

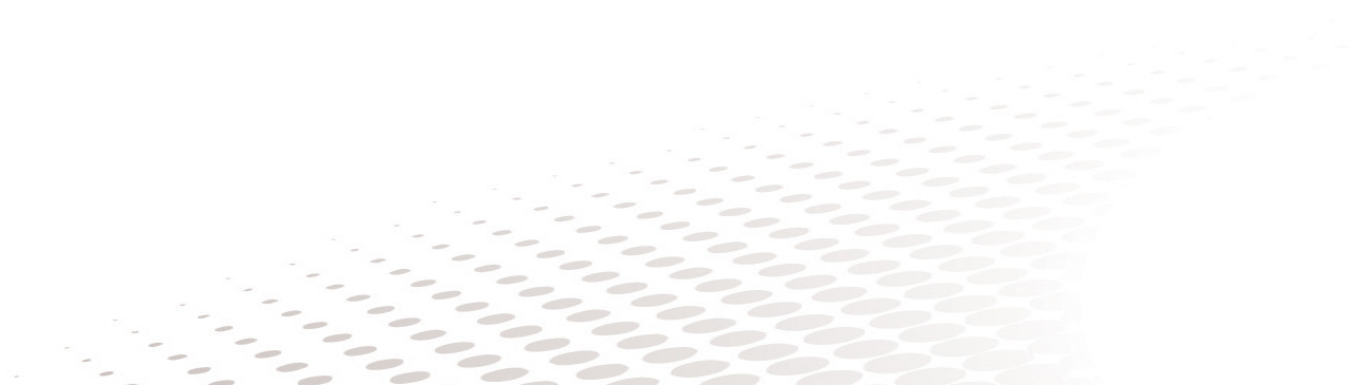


Apresentação das Atividades Desenvolvidas no 4º Tri 2019

**26ª reunião ordinária do COMSEFAZ
Curitiba, PR – 12 dezembro 2019**

Pauta

- 1. 45ª Reunião da COGEF – Curitiba, PR – 2 a 5 Dez 2019**
- 2. Situação da execução do Profisco I e contratação do Profisco II**
- 3. Proposta de seminário para Gestão de Investimentos Públicos**



COGEF – Cooperação Técnica para a Modernização da Gestão Fiscal Estadual

45ª Reunião da COGEF – Curitiba, Paraná

- Visita Técnica à SEFA PR – 2 Dez com 53 participantes
 - Reunião da COGEF Pleno – 3 e 4 Dez com 90 participantes
 - 7ª Reunião do GT COGEF TI – 5 Dez com 42 participantes
- 

Visita Técnica – SEFA PR

02 Dez



Tema	Resumo
Projeto SGT - Sistema Integrado de Gestão	Apresentação do projeto SGT, histórico e situação atual. Demonstração dos processos já implementados de IPVA e ITCMD.
O analytics em uma administração tributária: benefícios e desafios.	A trajetória da construção de infraestrutura tecnológica para análise de dados; a implantação de ambiente analítico com consultoria e equipe própria; a democratização do acesso aos dados para os auditores fiscais; a disseminação da análise de dados na organização; o Fisco orientado a dados.
O Processo Administrativo Fiscal Eletrônico (e-PAF)	O histórico do projeto e-PAF (PROFISCO I); a arquitetura da solução e as integrações com os sistemas corporativos; o Portal do usuário externo; o Portal BPM (Business Process Management); o cronograma de entrega de novos módulos e funcionalidades (PROFISCO II).
Aplicativo de Fiscalização de IPVA	Aplicativo móvel que utiliza a tecnologia OCR e permite a leitura em tempo real das placas de veículos e verificação da situação (IPVA, FURTO, LICENCIAMENTO)

45ª Reunião da COGEF – Destaques

Tema	Responsável
Termos de Referência para a implantação de um Marco Orçamentário de Médio Prazo (MOMP)	Francisco Moreno (BID)
Pacto Federativo Brasileiro (PEC Pacto Federativo, PEC Emergencial e Fundos Infraconstitucionais),	Fabiana Rodopoulos - Subchefe Adjunta na Casa Civil da Presidência - Finanças Públicas
Laboratório de Inovação em Avaliação de Políticas Públicas (parceria com o BID) contemplando questões fiscais, GT de Investimentos (EC 102/19)	Alex Fabiane Teixeira - Secretaria Especial de Assuntos Federativos da Secretaria de Governo da Presidência da República
Integração com entes Subnacionais.	
Painel MD-GEFIS - Melhores Práticas da Dimensão Contencioso Fiscal	Coordenação Soraya Naffah (Consultora BID)
Painel trilhas de capacitação em liderança estratégica e gerencial focada em resultados para a área fiscal - parceria COGEF e GDFAZ	Coordenação Mário Brito (GDFAZ e PR)

