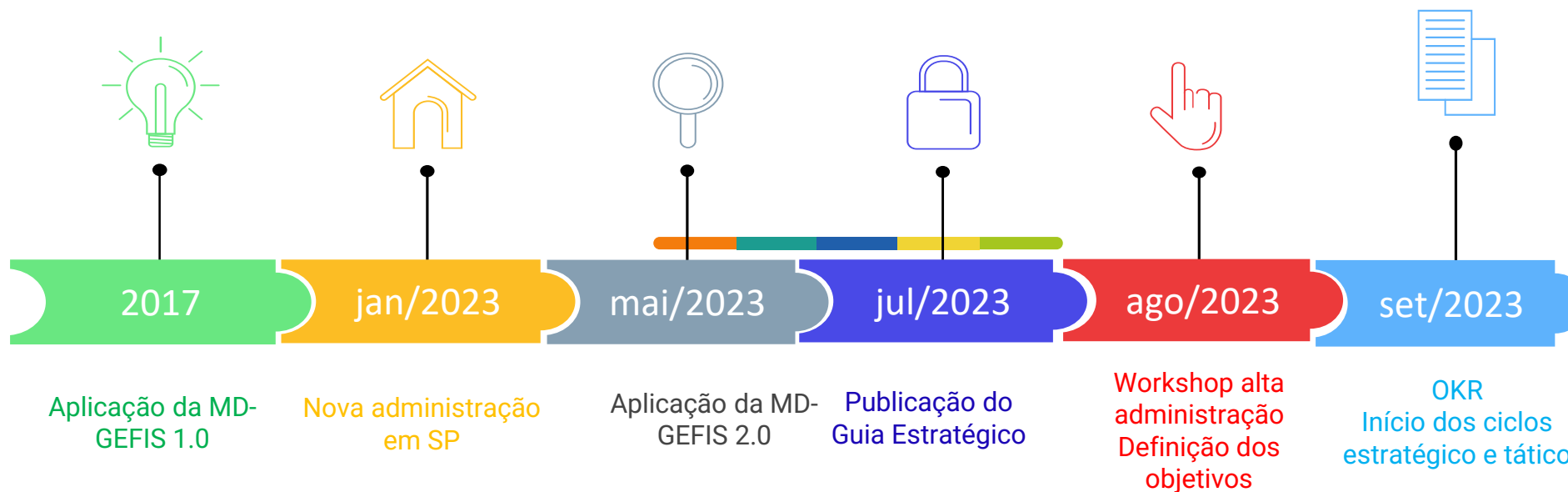


A experiência da aplicação da MD-GEFIS no Estado de SP e o impacto no Planejamento Estratégico



Histórico





MD-GEFIS – Acompanhamento dos trabalhos (MS-Planner)



The screenshot displays the MS-Planner interface. On the left, a sidebar lists 'Equipes' and 'Suas equipes' with a list of tasks under 'MD-GEFIS'. The main area is divided into four columns representing different axes of work: 'Avaliação', 'Eixo I - Gestão Fazendária e Transparência', 'Eixo II - Administração Tributária e Cont', and 'Eixo III - Administração Financeira e Gas'. Each column contains a list of tasks with progress indicators and status labels like 'Concluída' or 'Gestão'. A right sidebar shows 'Participantes' and 'Tarefas concluídas'. The top navigation bar includes 'Geral', 'Postagens', 'Arquivos', and 'Acompanhamento'. A banner at the top right of the main area states: 'Uma nova experiência do Planner será disponibilizada em breve para o Teams. Saiba mais'.

MD-GEFIS - Resumo dos Trabalhos

➤ Participaram:

- ✓ Gabinete do Secretário da Fazenda e Planejamento, suas 6 Subsecretarias e todos os órgãos subordinados
- ✓ Procuradoria Geral do Estado, Secretaria de Gestão e Governo Digital e Controladoria Geral do Estado
- ✓ 178 servidores envolvidos na resposta aos questionários

MD-GEFIS - Resumo dos Trabalhos

➤ Analisados:

- ✓ 3 Eixos
- ✓ 18 Dimensões
- ✓ 135 Processos
- ✓ 1.070 Requisitos

➤ Produzimos:

- ✓ 688 evidências reunidas
- ✓ 1,74 GB de documentos eletrônicos encaminhados
- ✓ Aproximadamente 140 horas de reuniões para resposta aos questionários e levantamento de evidências

Como estava o Planejamento Estratégico da SEFAZ antes da avaliação MD-GEFIS?



