



ENCAT

Encontro Nacional de Coordenadores e Administradores Tributários Estaduais

O NOVO MODELO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA FRENTE AO IMPACTO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL – VISÃO DOS ESTADOS

São Luís - MA, 04 de setembro de 2019

AGENDA

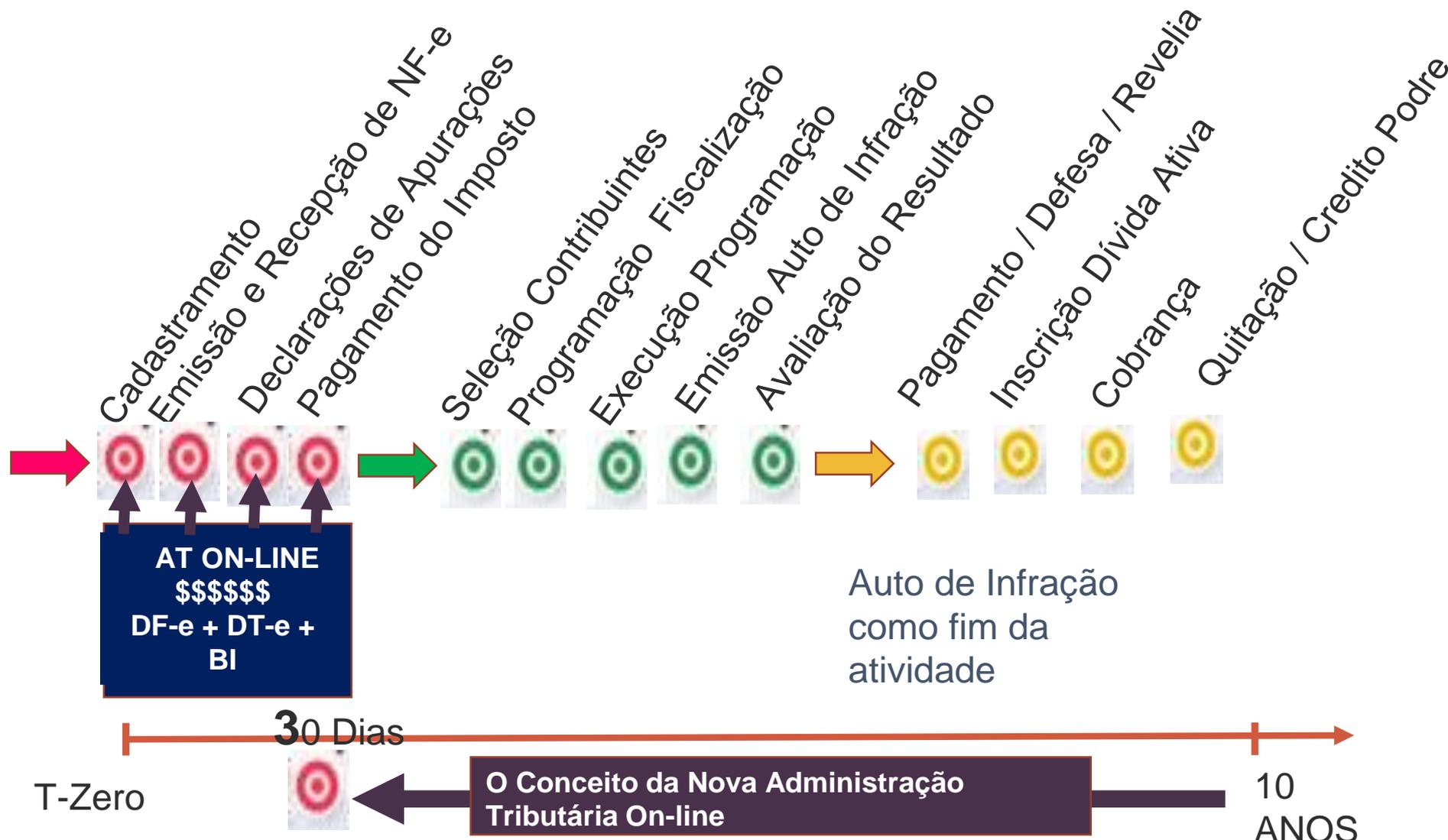
- **O ENCAT E A COOPERAÇÃO FISCAL**
- **OS PROCESSOS NA AT E AS FERRAMENTAS DE DIAGNÓSTICO**
- **O QUE ESTÁ EM MUDANÇA?**
- **OS DOCUMENTOS FISCAIS ELETRÔNICOS E OUTRAS MUDANÇAS**
- **REFLEXÕES PARA DISCUSSÃO**

O ENCAT e a Cooperação Tributária



- I. **ENCAT - Fórum das AT criado em 2001 e reconhecido pelo CONFAZ**, composto por dirigentes e técnicos das AT dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal (Protocolo ICMS 54/2004)
- II. **Trabalha pela difusão das melhores práticas de Administração Tributária (AT)**
- III. **Desenvolve projetos e sistemas** com a participação de contribuintes e uso de tecnologia de Informação de ponta
- IV. Nossa referência sempre foi o **CIAT**

As Administrações Tributárias e os Desafios – Inovar é preciso.



OS PROCESSOS NA AT E AS FERRAMENTAS DE DIAGNÓSTICO MD-GEFIS E TADAT

O que é a MD-GEFIS

É um instrumento para diagnóstico da maturidade dos processos de trabalho dos órgãos envolvidos na gestão fiscal, que permite:

- ▼ **Orientar o planejamento estratégico**
- ▼ **Identificar oportunidades de melhorias e boas práticas**
- ▼ **Subsidiar a priorização de iniciativas de modernização e nortear a alocação dos recursos**
- ▼ **Construir linha de base para o monitoramento da evolução da maturidade dos processos da gestão fiscal**

Referências da MD-GEFIS

Avaliação da
Transparência
Fiscal
(FTE/FMI) e ITCF
(COGEF)

Governança
Pública, TI e
Aquisições
(TCU)

GESPÚBLICA e
Gestão para
Resultados
(COGEF)

MAPS
(compras
públicas)

Tax
Administration
Diagnostic
Assessment Tool
(TADAT/FMI)

Desempenho da
Administração
Tributária
(RA-FIT/FMI)

Programa de
Despesas Públicas
e
Responsabilidade
Financeira
(PEFA/BIRD)

Desempenho de
Gestão da Dívida
(DeMPA/BIRD)



