

COGEF

Comissão de Gestão Fazendária

Ata da 45ª Reunião da COGEF
03 e 04 de Dezembro de 2019
FOMENTO – Curitiba PR

Participantes: (Listas de frequência disponíveis no site COGEF – <http://www.cogef.ms.gov.br>)

Representantes dos Estados na COGEF, com direito a voto.

Presentes (22): AC, AL, BA, CE, DF, ES, MA, MG, MS, PA, PE, PI, PR, RO, RJ, RS, SC, SE, SP e TO.

Ausentes (07 estados): AM, AP, PB, GO, MT, RR, TO

Representantes de outros órgãos/instituições na COGEF, sem direito a voto: Luís Palmeira – Ministério da Economia, Fabiana Rodopoulos – Subchefe Adjunta Casa Civil Presidência da República, Alex Fabiane Teixeira – Diretor de Aperfeiçoamento do Pacto Federativo da Secretaria Especial de Assuntos Federativos da Presidência da República, Cristina MacDowell (Representante do BID).

1º DIA

03 de Dezembro de 2019

1. COMPOSIÇÃO DA MESA DE ABERTURA E BOAS VINDAS

João Luiz Giona Júnior - Diretor da Receita SEFAZ/PR

André Cordeiro – Presidente da COGEF

Luís Palmeira – Ministério da Economia

Fabiana Rodopoulos – Subchefe Adjunta Casa Civil Presidência da República

Alex Fabiane Teixeira – Diretor de Aperfeiçoamento do Pacto Federativo da Secretaria Especial de Assuntos Federativos da Presidência da República

Cristina MacDowell (Representante do BID)

Sandro Ferrari (Anfitrião e Representante PR)

2. TERMOS DE REFERÊNCIA PARA A IMPLANTAÇÃO DE UM MARCO ORÇAMENTÁRIO DE MÉDIO PRAZO (MOMP)

Palestrante: Francisco Moreno (Especialista BID)

3. Qualidade do Gasto Público - Plano Mais Brasil: PEC do Pacto Federativo; PEC Emergência Fiscal e PEC dos Fundos

Apresentação: Fabiana Rodopoulos e Alex Fabiane Teixeira

4. Painel MD-GEFIS: Melhores Práticas da Dimensão Contencioso Fiscal

Moderadora: Soraya Naffah – Especialista BID

A MD-GEFIS nos permite identificar os processos da gestão fiscal nos quais a cooperação fica mais potencializada. Para isso foram identificadas as dimensões e processos onde temos mais de 60% dos estados com avaliação baixa e, pelo menos, um estado bem avaliado, que é a "Boa Prática". A ideia é que estes estados apresentem como trabalha para melhorar seus processos e como se tornou uma referência para os demais.

4.1 Gestão do contencioso administrativo fiscal Estado referência MG

Apresentação: Leonardo Borges (Diretor de Contencioso da Superintendência de Crédito) e Cláudia Lara (Diretora Administrativa do Conselho de Contribuintes MG)

4.2 Procedimentos do contencioso administrativo fiscal Estados referência MG e SP

Apresentação: Leonardo Borges (MG) Cláudia Lara (MG) Rafael Tadeu Ayres (SP)

4.3 Processo administrativo fiscal eletrônico Estados referência - SP, PR e SE

Apresentação: Rafael Tadeu Ayres (SP), Gabriel Argolo Matos Rocha e Bruno Lima (SE)

4.4 Recuperação da dívida ativa Estado referência – SC

Apresentação: Omar Afif Alemsan (SC)

4.5 Debate Contencioso Fiscal

Mediação: Soraya Naffah

2º DIA

04 de Setembro de 2019

1. PAINEL TRILHAS DE CAPACITAÇÃO EM LIDERANÇA ESTRATÉGICA E GERENCIAL FOCADA EM RESULTADOS PARA A ÁREA FISCAL

Apresentadas as visões e propostas de três das melhores instituições do país especializadas no desenvolvimento de lideranças, estas desenharam trilhas de liderança para os desafios que as administrações fiscais estaduais enfrentam. Nesse modelo teremos turmas abertas com participantes de todos os estados e com contratações simples aonde cada estado "compra vagas". Dessa forma poderemos enriquecer as discussões e potencializar o aprendizado de técnicas de liderança para melhores resultados fiscais dos estados brasileiros.

