



**Ata da 44ª Reunião da COGEF
04 e 05 de Setembro de 2019
Hotel Luzeiros – São Luís - MA**

PARTICIPANTES: (Listas de frequência disponíveis no site COGEF – <http://www.cogef.ms.gov.br>)

Representantes dos Estados na COGEF, com direito a voto.

Presentes (22): AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, MA, MG, MS, PA, PE, PI, PR, RO, RJ, RS, SC, SE, SP e TO.

Ausentes (05): PB, RN, RR, GO, MT

Representantes de outros órgãos/instituições na COGEF, sem direito a voto: Cristina MacDowell (Representante do BID), Eudaldo Almeida - Coordenador Geral do ENCAT.

**1º DIA
04 de Setembro de 2019**

1. Composição da Mesa de Abertura e boas vindas

Marcellus Ribeiro Alves - Secretário da Fazenda do Estado do Maranhão

Cristina MacDowell (Representante do BID)

André Cordeiro (Presidente COGEF)

Myrthes Frota (Anfitriã e Representante MA)

2. Painel - Impactos da Transformação Digital sobre as Administrações Fiscais Estaduais Brasileiras

- O Novo Modelo da Administração Tributária Frente ao Impacto da Transformação Digital - Visão dos Estados
Palestrante: Eudaldo Almeida - Coordenador Geral do ENCAT
- Transformação Digital e o Futuro do Compliance Tributário: as Tendências para o Brasil
Palestrante: Ricardo Goulart, Yuri Amorim e Igor Ivanov (Deloitte)
- Debate - Transformação digital e seus Impactos Potenciais nas Gestões Fiscais Brasileiras
Eudaldo Almeida, Ricardo Goulart e Igor Ivanov
Mediador: Jadson Bittencourt (BA)

3. Aplicações Potenciais da Tecnologia na Transformação Digital dos Fiscos, Casos de uso em diversas indústrias nacionais e internacionais e aplicáveis aos fiscos

- Visão e Casos de Transformação Digital aplicáveis na Administração Tributária. Casos de atendimento a clientes usando Inteligência Artificial e *Analytics* em combate ao crime organizado

Apresentação: Carlos Teixeira (Microsoft)

- Computação cognitiva e a interação fisco-contribuinte no atendimento e interação do cidadão em diversos estados do Brasil, recepção de refugiados e monitoramento dos ODS em 40 países com aplicação de computação cognitiva.

Apresentação: Leandro Neves (Elogroup)

- Debate Bloco 1 - Computação cognitiva e a interação fisco-contribuinte Oportunidades de uso nas administrações fiscais subnacionais

Mediador: Jadson Bittencourt (BA)

4. Painel Aplicação de Inteligência Artificial e *Analytics*

- Inteligência Artificial para aceleração da conformidade na importação de produtos nos portos e aeroportos e para recomendação de deferimento ou Indeferimento do registro de medicamentos na Anvisa.

Apresentador: Gabriel Renaut (Elogroup)

- Processamento de linguagem natural para análise de documentos fiscais eletrônicos e aceleração do julgamento de recursos administrativos. Solução de que atende a necessidade das organizações de integridade, reconciliação e predição de resultados financeiros ou operacionais.

Apresentador: Abílio Pettenazzi (Brasoftware)

- *Advanced analytics* no combate à fraude fiscal e inteligência nas ações de trânsito de mercadorias. *Machine Learning* no combate às fraudes na emissão de NFs em uma grande cervejaria

Apresentador: Francisco Alves (Elogroup)

- *Advanced analytics* no combate à fraude fiscal e inteligência nas ações de trânsito de mercadorias Solução de Reconhecimento de Placas Veiculares e inteligência artificial para segurança - Caso de sucesso DellaVia

Apresentador: Abílio Pettenazzi (Brasoftware)

- Debate Bloco 2 - Uso de processamento de linguagem natural e *advanced analytics* e oportunidades de uso nas administrações fiscais subnacionais

Mediador: Jadson Bittencourt (BA)

Ao final do debate, o presidente deu por encerrado os trabalhos do dia

2º DIA
04 de Setembro de 2019

5. Palestra Um Novo Fisco para um Mundo Novo - Tendências globais sobre os impactos da Transformação Digital modificando de forma radical a visão estratégica e o modelo operacional dos Fiscos.

Palestrante: Fernanda Mara (Secretária da Fazenda do Estado do Ceará)

6. Painel: MD-GEFIS como uma Bússola para a Melhoria da Maturidade da Gestão Fiscal

- Proposta do uso da MD-GEFIS como marco de referência ou bússola para a troca de experiências visando a melhoria da maturidade da gestão fiscal dos estados, onde estados avaliados como boa prática explicam ao demais estados como fizeram para evoluir nos processos de trabalho e obtiveram boas avaliações na aplicação da metodologia. Fornecedores de soluções também são convidados para apresentar sugestões sobre o "como fazer acontecer"

Moderadores: Cristina MacDowell (BID) e Sandra Machado (CE)

- Dimensão a ser tratada pelo Painel MD-GEFIS - GF 2 - Gestão para Resultados: O que é e como funciona o Modelo GpR? Apresentação de experiências de sucesso com outros órgãos da administração pública

Moderadores: André Cordeiro (BA) e Caio Marini (Instituto Publix)

- Dimensão GF 2 - Gestão para Resultados: Estados avaliados como referência na dimensão expõem suas experiências: os antecedentes, como fez e quais resultados alcançou - depoimentos dos estados do Maranhão e Ceará.