EIXO I

Gestão Fazendária e
Transparência Fiscal

GF

Visão integrada
da gestão fiscal

AT

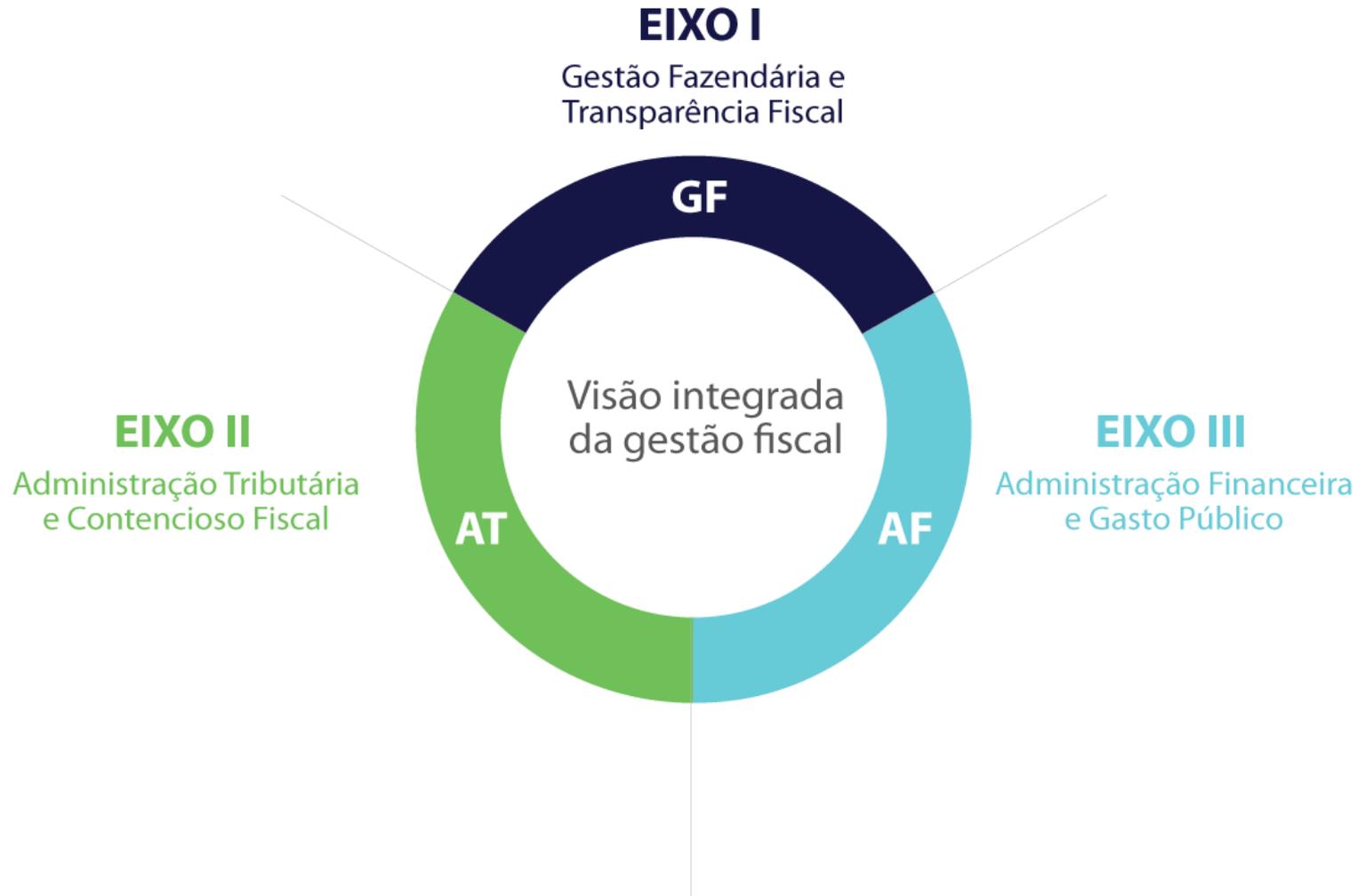
AF

EIXO II

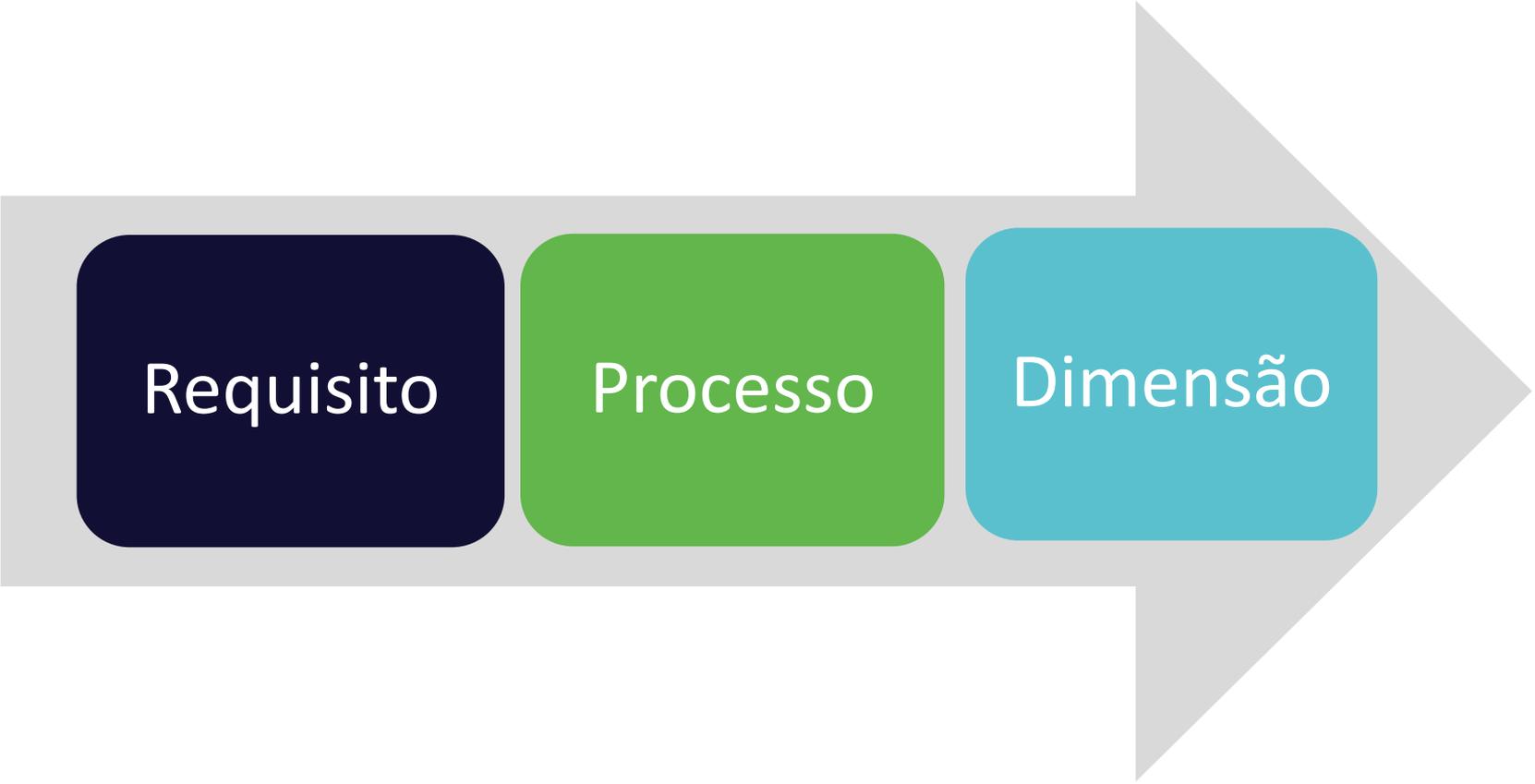
Administração Tributária
e Contencioso Fiscal

EIXO III

Administração Financeira
e Gasto Público



Como é avaliada a maturidade da gestão fiscal?