Moderadores: André Cordeiro (Presidente COGEF) e Mário Brito (Representante GDFAZ)

Visão e apresentação de proposta técnica de trilhas de capacitação para o fortalecimento de lideranças estratégicas e gerenciais para uma gestão fiscal de resultados.

1.1 Sonata Brasil – Apresentação: Soraia Schutel

1.2 Fundação Dom Cabral – Apresentação: Ana Couto e Juliana Carnaval

1.3 Amana-Key – Apresentação: Marco Donatelli

Debate e fechamento do tema Mediação: Mário Brito

Encaminhamentos:

- As propostas financeiras das três empresas que apresentaram as trilhas serão apresentadas para o representante do GDFAZ (Mário Brito) e disponibilizadas para os estados.
- O presidente apresentará na reunião do CONSEFAZ a proposta do projeto trilhas para os secretários para sensibilização destes.
- Encaminhado pelo presidente que os estados vendam a ideia em suas secretarias e verifiquem quantitativo de vagas que poderá adquirir e para qual (ais) programas, para que até março possamos já ter o quantitativo definido, com proposta para início das capacitações em maio 2020.

2. NOVAS FUNCIONALIDADES DO SITE COGEF

Apresentação: Rogério Colman e Paula Medeiros Rodrigues

Apresentada a reformulação da área de disponibilização de documentos relacionados aos projetos de modernização. Foi orientado para que os Estados alimentem o site com suas documentações. Solicitada alteração para que o acesso aos documentos publicados se restrinja aos servidores das secretarias de fazenda, autorizados pelos representantes estaduais das UCP's, através de login e senha de acesso. Os usuários autorizados pelos representantes, terão perfil somente de consulta, não podendo efetuar download de documentos e não podendo acessar documentos sigilosos (flag para documentos restritos).

3. SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PROFISCO I E A CONTRATAÇÃO DO PROFISCO II

Apresentação: Cristina MacDowell (BID)

Obs: publicada apresentação no site da COGEF

4. MD-GEFIS - PRÓXIMOS PASSOS

Apresentação: Cristina MacDowell (BID)

Encaminhado pelo presidente que o banco envie e-mail para os participantes da capacitação da MD-GEFIS com convite a participação como aplicador da avaliação nos estados. Necessita definir um cronograma de aplicação para que os participantes possam avaliar participação.

Foi exposta para o grupo a necessidade de viabilizar recursos para garantir a participação dos especialistas na aplicação da segunda rodada, pois o BID financiou toda a primeira etapa. Após discussão sobre este assunto, que aconteceu em outro momento após a apresentação, sem a presença da representante do BID, os representantes dos estados

questionaram a proposta de contratação dos especialistas apresentada na capacitação no mês de junho pelo presidente da COGEF.

Grupo questionou a questão da contratação da consultoria, por receio de desvirtuar o modelo. Criado grupo com os estados do RS (Tonetto), Bahia (André Cordeiro) e RO (Mônica Pereira) para avaliar as possibilidades e negociar com o BID a continuidade do financiamento dos especialistas por parte do banco.

5. ACOMPANHAMENTO E MONITORAMENTO DA EXECUÇÃO DAS BATALHAS

Moderadoras: Andressa Pavão (Vice-Presidente) Monica Pereira (Sec. Executiva)

❖ Batalha 1 – Apoiar a preparação e aprovação do PROFISCO II

Havia sido encaminhado na 44ª. Reunião da COGEF que fosse identificada a situação específica de cada um dos estados sobre pendências para assinaturas (SP, ES, MS, PE e SC) para uma ação específica junto a STN e Casa Civil. O representante do RS (Tonetto) identificou que o problema estava nos estados e não no STN, são situações objetivas de cada um relacionadas a documentação.

