



FDC DE GESTÃO PÚBLICA

Dezembro 2019

Profa ANA COUTO



LIDERANÇA EM TEMPOS DE CRISE



FDC de Gestão Pública

“Os líderes revelam-se em tempos difíceis”

John C. Maxwell




A liderança, serve?





Se não a liderança, QUEM?

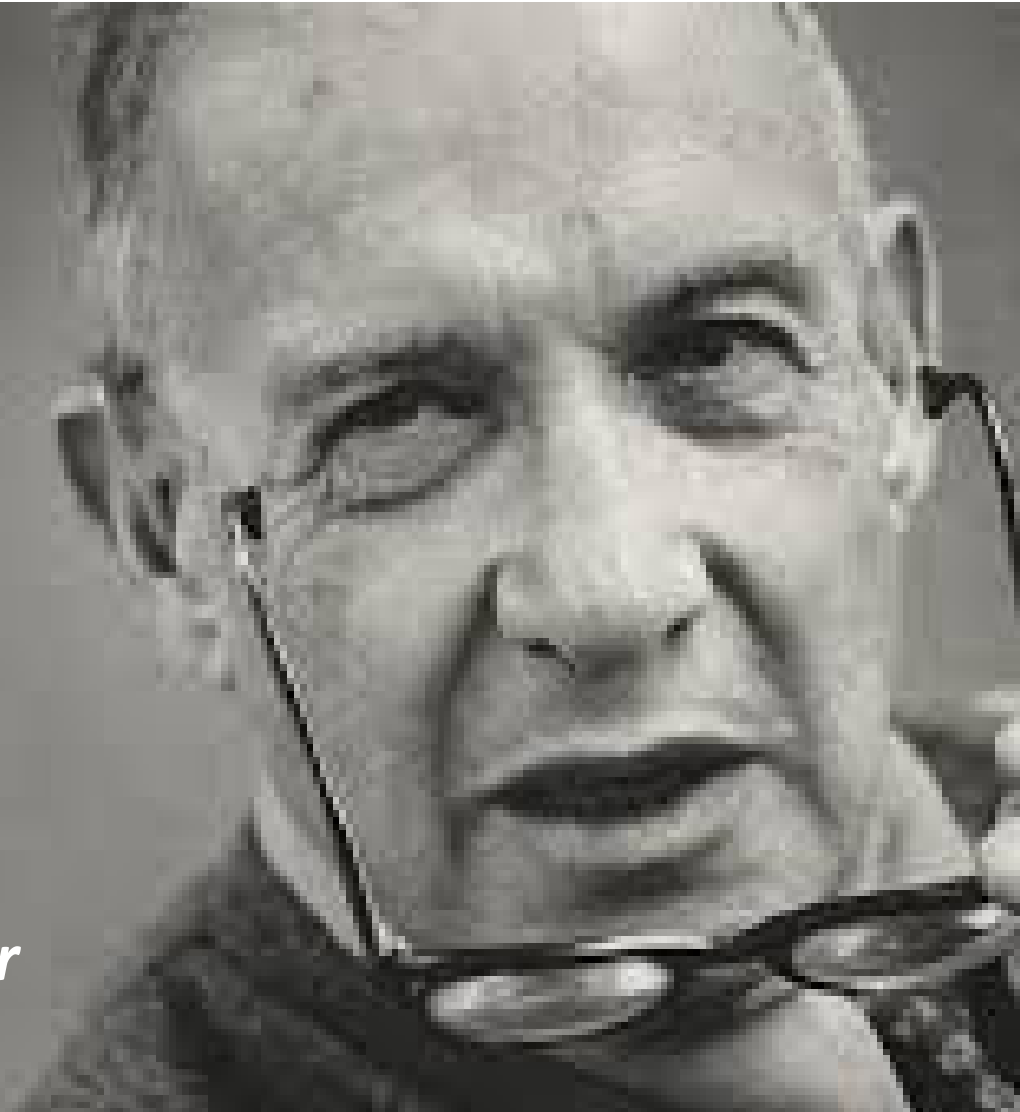




“A única evidência da existência de liderança são os resultados.

