



RIO | 2024
**SEMANA
FAZENDÁRIA**



Os desafios da gestão estratégica na SEFAZ RJ

Reuben da Cunha Rocha

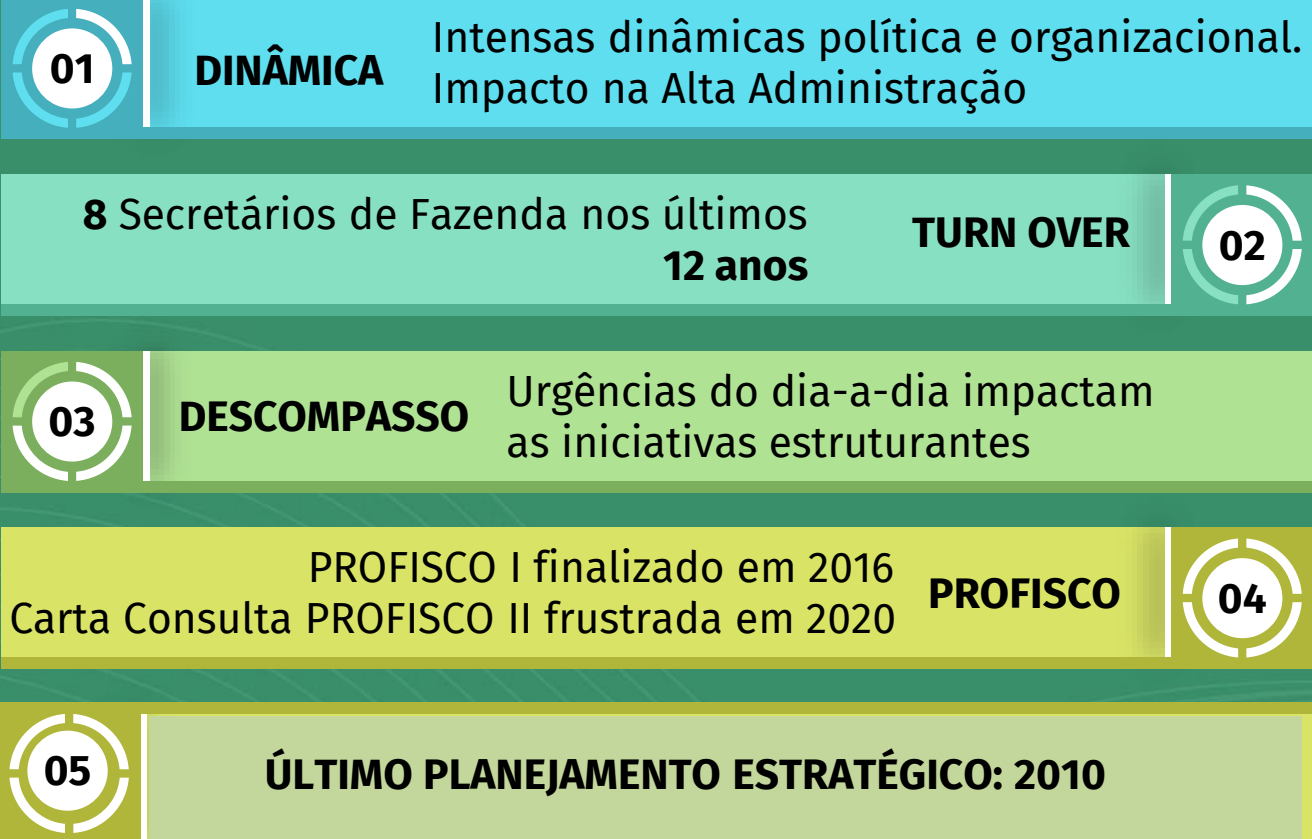
Auditor-Fiscal da Receita Estadual do Rio de Janeiro

Assessor-Chefe da Assessoria de Gestão Estratégica

ÍNDICE



- 01 **CONTEXTUALIZAÇÃO**
- 02 **A ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA**
- 03 **O PLANO DE MELHORIAS MD-GEFIS**
- 04 **ENTREGAS 2023/2024**
- 05 **OUTROS PROJETOS**
- 06 **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**
- 07 **FONTE DE FINANCIAMENTO**
- 08 **OS DESAFIOS**





