



58^a
Reunião

COGEF

COMISSÃO DE GESTÃO FAZENDÁRIA

Tema: Otimizando Recursos Estratégicas do Espírito Santo no Ciclo de Formulação de Políticas Públicas.

Palestrante: Andressa Rodrigues Pavão
Subsecretária de Planejamento e Projetos – SEP/ES

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Fazenda



Contextualização

1. Equilíbrio fiscal sustentável do Estado
2. Governo de continuidade (2019/22 e 2023/26)
3. O PMO-ES foi implantado em 2006
4. A metodologia do REALIZA+ já estava consolidada no governo
5. A alta gestão entende a importância do planejamento

56 MIL



**497 SERVIDORES ENVOLVIDOS
DIRETAMENTE COM A SUBEPP**

- 103** Secretários e Dirigentes
- 78** Subsecretários
- 237** Gerentes de Projetos
- 25** Gerentes de Programas
- 54** Pontos focais

Equipe: 23 pessoas
(1 Subsecretária,
2 gerentes, 1 assessora,
1 secretária)

Secretaria de
Economia e
Planejamento

Subsecretaria de
Planejamento e
Projetos

Gerência de
Projetos
Estruturantes

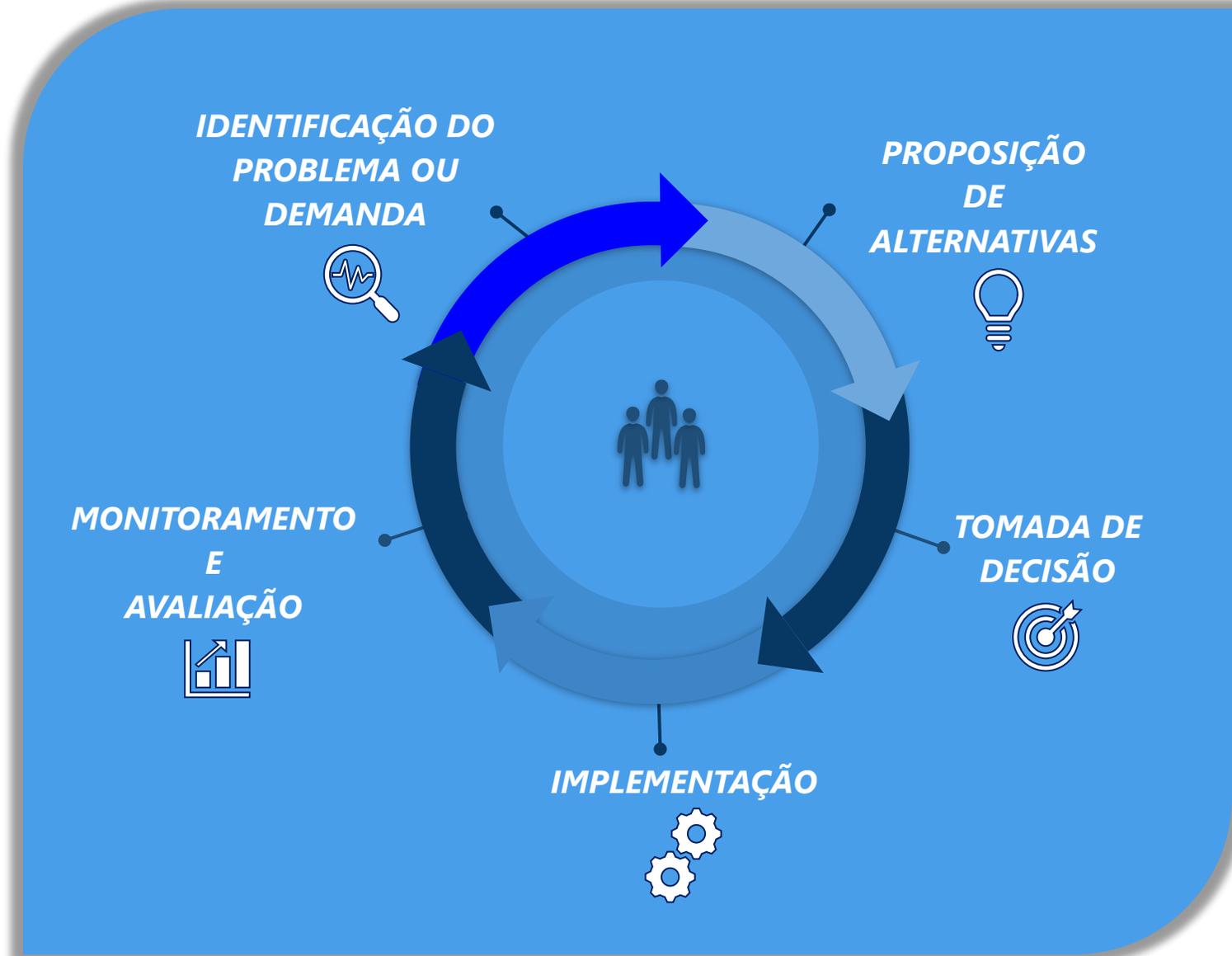
13 responsáveis pelos
programas e projetos

