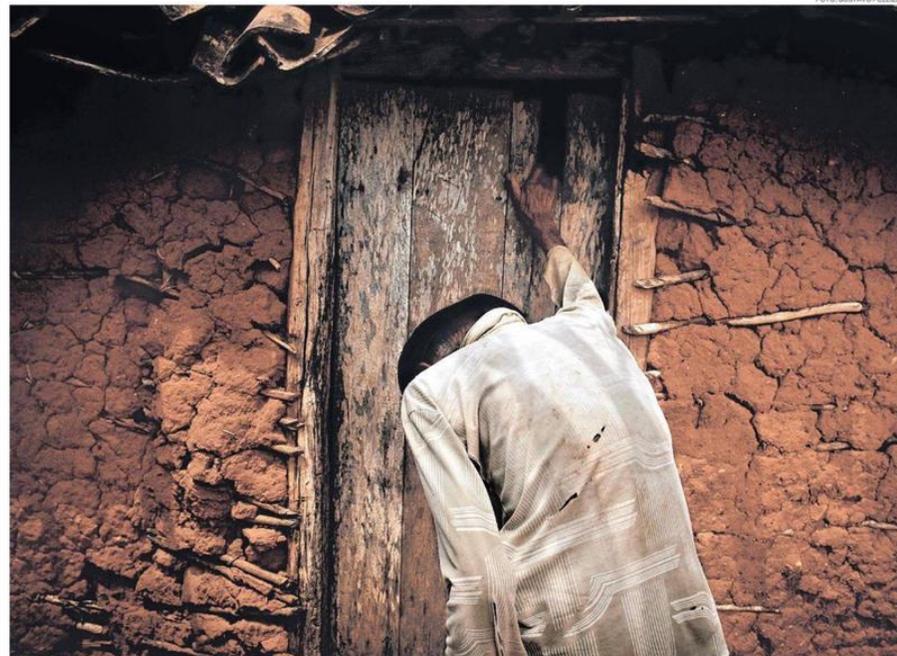


FOTO: GUSTAVO PELLIZZON

## Ceará é o 4º do País em extrema pobreza

**Mais de 31 mil pessoas no Estado entraram na faixa de extrema pobreza em 2019**  
O Ceará é o quarto do País com o maior número de cidadãos que sobrevivem com até R\$ 89 por mês. Mais de um milhão de pessoas estão nessa condição financeira degradante P.2 E 3



EMPREENDEDORISMO X SOBREVIVÊNCIA



# E QUANTO À NOSSA ATIVIDADE?

- TRABALHAMOS COM UM CÓDIGO TRIBUTÁRIO COM MAIS DE 50 ANOS
- NÃO SOMOS DESAFIADOS POR UM PRAZO DECADENCIAL/PRESCRICIONAL QUE NOS DEIXA NA ZONA DE CONFORTO
- POSSUÍMOS UMA CULTURA DE RECHAÇO A MUDANÇAS (MONITORAMENTO FISCAL, CORPORATIVISMO, RESISTÊNCIA A CONTROLE DE METAS...)
- INFORMALIDADE E SONEGAÇÃO ESPRAIADAS NA SOCIEDADE: EXTINÇÃO DA PUNIBILIDADE
- “CRIATIVIDADE” A FLOR DA PELE
- COMPORTAMENTO DE “TERREIRO DE GALINHAS”