Liderança é definida por resultados e não por atributos”.

Peter Drucker

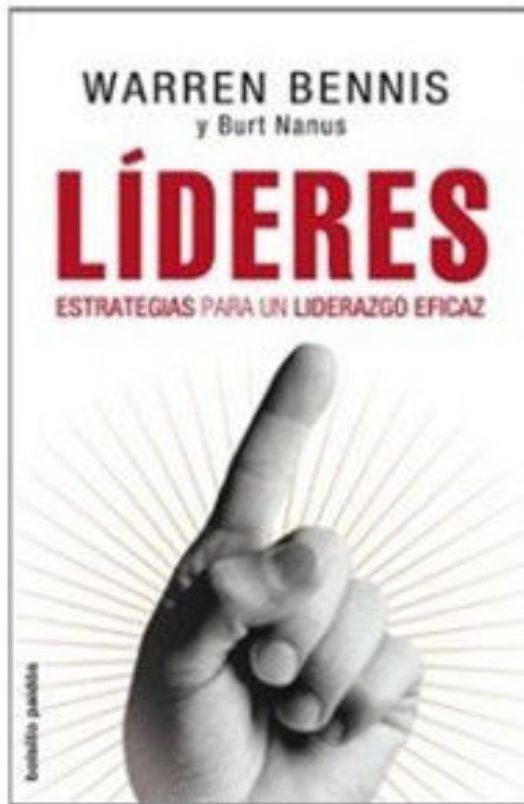




Liderança em Tempos de Crise

3 Imperativos

- Construção de confiança
- Clareza de propósito e direção
- E uma boa dose de CPD



*“Confiança perdida
é liderança perdida”*

Warren Bennis

Construção de Confiança



“A única base duradoura da influência é a confiança”

*Linda Hill
Profa da Harvard University*

A Confiança na liderança é baseada em duas convicções

- ❖ Convicção na sua **competência** – isso envolve competência **técnica, operacional e política.**
- ❖ Convicção em seu **caráter** – você demonstra seu caráter pela maneira como você disponibiliza o seu apoio às pessoas que trabalham com você.



