



52^ª COGEF

Comissão de Gestão Fazendária





Atuação da área fiscal do BID no Brasil

Equipe Fiscal do BID



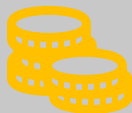
**Quase 30 anos
de experiência
apoando a
gestão fiscal**



Receita Federal
27 UFs e
155 municípios



US\$ 4,8 bilhões
em financiamento



US\$ 5,1 milhões
em assistência
técnica



Modernização da Gestão Fiscal dos Estados



1o ciclo

PNAFE

196-2006
US\$ 462 mi

Contexto

Renegociação da
dívida dos estados e
LRF

2o ciclo

PROFISCO I

2008-2021
US\$ 612 mi

Contexto

NF-e
SPED

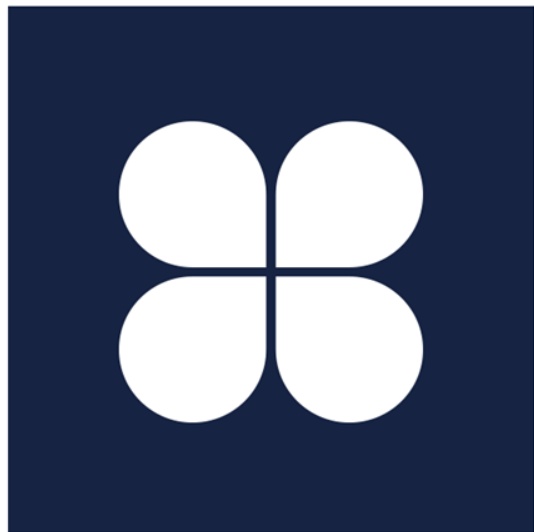
3o ciclo

PROFISCO II

2018-
US\$ 900 mi

Contexto

Eliminação de
obrigação acessória
REDESIM
Portal SISCOMEX
SIAFIC



PROFISCO I





23 Projetos estaduais
1 Projeto Ministério da Fazenda

Em elaboração

Relatório Final de Avaliação
da Linha de Crédito – PCR

Livro sobre o PROFISCO

Publicações

[Artigo Impacto PROFISCO](#)

[Blog Impacto Profisco](#)

[Blog PROFISCO e PAF](#)

[Blog Sistema de custo](#)

[Blog Profisco e transformação digital](#)

[Blog NF-e e serviços digitais](#)

[Blog Inovação digital nas compras públicas](#)

[Blog MD-GEFIS](#)

[Blog NF-e e evasão de tributos](#)



PROFISCO II



Projetos em Execução

Estado	Custos (US\$)		Assinatura
	BID	TOTAL	
PROFISCO II Ceará	70,000,000	77,000,000	17-Oct-18
PROFISCO II Pará	35,100,000	39,000,000	19-Feb-19
PROFISCO II Maranhão	35,000,000	38,900,000	21-Jan-19
PROFISCO II Piauí	44,935,000	50,000,000	22-Jan-19
PROFISCO II Mato Grosso do Sul	47,700,000	53,000,000	16-Sep-19
PROFISCO II Pernambuco	37,000,000	44,400,000	30-Sep-19
PROFISCO II São Paulo	87,120,000	96,800,000	20-Nov-19
PROFISCO II Paraná	50,000,000	55,000,000	28-Sep-20
PROFISCO II Rio Grande do Sul	60,000,000	66,700,000	7-Dec-20
PROFISCO II Espírito Santo	37,800,000	42,000,000	28-Dec-21
PROFISCO II Paraíba	38,412,000	42,680,000	13-Dec-21
PROFISCO II Bahia	40,000,000	44,500,000	1-Apr-22

Projetos aguardando assinatura

Estado	Custos (US\$)	
	BID	TOTAL
PROFISCO II Amapá	30,000,000	33,000,000
PROFISCO II Alagoas	36,000,000	40,000,000
PROFISCO II Mato Grosso	56,279,900	62,533,221
PROFISCO II Sergipe	27,900,000	31,000,000

Projetos em Preparação

Aprovação 2022

Estado	Custos (US\$)	
	BID	TOTAL
PROFISCO II DF	72,700,000	80,000,000
PROFISCO II Santa Catarina	50,000,000	55,600,000

Projetos em stand-by

Negociado: aguardando regularização junto ao Governo Federal

PROFISCO II Rio Grande do Norte	36,000,000	40,000,000
---------------------------------	------------	------------