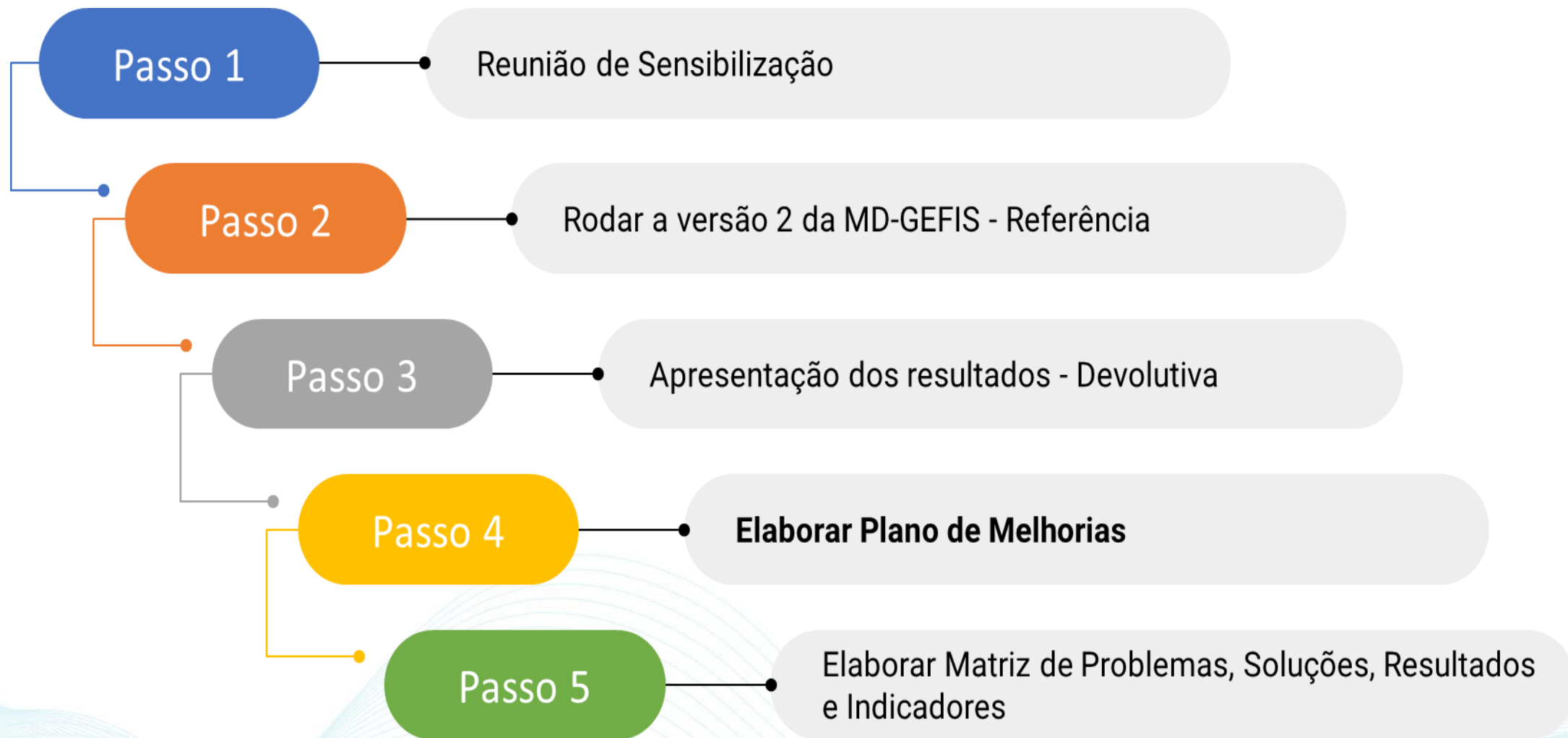
Final de 2022

“Estar entre as cinco melhores SEFAZ do Brasil em 2023, tendo como referência a MD-GEFIS”