Requisito

Processo

Dimensão

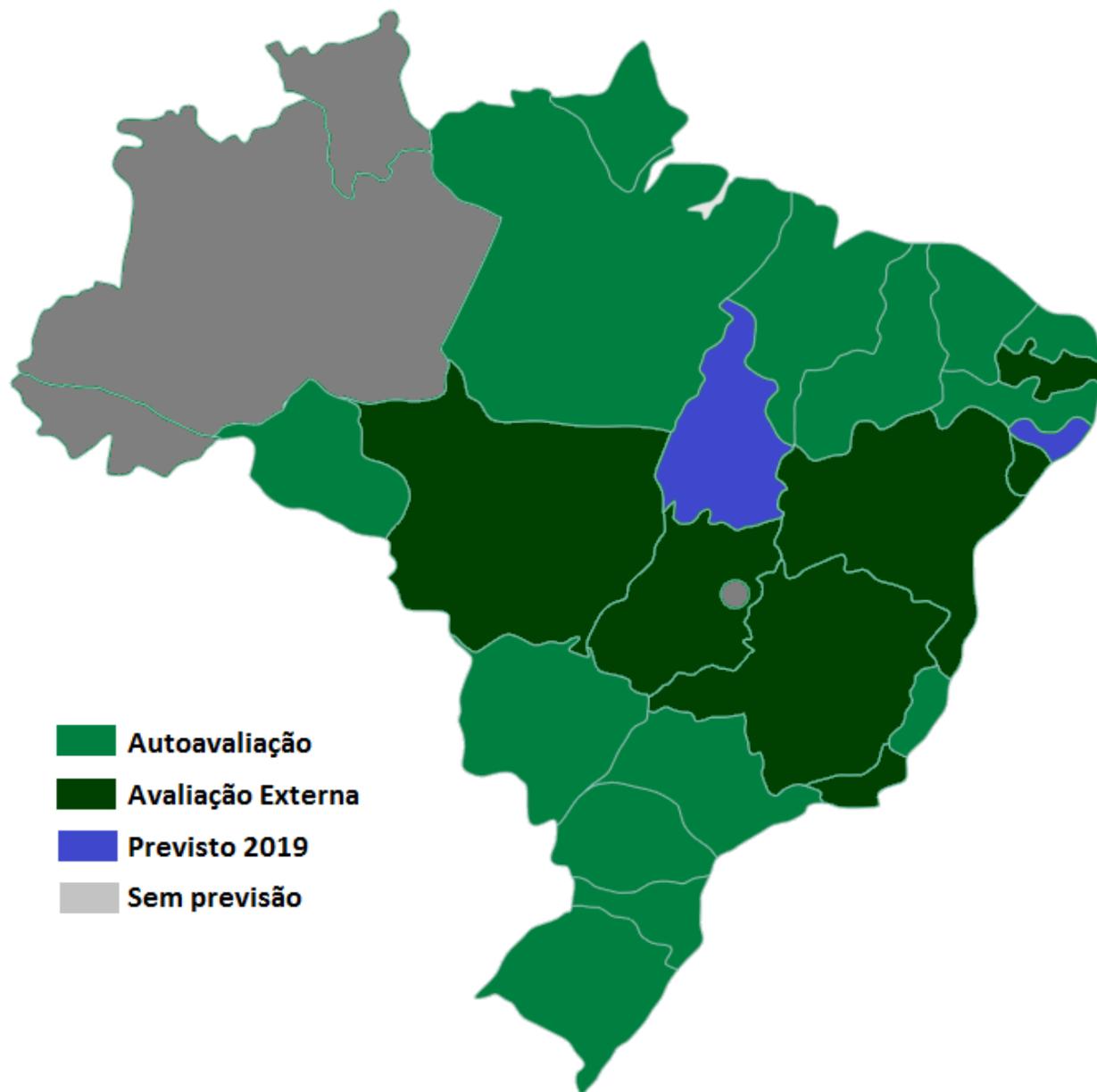
Maturidade das dimensões

Classificação do grau de maturidade fiscal

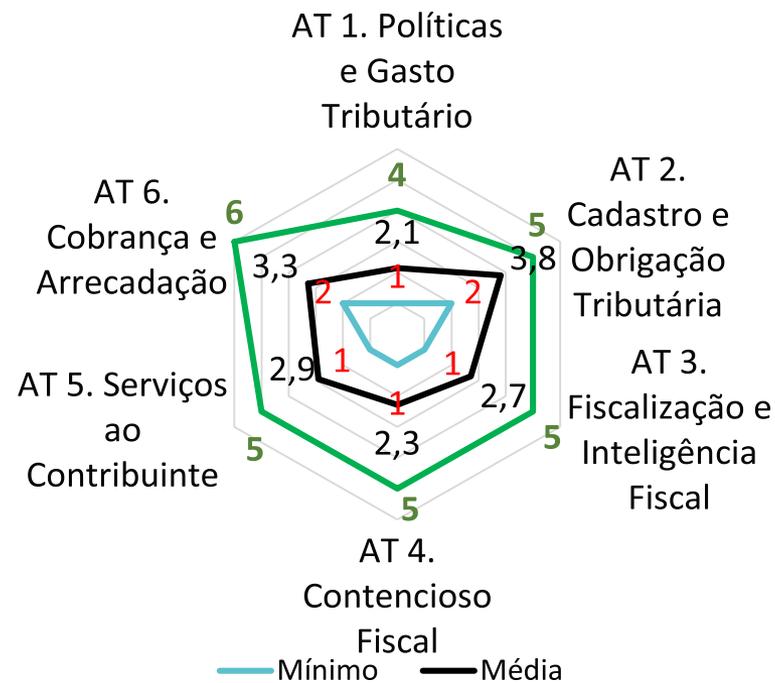
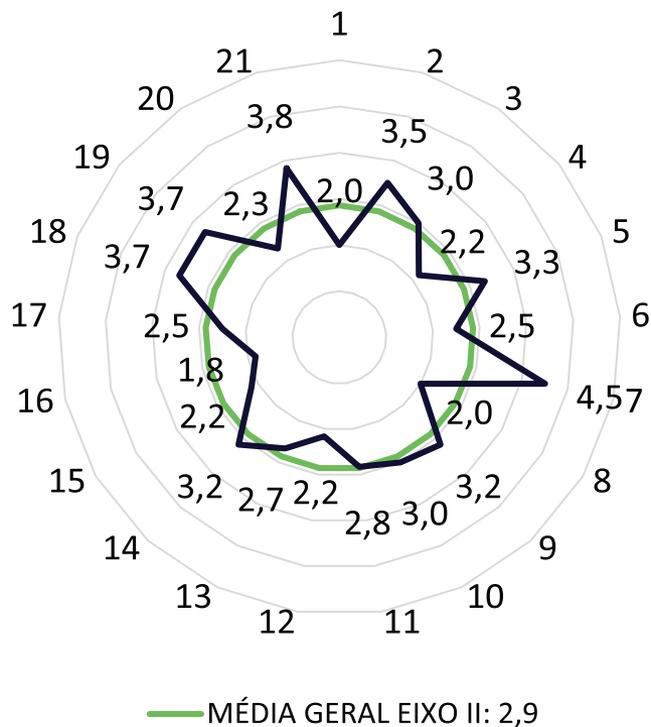


Mapa MD-GEFIS

21 estados



Administração Tributária e Contencioso Fiscal – 21 estados



Dimensão
Nota máxima = 6

O que é TADAT?

Uma ferramenta de diagnóstico que proporciona uma avaliação objetiva e padronizada do desempenho do sistema de administração tributária de um país.

Palavras chave: (i) objetiva; (ii) padronizada; (iii) sistema de administração tributária .

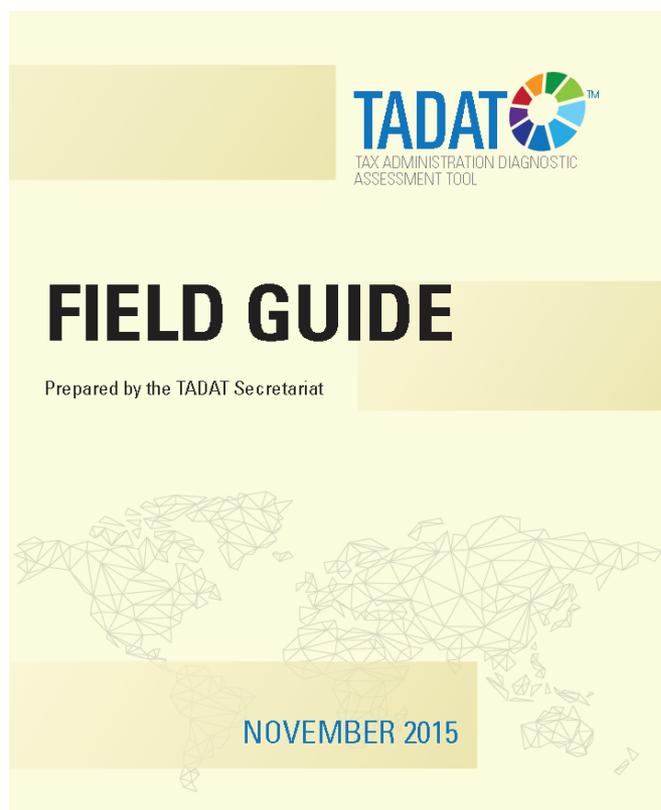
Por que TADAT é necessário ?