Pronto para negociar: aguardando Lei autorizativa do Estado

PROFISCO II Rondônia	27,730,800	30,812,000
----------------------	------------	------------

Carta-consultas

Aguardando COFIEX (US\$)

PROFISCO II Tocantins

42,500,000

47,000,000

Situação PROFISCO II

Projeto	Custos (US\$)
Aprovado na Diretoria do Banco	
Em execução	583,067,000
Aguardando assinatura	150,179,900
Subtotal	733,246,900
Percentual da Linha de Crédito	81.47%
Sem comprometimento da Linha de Crédito	
Negociado	36,000,000
Preparado	27,730,800
Em preparação - pipeline 2021	122,700,000
Subtotal	186,430,800
Percentual da Linha de Crédito	20.71%
Valor total	919,677,700
Percentual da Linha de Crédito	102.19%

Avaliação de Impacto produtos

PROFISCO II

- Apoio metodológico da Equipe do BID
- Workshop em setembro

FISCALIZAÇÃO

PR	Regularização voluntária: portal eletrônico para processar os autos de infração e determinar a penalidade tributária.
PE	Sistema de fiscalização de trânsito eletrônica
PA	Fiscalização seleção massiva de contribuintes
MA	Sistema de cobrança automatizada dos tributos
PB	Sistema de fiscalização de trânsito em tempo real
AP	Fiscalização eletrônica e auto regularização massiva
RO	Fiscalização massiva das mercadorias em trânsito
MT	Fiscalização do trânsito de mercadorias, baseado em risco
SC	Malha fiscal : identificação de evasão e fraudes fiscais
SE	Sistema de fiscalização de trânsito eletrônica

PROCESSO ADMINISTRATIVO TRIBUTÁRIO

MS	Processo Administrativo Fiscal eletrônico
----	---

AUTOREGUALIZAÇÃO

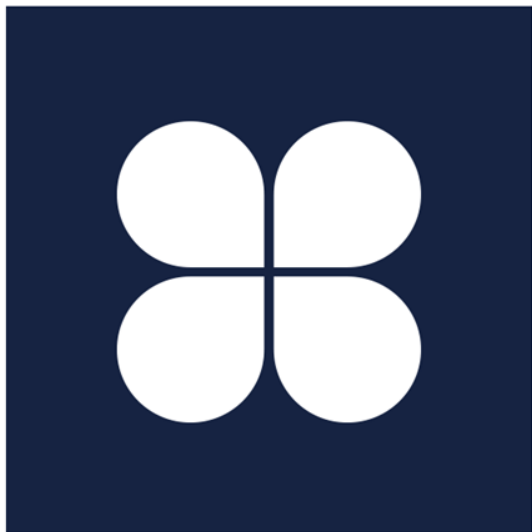
SP	Regularização voluntária dos tributos
PI	Regularização voluntária das MYPES
CE	Regularización voluntária
BA	Sistema de auto regularização e malha fiscal

COBRANÇA TRIBUTÁRIO

AL	Cobrança eletrônica e economia comportamental
----	---

COMPRAS

RS	Uso dos preços representativos de mercado, obtidos nas Nfe, sobre o desempenho de compras
ES	portal eletrônico de compras



Outros projetos para apoio à sustentabilidade fiscal dos Estados



Programa de Equilíbrio Fiscal (PEF)

Regime de Recuperação Fiscal (RRF)

Lei Complementar 178/2021

Projeto Baseado em
Políticas

(PBL)

- Políticas estruturadoras para assegurar a sustentabilidade fiscal
- BID está em coordenação com a STN para apoiar estados e municípios com projetos no âmbito do PEF.
- Recursos de livre disponibilidade
- Em preparação: Município de Recife

Promoção do desenvolvimento sustentável

- Apoio às reformas de política setoriais e/ou mudanças institucionais com o objetivo de aumentar a eficiência econômica setorial
- Promoção do **desenvolvimento sustentável**, incluindo apoio à consolidação/estabilidade fiscal e à melhoria da governança da ação climática e ambiental
- Recursos de livre disponibilidade
- Projetos para próxima COFIEX
 - Mato Grosso
 - Pará

Projeto Baseado em
Políticas

(PBL)

Antecipação de pagamentos de Precatórios por meio de acordos

(EC 113/2021)