Devido à entendimentos diferenciados do STN e PGFN acerca de algumas cláusulas do contrato do Profisco II, foi encaminhado pelo presidente que o grupo realize uma análise das cláusulas e verifique dos estados que já negociaram quais foram estes pontos de divergências. Representantes do RS (Tonetto e Andréia) irão realizar este apanhado junto aos estados e verificará com o BID a possibilidade de uma reunião com os demais participantes da negociação (STN e PGFN) para tentar equalizar e uniformizar o entendimento sobre as cláusulas com entendimentos divergentes de forma a não prejudicar os estados nas futuras negociações.

❖ Batalha 2 – Fortalecer o papel e importância da COGEF

Manter a produção e circulação da Newsletter.

❖ Batalha 3 – Consolidar MDGEFIS como instrumento de diagnóstico e maturidade

Relatos no item 4 acima.

❖ Batalha 4 – Portfólio de soluções nacionais

Reforçada a necessidade de apoio do BID para fornecimento de uma solução para atendimento às diversas demandas de informações que devem contratualmente ser apresentadas pelos estados. Batalha não avançou e ficará “de molho” aguardando novos encaminhamentos.

❖ Batalha 5 – Compartilhar conhecimentos sobre contratações

Foi desenvolvida pelo MS uma nova funcionalidade para disponibilização de documentos diversos, incluindo termos de referência de contratações relacionadas a modernização dos fiscos estaduais (ver relatos item 2 acima).

Orienta-se para que os estados cadastrem os documentos e mantenham o povoamento do site de forma a apoiar o compartilhamento de informações entre as secretarias.

6. REGIMENTO COGEF

Criado grupo de trabalho para revisão da Portaria de criação da COGEF e do Regimento. Grupo formado pelos representantes do ES (Andressa Pavão), Paraná (Sandro Ferrari) e Bahia (Eugênia Libório). O resultado deste trabalho será apresentado e discutido na próxima reunião da COGEF.

6. OUTROS ASSUNTOS

- **Seminário sobre Gestão de Riscos** - A SEFA-PR convidou os participantes e apresentou a programação do evento, que acontecerá no dia 5 de fevereiro de 2020.
- **46ª. COGEF** – Será realizada na cidade de São Paulo, no período de 16 a 20 de março de 2020, incluindo a visita técnica e COGEF TI. O representante do estado organizará painel sobre Gestão de Processos, devido ao estado ser uma referência, de acordo com a avaliação da MD-GEFIS. Convidar o estado do Mato Grosso do Sul para apresentação de seu modelo de gestão de processos e identificar outro estado ou empresa que tenha soluções a apresentar nesta seara.

Proposta que a visita técnica aconteça na quarta-feira (dia 18/3), para possibilitar que os representantes da COGEF TI possam participar, caso desejem.

- **Próximas reuniões COGEF** - O estado de Pernambuco sediará a 47ª. Reunião e o estado do Piauí sediará a 48ª. Reunião do grupo.

7. ENCERRAMENTO DA REUNIÃO

O encerramento contou com a participação do presidente da FOMENTO Paraná e do Secretário de Fazenda do estado do Paraná, onde ambos reforçaram a importância da integração dos fiscos estaduais para a troca de experiências e compartilhamento de soluções

Nada mais tendo a tratar, o presidente da COGEF encerrou a reunião, parabenizando aos anfitriões pela excelente acolhida e organização do evento.

Todas as apresentações estão disponíveis no site da COGEF www.cogef.ms.gov.br

Curitiba, 05 de dezembro de 2019.


André Luís Cordeiro
Presidente COGEF

Mônica Pereira de C Almeida
Relatora