



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

**Sistema de Custos dos Serviços Públicos do
Estado de São Paulo**

SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO

Benefícios do sistema de custos públicos

- Propiciar **comparações entre os custos dos serviços** prestados pelas entidades públicas de mesma natureza
- Apoiar, com dados, o ciclo de planejamento orçamentário, trazendo realismo e **maior precisão às projeções**
- Disponibilizar aos gestores ferramenta que permita **melhorar a gestão** da sua unidade
- Prover informações para **subsidiar a tomada de decisões**
- Permite **informar à sociedade** o custo de cada serviço prestado de forma clara e transparente

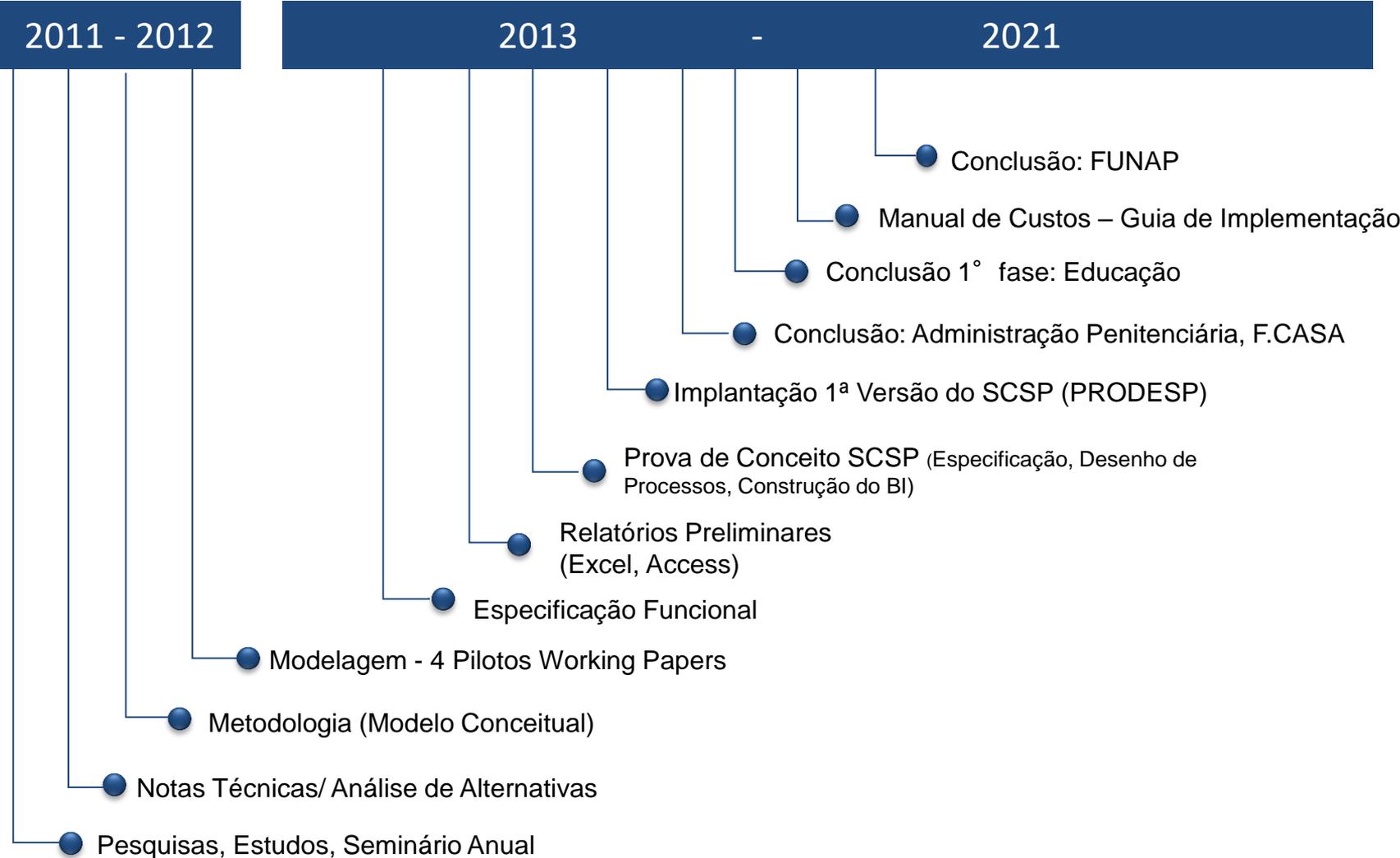
Marco Legal do SCSP

- Decreto 56.289, de 15/10/2010 :
 - Cria a **Comissão de Supervisão do Sistema de Custos dos Serviços Públicos**: Fazenda, Planejamento e Gestão Pública.