Secretário Leonardo Lobo



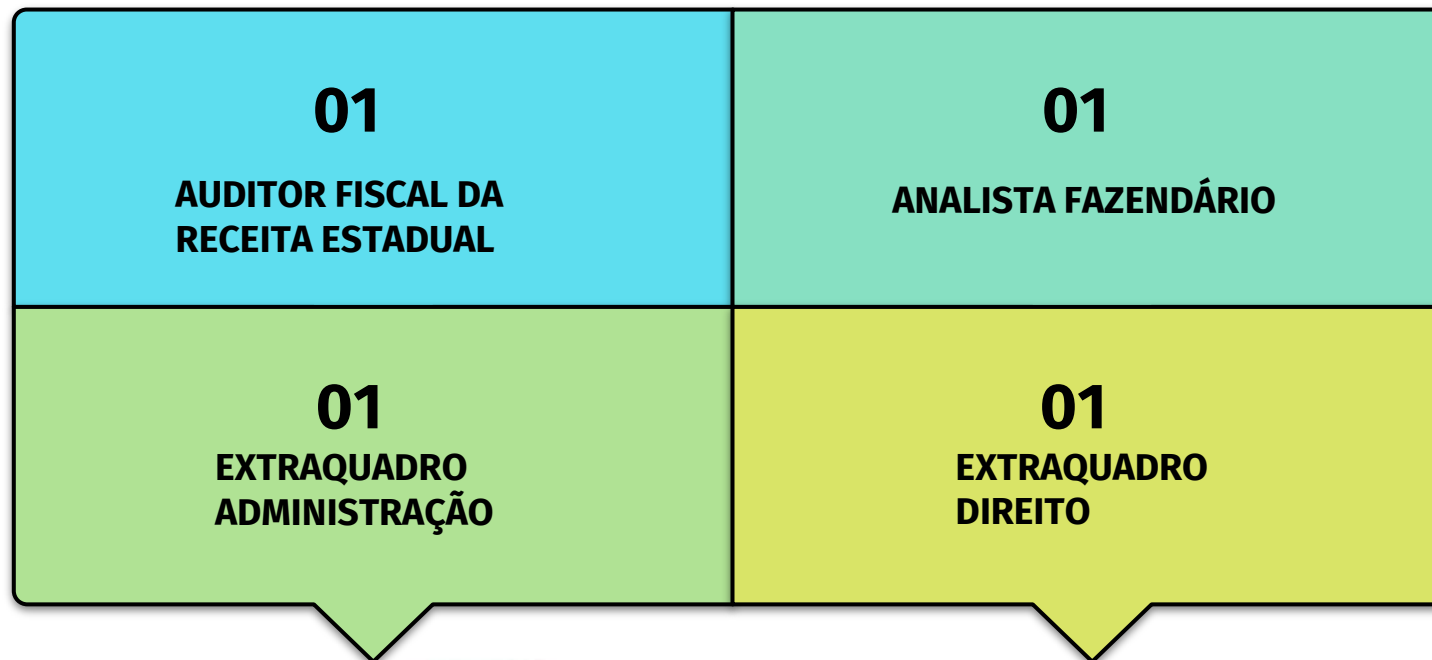
O início: Plano de Melhorias MD-GEFIS



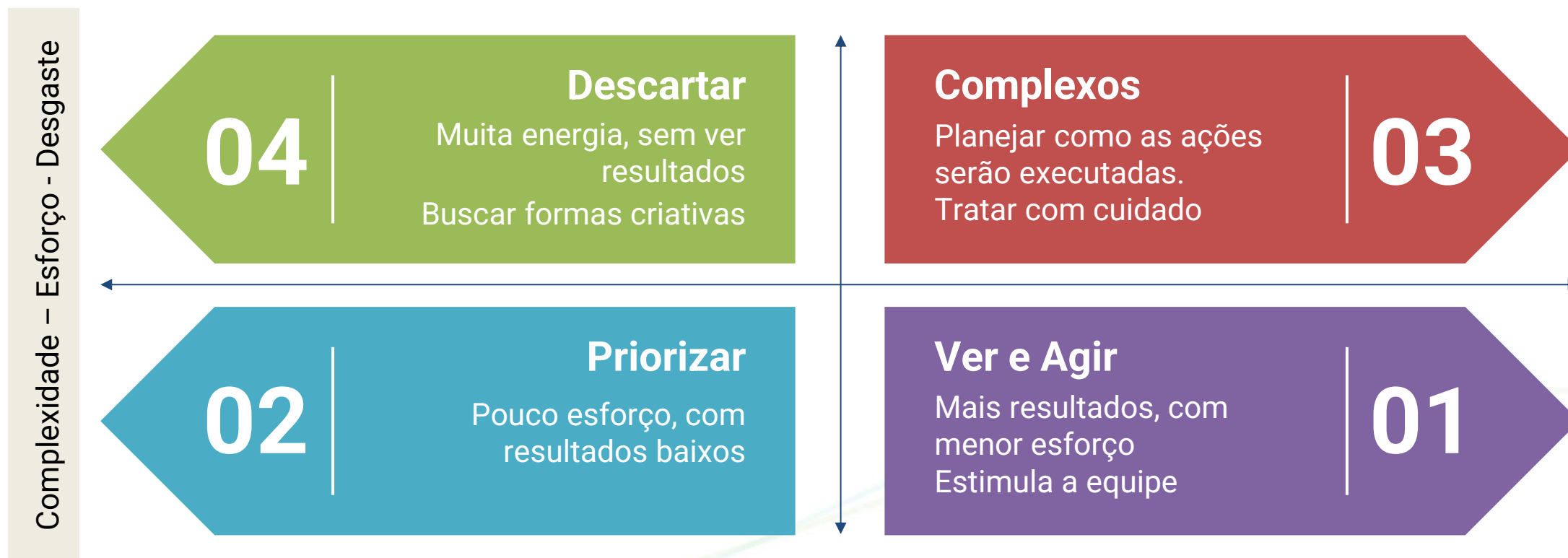


FEVEREIRO/2023

A Assessoria de Gestão Estratégica



Matriz Impacto x Complexidade



Impacto = Quantidade de requisitos “NÃO” atendidos



MD-GEFIS v2 RJ EIXO I- Plano de Melhorias

1 de nov. de 2018 - 27 de ago. de 2024

Tabela

Quadro

Linha do tempo

Gráficos

Pessoas

Metas

...



