



# FDC DE GESTÃO PÚBLICA

Dezembro 2019

Profa ANA COUTO



# LIDERANÇA EM TEMPOS DE CRISE



FDC de Gestão Pública

*“Os líderes revelam-se em tempos difíceis”*

*John C. Maxwell*



**A liderança, serve?**





**Se não a liderança, QUEM?**

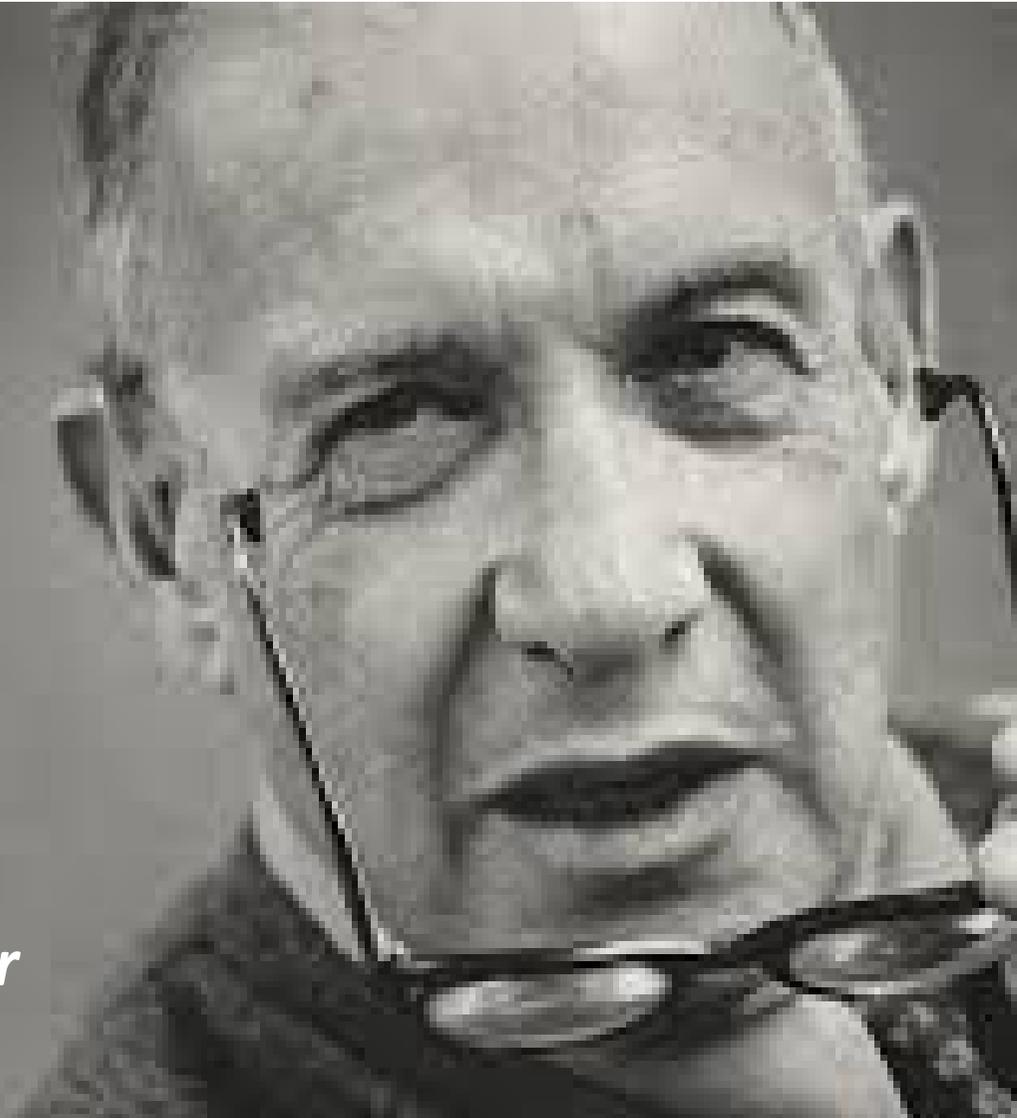




*“A única evidência da existência de liderança são os resultados.*

*Liderança é definida por resultados e não por atributos”.*

*Peter Drucker*

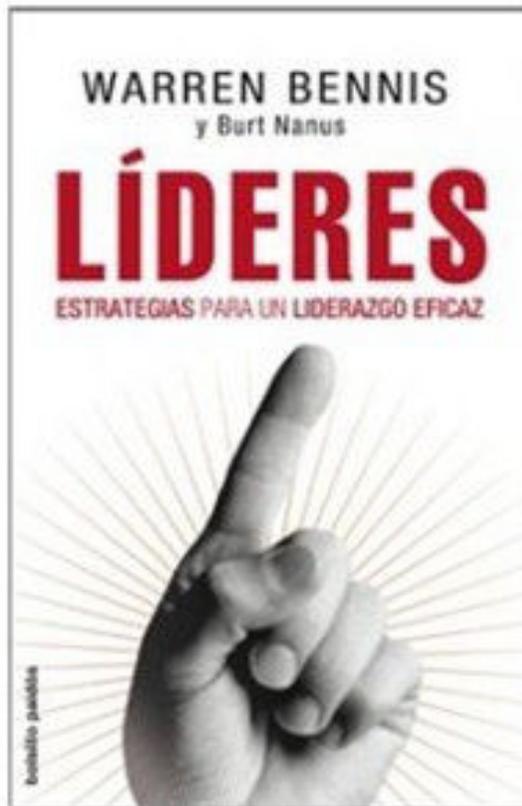




## Liderança em Tempos de Crise

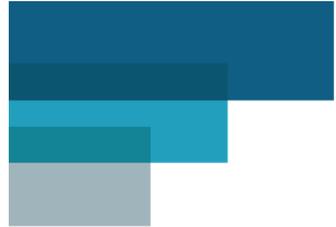
### 3 Imperativos

- Construção de confiança