4 Objetivos Estratégicos em Execução (OKR)

Fortalecer institucionalmente a SEFAZ

Promover o desenvolvimento econômico e a atração de investimento

Despertar o propósito e engajamento dos colaboradores

Organizar a comunicação e a transparência por meio da linguagem cidadã

Facilitar a vida do público por meio da ampliação de serviços digitais

Estruturar processos para otimizar recursos

Otimizar a arrecadação por meio do incentivo ao cumprimento voluntário e da repressão à sonegação

Gerir as finanças do Estado, contribuindo para melhorar o custeio, a dívida e o investimento público

Aprimorar a alocação dos diversos recursos da Sefaz

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Como estava o Planejamento Estratégico da SEFAZ?

Mais de **407** colaboradores envolvidos no Planejamento Estratégico

Comunicação cada vez melhor



Trilha de Capacitação com **30** turmas formadas

106/173 KR's batidos
(61%)

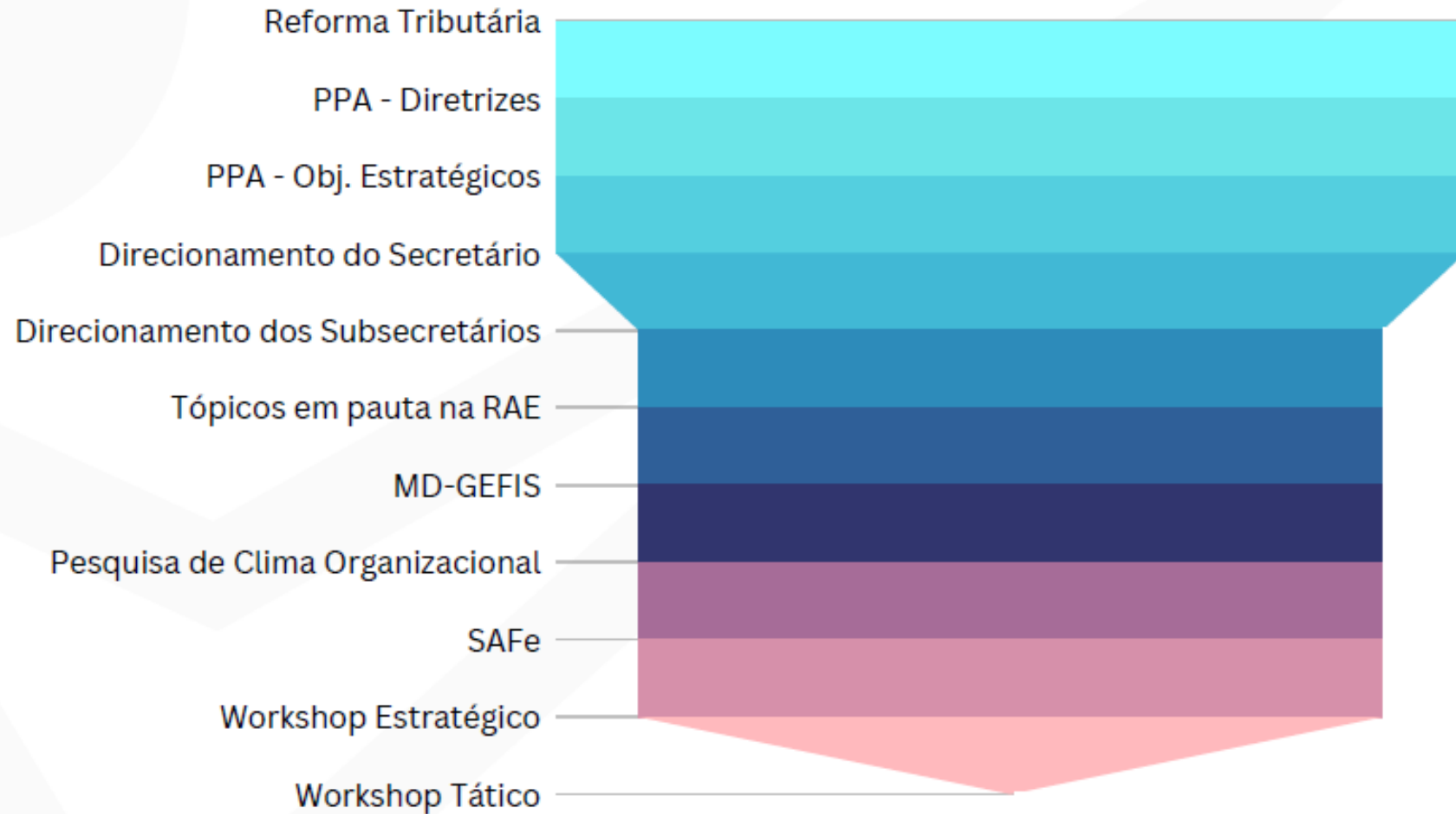


Daqui para frente precisamos de Novos Desafios

Novos Objetivos e KRs Estratégicos



Funil Estratégico da SEFAZ-SP



GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA

ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA
E CONTENCIOSO

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

PPA

DIRETRIZES DO SECRETÁRIO E SUBSECRETÁRIOS

MD-GEFIS

PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL

SAFe

WORKSHOP ESTRATÉGICO

OFICINAS TÁTICAS

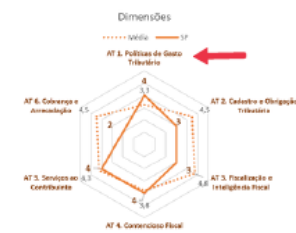


Guia Estratégico da SEFAZ-SP



ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO TEMA: POLÍTICA E GASTO TRIBUTÁRIO

- Principais oportunidades de melhorias identificadas pelo MD-GEFIS**
- 1) Evoluir no desenvolvimento da metodologia para monitoramento e avaliação das políticas tributárias implantadas (avaliação *ex post*);
 - 2) Criar critérios para classificação e priorização das consultas tributárias, buscando cumprir o prazo de atendimento legal;
 - 3) Evoluir nos estudos de metodologia de avaliação da brecha de cumprimento do ICMS;
 - 4) Desenvolver Código Tributário Digital para sustentar verificação de conformidade e aplicações da Administração Tributária.



REFORMA TRIBUTÁRIA	Alterações advindas da Reforma Tributária que podem impactar este tema
