



58^a
Reunião

COGEF

COMISSÃO DE GESTÃO FAZENDÁRIA

GT Governança

Apresentação: Fernanda Scheidt

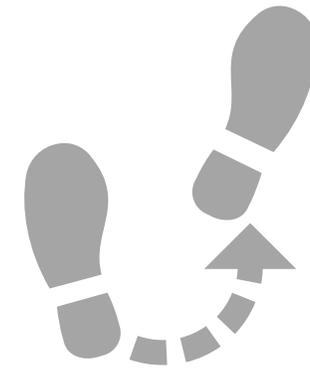
GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Fazenda



Agenda



Destaques das apresentações:
SP, PA e MA



Próximos passos

Participantes do GT

Pós recadastramento

20 UFs

- ✓ Acre
- ✓ Alagoas
- ✓ Amazonas
- ✓ Bahia
- ✓ Ceará
- ✓ Distrito Federal
- ✓ Espírito Santo
- ✓ Goiás
- ✓ Maranhão
- ✓ Minas Gerais
- ✓ Pará
- ✓ Paraná
- ✓ Rio de Janeiro
- ✓ Rio Grande do Norte
- ✓ Rio Grande do Sul
- ✓ Rondônia
- ✓ Santa Catarina
- ✓ Sergipe
- ✓ São Paulo
- ✓ Tocantins

Reuniões Realizadas

18 reuniões no total

Temas das reuniões:

- Elaboração do planejamento estratégico do GT.
- Apresentação da estrutura de gestão estratégica das UFs.
- Elaboração e aplicação do Diagnóstico Situacional e discussão do resultado obtido.

7 reuniões de apresentação
da estrutura de gestão estratégica:

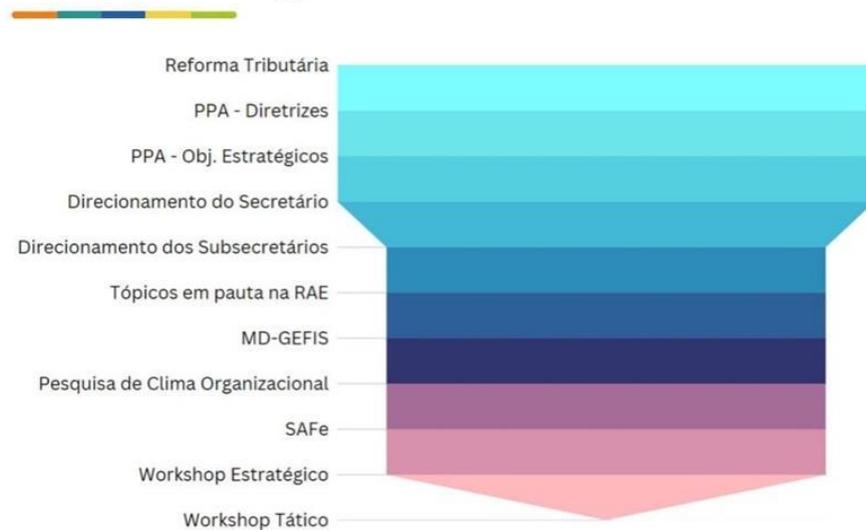
- ✓ Amazonas
- ✓ Minas Gerais
- ✓ Paraná
- ✓ Ceará
- ✓ São Paulo
- ✓ Pará
- ✓ Maranhão

Destques das apresentações



São Paulo

Funil Estratégico



Pará

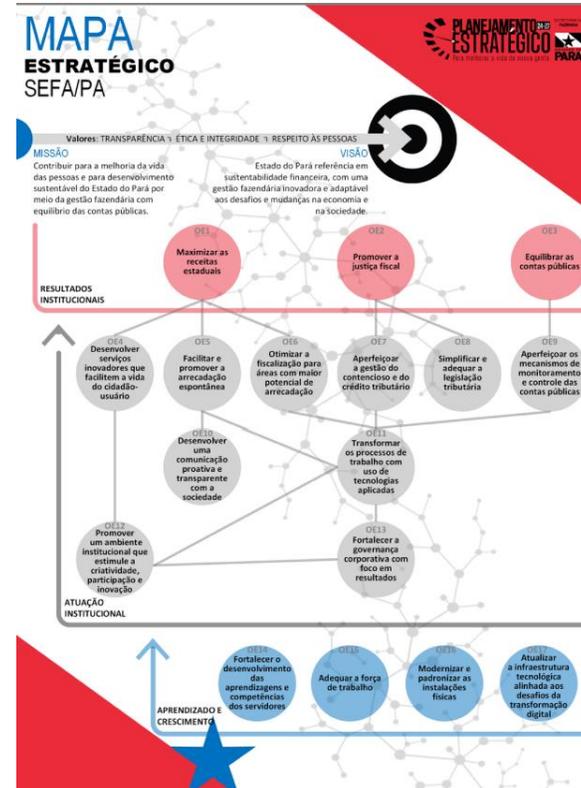
Por que fazemos o que fazemos?
Qual futuro nos inspira?