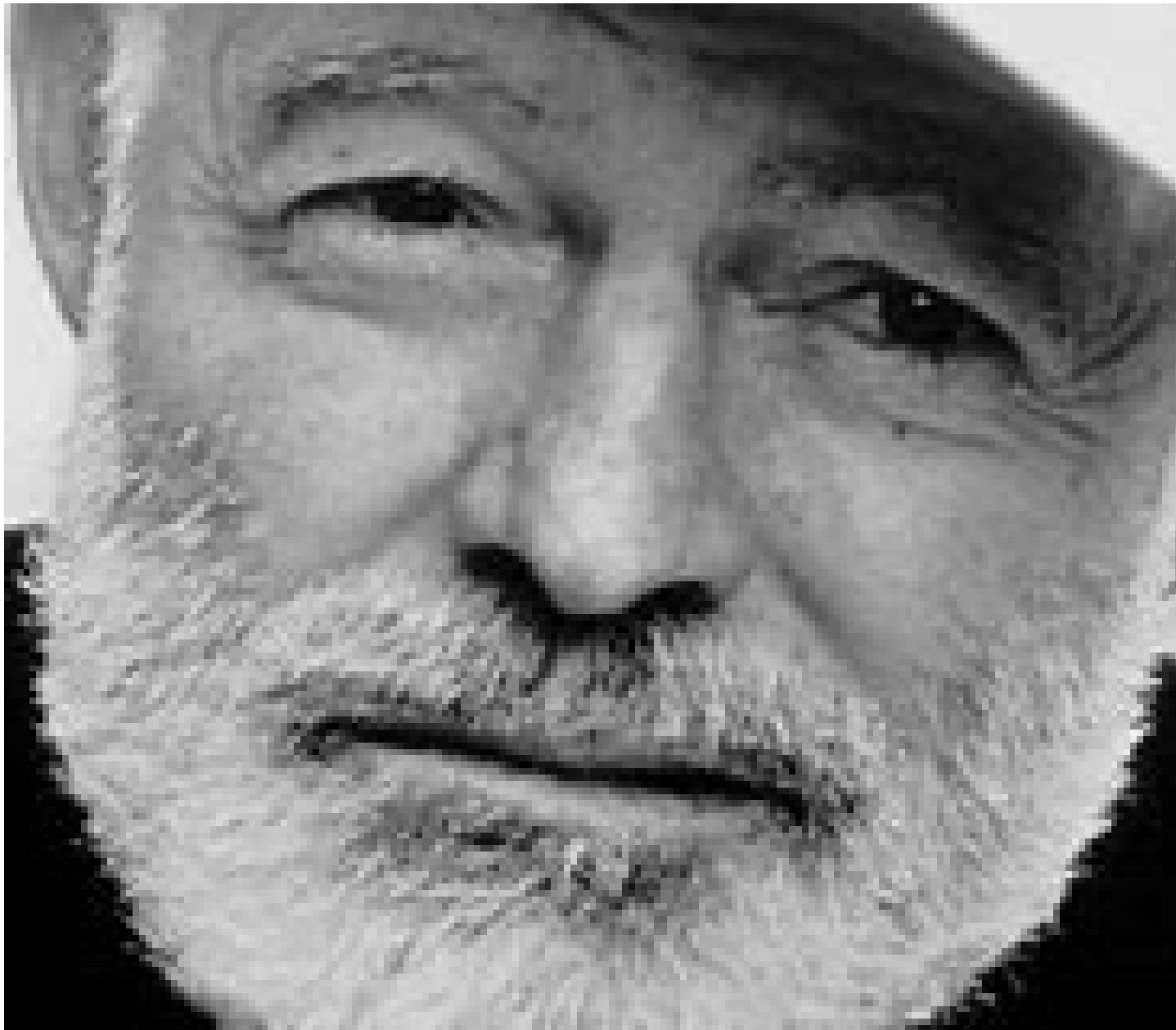
***"Se quiser por à prova
o caráter de um
homem, dê-lhe poder."
Abraham Lincoln***



A TRÍPLICE CONFIANÇA

- ❖ **NA CAUSA** - na sua importância, necessidade e viabilidade
- ❖ **NA LIDERANÇA** - na sua competência para conduzir a missão e no seu caráter
- ❖ **NOS COMPANHEIROS DE VIAGEM** – na sua lealdade, competência e suporte mútuo

Adaptado de Virtual Leadership
Secrets from the Round Table for the Multi-Site Manager Author: Jaclyn Kostner,
Ph.d.



- Quem está nas trincheiras ao teu lado?
- E isso importa?
- Mais do que a própria guerra

Ernest Hemingway

Clareza de propósito e direção

“Liderar é a capacidade de traduzir visão em realidade”

Warren Bennis



“Não é o homem que faz a visão, é a visão que faz o homem”

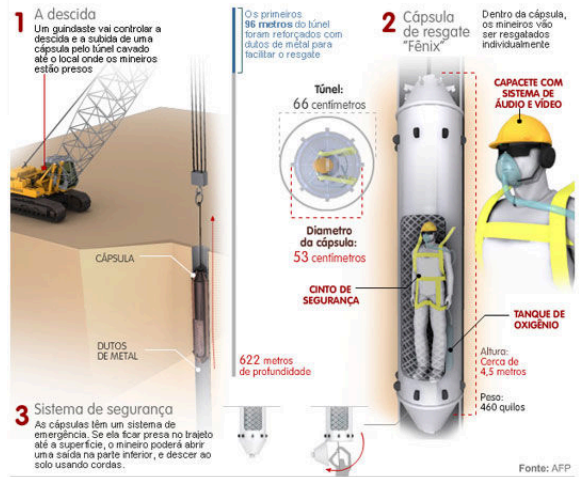
Mahatma Gandhi

Clareza de propósito e direção

Operação sem precedentes na história da mineração durou quase 23 horas. Após 69 dias em refúgio, último trabalhador soterrado foi resgatado