Linha de base



(0) Filtros



Coloração condicional

Nome ▾

Conceitos ▾

Evidência : ▾

Requ ▾

Quar ▾

Evidência a ▾

Área ▾

Bucke ▾

✓ EIXO I - Gestão Fazendária e Transparência Fiscal (GF)

✓ GF1 - Governança Pública

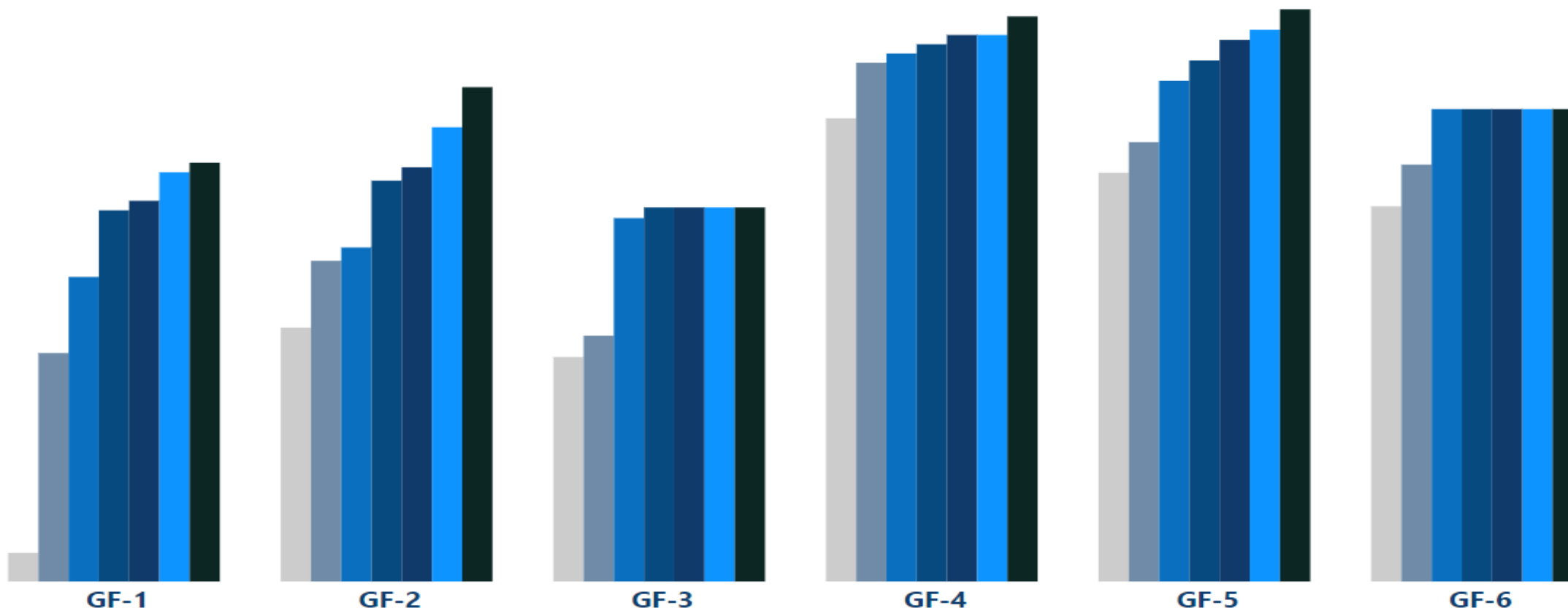
✓ 1. Sistema estadual de planejamento de longo prazo (PELP)

(1) Dispõe de instrumento de planejamento de longo prazo que se d...	Desenvo...	PELP pub...	Sim	Q1 90	PEDES e P...		SEPL...
(2) É capitaneado/patrocinado/acompanhado pela alta gestão do est...	Comand...	Ata de re...	Sim	Q1 90	PEDES e P...		SEPL...
(3) Planejamento de longo prazo está lastreado em análise de susten...	A análise...	Capítulo ...	Sim	Q1 90	PEDES e P...		SEPL...
(4) Em sua etapa de formulação, o planejamento de longo prazo con...	Garante ...	Agendas,...	Sim	Q1 90	Comitê P...		SEPL...
(5) Planejamento de longo prazo explicita diretrizes para a gestão fis...	Detalhas...	Capítulo ...	Sim	Q1 90	Principal...		SEPL...
(6) Assegura que os planos setoriais são desenvolvidos, considerand...	Procura ...	Análise d...	Sim	Q1 90	Decreto P...		SEPL...