- **Porque ao proporcionar uma avaliação objetiva e padronizada, TADAT permite uma melhor identificação das fortalezas e fraquezas relativas da administração tributária.**
- **Porque entender as fortalezas e fraquezas de uma administração é crucial para compreender o que pode ser melhorado e o que está funcionando bem. Isto pode ajudar as autoridades a focalizar nas melhorias do desempenho das áreas mais fracas.**
- **Porque facilita uma visão compartilhada entre todas as partes sobre o estado da administração tributária.**

Por que TADAT é necessário ?

- **As autoridades governamentais, as organizações internacionais, as agências de ajuda bilaterais e os prestadores de assistência técnica podem compartilhar a mesma visão sobre o que funciona e o que não funciona bem em uma determinada administração tributária.**
- **Uma melhor compreensão do que funciona e do que não funciona ajuda a focalizar a definição dos objetivos de reformas, no estabelecimento das prioridades e na implementação sequencial. Isso reforça o desenho das iniciativas de reforma da administração tributária.**

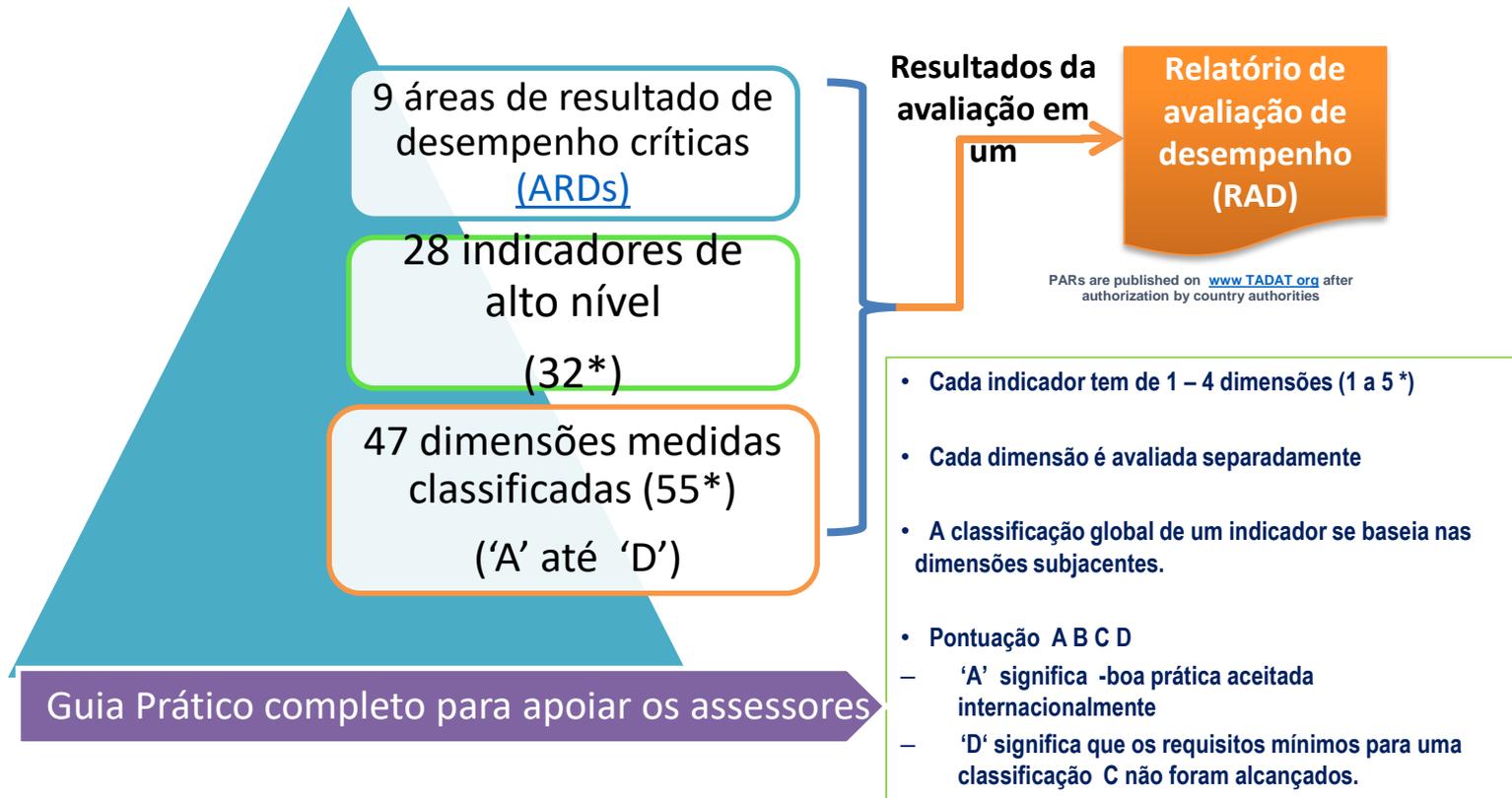
Guia de Campo da TADAT



Guia de Campo da TADAT (novembro de 2015):

- Descreve de forma abrangente a estrutura e a metodologia da TADAT
- Fornece orientação aos avaliadores (e funcionários fiscais) durante as avaliações da TADAT
- Um bom guia de referência sobre boas práticas internacionais de administração tributária

A hierarquia TADAT



* Field Guide Now – Maio 2019 (versão inglês)

As 9 Áreas de Resultados de Desempenho (ARD) – Roda TADAT



TADAT Regras de classificação

A

O desempenho da administração tributária atende ou supera as boas práticas internacionais - uma abordagem testada e comprovada, utilizada pelas principais administrações tributárias

B

O desempenho da administração tributária é robusto, próximo das boas práticas internacionais naquela dimensão

C

A administração tributária atende aos padrões mínimos de desempenho naquela dimensão