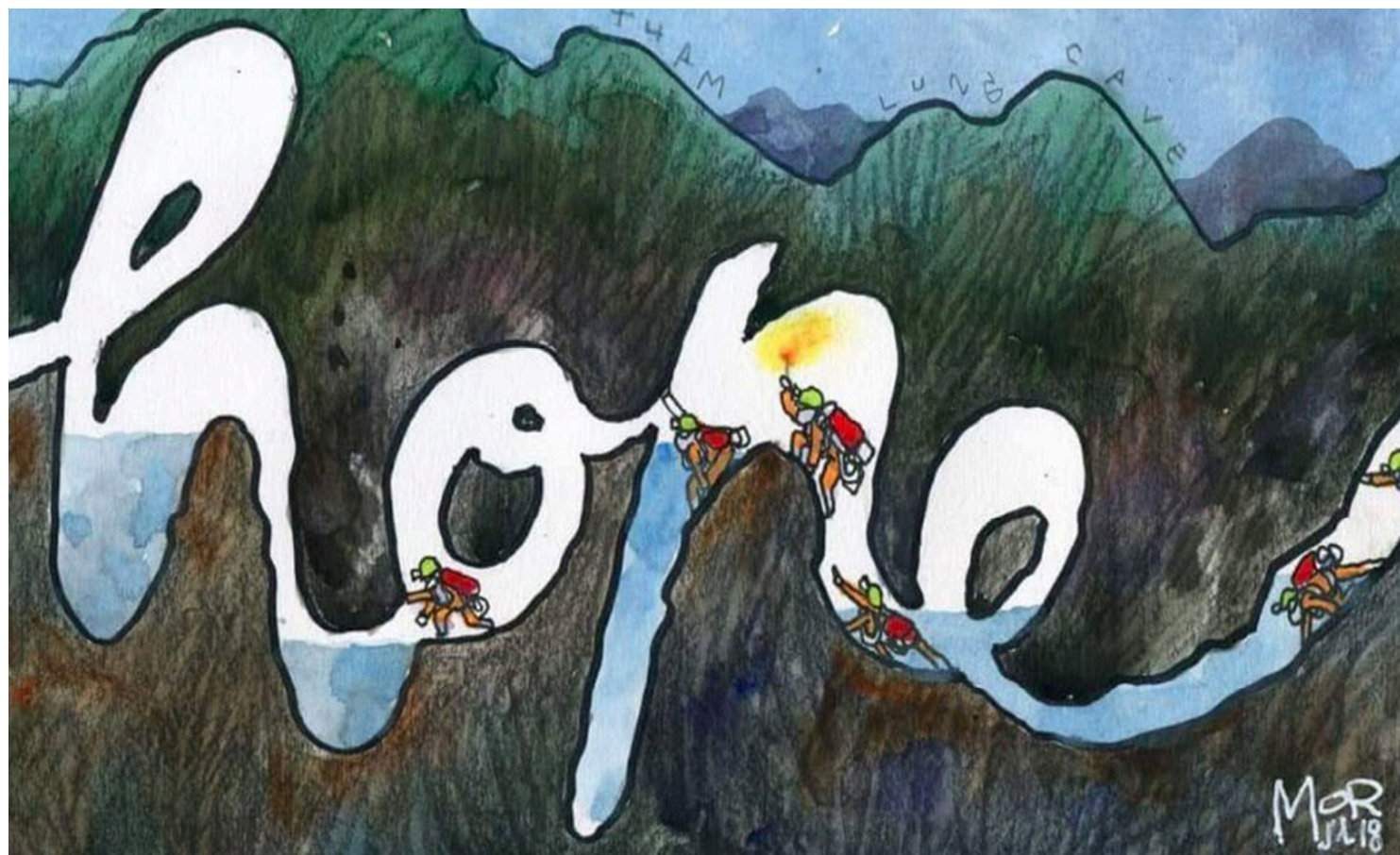
Entenda o resgate dos mineiros presos no Chile