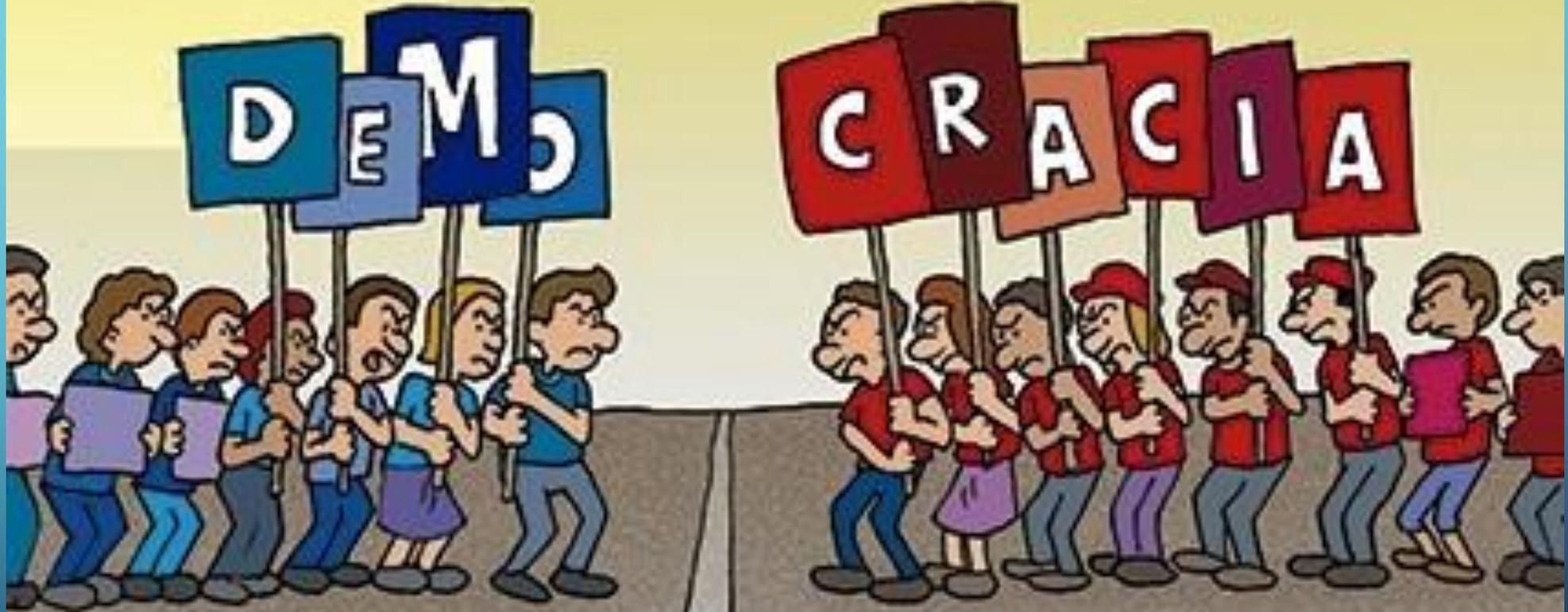








# NAS RUAS



DEMO =  
POVO

KRATOS =  
PODER

GENILDO



# E O QUE CARACTERIZA O PRECIPÍCIO?

- O caminho percorrido não interessa tanto para enfrentar o porvir (PASSADO COMO FATO E NÃO COMO FATALIDADE PARA O FUTURO)
- A decisão está em nossas mãos (VONTADE; QUERER; AÇÃO)
- Precisamos ter uma estrutura que nos permita tomar a melhor decisão (ÉTICA; CULTURA)
- Precisamos escolher os instrumentos que nos permitam navegar no vazio (TECNOLOGIA)

# ONDE ENTRA A INOVAÇÃO?



# INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Tekne = técnica, arte, ofício; logos = conjunto de saberes



TEKHNE  
LOGOS\_

# E QUAL O NOSSO PRECIPÍCIO?

- NÃO ESTAMOS SÓS: TODO (O) MUNDO ENFRENTA O “SEU” PRECIPÍCIO
- MUNDO EM DISRUPÇÃO
- NOVO PAPEL DO ESTADO
- NOVO PAPEL DAS EMPRESAS
- NOVO PAPEL DO SERVIDOR E DO SERVIÇO PÚBLICO
- NOVA TRIBUTAÇÃO



# CORÉIA DO SUL

- PAÍS EM SITUAÇÃO INFERIOR À DO BRASIL NA DÉCADA DE 1950
- CONTOU COM APOIO DOS EUA EM SUA RECONSTRUÇÃO
- ALTO GRAU DE INTEGRAÇÃO SOCIAL, SOCIEDADE POBRE MAS SEM GRANDES DESIGUALDADES
- **GRANDE IMPORTÂNCIA DADA À EDUCAÇÃO**
- CULTURA MILENAR
- 50 MILHÕES DE HABITANTES
- 11<sup>ª</sup> ECONOMIA DO MUNDO

# DIFERENCIAL

- ESTADO FORTE E COM FORTE COESÃO SOCIAL
- CARÁTER COLABORATIVO DO FISCO (EX ANTE APROACH) E REPRESSIVO EM CASO DE DESCUMPRIMENTO
- FOCO NA PRODUÇÃO, NO TRABALHO (DESONRA PERDER UM DIA DE TRABALHO PARA RESOLVER PROBLEMAS COM O FISCO)
- INTEGRAÇÃO DO NEGÓCIO COM A TECNOLOGIA, ORIENTADOS À FACILITAÇÃO DA VIDA DO CONTRIBUINTE (HOMETAX)
- IVA – 20%
- FORTE INTEGRAÇÃO COM O SISTEMA FINANCEIRO
- NADA DE MUITO DIFERENTE EM TERMOS DE TECNOLOGIA

# VOLTANDO AO PRECIPÍCIO

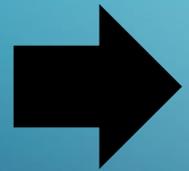
- NOVO PAPEL DO ESTADO E DO FISCO: O QUE CARACTERIZA A NOSSA CULTURA HOJE?
- BASES NO “POR QUE EXISTIMOS” E NÃO NO “O QUE FAZEMOS”
- NOVA FORMA DE LIDAR COM OS CONTRIBUINTES
- NOVO MODELO DE TRIBUTAÇÃO
- TECNOLOGIA PERMEANDO PROCESSOS E FACILITANDO A VIDA DAS PESSOAS

## ASAS PARA VOAR: EDUCAÇÃO



EDUCARE

(ALIMENTAR, INSTRUIR, CRIAR) – PROCESSO DE FORA  
PARA DENTRO



EDUCERE

(EXTRAIR, SACAR, FAZER SAIR) – PROCESSO DE  
DENTRO PARA FORA

# Brazil takes off



A 14-PAGE SPECIAL REPORT  
ON LATIN AMERICA'S BIG SUCCESS STORY

# Has Brazil blown it?



A 14-page special report

The background is a blue gradient with decorative white circuit-like lines in the corners. The lines consist of straight segments and small circles, resembling a network or data flow diagram.

MUITO OBRIGADA...

SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS

FACE E INSTA: @SEFAZCEARA