- Clareza de propósito e direção
- E uma boa dose de CPD



*“Confiança perdida  
é liderança perdida”*

*Warren Bennis*



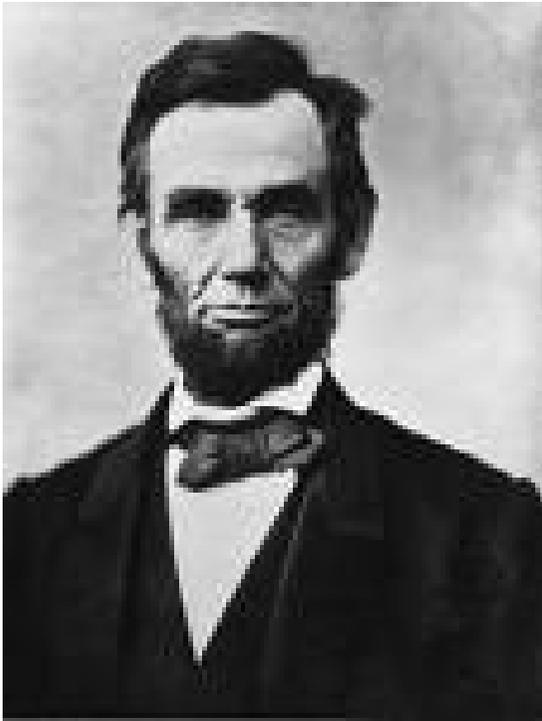
*“A única base duradoura da influência é a confiança”*

*Linda Hill  
Profa da Harvard University*



## A Confiança na liderança é baseada em duas convicções

- ❖ Convicção na sua **competência** – isso envolve competência **técnica, operacional e política.**
- ❖ Convicção em seu **caráter** – você demonstra seu caráter pela maneira como você disponibiliza o seu apoio às pessoas que trabalham com você.