Gerência de
Gestão Estratégica

4 responsáveis pelos
Indicadores
estratégicos

Ciclo de Formulação de Políticas Públicas

1. Planejamento Estratégico 2023/26 – Identificação dos desafios e elaboração da carteira de projetos
2. Definição dos indicadores e estruturação dos projetos e programas
3. Monitoramento intensivo
4. Avaliação



1) Planejamento Estratégico 2023/26

- Objetivo Geral
- Objetivo Específico
- Requisitos
- Eixos Estratégicos
- Metodologia de Análise e Seleção de Projetos Estratégicos
- Identificação dos Desafios
- Resultados





OBJETIVO GERAL

Realizar o **Planejamento Estratégico** e delinear a **Estratégia de Governo** para a gestão 2023-2026, tendo como diretrizes um **Estado +justo, +sustentável, +desenvolvido regionalmente, +inovador e + competitivo.**



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Realizar a **análise do cenário macroeconômico** nacional e estadual

Definir **Missão, Visão, Valores e Desafios Estratégicos**

Elaborar a **Carteira de Projetos Estratégicos** para Gestão 2023-2026

Elaborar o **Painel de Indicadores Estratégicos** para Gestão 2023-2026

Definir o **Modelo de Governança** da Gestão 2023-2026

Estimular a **integração** entre a equipe de governo para a elevação da obtenção de resultados

METODOLOGIA DE ANÁLISE E SELEÇÃO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS





Critérios 2023

Análise, seleção e
priorização dos projetos

Nota de corte: 7





73
DESAFIOS

180
INDICADORES
ESTRATÉGICOS

25
PROGRAMAS

292
PROJETOS

11.215
ENTREGAS

-  **6.335** Obras
-  **513** Serviços
-  **4.367** Equipamentos



**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**
Secretaria de Economia e Planejamento

R\$ 26,37 bi
TOTAL PREVISTO

2) Estruturação dos projetos e programas

- Capacitação dos gerentes e ponto focais
- Mentoria dos gerentes setoriais com os gestores de projetos da SEP
- Oficinas de estruturação e revisão dos programas
- Open PMO





GEOR E OS PROJETOS ESTRATÉGICOS

A Gestão Orientada para Resultados - GEOR se traduz no setor Público pela aplicação do Planejamento Estratégico, Gestão de Indicadores de Desempenho e de Resultados, Gestão de Projetos, Programas e Portfólio



CAPACITAÇÃO

+ de 700 pessoas capacitadas em **Gestão de Projetos, Modelo de Gestão Realiza+ e OPenPMO**

- Gestores do PMO-ES
- Gerentes de programas
- Gerentes de projetos
- Pontos focais dos projetos
- Líderes dos PMOs setoriais