PAINEL

Contencioso Fiscal

Curitiba,
03 de dezembro de 2019



Painel MD-GEFIS – Troca de Experiências

Processos apresentados na dimensão do Contencioso Fiscal

AT 4. Contencioso Fiscal	UF Referência
<i>1. Gestão do contencioso administrativo fiscal</i>	MG
<i>2. Procedimentos do contencioso adm fiscal</i>	SP e MG
<i>3. Processo administrativo fiscal eletrônico</i>	SP, PR e SE
<i>4. Inscrição e cobrança da dívida ativa</i>	-
<i>5. Recuperação da dívida ativa</i>	SC
<i>6. Contencioso judicial</i>	SC

Trilhas de capacitação em liderança focada em resultados para a área fiscal - Parceria COGEF e GDFAZ



Apresentar as visões e propostas técnicas de trilhas de capacitação de lideranças, elaboradas por três das melhores instituições especializadas do país, cujo foco é o fortalecimento da liderança em tempos de grandes desafios para as gestões fiscais estaduais.

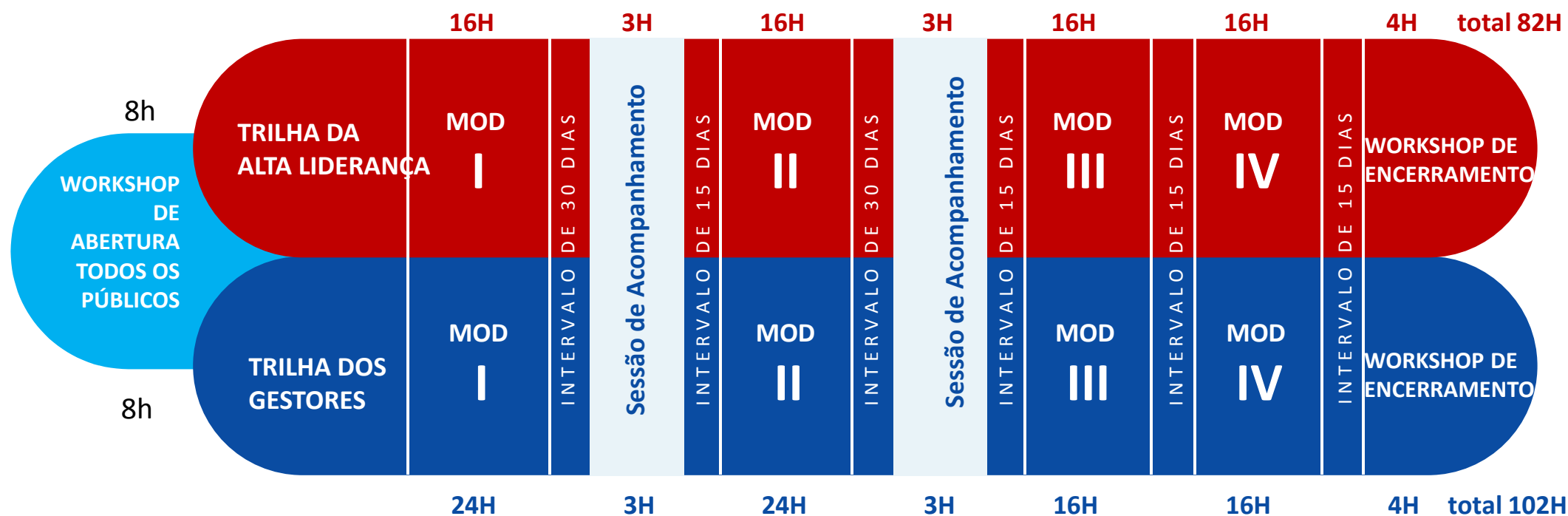
Nesse modelo teremos turmas abertas com participantes de todos os estados, com contratações simples aonde cada estado "compra vagas" e criando um ambiente de discussões enriquecido com as diferentes visões de líderes dos fiscos estaduais.