D

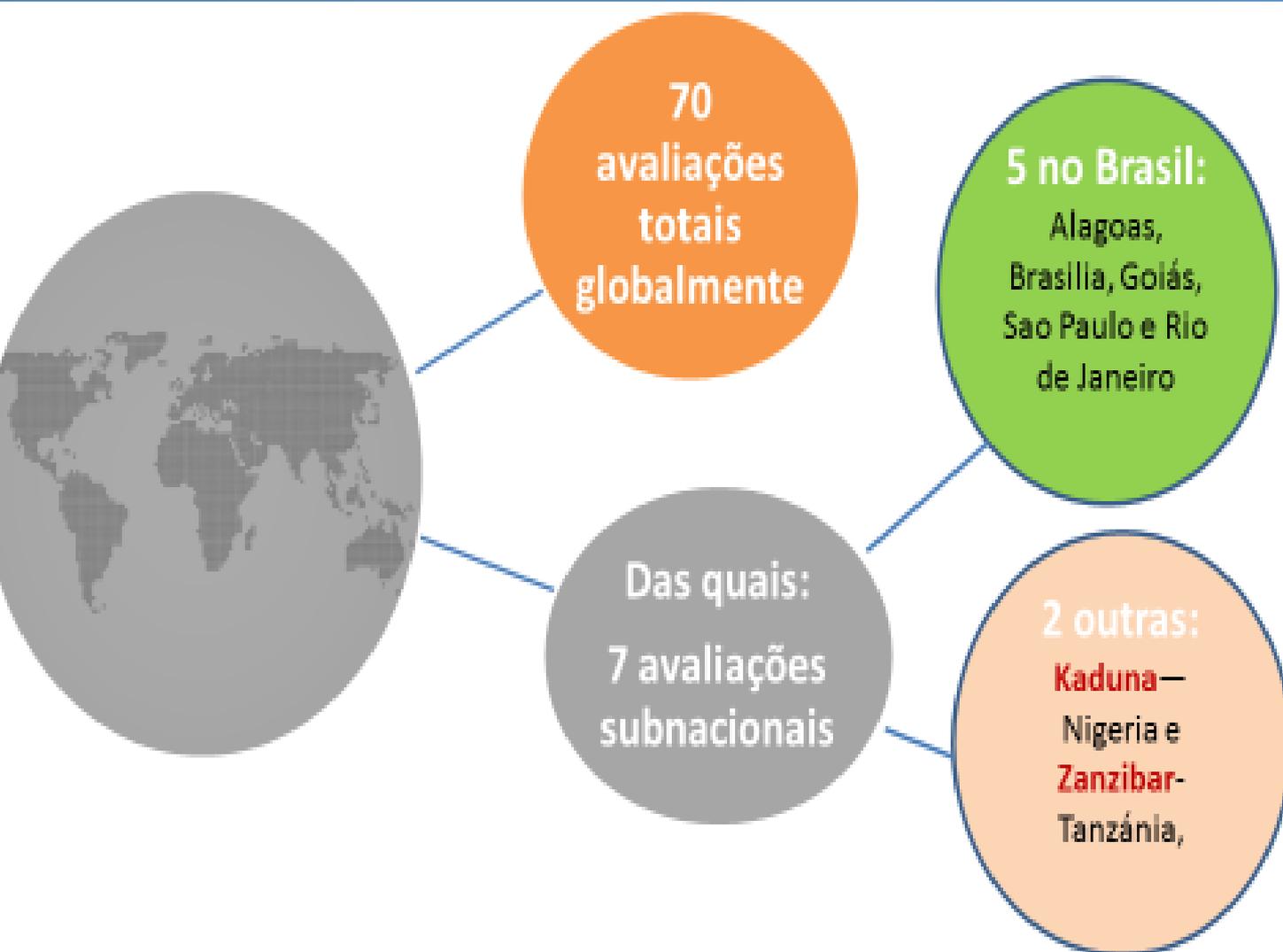
Desempenho fraco, não cumpre os requisitos necessários para uma classificação 'C'.

OU

Informações insuficientes para avaliar o nível de desempenho

Avaliações da TADAT - número e cobertura

(Avaliações de novembro de 2014 a outubro de 2018)



Uma mistura de agências até agora patrocinou, encabeçou ou conduziu as avaliações:

- Fórum Africano de Administração Tributária
- Reino Unido (DFID)
- Comissão Europeia
- IMF-FAD
- Alemanha (GIZ)
- Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)
- Suíça (SECO)
- USAID
- Banco Mundial

Realizações nos Estados do Brasil

- **Início dos trabalhos em 2017 em parceria com o ENCAT e o BID. Divulgação no ENCAT e CONFAZ.**
- **Capacitados cerca de 360 Auditores de 15 Estados e dois do Município de Goiânia.**
- **Avaliações realizadas nos Estados: Alagoas (2017), Rio de Janeiro, São Paulo, Goiás e Distrito Federal (2018).**
 - **Publicadas avaliações dos Estados de Alagoas, Rio de Janeiro e do Distrito Federal (3 dos 17 publicados)**
- **Em 2019, continuidade das capacitações, avaliações e divulgação da ferramenta.**

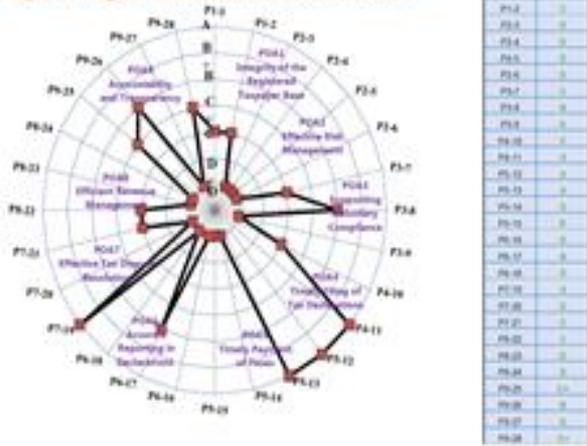
Resumo em gráfico aranha

Comparações: Alagoas, Rio de Janeiro e Peru

Distribuição de pontuações de desempenho

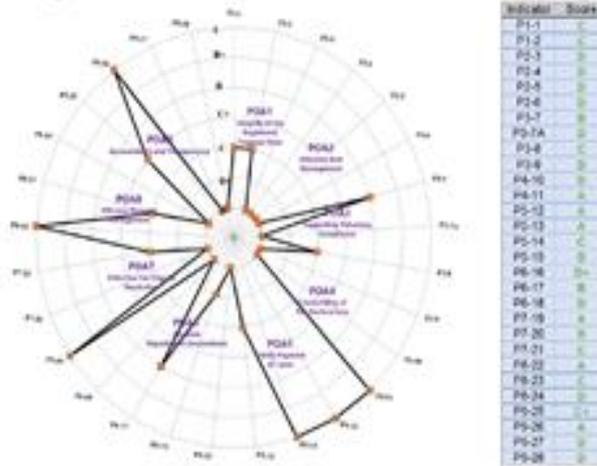
O QUE PODEMOS APRENDER UNS DOS OUTROS?

Figure 1. Alagoas: Distribution of Performance Scores



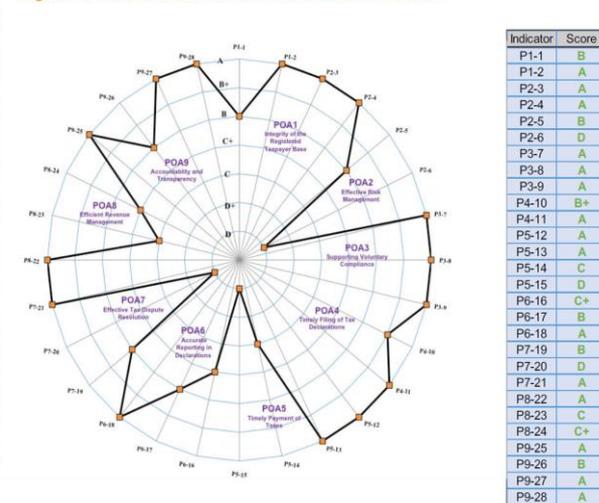
Alagoas

Figure 1. Rio de Janeiro State: Distribution of Performance Scores



Rio de Janeiro

Figure 1. Peru: Distribution of Performance Scores



Peru

**A MD-GEFIS e a
TADAT se
complementam**

2005



2013



O QUE ESTÁ EM MUDANÇA?



VS



Por que falar em disrupção?

facebook

É a maior empresa de mídia do mundo sem precisar produzir nenhum conteúdo;



UBER

É a maior empresa de transporte do mundo sem ter nenhum carro;

NETFLIX

É a maior rede de tv do mundo sem precisar de intervalos comerciais. É o maior cinema do mundo sem ter nenhuma sala;



PayPal

É maior intermediador de pagamentos do mundo sem precisar ter nenhuma agência bancária ou caixa eletrônico;

Linked in

É a maior empresa de recrutamento do mundo sem ter nenhum head hunter e nenhum escritório de RH;

WIKIPEDIA

É a maior enciclopédia do mundo sem imprimir um único livro;

AliExpress

É o maior varejista do mundo sem precisar de nenhum estoque;



É a maior rede de hospedagem do mundo sem precisar ter nenhum imóvel;