Plano de Melhorias MD-GEFIS

Avanços no Eixo I – Governança e Transparência

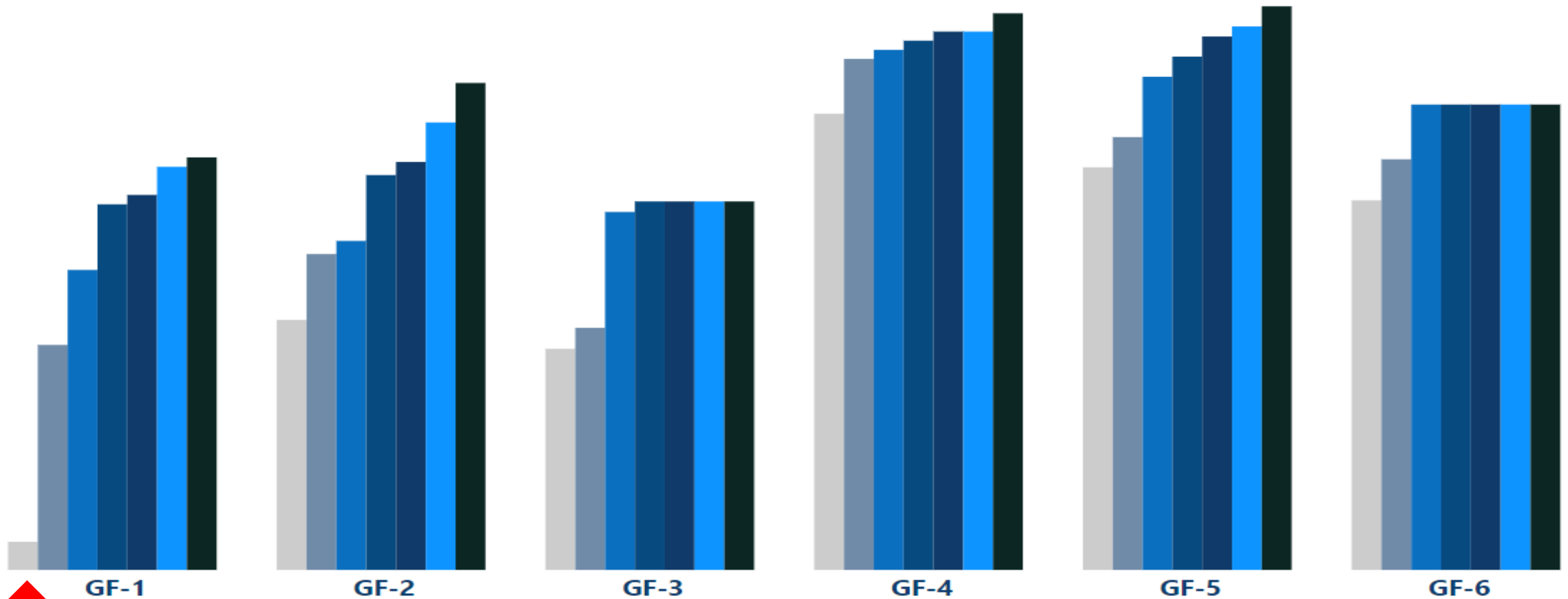
● Q0 ● Q90 ● Q180 ● Q270 ● Q360 ● Q450 ● GF Q540