Sonata Brasil - <https://sonatabrasil.com.br/>

Amana-Key - <https://amana-key.com.br/>

Fundação Dom Cabral - <https://www.fdc.org.br/>

Exemplo de composição das trilhas de liderança



Competências executivas versus conteúdo dos módulos

Competências Executivas com foco em:

Autoconhecimento e Autogestão

Gestão e Desenvolvimento de Equipes

Visão Estratégica

Gestão em Época de Crise

Comunicação e Relacionamento

Responsabilização e Tomada de Decisão

Planejamento e Organização do Trabalho



Módulos de conteúdo de alta liderança :

MÓDULO I
O líder de si mesmo
16 hrs

MÓDULO II
O líder e a alta performance
16 hrs

MÓDULO III
O líder estratégico e o propósito
16 hrs

MÓDULO IV
O líder negociador e influente
16 hrs

Trilhas de Capacitação em Liderança

Cronograma inicial sugerido - 2020



Atividade	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Apresentação no COMSEFAZ													
COGEF e GDFAZ disseminam propostas nas Secretarias													
Coleta de interessados por trilha e empresa													
Consolidação de participantes por empresa													
Inscrições e entrevistas preparatórias													
Realização dos Módulos													
Modulo I													
Modulo II													
Modulo III													
Modulo IV													

7ª Reunião do GT COGEF TI

05 Dez

Painel - Adoção Nuvem

Projeto Cloud (Estruturação do ambiente para ingresso em NUVEM)

SEFIN/RO - Ronyeri Araújo - Gerente de TI e Alex Ishida - Analista de Sistemas (apresentação remota)

Termo de Referencia e definições para contratação de NUVEM

SEF/SC - Dayna Maria Bortoluzzi - Gerente de Tecnologia da Informação

Experiência de nuvem híbrida (privada + Pública) para processamento de NFC-e

Fazenda MG - Rogério Zupo Braga - Diretor de Infraestrutura e Soluções Tecnológicas

Painel - Preparação para a Implantação Lei Geral de Proteção de Dados

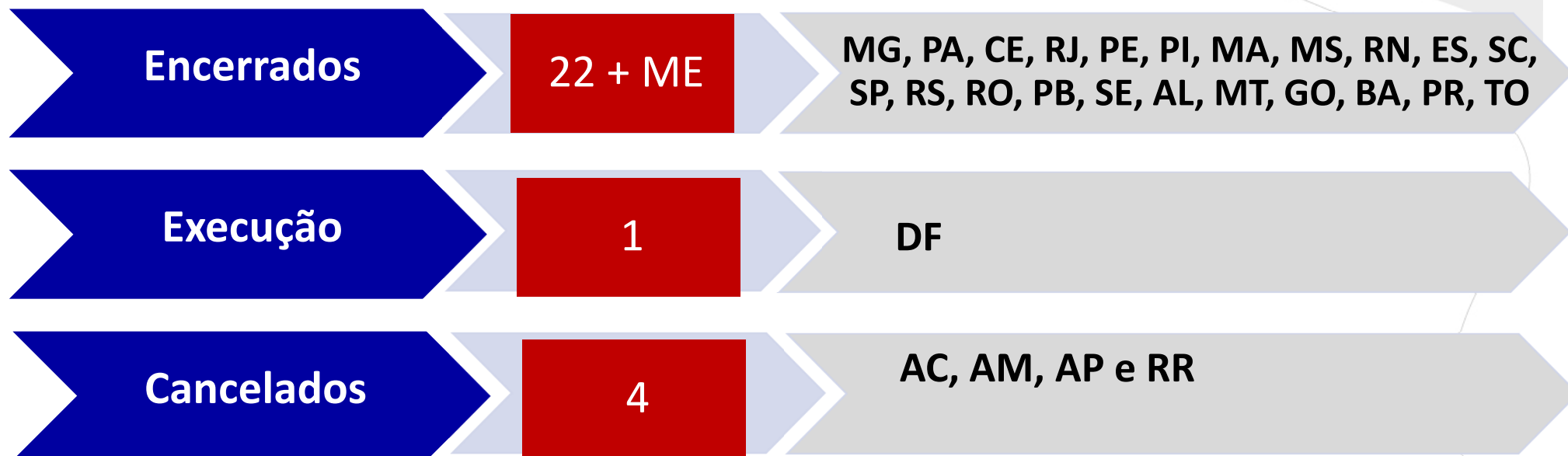
Apresentação de Estudo sobre Ferramentas para atendimento da LGPD