OFICINAS

Aplicação do Canvas na estruturação dos Programas Estratégicos

GP - Alexandre Luiz Arramane Mesquita		PITCH - Alteração do sistema de propulsão em protótipo de lanchas escolares			
JUSTIFICATIVAS Passado	PRODUTO	STAKEHOLDERS EXTERNOS & Fatores externos	PREMISSAS	RISCOS	
Profetas de algumas cidades contempladas com lanchas escolares e gestores do Projeto "Lanchas Escolares" do FNDE reclamaram do alto custo com combustível. Muitas opções estão sendo...	Lancha protótipo com novo sistema de propulsão testado e validado. Desenhos e relatos de maneira que o protótipo possa ser replicado.	FNDE FAOESP Prof. Roberto PachuffenAV (Coordenador do Projeto "Lanchas Escolares") Prof. André Mesquita FEM (Coordenador Técnico do Projeto LE)	- Realização da Lancha para ser o protótipo - Não teremos compra de Motor - Abandono de componentes da equipe do projeto	- Não recebimento de lancha para ser o protótipo - Não teremos compra de Motor - Abandono de componentes da equipe do projeto	
OBJ SMART	REQUISITOS	EQUIPE	GRUPO DE ENTREGAS	LINHA DO TEMPO	
Alterar o sistema de propulsão de protótipo de lanchas escolares visando redução no consumo de combustível até 06/2016	A lancha cada protótipo será alterada à aquela fabricada pela indústria no Projeto "Lanchas Escolares" que tem como características: - 7,30 m de comprimento; - Capas de alumínio; - Capacidade de 20 passageiros; - Velocidade de máxima de 20 km/h. As modificações na lancha para recebimento do novo sistema de propulsão não altera estabilidade e não a integridade estrutural da embarcação. Também não terá decorrido aos usuários em relação ao ruído de vibração gerado.	Gerente do Subprojeto - Prof. Alexandre Mesquita Bolsistas de Graduação - Kelvin A. Pinheiro (FEM) - Caioan Ferreira Silva Neto (FEMAV) Assso de TCC - Sérgio Cavalcão (FEM)	1. Def. de Equipe e Escopo 2. Def. do sistema de propulsão 3. Análise de Vibrações Transmissas 4. Análise de Estabilidade e Integridade Estrutural 5. Definição do layout final 6. Montagem do motor e abstracões estruturais 7. Entrega do Protótipo		
BENEFÍCIOS Futuro		RESTRICÇÕES		CUSTOS	
Lanchas com baixo consumo de combustível fazendo com que sejam plenamente utilizadas no transporte de estudantes de localidades ribeirinhas		Prazo de 1 ano para conclusão do projeto. Os integrantes de equipe Kelvin e Sérgio sairão antes do término do projeto (saída no último mês do projeto).		- Bolsas de Pesquisa - Multicâmbios lancha - Datação Passagens - material Bibliográfico - Cursos de Vibração	

Project Model Canvas



OPEN PMO

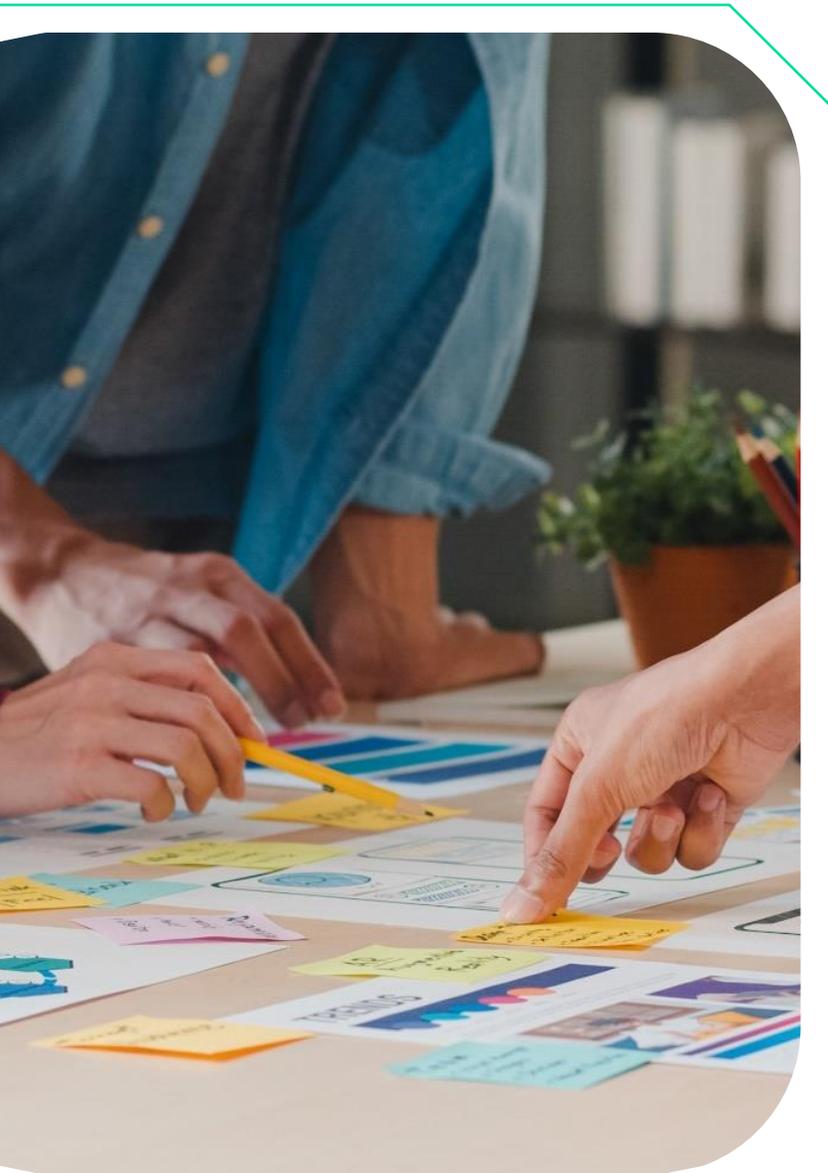
Capacitação e tutoria sobre o Sistema de Gerenciamento de Programas e Projetos Estratégicos do Estado do Espírito Santo