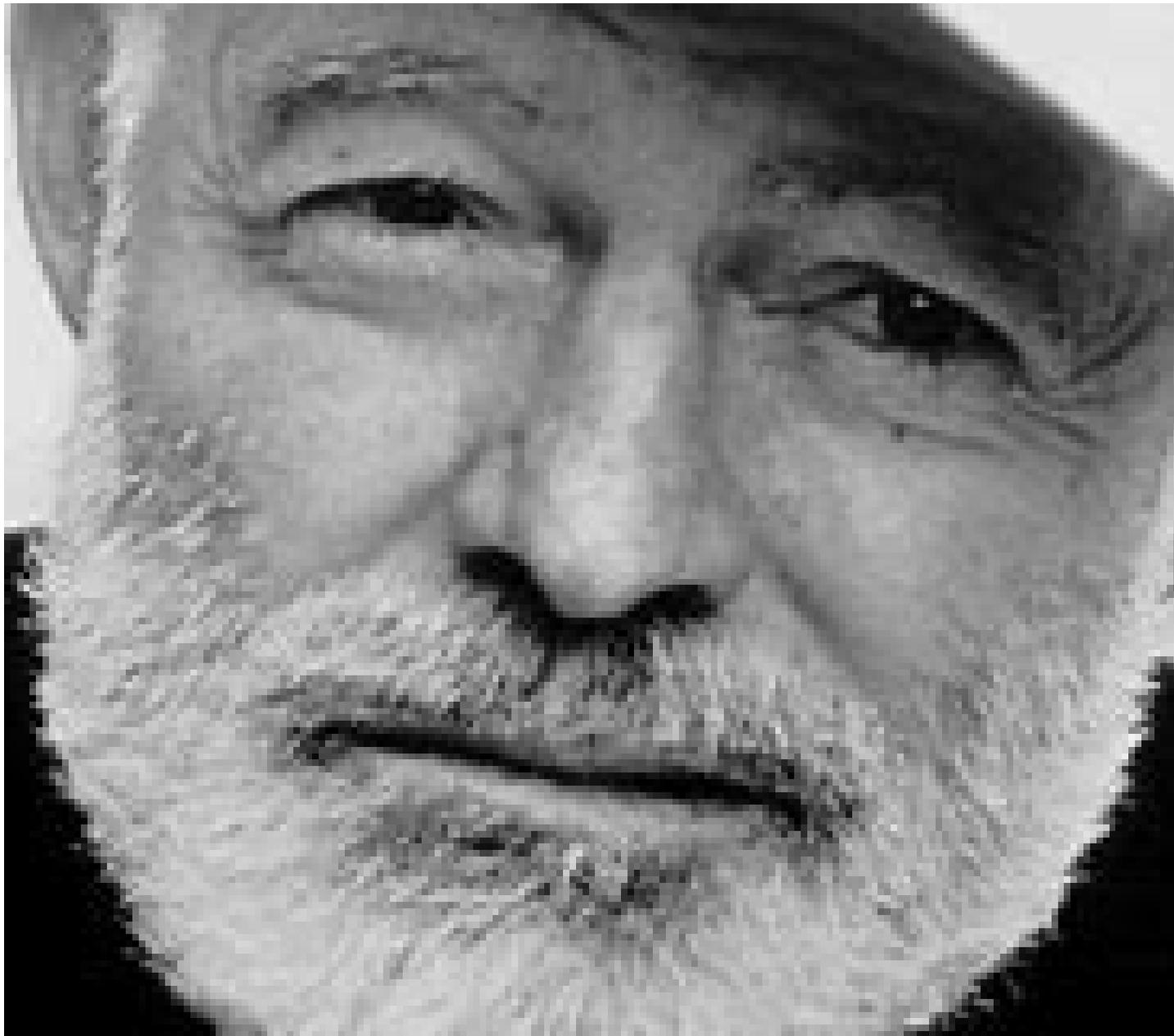
***"Se quiser por à prova  
o caráter de um  
homem, dê-lhe poder."  
Abraham Lincoln***



## A TRÍPLICE CONFIANÇA

- ❖ **NA CAUSA** - na sua importância, necessidade e viabilidade
- ❖ **NA LIDERANÇA** - na sua competência para conduzir a missão e no seu caráter
- ❖ **NOS COMPANHEIROS DE VIAGEM** – na sua lealdade, competência e suporte mútuo

Adaptado de Virtual Leadership  
Secrets from the Round Table for the Multi-Site Manager Author: Jaclyn Kostner,  
Ph.d.