Clareza de propósito e direção

Propósito

Cria
Alinhamento
e Significado

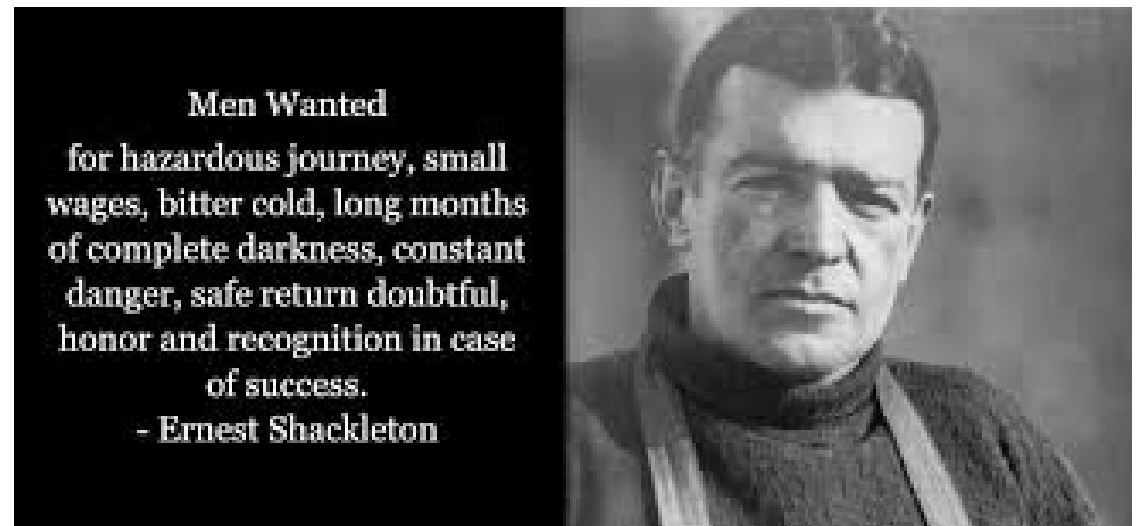


Uma boa dose de CPD

PROCURA-SE HOMENS

Para uma viagem perigosa, pequenos salários, frio intenso, longos meses de completa escuridão, constante perigo, retorno seguro duvidoso, honra e reconhecimento em caso de sucesso.

Ernest Shackleton,
o primeiro homem a fazer uma expedição à Antártida em 1914, há mais de 100 anos atrás.





Uma boa dose de CPD



CORAGEM

PROTAGONISMO

DETERMINAÇÃO





A DIMENSÃO OCULTA DA LIDERANÇA *(The blind spot)*

*“Para superar os desafios de nossa era, precisamos mudar nossa **mentalidade**, tanto quanto indivíduos quanto como sociedade, requer uma alteração de nossa consciência, de **egossistêmica** para **ecossistêmica**.”*

*O ponto cego da economia e da administração do sec. XXI, pode ser resumido em uma palavra: **consciência**”*

Otto Scharmer






A DIMENSÃO OCULTA DA LIDERANÇA *(The blind spot)*

*“A qualidade dos resultados alcançados por **qualquer sistema** é função da qualidade da **consciência** através da qual as pessoas num sistema estão operando. **Forme companheiros de consciência.**”*

Nós criamos o mundo em que vivemos.”

