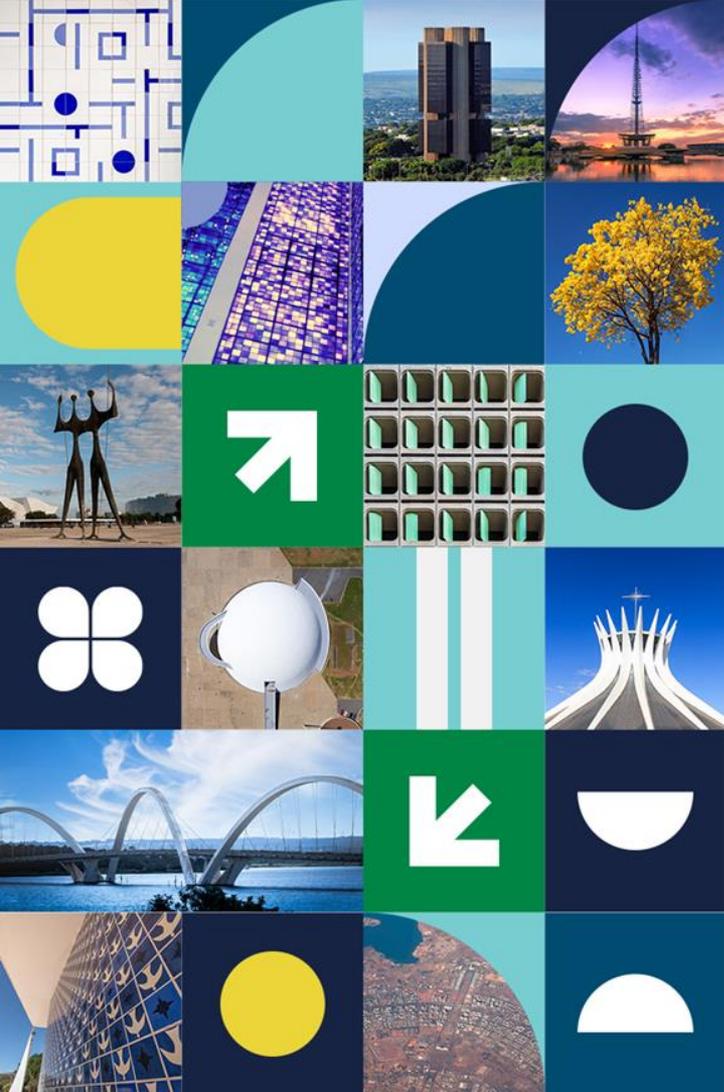




# 52<sup>ª</sup> COGEF

Comissão de Gestão Fazendária





# COGEF como Cadeia de Valor

---

**Luiz Claudio F. L. Gomes**

Mini descritivo



## Finalidade:

**A Comissão de Gestão Fazendária – COGEF**, criada no âmbito do Conselho Nacional de Política Fazendária – CONFAZ, possui a finalidade de:

I - coordenar e harmonizar os aspectos técnicos dos programas de modernização da gestão fiscal dos Estados e do Distrito Federal;

II - promover e articular o desenvolvimento de ações de cooperação e integração entre os fiscos, bem como o compartilhamento de soluções e produtos, o intercâmbio de experiências e a gestão do conhecimento.

### Missão:

Promover e articular soluções de cooperação e integração entre as fazendas públicas para a permanente evolução da gestão fiscal.

## Objetivos Estratégicos

1. Melhorar a gestão da informação e do conhecimento
2. Fomentar a melhoria contínua da gestão fazendária
3. Contribuir para a qualidade fiscal
4. Promover cooperação técnica
5. Trabalhar para garantir a efetividade de resultados na execução de programas
6. Fortalecer a capacidade de gestão em rede
7. Fortalecer a cultura de gestão para resultados nas administrações fiscais
8. Desenvolver competências

## CADEIA DE VALOR:

O que é: Processo que cria VALOR

Qual Valor ?

Está na Missão >>>  
permanente evolução da gestão fiscal

Qual Processo?

Coordenar, harmonizar, compartilhar  
e integrar

O que?

Soluções, produtos, experiências e  
conhecimento

2008



2022

Cadeia de Valor:

Temática: Fiscal

Reuniões: 52  
Presenciais: 47  
Virtuais: 2

## CARACTERÍSTICAS DAS CADEIAS DE VALOR NA ÁREA FISCAL

- **Tecnicamente complexos:** dependentes de sistemas de TI e maturação de visão ;
- **Ciclos longos** – ciclos de manutenção e transformação extremamente longos alguns medidos em décadas;
- **Visibilidade externa:** Para os processos tributários houve uma emenda mudança recente de expectativa quanto usabilidade, simplicidade e transparência.
- **Dependentes de RH** capacitado, estimulado e empoderado;
- **Recursos financeiros** de manutenção e investimento são essenciais e altamente rentáveis;
- **Visão dos gestores** é fundamental para empoderar a cadeia de valor para planejamento, manutenção e transformação.
- **Coordenação complexa:** entre Estados e interna

Processos precisam de:

ALTA GESTÃO ENGAJADA NA VISÃO

HUMANOS

Na área tributária os Estados possuem carreiras longevas que trazem conteúdo e persistência para a construção de valor

Já na área contábil /financeira poucos Estados possuem carreiras específicas.

FINANCEIROS

As estruturas de financiamento passam não pela definição das fontes de mas antes pela **visão de que o investimento é prioritário**. A fonte é escolha: tesouro ou empréstimo e sempre deve ser prioritária frente a outros investimentos.

## CONCLUSÃO

- **COMPLEXIDADE** TEMÁTICA
- **CICLOS** LONGOS
- COMPLEXIDADE DOS **SISTEMAS**
- NOVAS EXIGÊNCIAS E **EXPECTATIVAS** PELOS STAKEHOLDERS
- NOVOS RISCOS DE **IMAGEM**
- ALTAMENTE DEPENDENTE DA VISÃO DA AA
- ALTAMENTE DEPENDENTE DA **CULTURA** DE CADA ESTADO
- ALTAMENTE DEPENDENTE DA CAPACIDADE DE PLANEJAMENTO E **IMPLEMENTAÇÃO** DE CADA ESTADO

## CONCLUSÃO

### SUGESTÕES COM VISÃO DE AA

- SER MAIS DIRETOS E ENGAJAR COM CADA ALTA ADMINISTRAÇÃO COM OS SEUS DIAGNOSTICOS E TRILHAS DE DESENVOLVIMENTO CRIADAS DO COLETIVO PARA O ESPECÍFICO – **SER ATIVO, DESENVOLVER O CONCEITO DE MISSÃO – EX. MD-GEFIS**
- UNIFICAR ESSA VISÃO, DIAGNÓSTICO E TRILHA COM OUTRAS CADEIAS DE VALOR ESPECÍFICAS COMO GEFIN, ENCAT E ETC
- CONSTRUIR INTERNAMENTE ESSA VISÃO A PARTIR DE PILARES
- VISÃO DE AÇÃO E CONSEQUENCIA
- DESENVOLVER: INFORMAÇÃO UTILIZÁVEL, ENTREGAS CURTAS E TIME
- ESTIMULAR A CRIAÇÃO DE SISTEMAS INTERCAMBIAVEIS DE MANEIRA A ESTIMULAR CONVERGENCIAS

52<sup>a</sup>

COGEF

Comissão de Gestão Fazendária

**Obrigado!**

Texto de encerramento