

55^a COGEF


Comissão de Gestão Fazendária

21 a 23 • março • 2023
Porto Alegre • RS



GOVERNO DO ESTADO
RIO GRANDE DO SUL

SECRETARIA DA FAZENDA



Metodologias de Gestão Estratégica: BSC ou OKR? A experiência do DF

Lawrence Pinto - 23/03/2023



Lawrence Pinto

- ✓ GESTOR – CARREIRA PPGG – GDF (2009) ;
- ✓ CHEFE DA UNIDADE DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA E INFORMAÇÃO – UGEI/SEPLAD ;
- ✓ TUTOR/INSTRUTOR/ORIENTADOR: CURSO DE GESTÃO PÚBLICA ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DF (SERVIDORES) ;
- ✓ ADMINISTRADOR/ PÓS GRADUADO EM GESTÃO ESTRATÉGICA / MESTRANDO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO / GESTÃO ESTRATÉGICA



ELEMENTOS DA GESTÃO ESTRATÉGICA:

- ✓ PLANEJAMENTO DA ESTRATÉGIA (P)
- ✓ COMUNICAÇÃO DA ESTRATÉGIA (D)
- ✓ IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA (D)
- ✓ MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA (C)
- ✓ REVISÃO/ REDIRECIONAMENTO DA ESTRATÉGIA (A)



METODOLOGIA




O QUE É METODOLOGIA?

- ✓ DERIVAÇÃO DA PALAVRA "MÉTODO" (DO LATIM "METHODUS") ;
- ✓ "CAMINHO OU VIA PARA REALIZAÇÃO DE ALGO" ;
- ✓ AS METODOLOGIAS SÃO APLICÁVEIS EM DIVERSOS SEGMENTOS COMO: ENSINO, PESQUISA, PROJETOS, CIÊNCIA, DIREITO, ENGENHARIA... GESTÃO ESTRATÉGICA!
- ✓ QUAL É A MELHOR METODOLOGIA PARA GESTÃO ESTRATÉGICA?

QUAL É A MELHOR METODOLOGIA?

- ✓ NÃO EXISTE UMA METODOLOGIA MELHOR QUE OUTRA E SIM, A MAIS ADEQUADA EM RELAÇÃO DETERMINADA NECESSIDADE;
- ✓ CADA METODOLOGIA SEGUIRÁ UMA ABORDAGEM DIFERENTE, ADEQUANDO-SE AS AREAS DE ATUAÇÃO INSTITUCIONAL/ ORGANIZACIONAL;
- ✓ METODOLOGIA = SISTEMATIZAÇÃO/ ORGANIZAÇÃO DA ESTRATÉGIA.




BREVE HISTÓRICO DAS METODOLOGIAS DE GESTÃO ESTRATÉGICA NO GDF





2009-2010

- ✓ GESTÃO DE PROJETOS (AGENDA ESTRATÉGICA DE GOVERNO: CARTEIRA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS) ;
- ✓ BALANCED SCORECARD (BSC) NOS PLANEJAMENTOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS ;
- ✓ MONITORAMENTO EM PLANILHAS DE EXCEL.



2011-2014

- ✓ PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SITUACIONAL – PES;
- ✓ SISTEMA DE MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO (GESTÃO-DF)
- ✓ BALANCED SCORECARD (BSC) NOS PLANEJAMENTOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS – TERMOS DE COMPROMISSO;
- ✓ MONITORAMENTO VIA SISTEMA INFORMATIZADO (GEPLANES).

2015-2018

- ✓ GESTÃO DE PROJETOS – BSC – MAPA ESTRATÉGICO DE GOVERNO;
- ✓ BALANCED SCORECARD (BSC) NOS PLANEJAMENTOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAIS – ACORDOS DE RESULTADOS;
- ✓ MONITORAMENTO VIA SISTEMA INFORMATIZADO (GESTÃO DF).

2019-2022

- ✓ OKR E MWB – ESTRATÉGIA DISTRIBUÍDA POR EIXOS;
- ✓ PACTUAÇÃO ÚNICA – PEDF 2019-2060;
- ✓ MONITORAMENTO VIA SISTEMA INFORMATIZADO (AJUSTES GESTÃO DF) .

2023...

- ✓ BALANCED SCORECARD (BSC) EM TODA GESTÃO ESTRATÉGICA DE GOVERNO – NOVA PACTUAÇÃO (SEGMENTADA) ;
- ✓ CONSOLIDAÇÃO DO MONITORAMENTO VIA SISTEMA INFORMATIZADO (AJUSTES GESTÃO DF) .

BALANCE SCORECARD - BSC



O QUE É BSC?