SEF/SC - Dayna Maria Bortoluzzi - Gerente de Tecnologia da Informação

Situação do Programa de Modernização da Gestão Fiscal PROFISCO I



SITUAÇÃO DO PROFISCO I



Novo Programa de Modernização da Gestão Fiscal PROFISCO II



PROFISCO II

Projetos com contrato de empréstimo assinado

Projeto	Valor (milhões US\$)			Aprovação Diretório BID	Assinatura do contrato
	BID	Contra- partida	TOTAL		
PROFISCO II CE	70,0	7,0	77,0	12/08/2017	17/10/2018
PROFISCO II MA	35,0	3,9	38,0	15/12/2017	21/01/2019
PROFISCO II PI	44,9	5,1	50,0	15/12/2017	22/01/2019
PROFISCO II PA	35,1	3,9	39,0	15/12/2017	19/02/2019
PROFISCO II MS	47,7	5,3	53,0	30/08/2018	16/09/2019
PROFISCO II PE	37,0	7,4	44,4	28/06/2018	30/09/2019
PROFISCO II SP	87,1	9,7	96,8	06/12/2018	20/11/2019
Valor total	356,9	42,2	399,1		
% da Linha de Crédito	39,7%				



PROFISCO II

Projetos com contrato de empréstimo aguardando assinatura

Projeto	Valor (milhões US\$)			Aprovado no BID
	BID	CP	TOTAL	
PROFISCO II ES	37,8	4,2	42,0	06/12/2018
% da Linha de Crédito	4,2%			

PROFISCO II – Situação atual

Projetos com contrato de empréstimos negociados

Projeto	Valor (milhões US\$)			Previsão de aprovação no Diretório BID
	BID	Contrapartida	TOTAL	
PROFISCO II AP	30,0	3,0	33,0	06/12/2019
PROFISCO II PR	50,0	5,0	55,0	16/12/2019
PROFISCO II RS	60,0	6,7	66,7	18/12/2019
PROFISCO II BA	40,0	4,5	44,5	Janeiro/2020
PROFISCO II SC	50,0	5,6	55,6	Suspenso a pedido do Estado
Valor total	230,0	24,8	254,8	
% da Linha de Crédito	25,6%			

PROFISCO II

Projetos em preparação

Projeto	Valor (milhões US\$)			Aprovação na COFIEX	Situação
	BID	Contra-partida	TOTAL		
PROFISCO II RO	27,7	3,1	30,8	09/2020	Aguardando autorização para negociação do contrato
PROFISCO II RN	36,0	4,0	40,0	29/11/2017	Aguardando autorização para negociação do contrato
PROFISCO II PB	38,4	4,3	42,7	29/05/2019	Em comitê de revisão de qualidade (QRR)
PROFISCO II MT	56,3	6,2	62,5	17/09/2019	Início de preparação
Valor Total	158,4	17,6	176,0		
% da Linha de Crédito	17,6%				



PROFISCO II

Em análise pela COFIEX

Projeto	Valor (US\$ milhões)		
	BID	Contrapartida	TOTAL
PROFISCO II SE	27,9	3,1	31,0
PROFISCO II AL	36,0	4,0	38,0
PROFISCO II MG	86,5	10,0	96,5
Valor total	150,4	17,1	167,5
% da Linha de Crédito	16,7%		

PROFISCO II - Resumo da Linha de Crédito

MUTUÁRIO/ESTADO	Valor (US\$ milhões)		
	BID	Contrapartida	TOTAL
Assinados	356,9	42,2	399,1
Aguardando assinatura	37,8	4,2	42,0
Negociados	230,0	24,8	254,8
Valor assinados + negociados	624,7	71,2	695,9
% da Linha de Crédito	69,3%		
Em preparação	158,4	17,6	176,0
COFIEX de dezembro	150,4	17,1	167,5
Valor total	933,5	105,6	1.039,1
% da Linha de Crédito	103,7%		

BID

Proposta de Seminário – parceria BID e COMSEFAZ

Experiências Internacionais em Gestão do Investimento Público

Objetivo:

Conhecer experiências de países e boas práticas na gestão do ciclo de investimento público (planejamento, avaliação *ex-ante*, seleção de projetos / priorização e alocação orçamentária, implementação e avaliação *ex-post*), assim como do planejamento estratégico de longo prazo dos investimentos de infraestrutura.

Kick-off de projeto de implantação de escritório de gestão de investimentos públicos nos estados.

Participantes: Servidores dos governos estaduais

Quando e onde: a princípio em meados de abril 2020, em Brasília

Proposta de Seminário – parceria BID e COMSEFAZ

Experiências Internacionais em Gestão do Investimento Público

Impactos na melhoria dos gastos públicos:

- Obras mais bem preparadas, avaliação *ex-ante* dos benefícios econômicos e sociais do investimento, avaliação *ex-post* de resultados e efetividade alcançados, redução do tempo de execução e aditivos de contratos.
- Experiências internacionais mostram a importância do protagonismo da Fazenda, junto com o Planejamento, na liderança do tema.
- Os casos de sucesso mostram sempre o envolvimento da Fazenda.



Obrigado!

André Cordeiro -
acordeiro@sefaz.ba.gov.br