Top 15 Best Global Brands Ranking

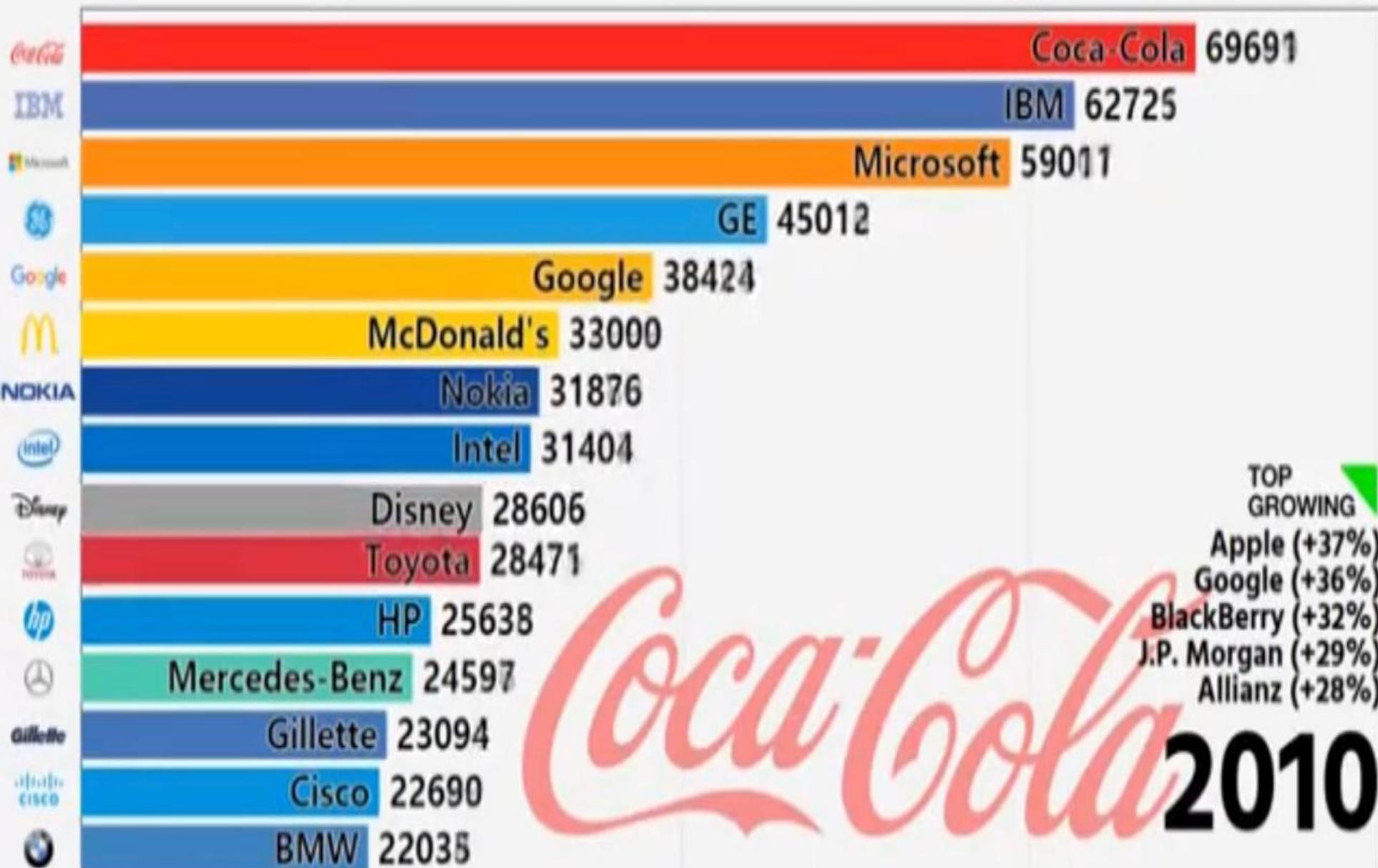
Brand Value \$m

20000

40000

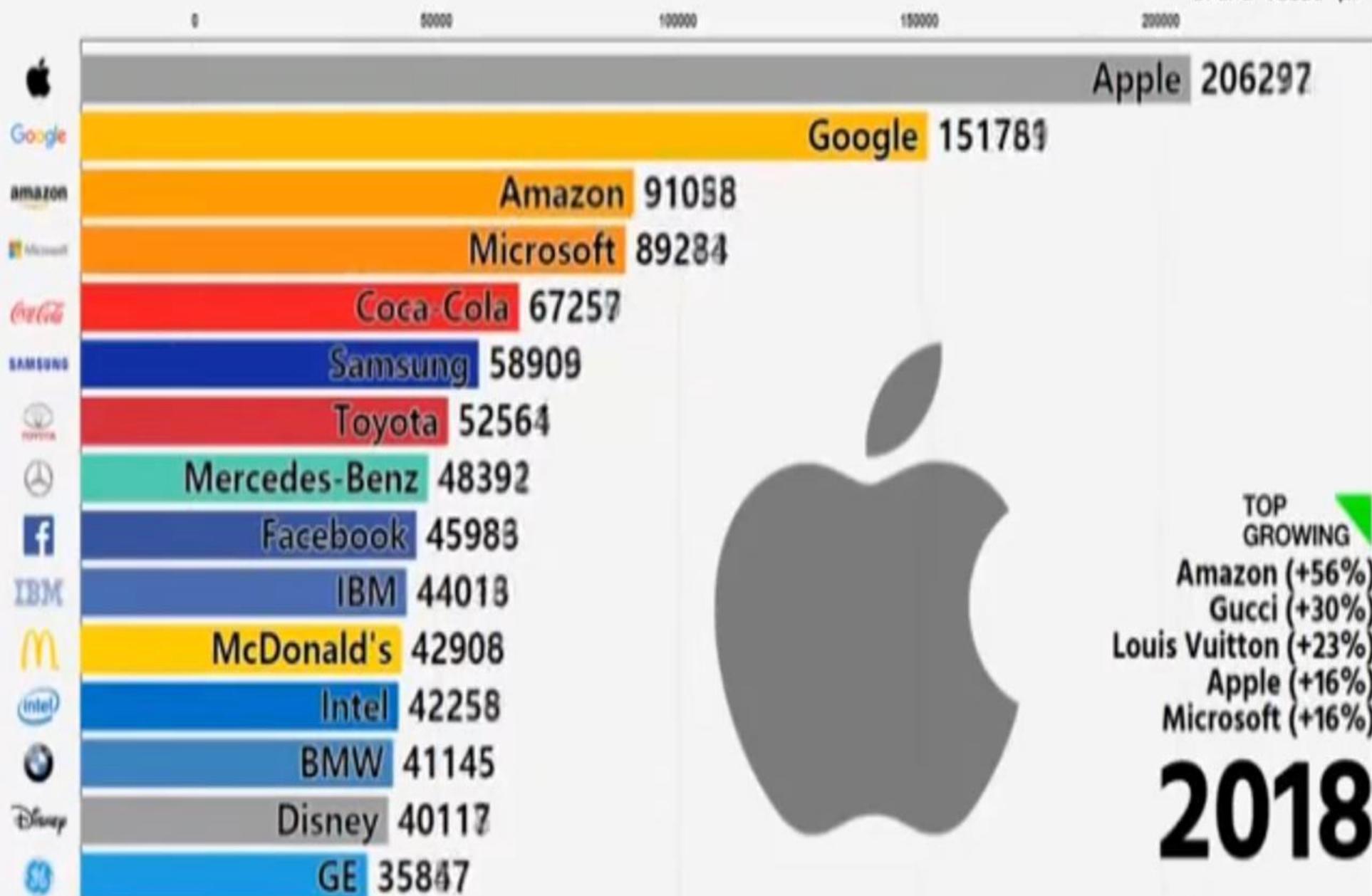
60000

80000



Top 15 Best Global Brands Ranking

Brand Value \$m

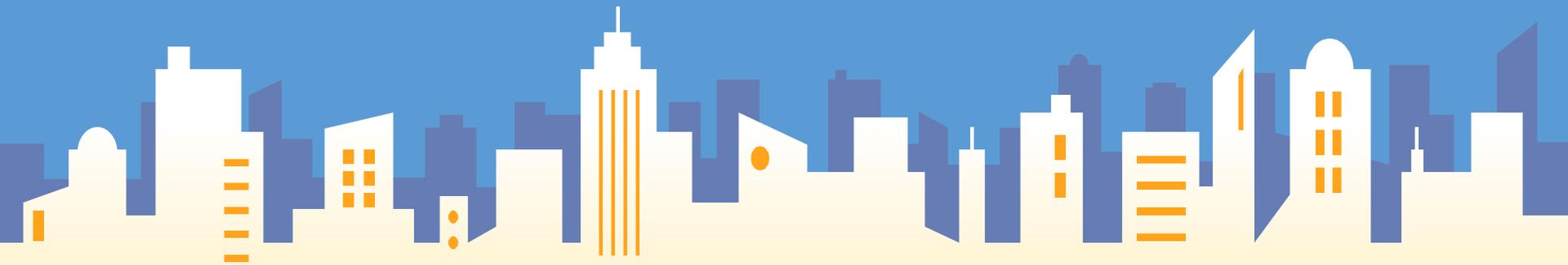




A NF-E E OS DEMAIS
DOCUMENTOS FISCAIS
ELETRÔNICOS -
DF-E.

SÃO 55 BILHÕES DE DF-E
AUTORIZADOS

Uma revolução silenciosa!



Os Projetos Liderados pelo ENCAT