Quais nossos princípios?
Qual a forma que fazemos?



Quais são nosso objetivos e metas?
Onde devemos focar nossos esforços?



Eventos de Planejamento Estratégico Institucional

Lançamento do Projeto de Planejamento estratégico institucional

87 participantes

Seminário de Estratégia

163 participantes

Reunião de SKL Junho a Julho

Reunião de alinhamento com Diretoria e unidades estratégicas

22 participantes

Comitê Gestor

07 participantes
Portaria 067/2023
10/02/2023

RESUMO DAS INICIATIVAS

Total de Iniciativas:	46	Porcentagem de Iniciativas Concluídas	0%
Iniciativas Finalizadas:	0		
Iniciativas Não-finalizadas:	46		

Iniciativa

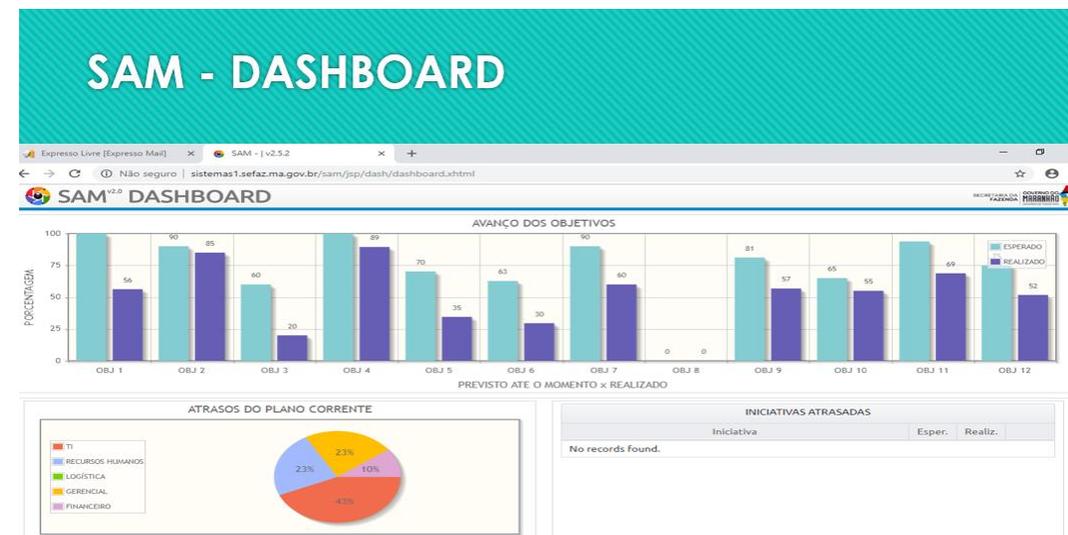
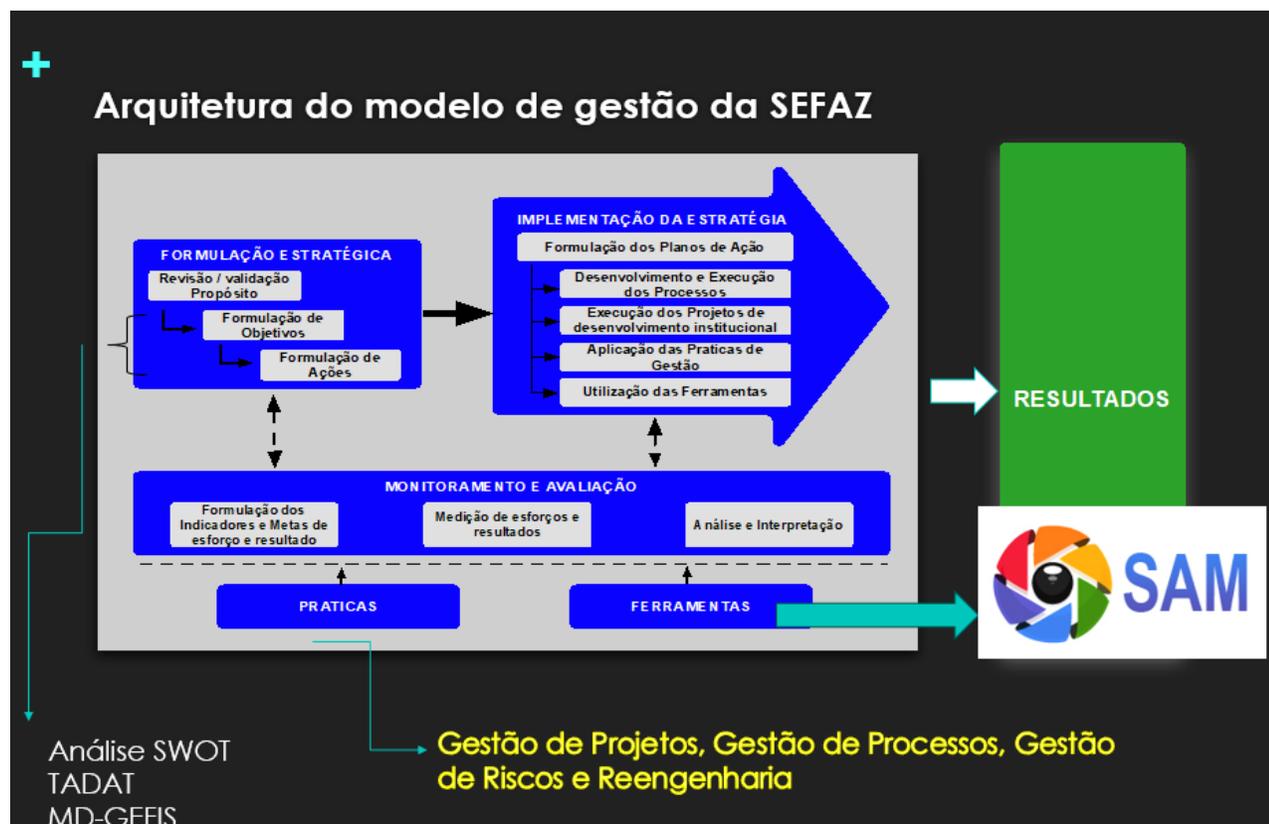
[5.8] Implantar a EFD em Substituição à DIF e a GIA/ST