- Apoiar governos em Regime Especial de pagamento de precatórios
- Recursos liberados conforme alcance das metas
- Resultados
 - Curto prazo: redução do estoque de precatórios com economia de recursos em virtude dos descontos e atualização monetária
 - Médio e longo prazo: Melhoria de gestão dos precatórios e de ações que podem mitigar a geração de novos precatórios
- Projetos em preparação:
 - Rio Grande do Sul, no âmbito do RRF
 - Porto Alegre

Projeto Baseado em
Resultados

(PBR)



 **MD-GEFIS**
METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL



Principais Novidades

Gestão de Pessoas

- Nova abordagem para Avaliação do Desempenho e Competências
- Gestão de Pessoas e Transformação Digital

Gestão de TI

- Nuvem
- Segurança
- Transformação Digital
- Liderança para o Uso de Dados

Gestão de Riscos

Gestão de Aquisições

- Planejamento, execução e monitoramento
- O uso de ferramentas digitais nos processos de aquisições

Administração Tributária

- Projeção e o Monitoramento da Arrecadação Tributária
- Procedimento da Gestão da Informação
- Classificação de Riscos de Contribuintes e Conformidade Tributária
- Geração de Conhecimento com base em dados fiscais
- Uso de ferramentas tecnológicas na auditoria
- Auditoria Fisco – Contábil
- Apuração Sumária do ICMS
- Conta Corrente Fiscal (CCF)







Administração Financeira

- Formulação e a avaliação de política fiscal
- Monitoramento e controle das políticas fiscais
- Riscos Fiscais
- Geração da carteira de imóveis da administração direta e indireta
- Monitoramento dos arrestos de contas e saques de depósitos
- Gestão de Custos e Gastos Públicos




Planilha com Descrição de dimensões processos

GF2 **GESTÃO DOS RISCOS** - Promove a cultura de gestão dos riscos nos diferentes processos organizacionais, permitindo o melhor aproveitamento das oportunidades e a minimização de impactos negativos no alcance dos objetivos e resultados pretendidos

	Processo	Descrição
	1 A governança da gestão de riscos	Diretrizes e políticas que determinam a direção e o monitoramento das ações da gestão fiscal do município, composta pelas áreas da Receita, Finanças, Planejamento, Procuradoria e Controladoria.
	2 O gerenciamento de riscos estratégicos da gestão fiscal	Os riscos fiscais refletem a possibilidade de ocorrências de eventos capazes de afetar as contas públicas, comprometendo o alcance dos resultados fiscais estabelecidos como metas e objetivos e podem ser classificados em duas espécies ou categorias - orçamentários e de dívida.
	3 O processo de gestão de riscos	Trata dos aspectos práticos ou execução da política de gestão de riscos com a definição de unidade de coordenação, capacitação de gestores, uso de metodologias, planos de ação e mitigação de riscos disseminados na organização.
	4 A abrangência de gestão de riscos na organização	Conjunto de técnicas e procedimentos aplicados sistematicamente na organização para tratar de riscos fiscais, de conformidade, riscos cibernéticos e riscos operacionais

Planilha com descrição de conceitos e evidências por requisito

1. Governança da gestão de riscos	Dicionário de conceitos	Evidências solicitadas
 <p>(1) Considera os riscos na definição da estratégia, dos objetivos organizacionais e nos programas de desenvolvimento dos gestores</p>	Quando da elaboração, implementação, monitoramento e avaliação do plano estratégico da organização são considerados os riscos para o estabelecimento de objetivos, projetos e iniciativas de gestão, bem como no fortalecimento do capital humano, mediante uma capacitação continuada, que procura implantar uma cultura de gestão de riscos.	Capítulo de gestão de riscos no planejamento estratégico e nas ações de execução da estratégia. Evidência para este último caso com atas de reunião ou relatório de M&A.
<p>(2) Utiliza a análise de riscos nas decisões estratégicas da organização, como definição da política fiscal, especialmente sobre receitas, despesas e investimentos</p>	Aplicação da metodologia de riscos no processo decisório da gestão fiscal.	Metodologia publicada e atas de reunião.
<p>(3) Dispõe de um comitê estratégico que delibera sobre os temas de Gestão de Riscos e define claramente responsabilidades, competências e autoridade para gerenciar riscos no âmbito da organização como um todo</p>	Comitê vinculado à alta administração e formado pelos gestores do alto escalão.	Portaria ou instrumento equivalente que institui o Comitê Estratégico.
<p>(4) Define política de gestão de riscos que estabelece os princípios, objetivos e as diretrizes para a integração da gestão de riscos a todos os processos organizacionais, incluindo o planejamento estratégico</p>	Metodologia instituída e implementada.	Metodologia publicada e atas de reunião.