- ✓ “BALANCEADORES DE DESEMPENHO” ;
- ✓ METODOLOGIA CRIADA POR ROBERT KAPLAN E DAVID NORTON – 1992 ;
- ✓ TRADUZ A ESTRATÉGIA ORGANIZACIONAL EM OBJETIVOS MENSURÁVEIS (OE) E MONITORÁVEIS (KPI) DISTRIBUÍDOS POR PERSPECTIVAS (4) ;
- ✓ PRINCIPAIS COMPONENTES: MAPA ESTRATÉGICO, INDICADORES DE DESEMPENHO (KPI) E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (PLANOS DE AÇÃO) .

Orgulho de viver em Brasília

AUMENTAR A QUALIDADE DE VIDA E REDUZIR A DESIGUALDADE SOCIAL

CONQUISTAR CONFIANÇA DA POPULAÇÃO NO ESTADO

TORNAR BRASÍLIA MODELO DE CIDADE SUSTENTÁVEL

Viver bem, direito de todos

AMPLIAR A CAPACIDADE DE ATENDER ÀS NECESSIDADES DE SAÚDE COM FOCO NA PREVENÇÃO

PROMOVER O AMPLO ACESSO E A QUALIDADE DA EDUCAÇÃO

AUMENTAR A SENSÇÃO DE SEGURANÇA, REDUZINDO A VIOLÊNCIA E A CRIMINALIDADE

PROMOVER A CIDADANIA, A PROTEÇÃO E A INCLUSÃO SOCIAL

VALORIZAR A CULTURA COMO INSTRUMENTO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL

DEMOCRATIZAR O ACESSO A ATIVIDADES ESPORTIVAS E DE LAZER

Economia mais competitiva

CONSOLIDAR BRASÍLIA COMO PÓLO TURÍSTICO NACIONALMENTE ATRATIVO

PROMOVER AMBIENTE FAVORÁVEL AO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS E À GERAÇÃO DE EMPREGO E RENDA

TORNAR BRASÍLIA DESTAQUE EM CIÊNCIA, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E INOVAÇÃO

Território planejado e estruturado

AMPLIAR A MOBILIDADE TORNANDO O TRANSPORTE COLETIVO E O NÃO-MOTORIZADO MAIS ATRATIVOS

AMPLIAR O ACESSO A SERVIÇOS PÚBLICOS DE INFRAESTRUTURA COM QUALIDADE E REGULARIDADE

GARANTIR A PROTEÇÃO E O USO SUSTENTÁVEL DO MEIO AMBIENTE

PROMOVER O PLANEJAMENTO, ORDENAMENTO E REGULARIZAÇÃO TERRITORIAL DE FORMA INTEGRADA E SUSTENTÁVEL

Todos por Brasília


TORNAR O CIDADÃO PROTAGONISTA NA FORMULAÇÃO E CONTROLE DE POLÍTICAS PÚBLICAS

TORNAR O SERVIDOR PÚBLICO ELEMENTO FUNDAMENTAL PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA DO GOVERNO

Governo ético, transparente e com foco em resultados

ASSEGURAR O EQUILÍBRIO FISCAL PARA GARANTIR A CAPACIDADE DE INVESTIMENTO DO GOVERNO

DOTAR O GOVERNO DE MECANISMOS QUE AMPLIEM A CAPACIDADE DE EXECUÇÃO E DE GESTÃO PARA RESULTADOS



**OBJECTIVE AND KEY
RESULTS – OKR
MUST WIN BATTLES - MWB**



O QUE É OKR?

- ✓ “OBJETIVOS E RESULTADOS CHAVE” ;
- ✓ METODOLOGIA ÁGIL CRIADA POR ANDREW GROVE (INTEL 1970) E GANHOU MAIOR POPORÇÃO COM JOHN DOERR (GOOGLE 1999) ;
- ✓ TRADUZ A ESTRATÉGIA EM CICLOS DE CURTA DURAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DINÂMICO E TRANSPARENTE DE METAS ;
- ✓ PRINCIPAIS COMPONENTES: RESULTADOS QUALITATIVOS (O) , RESULTADOS QUANTITATIVOS (KR) E INICIATIVAS (PLANOS DE AÇÃO) .

O QUE É MWB?