- Quem está nas trincheiras ao teu lado?
- E isso importa?
- Mais do que a própria guerra

Ernest Hemingway

## Clareza de propósito e direção

***“Liderar é a capacidade de traduzir visão em realidade”***

Warren Bennis



***“Não é o homem que faz a visão, é a visão que faz o homem”***

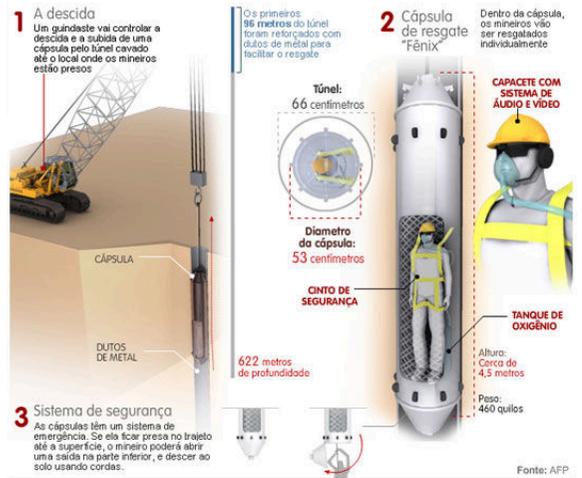
Mahatma Gandhi

# Clareza de propósito e direção

Operação sem precedentes na história da mineração durou quase 23 horas. Após 69 dias em refúgio, último trabalhador soterrado foi resgatado