Material que será enviado aos coordenadores

- Planilha com dicionário de conceito e evidências por requisito
- Planilha com dimensões e processos: descrição

Não substitui a aplicação com análise externa e elaboração de relatório com recomendações !!!



Manuais de aplicações e processos

1. Administração Tributária - 2022
2. Administração Financeira
3. Gestão Estratégica

- Estrutura de dimensões e processos da MD-GEFIS 2.0
- Correlação entre os processos e soluções tecnológicas
- Melhores práticas dos Estados
- Identifica aplicações disponíveis ou requisitos para sua solução

Map-Gefis





Assistência técnica e Temas de Conhecimento



Federalismo

- Os desafios do federalismo cooperativo brasileiro
- Federalismo e desenvolvimento regional pós Covid-19 e Reforma Tributária
- Federalismo Brasileiro: Panorama e Desafios
- A federação brasileira em tempos de Covid-19
- Estratégia de governança digital para federalismo Brasileiro: diretrizes

Tributação

- Diagnóstico do contencioso administrativo tributário
- Uso dos documentos fiscais eletrônicos para elaboração de indicadores de alta frequência, matriz insumo-produto e PIB
- Metodologia de gap tributário
- Cobrança administrativa
- Gestão de risco
- Programa de Conformidade
- Economia comportamental
- Avaliação Portal Auto Regularização
- Preço de Transferência

Gestão financeira

- Diagnóstico SIAFIC dos governos subnacionais
- Governança do Programa do Regime de Recuperação Fiscal: diagnóstico e propostas de solução
- Uso de inteligência artificial nas informações do SIAFI
- Governança da gestão dos precatórios federais
- Governança da gestão da Dívida Pública, incluindo considerações ESG na emissão de títulos públicos

Qualidade dos gastos públicos

- Marcos de Médio Prazo: MFMP, MOMP e MGMP
- Governança da gestão dos investimentos públicos
- Gestão das compras públicas
 - Portal Nacional de Compras Públicas adaptado à nova legislação de aquisições do país
 - Uso dos documentos fiscais para preço de referência
- Avaliação das políticas públicas
 - Governança da avaliação ex-ante das políticas públicas
 - Retroalimentação entre avaliação e orçamento
 - Catálogo de políticas
 - Apoio à avaliação de políticas públicas

Política Fiscal

- Arcabouço institucional das regras fiscais
- Pressões de longo prazo dos gastos públicos
- Microsimulações de reforma tributária

Empresas estatais

- Governança das remunerações da alta gerência das empresas públicas
- Indicadores de política das empresas públicas
- Avaliação de impacto do indicador de governança do IGSEST



Política Fiscal para Mudanças Climáticas

Potenciais temas de estudos

- Planejamento fiscal estratégico para mudanças climáticas
- Riscos fiscais associados às mudanças climáticas
- Identificação, monitoramento e avaliação dos gastos públicos com mudanças climáticas
- Investimento público resiliente e de baixo carbono
- Compras públicas sustentáveis
- Revisão dos subsídios aos combustíveis fósseis, impostos sobre o carbono e outros incentivos



Faz parte do nosso DNA apoiar a sustentabilidade fiscal!

Equipe Fiscal no Brasil

Cristina Mac Dowell, Especialista Líder Fiscal

Ana Lucia Dezolt, Especialista Sênior em Gestão Fiscal

Andre Martinez, Especialista Sênior em Gestão Fiscal

Patricia Bakaj, Especialista Sênior em Gestão Fiscal

Soraya Naffah, Consultora BID

Renata Café, Consultora BID

Juliana Arruda, Analista de Operações

Helio Oliveira, Analista de Operações

Isabella Scudino, Analista de Operações

Roberta Reis, Analista de Operações CT

Ricardo Gazel, Consultor BID

Andre Cordeiro, Consultor BID

Lilia Dobbin, Consultora BID

Flavio Galvão, Consultor BID

Rodrigo Speziali, Consultor BID

Monise Farias, Consultora BID

Eloisa Meireles, Consultora BID





52^a COGEF

Comissão de Gestão Fazendária