Moderadoras: Myrthes Frota (MA) e Sandra Machado (CE)

7. Temas de Gestão da COGEF

- **Situação global da execução do Profisco I e a contratação do Profisco II**

Apresentação: Cristina MacDowell (BID)

Situação publicada no site da COGEF

- **MD-GEFIS - Próximos passos**

Apresentação: Cristina MacDowell (BID)

22 estados com aplicação já realizada, agendados para 2019 os estados do Acre (novembro), Tocantins (outubro), Distrito Federal (dezembro) e Amazonas (janeiro/2020), com

possibilidade de ainda ocorrer em 2019. Também será iniciado novo ciclo de avaliação com os primeiros estados que já passaram por avaliações a partir de 2016.

Futuros aplicadores – atuando 1ª e 2ª vez como observador e 3ª vez como aplicador. A equipe entrará em contato com quem se habilitou a ser facilitador para verificar possibilidade de participação em futuras aplicações. A equipe gestora da MD-GEFIS enviará um e-mail para cada pessoa que concluiu o treinamento e que demonstrou interesse em participar para que cada uma indique qual aplicação participará em 2019 – TO, AC, DF ou AM. Com base nessas respostas será feito a escalação da equipe para cada aplicação prevista.

Cristina apresentou uma proposta do grupo GDFAZ para disponibilizar um ambiente para divulgação e compartilhamento das boas práticas relacionadas a dimensão GF3 - Gestão de Pessoas, com atualizações das informações por conta dos próprios estados a partir das melhorias realizadas e registradas por estes. Da forma proposta o grupo entendeu que a atualização da avaliação fragiliza a MDGEFIS. A proposta do grupo COGEF é de criação de planos de melhorias dos processos relacionados a gestão de pessoas. Tal decisão será comunicada a coordenação do GDFAZ, mediante ofício da presidência da COGEF.

- **Acompanhamento e Monitoramento da Execução das Batalhas**

Moderadoras: Andressa Pavão (Vice-Presidente) e Monica Pereira (Sec. Executiva)

Batalha 1 – Jorge Tonetto (RS) irá Identificar situação específica de cada um dos estados sobre pendências para assinaturas (SP, ES, MS, PE e SC), inclusive tentando identificar o histórico de idas e vindas e os motivos para que se possa fazer uma ação específica junto a STN e Casa Civil. A agilização das assinaturas é importante para que o BID possa pleitear o percentual de limite para o Profisco II junto à STN.

Incluir Sandro (PR) e Andressa (ES) na equipe

Batalha 2 – Manter a produção e circulação da Newsletter. Proposta do presidente de descarregar os termos de referência no site da COGEF.

Batalha 3 – Relatos apresentados pela representante do BID, Cristina MacDowell e Sandra Machado (CE) no item acima.

Batalha 4 – Consulta ao BID foi encaminhada para que se manifeste sobre a possibilidade de desenvolvimento do sistema de gerenciamento do Profisco II. Será feita uma avaliação do *business case* apresentado por Demetrius (SP), para que se possa caminhar na construção do escopo do sistema a ser negociado com o BID. Os estados que irão contribuir com esta construção serão os representantes Andressa (ES), Cristóvão (PI), Andressa (DF), Myrthes (MA), Alan (PR), Aldo (RS).

Batalha 5 – Incluir Mariano (MA) e Afif (SC) no grupo. O grupo vai trabalhar para inserir TDR's no site da COGEF. Apresentada a sugestão de se estimular a carga de novos arquivos como TDRs, editais, relatórios, etc. A ideia é se apresentar a cada reunião o ranking dos estados que mais contribuem com arquivos e valorizar seus esforços de cooperação. A linha de base em setembro 2019 é de 194 arquivos, o presidente sugere a meta de 1500 documentos carregados até dezembro 2019.

8. Assuntos Diversos

Levantada possibilidade de realizar visita técnica dentro dos 2 dias de reunião COGEF, para evitar que os representantes fiquem muitos dias fora de seus estados. Foi proposta a votação para que se escolhesse se manteria 1 dia dedicado a visita técnica ou se seriam em 2 dois dias. O grupo optou por manter 1 dia específico para a visita técnica, mantendo os dois dias exclusivos para a COGEF Gestão.

Também foi posto em votação a possibilidade de participação de consultores por meio período, desde que esses não façam propaganda, que enviem suas apresentações com antecedência e, logo após sua apresentação, deverão retirar-se da reunião a fim de preservar a política de privacidade dos membros da COGEF em suas discussões internas.

Foi acordado pelo grupo que para a próxima reunião seja apresentado na temática MDGEFIS o processo AT 4. Contencioso Fiscal, sendo capitaneada pelo estado do Paraná, com apresentação deste estado e dos estados de SE, SC, SP.

O presidente apresentou a intenção de realizar no próximo encontro um amplo painel sobre liderança e que planeja convidar para as discussões instituições renomadas do mercado brasileiro.

6. Avaliação

Foi definido que a próxima reunião da COGEF será realizada na cidade de Curitiba, nos dias 3 e 4 de dezembro de 2019, com o dia 2/12 reservado para a visita técnica para os estados que tenham interesse em participar.

Não tendo mais nada a tratar os trabalhos foram encerrados.

Todas as apresentações estão disponíveis no site da COGEF www.cogef.ms.gov.br

São Luís, 05 de setembro de 2019



André Luís Cordeiro
Presidente COGEF

Mônica Pereira de C Almeida
Relatora