Entenda o resgate dos mineiros presos no Chile

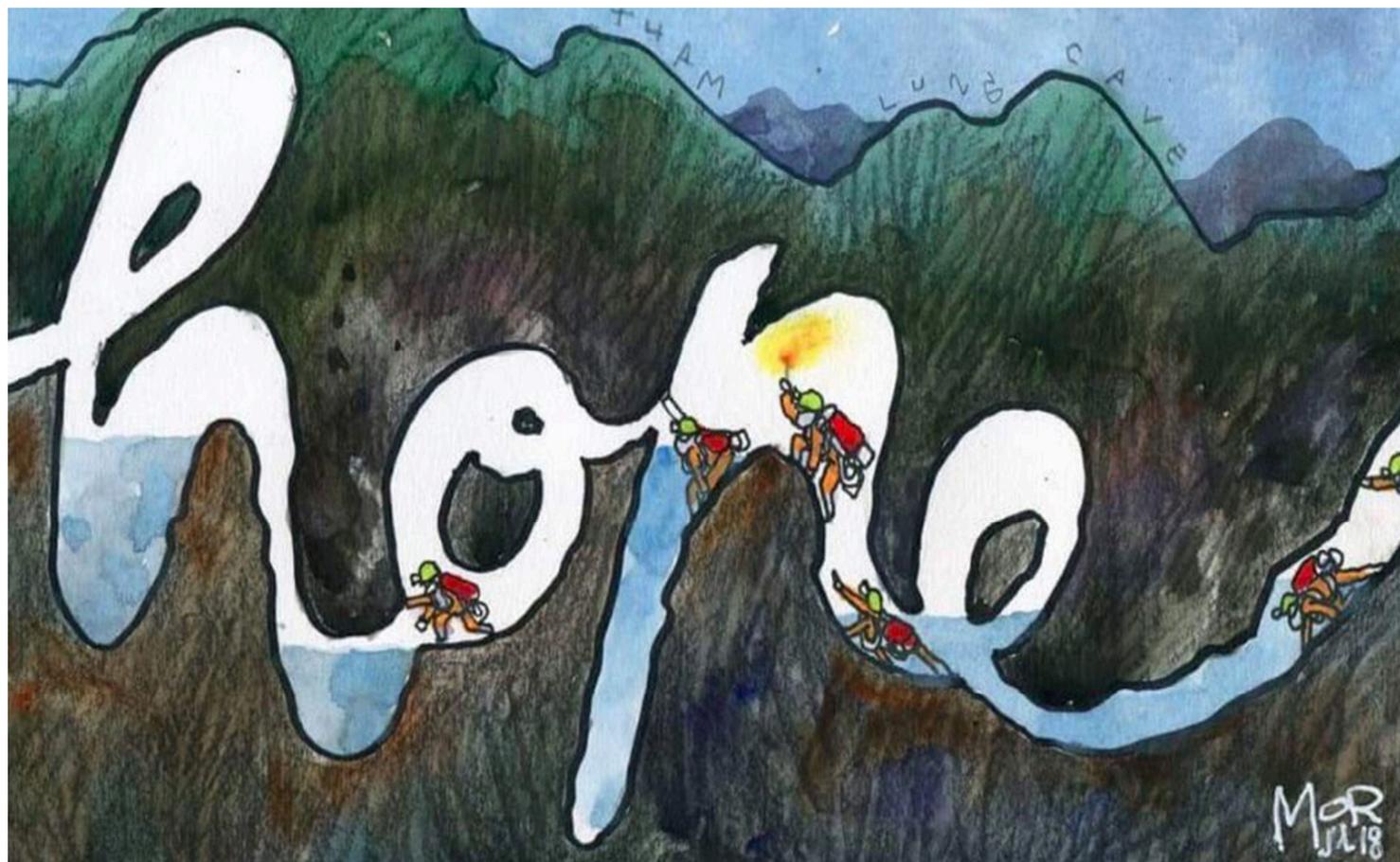


Fonte: AFP

## Clareza de propósito e direção

### Propósito

Cria  
Alinhamento  
e Significado

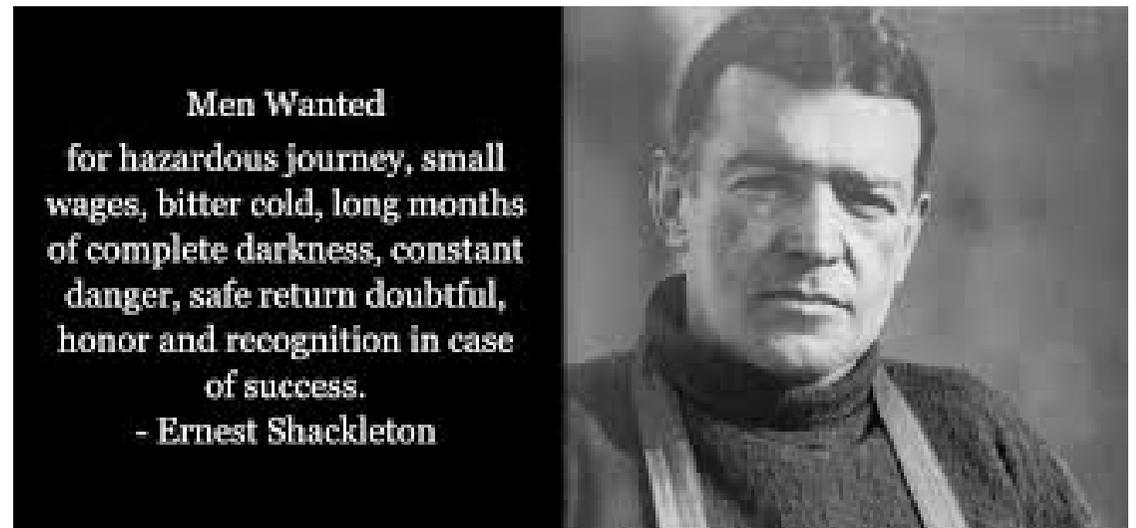


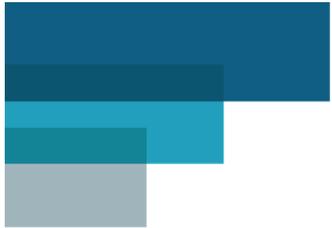
## Uma boa dose de CPD

### PROCURA-SE HOMENS

Para uma viagem perigosa, pequenos salários, frio intenso, longos meses de completa escuridão, constante perigo, retorno seguro duvidoso, honra e reconhecimento em caso de sucesso.

**Ernest Shackleton,**  
o primeiro homem a fazer uma expedição à Antártida em 1914, há mais de 100 anos atrás.





## Uma boa dose de CPD



**C**ORAGEM

**P**ROTAGONISMO

**D**ETERMINAÇÃO





## A DIMENSÃO OCULTA DA LIDERANÇA *(The blind spot)*

*“Para superar os desafios de nossa era, precisamos mudar nossa **mentalidade**, tanto quanto indivíduos quanto como sociedade, requer uma alteração de nossa consciência, de **egossistêmica** para **ecossistêmica**.”*

*O ponto cego da economia e da administração do sec. XXI, pode ser resumido em uma palavra: **consciência**”*

*Otto Scharmer*





## A DIMENSÃO OCULTA DA LIDERANÇA *(The blind spot)*

*“A qualidade dos resultados alcançados por **qualquer sistema** é função da qualidade da **consciência** através da qual as pessoas num sistema estão operando. **Forme companheiros de consciência.**”*

*Nós criamos o mundo em que vivemos.”*

*Otto Scharmer*

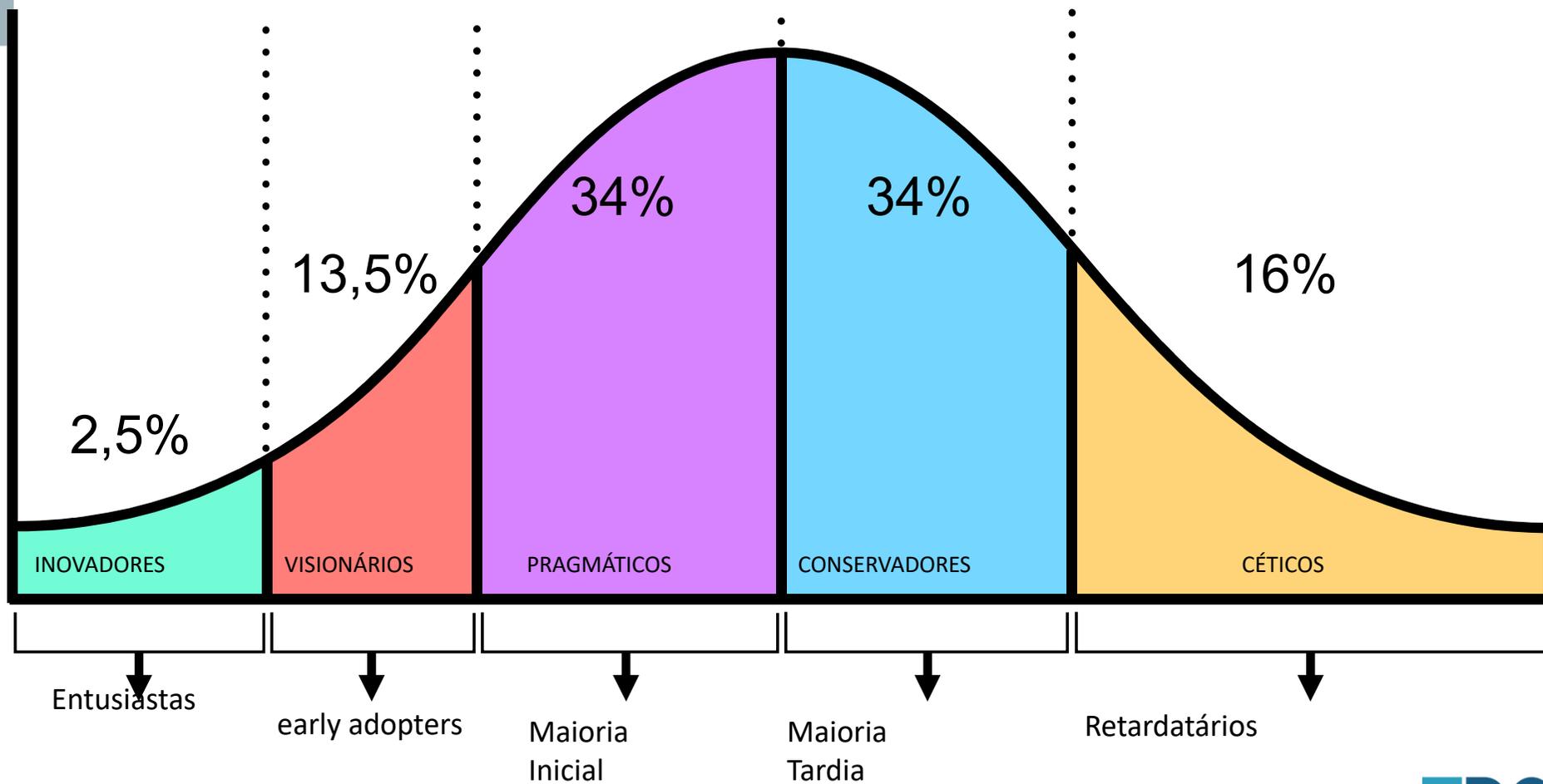




***“A liderança é um poder  
construído na relação  
interpessoal, visando a criação  
de competências coletivas para  
dar conta das limitações de um  
só protagonista”.***

*Prof. Sigmar Malvezzi*

# CONQUISTANDO COMPANHEIROS DE CONSCIÊNCIA





## LIDERANÇA ALQUIMISTA

Para **transmutar** o **chumbo** da **ignorância** no **ouro** da **sabedoria**.



OBRIGADA!