Plano de Melhorias MD-GEFIS

Avanços no Eixo I – Governança e Transparência

Q0 Q90 Q180 Q270 Q360 Q450 GF Q540



AGE



Entregas 2023/2024



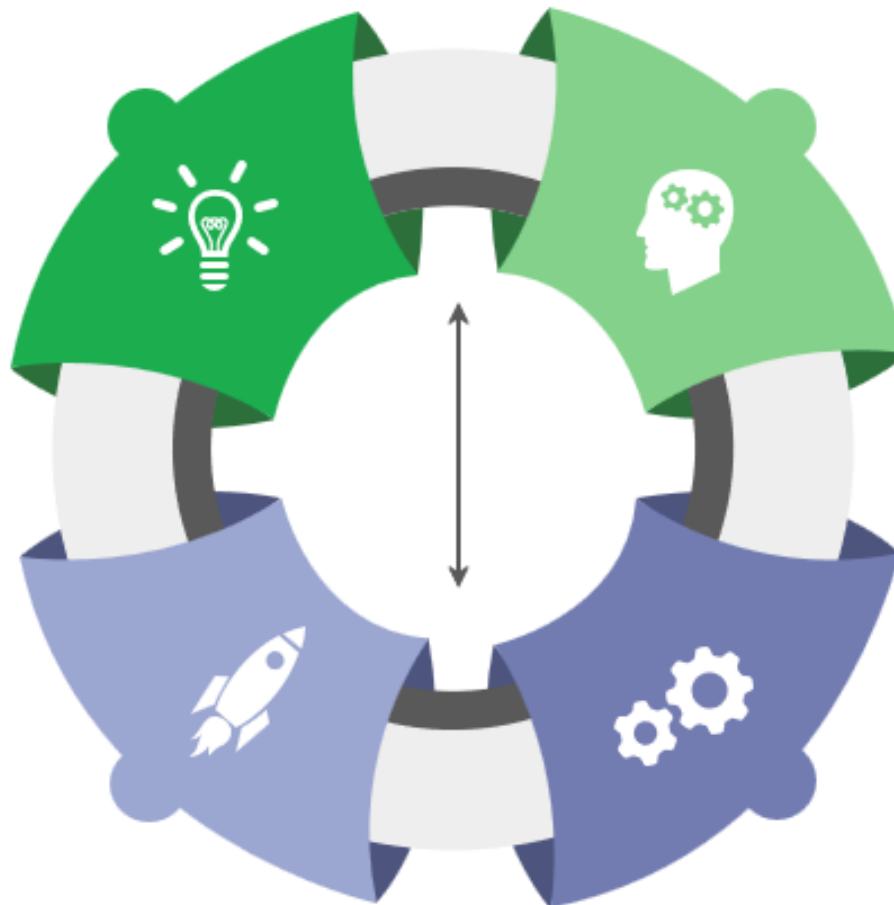
Outros projetos.....