3) Monitoramento intensivo

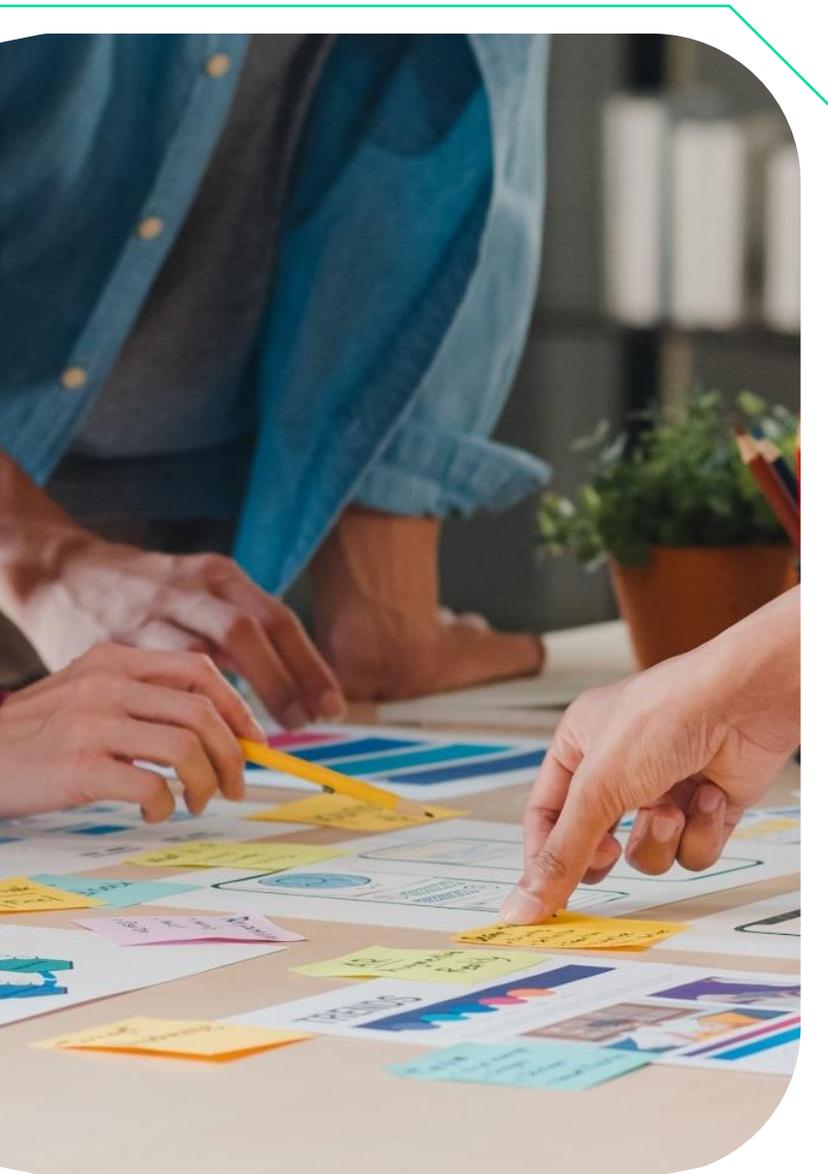
- Governança
- Processo decisório
- Reunião de monitoramento intensivo com o governador
- Fluxo diferenciado de processos