PPA: DIRETRIZES	Equilíbrio das contas públicas; Gerar resultados econômicos e sociais; Geração de oportunidade
PPA: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Transparente; Simplificação de processos; Avaliação contínua; Que avance na resolução de problemas, como a retenção de créditos e o uso excessivo da substituição tributária
SECRETÁRIO SAMUEL KINOSHITA	Ao longo de 3,5 anos teremos uma Sefaz vanguardista no que tange à avaliação e aplicação de sua política tributária, inobstante eventuais alterações do arcabouço legal. Uma Secretaria que prima pela profunda carga analítica e que oferece um portfólio de possibilidades de políticas condizentes com as melhores práticas internacionais. Para viabilizar aquele que será incontestavelmente o melhor ambiente de negócios do país.
SUBSECRETÁRIO DA RECEITA LUIZ MÁRCIO DE SOUZA	Por meio da análise dos agentes econômicos em face do sistema tributário e da aplicação de modelos conceituais, que ampliem a eficiência no tratamento de bases de dados em rotinas automatizadas, gerando resultados tempestivos e inovadores.
RAE	BI do Gabinete; Acordo com STF sobre a perda do ICMS Combustível; Revisão crédito acumulado; Transferência entre estabelecimentos; Revisão substituição tributária; Simplificação das obrigações tributárias; Estimativa de benefício para IPVA de carros elétricos / híbridos; Estudo sobre FECOEP
MD-GEFIS	Diagnóstico: Intermediário + <small>ATI: POLÍTICAS E GASTO TRIBUTÁRIO - gera informação para a definição e avaliação de políticas fiscais e da receita tributária, incluindo a apuração da brecha tributária, do gasto tributário, da projeção e avaliação do comportamento da arrecadação e da normalização das regras tributárias.</small>
SAFE	Produtos: Arrecadação e Cobrança; Gestão da Administração Tributária; Obrigações Acessórias do ICMS; DW-Inteligência SRE

Obs: O Governador do Estado realiza o acompanhamento de metas que dizem respeito à Sefaz. Sobre este tema, destacam-se:

- Avaliar os incentivos econômicos para estimular a permanência e a atração de empresas;
- Rever a política de substituição tributária e ICMS do Estado;
- Simplificação da legislação tributária e redução de obrigações acessórias.

GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA TEMA: GESTÃO DE PESSOAS

Principais oportunidades de melhoria identificadas pelo MD-GEFIS

Gráfico de Comparação MD-GEFIS

REFORMA TRIBUTÁRIA	Alterações advindas da Reforma Tributária que podem impactar este tema		
PPA: DIRETRIZES	Valorização das pessoas; Cuidado com as pessoas; Geração de oportunidade		
PPA: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Governo Técnico e Focado em Excelência de serviço		
SECRETÁRIO	"Ao longo de 3,5 anos teremos uma Sefaz [diretrizes], para [benefícios]"		
SUBSECRETÁRIO DO TEMA	"Por meio de [diretrizes]"		
RAE	Plano de lotação e dimensionamento da força de trabalho		
MD-GEFIS	Diagnóstico resumido com a cor		
PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA
	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA
	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA
	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA
	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA	TEMA DIAGNÓSTICO NOTA
SAFE	Produtos: DRH, Administração e Gabinete		

Guia Estratégico da SEFAZ-SP

GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA

TEMA: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Principais oportunidades de melhorias identificadas pelo MD-GEFIS

- 1) Definir diretrizes para o Planejamento estratégico de TI e para a priorização de demandas e ações;
- 2) Definir diretrizes para Transformação digital e inovação que orientem a prospecção e novas iniciativas;
- 3) Implantar o Planejamento estratégico de TI;
- 4) Definir regras e implantar modelos consistentes para tratamento de dados sigilosos e LGPD, viabilizando análise sistematizada sobre o uso de computação em nuvem;
- 5) Aperfeiçoar os procedimentos de contratações de TI.



GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA

TEMA: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

3 - Priorizar as iniciativas de TI de maneira alinhada a um Planejamento Estratégico efetivo e transformador

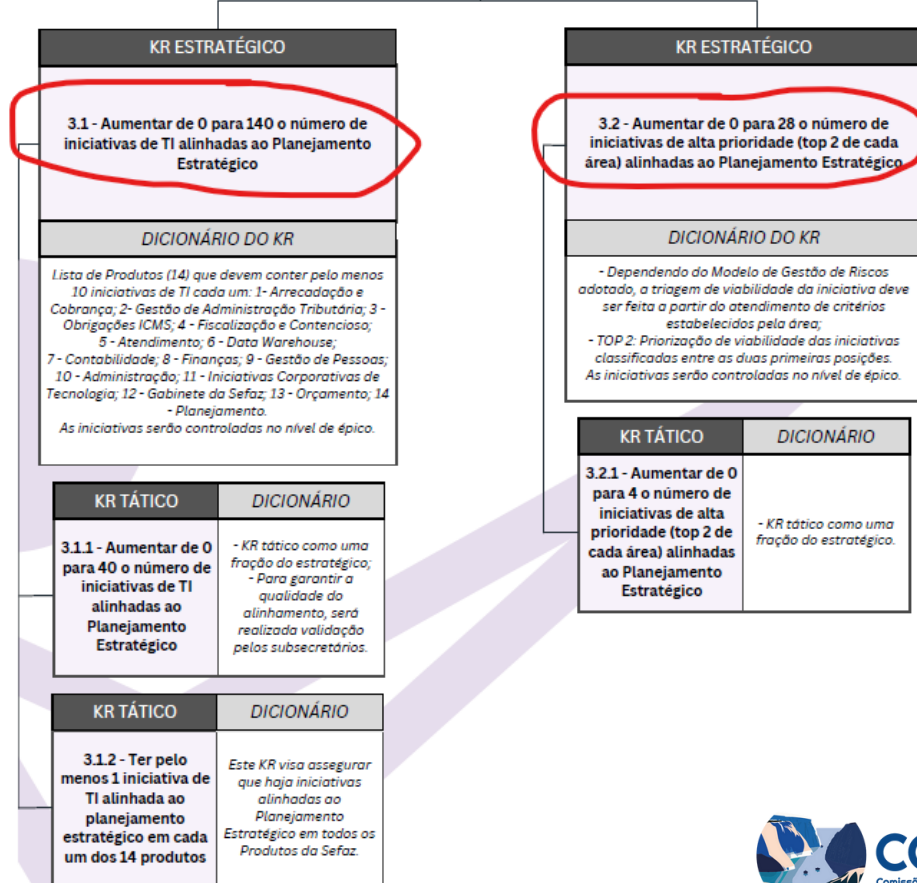
Ficha técnica:

KR Estratégico:

- Data de início: 11/09/23
- Data de término: 11/09/24
- Líder estratégico:
- KR estratégico: Cecília Fonseca (DGEF/US)