- Parceiros do Projeto:
 - Consultoria **FIPE-USP**¹(Financiamento **BID-PROFISCO**):
 - de 2011 até 2014
 - Cooperação técnica do **FMI**
 - de 2010 até 2020

Nota: Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – Fipe / USP

Breve Histórico



Modelo do SCSP



SAP

- Unidade executora do orçamento = Centro de custos.
- Orçamento foi desenhado de forma que: Classificações do sistema de custos = Funcional programática.

SES

- Unidade executora do orçamento = Centro de Custos
- Parametrização foi criada para permitir distribuição dos custos no nível de serviços

SEE

- Unidade executora do orçamento \neq Centro de custos
- Criado comando no sistema contábil que possibilita inserção de dados de despesas por centro de custos.

Sistemas Estruturantes / Origem de dados



Folha



Siafem



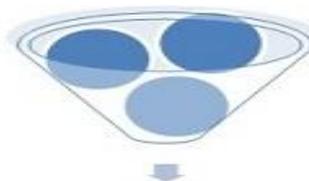
Contabiliz@sp



Grandes Faturadores



SAM Estoques



Processo de Carga e Transformação de Dados



Sigeo / CUSTOS



SAM Patrimônio



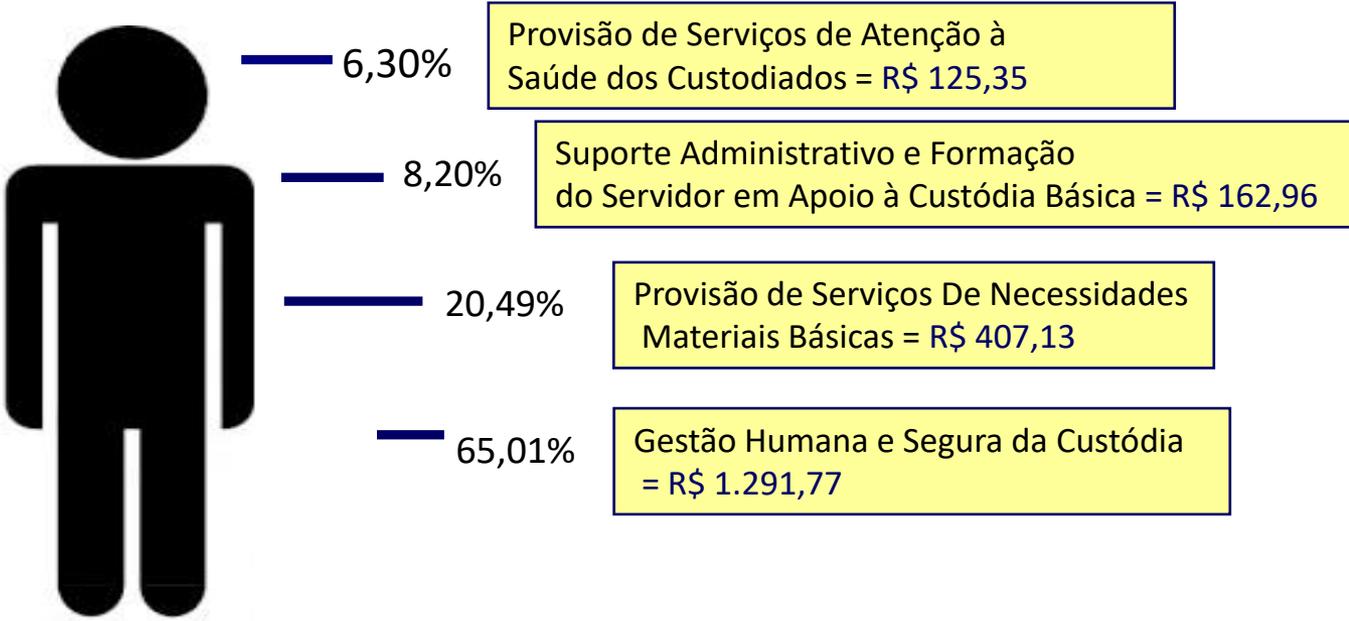
Matriz de Serviço : Educação

Modelo de Custo – Secretaria da Educação							
Objetos de Custo					Serviços		
Nível 0	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 4			
Secretaria Estadual de Educação	Unidades de Ensino	Atendimento à Educação Básica	Ensino (professor)	Ensino Fundamental (peb1)	Detalhamento: Serviços, Programas, Projetos, Convênios, Funções		
				Ensino Médio (peb1 e peb2)			
			Atendimento ao Aluno (merenda, transporte,...)				
		Atendimento à Escola (água, luz, limpeza,...)					
		Parceria com a Sociedade Civil (APM, escola da família,...)					
		Serviços Administrativos e de Apoio das Unidades (diretorias e secretaria)					
		Serviços Corporativos e Administrativos Gerais da Entidade (sede)					