GOVERNANÇA

Os **programas e projetos estratégicos** são **acompanhados sistematicamente** pelo **Governador** e pelo **Vice-governador** em reuniões de **monitoramento intensivo** com a presença dos secretários, subsecretários, diretores dos órgãos, pontos focais e gerentes de projetos.



PROCESSO DECISÓRIO

Coordenação

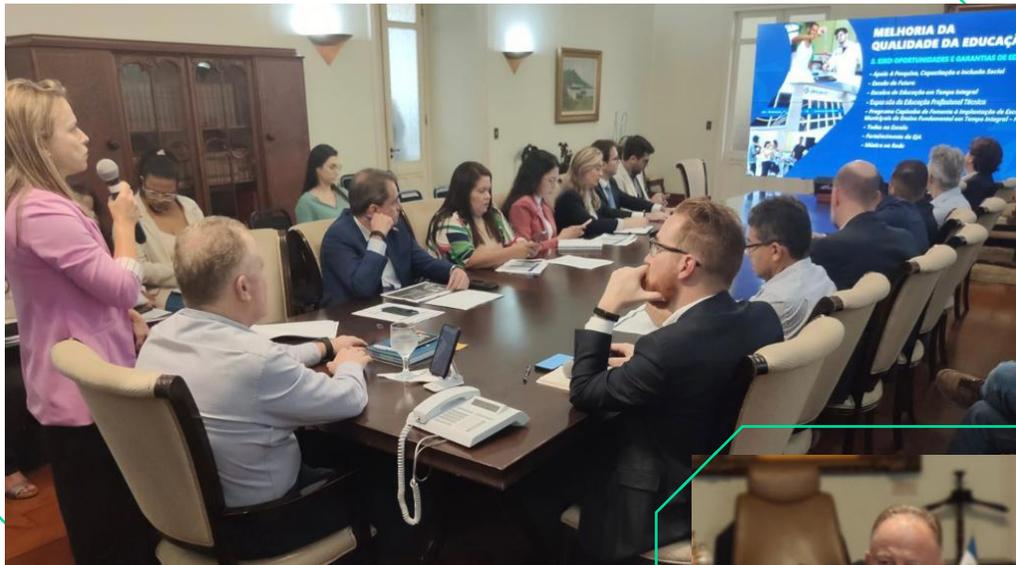
SEP

Governador e Vice-Governador



Fluxo decisório

Fluxo de informações



REUNIÕES DE MONITORAMENTO INTENSIVO COM O GOVERNADOR

PROCESSOS



FLUXO DIFERENCIADO DE PROCESSOS

Os Pontos Focais são pessoas de referência com objetivo de dar celeridade nos processos.

Decreto nº 4528-R, de 30 de Outubro de 2019

		REALIZA+	PROGRAMA DE GESTÃO PARA RESULTADOS	PROJETO ESTRATÉGICO
Programa	Projeto	Programa:		Projeto:
Data	Orgão:	Nome:		Nome:
Programa:	Orgão:	E-mail:		E-mail:
Ação:	Orgão:	Tel:		Tel:
		GESTOR	Nome:	
		GESTOR SEP	E-mail:	
		PPA	Tel:	
		PPA	Programa:	
		PPA	Ação:	
		Data	Orgão:	

0001 0001

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

4) Avaliação

- Painel de indicadores estratégicos
- SIMAPP





INDICADORES ESTRATÉGICOS

- Instrumento de gestão essenciais para medir o resultado dos projetos;
 - Para cada área são selecionados os maiores desafios;
 - Os indicadores são utilizados para verificar se os desafios estão sendo superados.