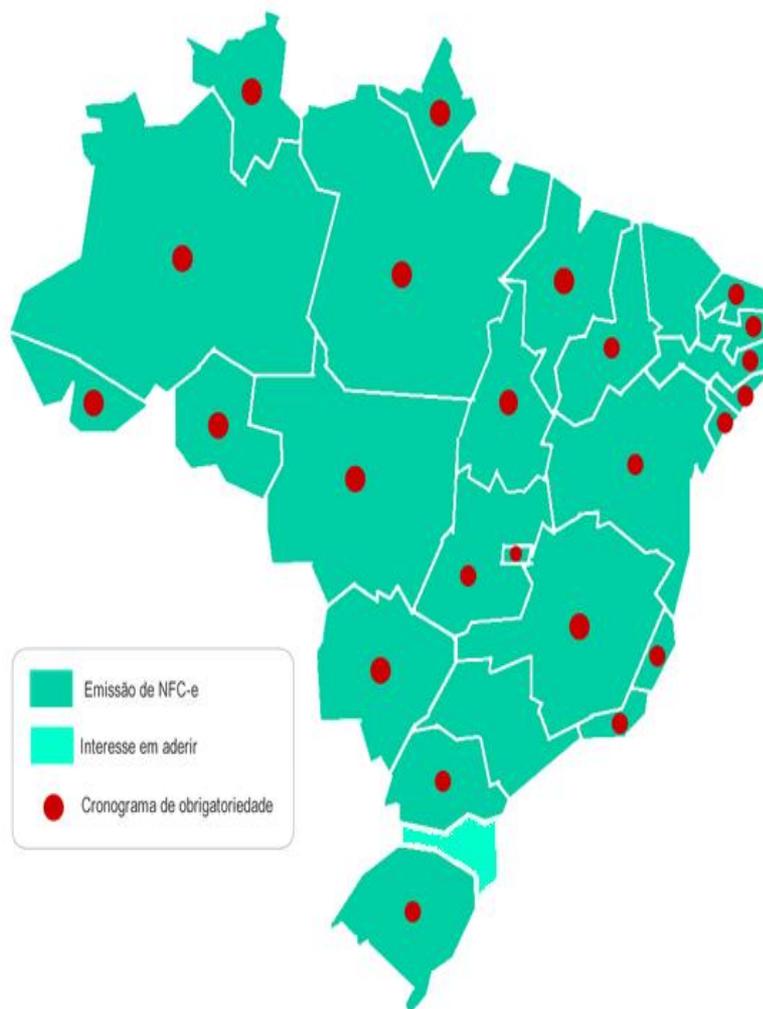
Eventos da
NF-e

Manifestação
Destinatário

Sefaz
Virtual

Sefaz Virtual
Contingência

Situação Atual – Junho 2019



26 UF emissoras

838.806 emissores

Mais de 31,17 bilhões de notas emitidas

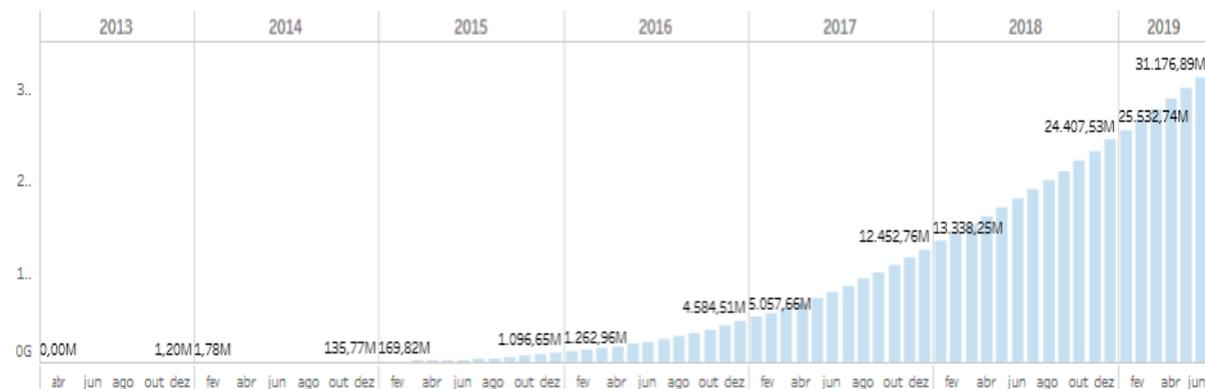
24 UF com cronograma de obrigatoriedade já publicados

Base – Junho/2019

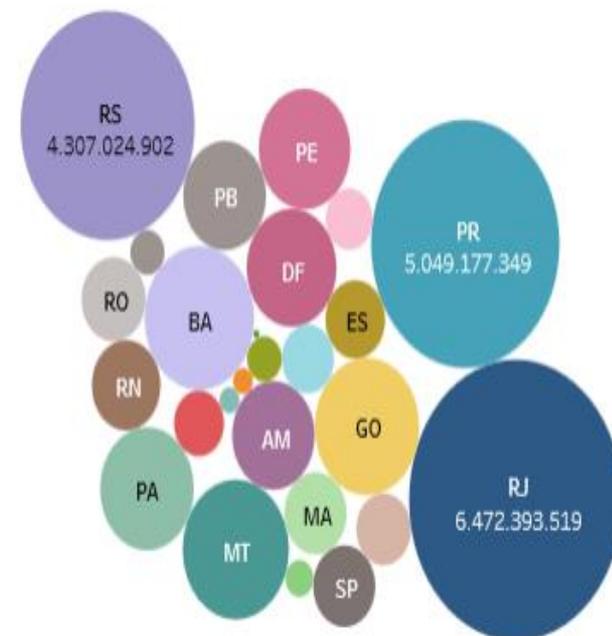
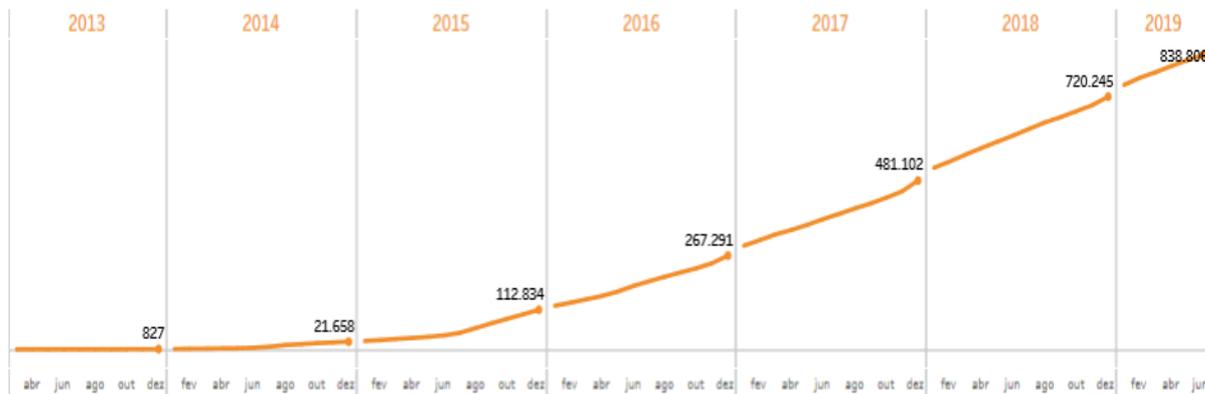


Evolução até junho de 2019

Acumulado de NFC-e autorizadas



Acumulado de emissores NFC-e



ENCAT

Encontro Nacional de Coordenadores e Administradores Tributários Estaduais



Edições do Inova NFC-e . Próximo dia 21.11,2019 Fortaleza – Ceará – NFC-e e BP-e



InovaNFC-e
4º Seminário de Inovações Tecnológicas para NFC-e
com 1º fórum BP-e
Pernambuco

Realização:

Parceria:



22 de Novembro de 2018



InovaNFC-e

1º Seminário de Inovações Tecnológicas para NFC-e



InovaNFC-e

2º Seminário de Inovações Tecnológicas para NFC-e
Rio de Janeiro

Realização:



04 de Dezembro
de 2015

InovaNFC-e

3º Seminário de Inovações Tecnológicas para NFC-e
Minas Gerais

Realização:



Parceria:

09 de Novembro
de 2017



ENCAT

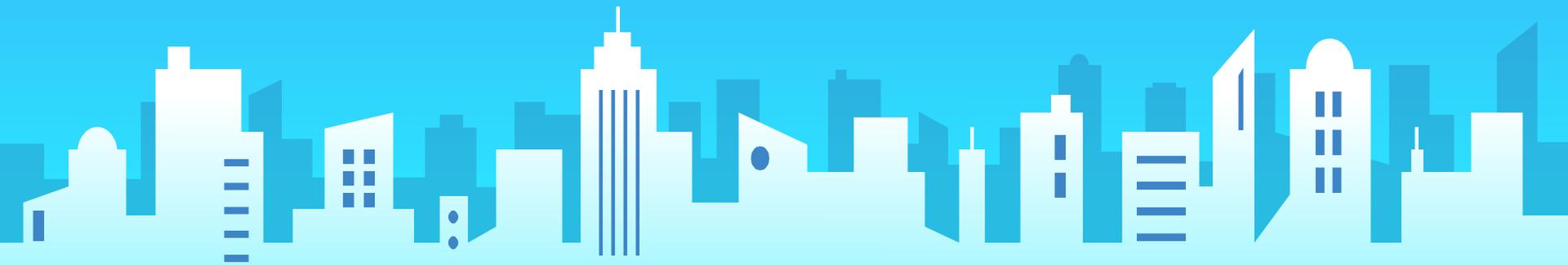
Encontro Nacional de Coordenadores e
Administradores Tributários Estaduais



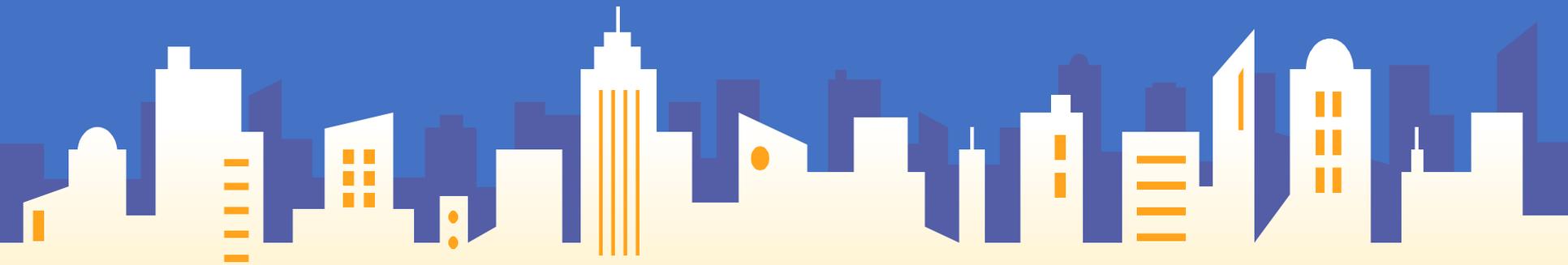
**As Mais Novas Inovações do
ENCAT/SEFAZ**

**Plataforma de Consulta das SEFAZ
para Antecipações de Recebíveis
Lastreados por NF-e e
o Menor Preço Brasil**

<https://www.placsvba.ba.gov.br/>



REFLEXÕES PARA DISCUSSÃO



❖ **SIMPLIFICAR:**

- ❖ **A TRIBUTAÇÃO**

- ❖ **IMPLEMENTAR A DECLARAÇÃO ASSISTIDA**

- ❖ **EXIGIR DOS CONTRIBUINTES APENAS A EMISSÃO DO DF-E**

- ❖ **A AUTOREGULARIZAÇÃO POR PARTE DOS CONTRIBUINTES**

- ❖ **DISPONIBILIZAR AS INCONSISTÊNCIAS**

- ❖ **REDUZIR OS LITÍGIOS**

- ❖ **CAPACITAR CONTINUAMENTE OS SERVIDORES DA AT**

- ❖ **INTENSIFICAR O USO DO DOCUMENTO FISCAL ELETRÔNICO - INCLUSIVE POR SMARTPHONE**
- ❖ **AMPLIAR O QUADRO DE FUNCIONÁRIOS COM CONHECIMENTOS EM TI**
- ❖ **CONTROLAR A CIRCULAÇÃO DE MERCADORIAS E VEÍCULOS PELO USO DE RFID E LEITURA OCR VINCULADOS AOS DOCUMENTOS ELETRÔNICOS**
- ❖ **ESTUDAR O USO DO BLOCKCHAIN – A POSSIBILIDADE DE USO NO CADASTRO**

- ❖ **INVESTIR EM TI, ESPECIALMENTE EM AUDITORIA ELETRÔNICA E USO DE BI E OUTRAS FERRAMENTAS**
- ❖ **TER UM BOM SERVIÇO DE INTELIGÊNCIA FISCAL COM INTEGRAÇÃO COM O MINISTÉRIO PÚBLICO E A POLÍCIA JUDICIÁRIA**
- ❖ **ENCUCAR TODOS DA AT A BUSCAREM NOVOS PARADIGMAS**
- ❖ **FORMAR LÍDERES**
- ❖ **INVESTIR RELAÇÃO FISCO CONTRIBUINTE**

AS MUDANÇAS

**TEMOS DISPOSIÇÃO DE MUDAR OU
ESTAMOS PRESOS A VELHOS
PARADGMMAS**



PERGUNTAS



O NOVO MODELO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA FRENTE AO IMPACTO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL – VISÃO DOS ESTADOS

Obrigado!

Eudaldo Almeida de Jesus

Auditor Fiscal SEFAZ Bahia

Coordenador Geral do ENCAT

eudaldoaj@yahoo.com.br

encat@sefaz.ba.gov.br

São Luís - MA, 04 de setembro de 2019

Créditos

Especiais agradecimentos às pessoas que dedicam seu tempo para construir e manter recursos valiosos e distribuí-los de maneira gratuita:

- Modelo de apresentação por [SlidesCarnival](#)
- Imagens por [Unsplash](#)
- [Colegas e convidados do ENCAT](#)