Otto Scharmer

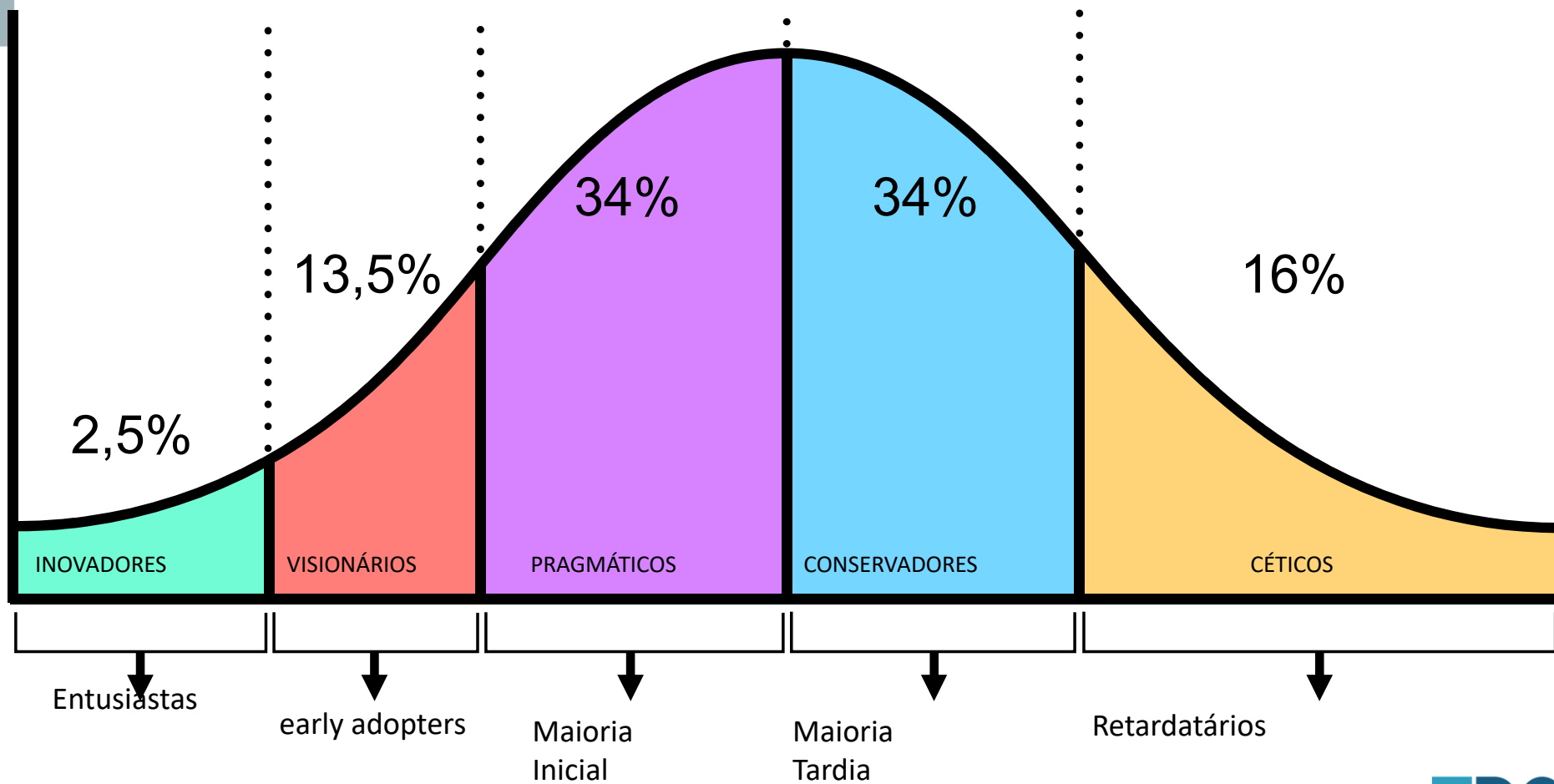




***“A liderança é um poder
construído na relação
interpessoal, visando a criação
de competências coletivas para
dar conta das limitações de um
só protagonista”.***

Prof. Sigmar Malvezzi

CONQUISTANDO COMPANHEIROS DE CONSCIÊNCIA





LIDERANÇA ALQUIMISTA

Para **transmutar** o **chumbo** da **ignorância** no **ouro** da **sabedoria**.



OBRIGADA!