KR Tático:

- Data de início: 11/09/23
- Data de término: 11/03/23
- Líder tático:
- KR tático: Roberto Lopes (DT/UCTA)



REFORMA TRIBUTÁRIA	Alterações advindas da Reforma Tributária que podem impactar este tema
PPA: DIRETRIZES	Administração Pública Inovadora e Tecnológica
PPA: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Gestão pública ágil; Governo digital; Maior uso de tecnologia; Fisco moderno
SECRETÁRIO SAMUEL KINOSHITA	Ao longo de 3,5 anos teremos uma Sefaz com gestão de TI que se integra de maneira ágil e indelével aos processos de um Fisco moderno. Para viabilizar a robustez, a simplicidade e a agilidade nos serviços que oferecemos.
COORDENADOR DA CTA MAURÍCIO BARUTTI DE OLIVEIRA	Por meio do alinhamento total entre os times de TI e as áreas de negócio, da cultura de análise de dados, de uma infraestrutura moderna e segura e de uma gestão de serviços de TI que promova respostas cada vez mais rápidas.
RAE	Ação para mapeamento e priorização de projetos de TI da Sefaz
MD-GEFIS	Diagnóstico: Intermediário + <small>GEFIS: GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - Utiliza as melhores tecnologias para produção de informações válidas, tempestivas e éticas, com riscos aceitáveis, agregando valor à administração fiscal.</small>
SAFE	Produto ICT



Sobre o Workshop

Local: Sala São Paulo

Datas: 09 e 16 Agosto de 2023

Convidados: alta gestão e apoio - 86 pessoas



Modelo reproduzido posteriormente pelo ENCAT e pelo GEFIN

Workshop Estratégico - Cenas



Objetivos Estratégicos

EIXO 01 - GESTÃO FAZENDÁRIA E TRANSPARÊNCIA

01

Institucionalizar o melhor modelo integrado de gestão de riscos

02

Harmonizar uma força de trabalho ágil e multidisciplinar no ritmo da transformação digital

03

Priorizar as iniciativas de TI de maneira alinhada a um Planejamento Estratégico efetivo e transformador

04

Facilitar a compreensão de informações e resultados pela sociedade, estimulando a conscientização e a participação ativa na gestão dos recursos públicos

Objetivos Estratégicos

EIXO 02 - ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO

05

Modernizar as avaliações de políticas tributárias

06

Simplificar o cumprimento voluntário de obrigações tributárias acessórias

07

Reduzir o GAP tributário com uma fiscalização integrada e orientada à conformidade, do planejamento à avaliação de resultados

08

Otimizar a administração tributária por meio da integração de suas unidades com o contencioso fiscal

09

Melhorar a percepção do público atendido em relação aos serviços prestados

10

Fomentar o cumprimento da obrigação principal por meio de tecnologias inovadoras

Objetivos Estratégicos

EIXO 03 - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA

11

Articular o planejamento do Estado e otimizar a alocação de recursos orçamentários para a entrega de melhores políticas públicas para a população

12

Proporcionar agilidade e assertividade na tomada de decisão, bem como garantir a “accountability” das contas públicas por meio de um sistema único e integrado de planejamento, execução orçamentária e financeira, contabilidade e controle

13

Conduzir as empresas e fundações a elevar o grau de governança

14

Fortalecer a estrutura setorial especializada que proporcione excelência em gestão e execução orçamentária, financeira, contábil e de custos, garantindo transparência, precisão e responsabilidade na prestação de contas estaduais



Planejamento Estratégico da SEFAZ-SP Cronograma

Ago./Set. de 2023:

1º Ciclo Estratégico
1º Ciclo Tático



Jan. de 2024:
2º Ciclo Tático



Mai. de 2024:
3º Ciclo Tático



Ago./Set. de 2024:
2º Ciclo Estratégico
4º Ciclo Tático



Jan. de 2025:
5º Ciclo Tático



Mai. de 2025:
6º Ciclo Tático



Ago./Set. de 2025:

3º Ciclo Estratégico
7º Ciclo Tático



Jan. de 2026:
8º Ciclo Tático



Mai. de 2026:
9º Ciclo Tático



Agradecemos sua Atenção



HELIO ZARENCZANSKY

Auditor Fiscal da Receita Estadual

Departamento de Gestão Estratégica e de Projetos

Coordenador Geral do PROFISCO-SP

e-mail: hzarenczansky@fazenda.sp.gov.br