INDICADOR	VALOR FINAL	NOTA
[5.8.1] Porcentagem de avanço em Tratar e utilizar as informações obtidas da EFD em substituição à DIF	108.98	10

ATIVIDADES DO CICLO	Início	Fim	%
11-Criar regras de validação da OIE EFD (Malhas fiscais)	01/04/2021	30/08/2023	0

ATIVIDADES DO PRÓXIMO CICLO	Início	Fim	%
10-Implantar OIE EFD em substituição à GIA/ST	01/02/2021	29/12/2023	14
13-Criar regras de validação da EFD (Malhas fiscais)	01/01/2023	29/12/2023	22

Maranhão



E agora?

Peter Druker tem razão?



“A cultura devora a estratégia no café da manhã.”

Peter Druker

Recalculando rota

Vivenciamos um exemplo prático de que o **planejamento** é um instrumento **dinâmico** e que deve, diante de **alterações de cenário**, ser revisitado para atualização.



Principais Reflexões

1. Quais são nossos objetivos estratégicos?
2. Qual é de fato a entrega que nos impulsionará a atingir esses objetivos?

Quem somos? Objetivos do GT

Aumentar a **integração** entre os Estados para melhorar a maturidade em Governança e em Gestão Estratégica das administrações fazendárias do Brasil.



Estudar, identificar e compartilhar **melhores práticas** em Governança e em Gestão Estratégica.

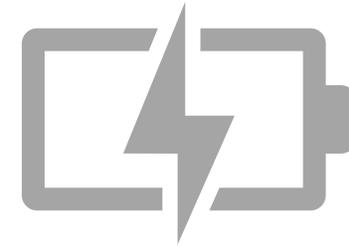
Concluimos que

- ✓ nosso **grande valor** agregado tem sido as **trocas de experiências** proporcionadas nos encontros; e
- ✓ **vários referenciais teóricos disponíveis** são utilizados por todos: MDGEFIS, TCU, Ministério da Economia etc.

Próximos passos



Alinhamento com BID sobre troca de experiências baseados no diagnóstico situacional das UFs participantes do GT



Retorno das reuniões em fevereiro/2024



58^a
Reunião

COGEF

COMISSÃO DE GESTÃO FAZENDÁRIA

OBRIGAD@!

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria da Fazenda