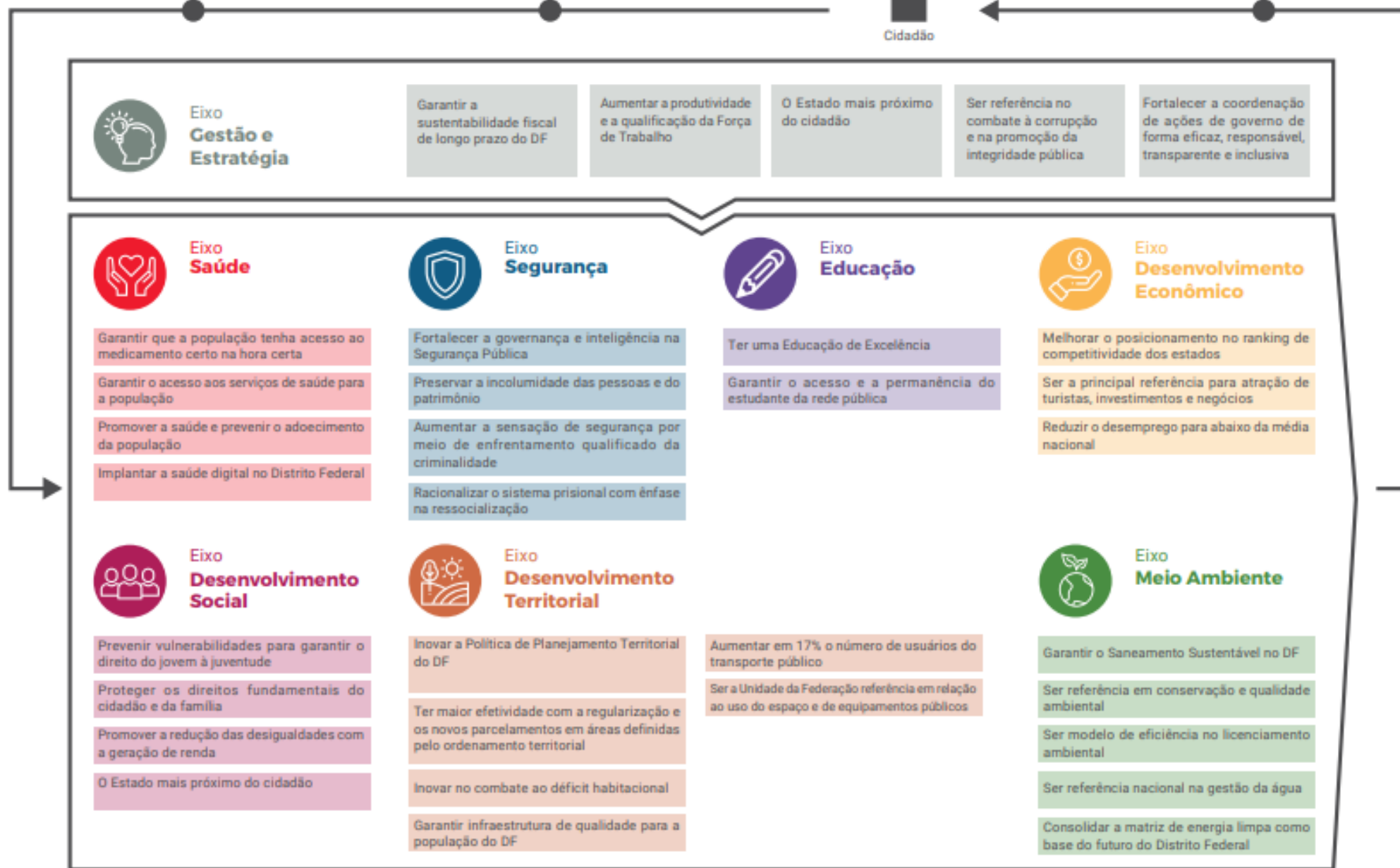
- ✓ “BATALHAS QUE PRECISAM SER VENCIDAS” ;
- ✓ METODOLOGIA COM FOCO MOTIVACIONAL – KILLING E MALNIGHT (2005) ;
- ✓ TRADUZ A ESTRATÉGIA NA ANALOGIA BÉLICA: “QUAIS BATALHAS PRECISAM SER ENFRENTADAS PARA A ORGANIZAÇÃO/ INSTITUIÇÃO VENCER SUAS GUERRAS” ;
- ✓ PRINCIPAIS COMPONENTES: CONCEITO GUERRA (MISSÃO E VISÃO) , CONCEITO BATALHAS QUE PRECISAM SER VENCIDAS (OBJETIVOS) .

Fornece, por meio de tributos, recursos para que o Estado consiga prestar serviços

Legitima o governo e apresenta seus interesses, sobretudo, por meio de grupos de interesses



Demanda e recebe os serviços prestados para o cidadão



Conclusões



Obrigado!

lawrence.pinto@economia.df.gov.br

lawrencegdf@gmail.com

Whatsapp (61) 99278-7891