Comissão de Análise Estratégica (CAE)



SIMAPP

- As políticas que integram o SIMAPP são selecionadas pela Comissão de Análise Estratégica, resultando no Decreto anual que estabelece o Plano Estadual de Monitoramento e Avaliação.
- Três áreas de resultado: Avaliações, Análise Executiva, Monitoramento



PRÊMIO MELHORES DO ANO – 2023

O Escritório de Projetos do Governo do Espírito Santo (PMO-ES) foi eleito o **melhor escritório de projetos do Estado**, concorrendo com escritórios da iniciativa privada, no Prêmio Melhores do Ano do Espírito Santo.



Com a vitória, o PMO-ES também passa a ser o representante do Espírito Santo na **etapa nacional do Prêmio PMI-Brasil Melhores do Ano, na categoria PMO, em 2024.**

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

SAÚDE



2º Estado do país **onde as pessoas vivem mais** (IBGE/2022) **79,8** anos



Menor índice de **mortalidade infantil** do país (ODS/ONU - 2022) **7,06%** por 1000 nascidos vivos

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

EDUCAÇÃO



3ª melhor nota no Ensino
Médio entre os Estados
(IDEB/2021)

ideb Índice de
Desenvolvimento
da Educação Básica

IDEB Total: **4,5**

IDEB Rede Estadual: **4,4**

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

SEGURANÇA



ESTADO
PRESENTE
EM DEFESA DA VIDA



Menor taxa de homicídios dolosos da série histórica dos últimos 30 anos

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

AMBIENTE DE NEGÓCIOS



Única Unidade Federativa a criar o **Fundo Soberano**: Mais de **R\$ 1,1 bilhão** aportados

2º lugar no tempo médio de abertura de empresas (2022)

2º lugar no Ranking Nacional de Dispensa de Alvarás (Ministério da Economia / 3º trimestre 2022)

2º lugar no Índice de Liberdade Econômica Estadual (IMLEE-CMLE / 2021)

2º lugar no Ranking de Infraestrutura dos Estados (CLP/2023)



Mais efetivo na **Aplicação da Lei Anticorrupção** (PNPC- Rede de Controle da Gestão Pública /2021)

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

FINANÇAS PÚBLICAS



Melhor Gestão Fiscal do País, com **nota A** pelo 12º ano consecutivo (STN/2022)



2º Estado que **mais realizou investimentos** (Tesouro Nacional/2022)

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

TRANSPARÊNCIA



1º lugar no Índice de Transparência da Covid-19 (Open Knowledge Brasil - OKBr / 2021)

Estado mais transparente do Brasil e também na divulgação das informações sobre a pandemia de Coronavírus



1º lugar no Ranking de Transparência no Combate à Covid-19: Contratações Emergenciais, Doações e Medidas de Estímulo Econômico e Proteção Social (ONG - Transparência Internacional Brasil/2020)



1º lugar em Transparência Pública no País (CGU/2020)



1º lugar em Transparência e Governança Pública (ONG - Transparência Internacional Brasil/ 2022)

ESPÍRITO SANTO EM DESTAQUE

SUSTENTABILIDADE



Liderança do governador no **enfrentamento às Mudanças Climáticas**

Prêmio *Global Council of Sustainability and Marketing* e do Fórum das Américas: reconhecimento pela atuação na área ambiental presidindo o Consórcio Brasil Verde e representando os governadores brasileiros na 26ª Conferência das Nações Unidas para a Mudança Climática (COP-26), ocorrida no mês de novembro na Escócia.





58^a
Reunião

COGEF

COMISSÃO DE GESTÃO FAZENDÁRIA

OBRIGADA!

SECRETARIA DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO

ÁLVARO ROGÉRIO DUBOC FAJARDO

Secretário de Estado de Economia e Planejamento

ANDRESSA RODRIGUES PAVÃO

Subsecretária de Planejamento e Projetos

ANNA CLAUDIA AQUINO DOS SANTOS PELA

Gerente de Gestão Estratégica

ANA LUCIA DE LIMA PANSINI

Gerente de Projetos Estruturantes

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Fazenda