A

**Adequação à
LGPD**

**Business Impact
Analysis - BIA**

C



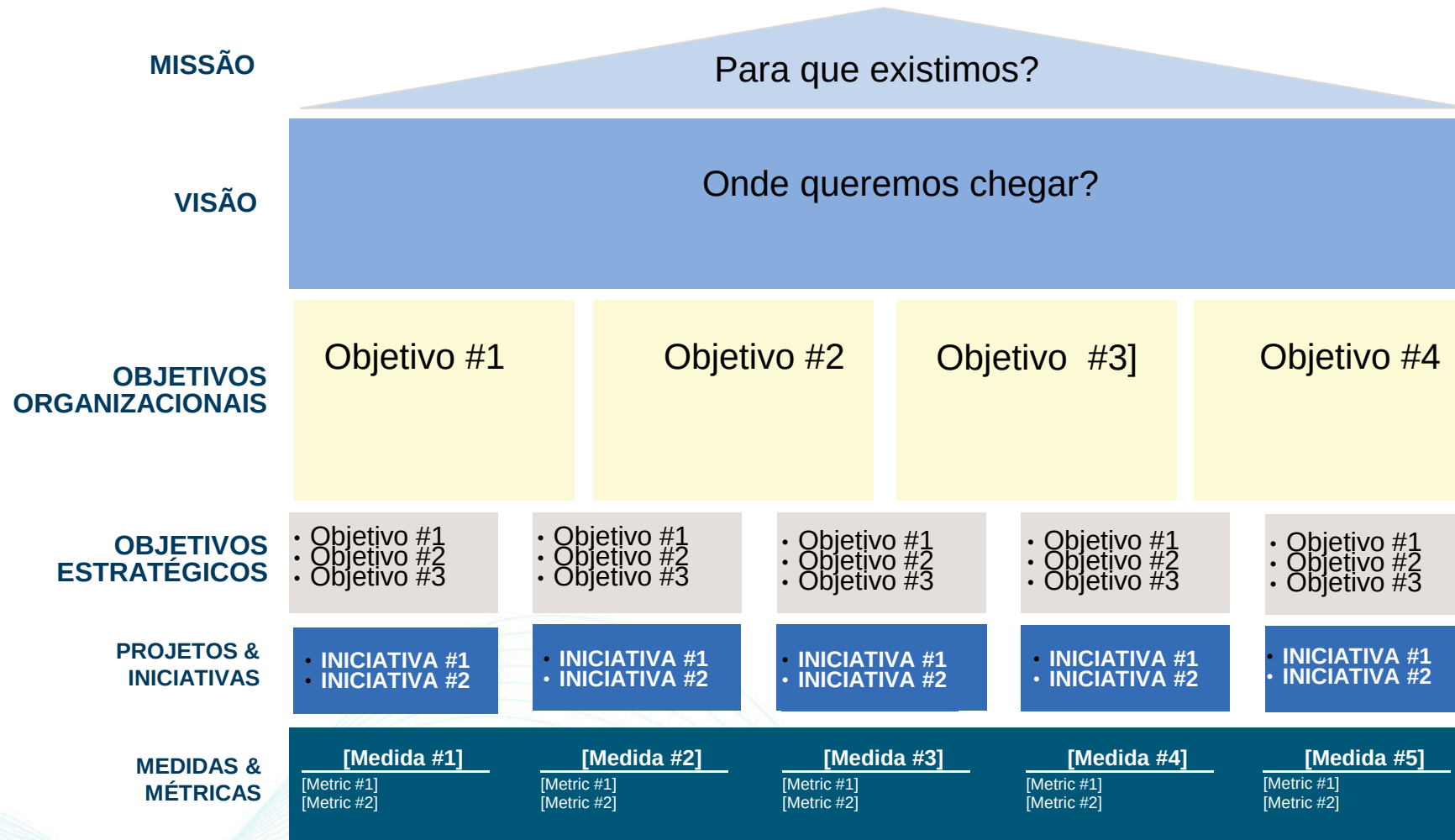
B

Gestão de Riscos

**Dimensionamento
da Força de
Trabalho**

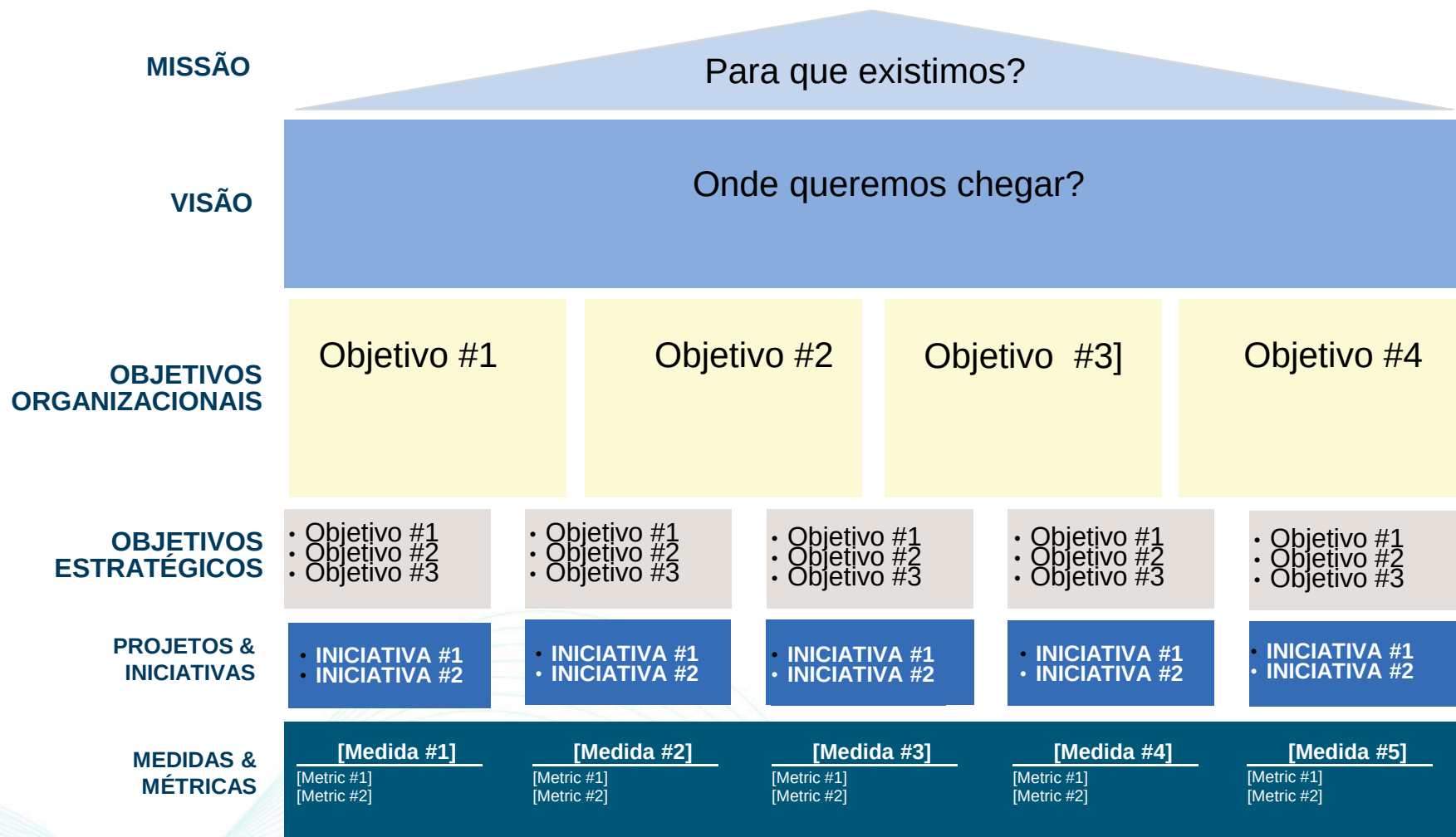
D

Quanto ao Planejamento Estratégico

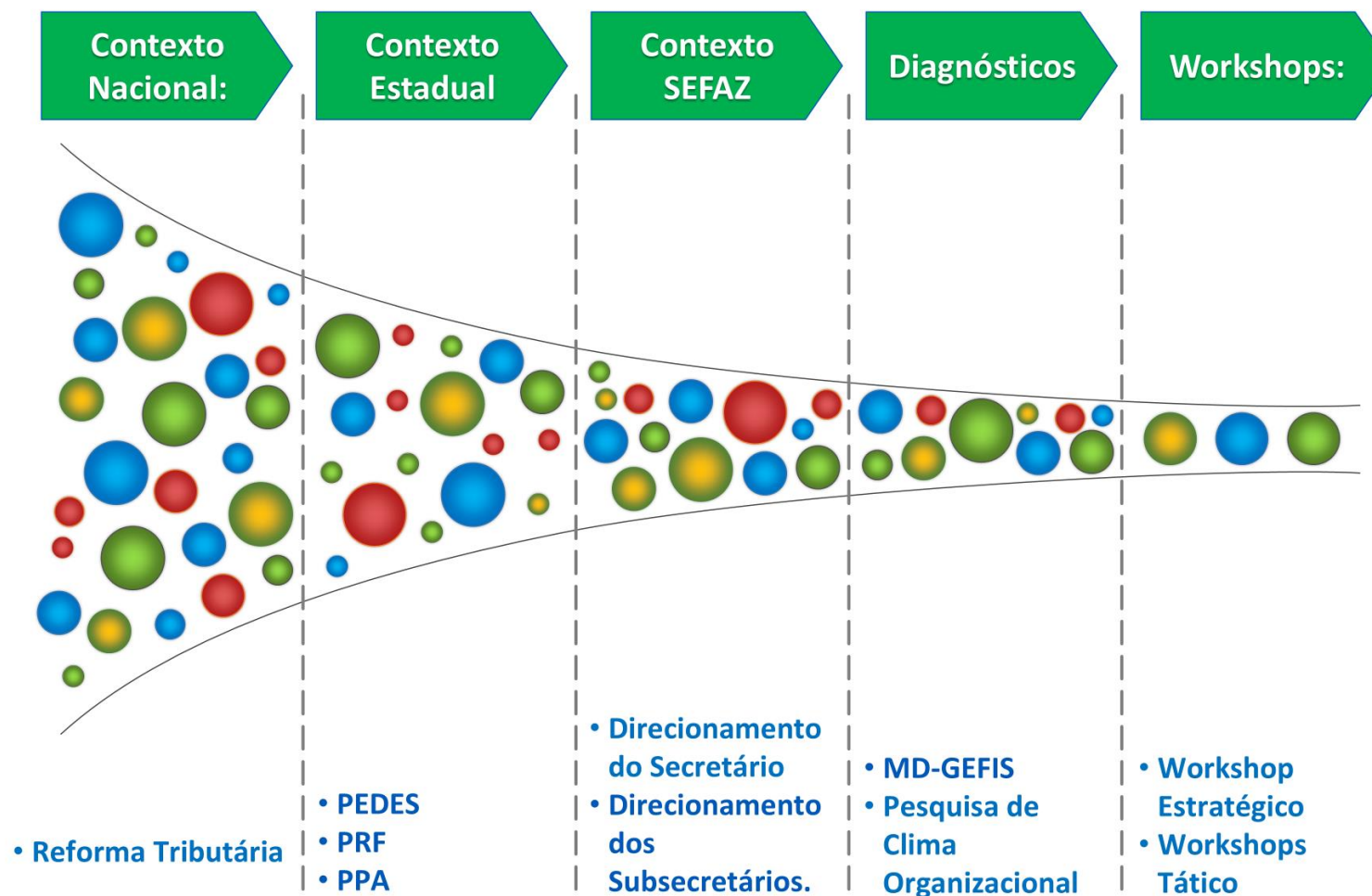


A CASA ESTRATÉGICA

OKR



FUNIL ESTRATÉGICO SEFAZ RJ





01

Medição de desempenho e impacto

Tornar a equipe mais visível e participativa
na estratégia da SEFAZ

02

03

Incertezas políticas

Complexidade na coordenação
interinstitucional

04



Muito obrigado!!!!!!

rcrocha@fazenda.rj.gov.br