Custo Padrão na SAP

Custo Padrão Penitenciária Masculina

Custo Unitário Padrão por Preso = R\$ 1.987,21*

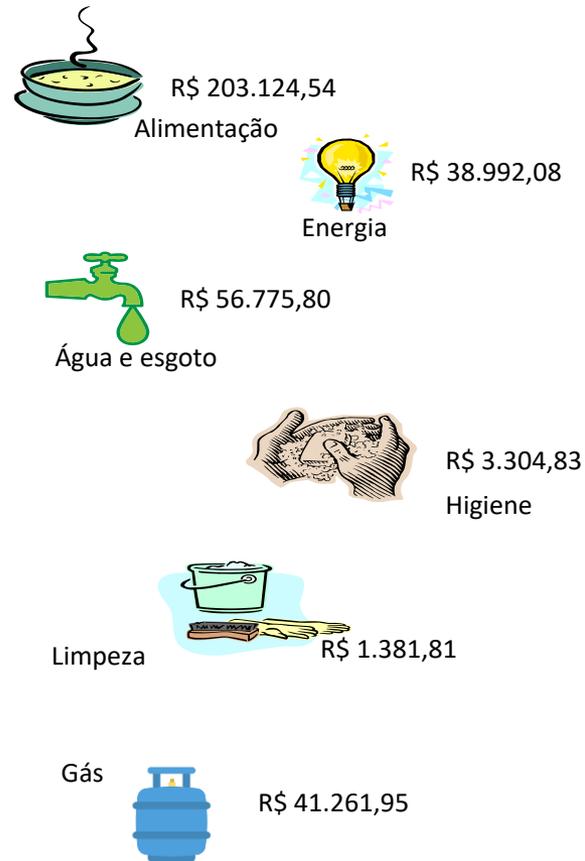


* Mensal - base: 847 detentos

Provisão de Serviços de Necessidades Materiais Básicas



R\$ 407,13 por preso mês



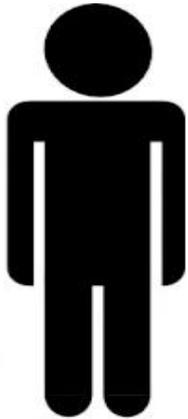
Provisão de Serviços de Atenção à Saúde dos Custodiados



R\$ 125,35 por preso

	4 Médicos	R\$ 28.800,56
	3 Enfermeiros	R\$ 14.668,44
	2 Dentistas	R\$ 11.284,84
	3 Téc. Enfermagem	R\$ 10.335,54
	3 Agente Téc. Assist. a Saúde (Psicólogo)	R\$ 11.767,83
	3 Agente Téc. Assist. Saúde (Assist. Social)	R\$ 11.767,83
	2Diretor Técnico de Saúde	R\$ 16.377,36
		

Gestão Humana e Segura da Custódia



1.291,77 por preso



42 Agentes de Escolta e Vigilância a	R\$ 168.720,30
180 Agentes de Seg. Penitenciária a	R\$ 833.335,20
4 Diretores de Serviço (Escolta e Vigilância) a	R\$ 23.115,64
9 Diretores de Serviço (Segurança)	R\$ 55.438,83
2 Diretores de Divisão	R\$ 13.522,84

Custo Padrão Penitenciária Masculina

Suporte Administrativo e Formação do Servidor em Apoio à Custódia Básica



R\$ 162,96 por preso



25 Oficiais Administrativos R\$ 58.686,75



9 Diretores Técnicos R\$ 59.912,70



5 Oficiais Operacionais (Motorista) R\$ 15.268,95



Telefone R\$ 955,29



Material de Escritório R\$ 3.204,99

SAP – Secretaria de Administração Penitenciária

- *Recurso Alimentação*: análise de custo dos tipos de alimentação existentes e opção pela distribuição da capacidade prisional;

“marmitex”



- Falta de infraestrutura
- Opção + cara

Co- Gestão



- Trabalho social
- Custo razoável

Preparação Própria



- Menor Custo
- Trabalho Social

Casos Práticos do uso efetivo do SCSP

SAP – Secretaria de Administração Penitenciária

- *Utilidade Pública* (Consumo de água): análise da relação consumo x valor e opção pela construção de poços artesianos;



Gestão tradicional
concessionárias



Gestão voltada para
manutenção, diminuição
de desperdício e
sustentabilidade



Gestão voltada para o controle próprio do abastecimento via Poços Artesianos



Sistema de Custos dos Serviços Públicos

Comparativo dos Serviços nos Centros de Custos - Valor Unitário

Órgão: SECRETARIA ADMINISTRACAO PENITENCIARIA

Gestão: (Todos os Valores de Colunas)

Classificação 1: Consolidado

Classificação 4: Consolidado

Valores Unitários

Período: de 10/2018 até 10/2018

Unidade Orçamentária: (Todos os Valores de Colunas)

Classificação 2: Consolidado

Classificação 5: Consolidado

Unidade

10 Centro de Custos com o Menores Custos Unitários



10 Centro de Custos com o Maiores Custos Unitários





**Sistema de Custos dos Serviços Públicos do
Estado de São Paulo**

scsp_custos@fazenda.sp.gov.br

SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO