

# **Avaliação de Maturidade de Análise de Dados Avançada na Administração Tributária dos Estados e Distrito Federal**

**PALESTRANTE: Soraya Naffah**

# Diagnóstico de Maturidade

## Objetivos

---

**Desenvolver os paradigmas de análise de dados para as administrações tributárias**

**Apoiar na estratégia de evolução para desenvolvimento de maiores capacidades e obtenção de valor a partir dos dados**

**Oferecer às lideranças uma visão sistemática sobre como aumentar o nível de maturidade em análise de dados e planejar projetos para sanar as lacunas identificadas**

**Incentivar a colaboração entre as administrações podendo realizar consultas aos seus pares através de uma mesma metodologia**

**Mensurar evoluções no decorrer de projetos e iniciativas de melhoria**



# Modelo de referência

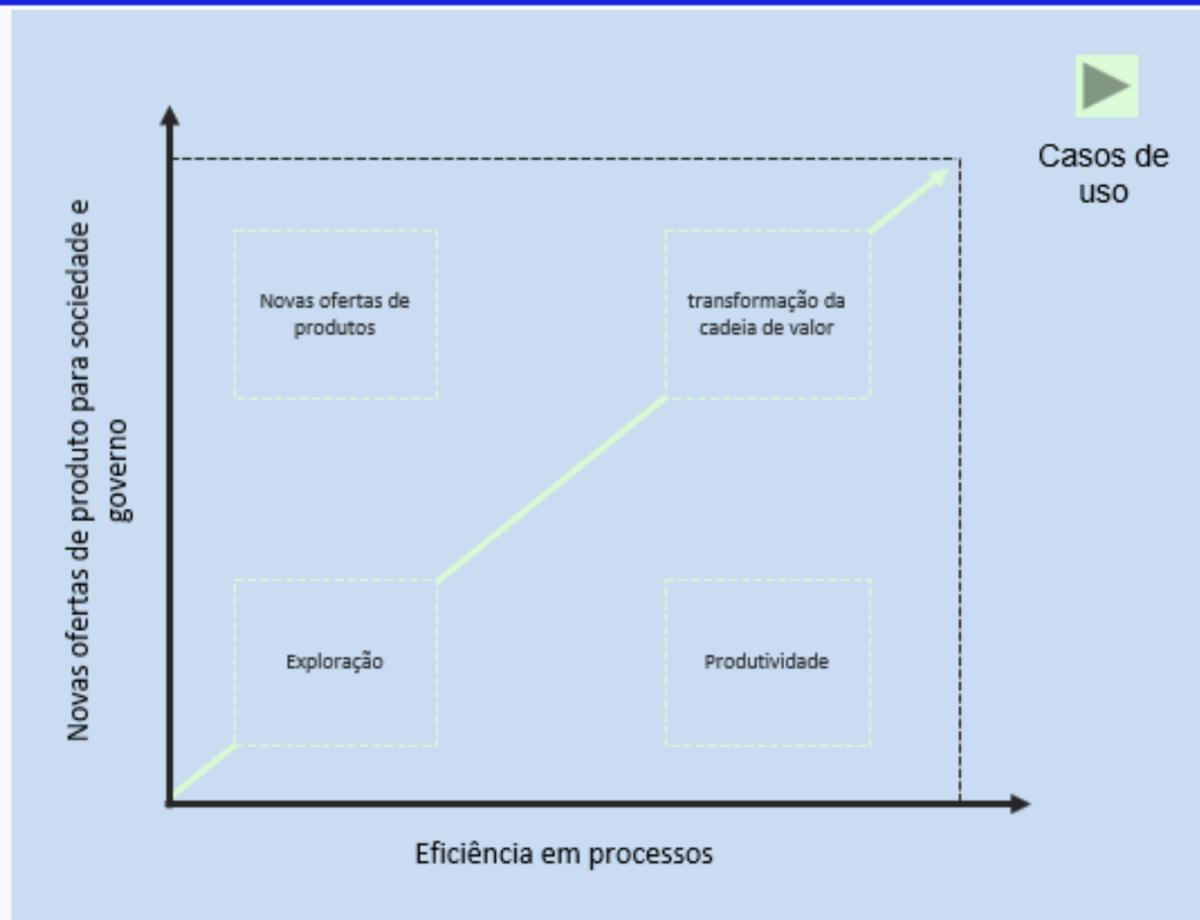


Classes fundamentais para análise de dados



Componentes das classes

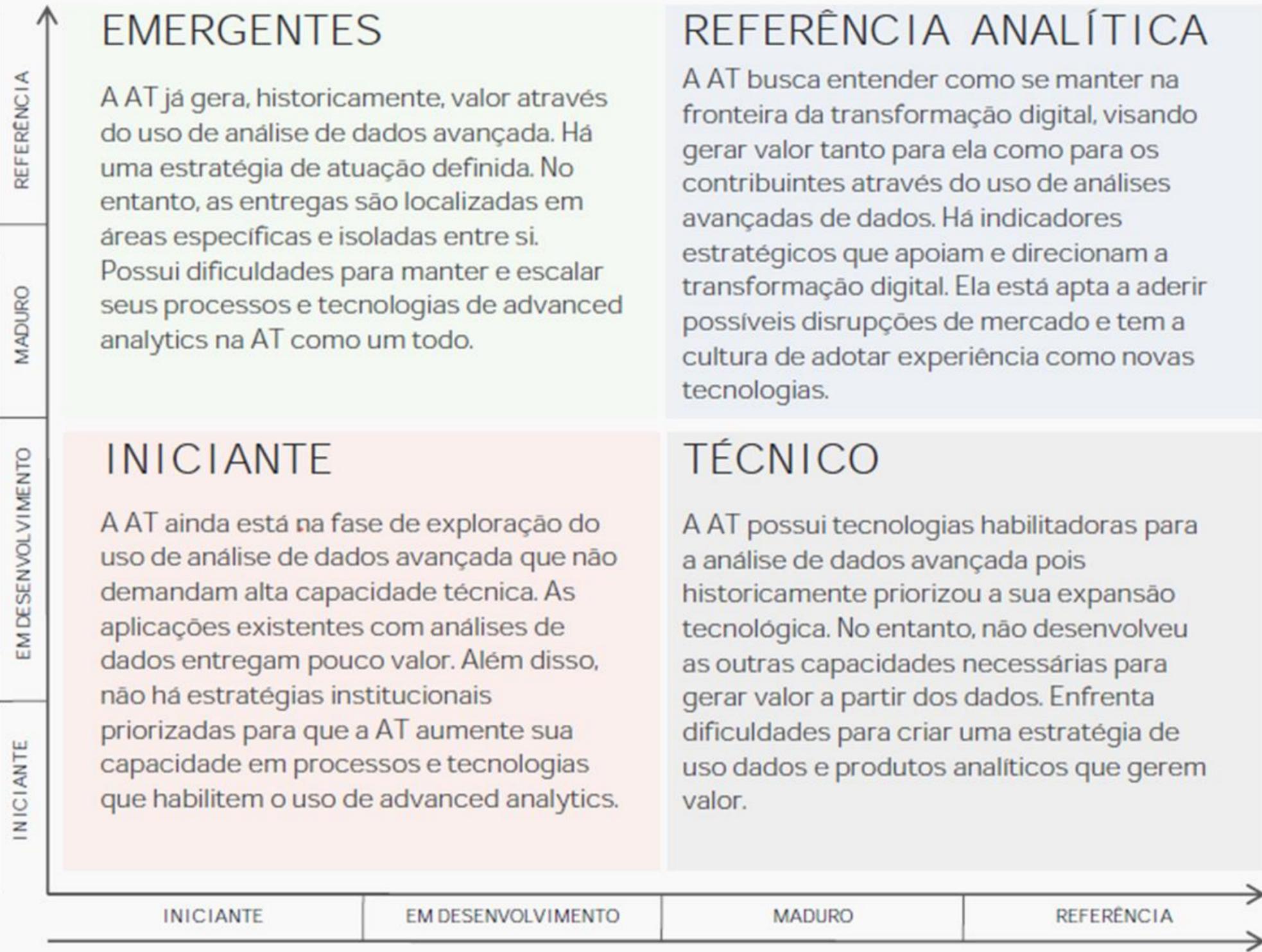
Processo de <u>permissionamento</u>	Capacidade de manutenção de hardware e software	Especialização da equipe	Aquisição de dados	Ferramentas de visualização	Cultura de <u>advanced analytics</u>
Gestão de dados mestre	Capacidade de armazenamento	Treinamentos	Organização Dos dados	Ferramentas de análise estatística	Iniciativas institucionais priorizadas
Design e modelagem de dados	Capacidade de processamento	Letramento digital	Processos de <u>dataops</u>	Ferramentas de gestão e qualidade de dados	Acompanhamento dos resultados
Funções e responsabilidades definidas	Capacidade de software	Gestão de Projetos de análise de dados	Processos de ETL	Ferramentas de Big Data	Transversalidade do uso de <u>advanced analytics</u>
Proteção e conformidade dos dados	Capacidade de conectividade e redes	Colaboração e integração transversal	<u>Data quality</u>	Ferramentas de inteligência artificial	Investimentos em <u>advanced analytics</u>



# A matriz de perfis



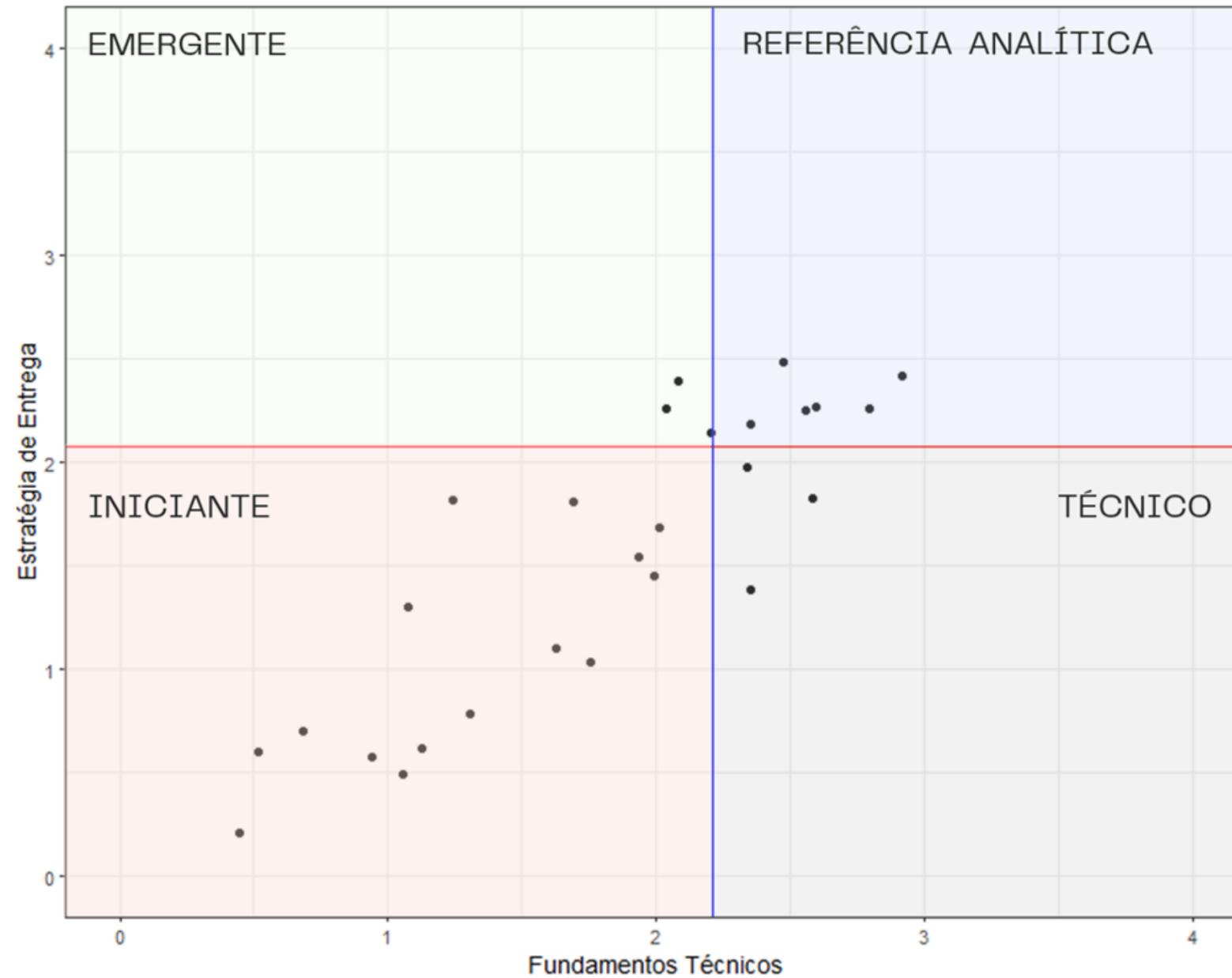
ESTRATÉGIA E ENTREGA



FUNDAÇÕES TÉCNICAS



# Resultados da Pesquisa



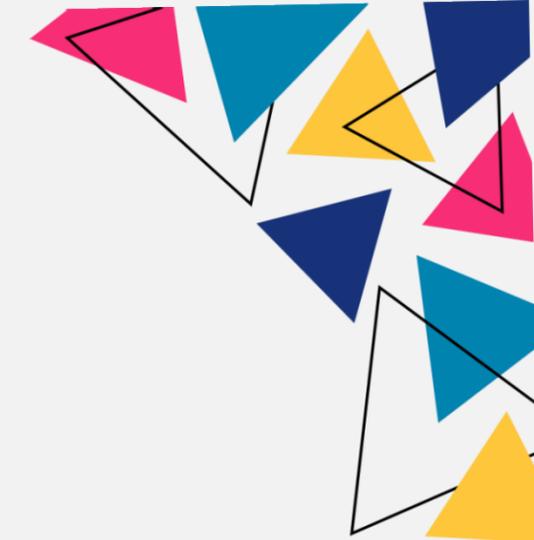
Quantidade por Perfil

15 iniciante

3 técnico

3 emergente

6 referência analítica



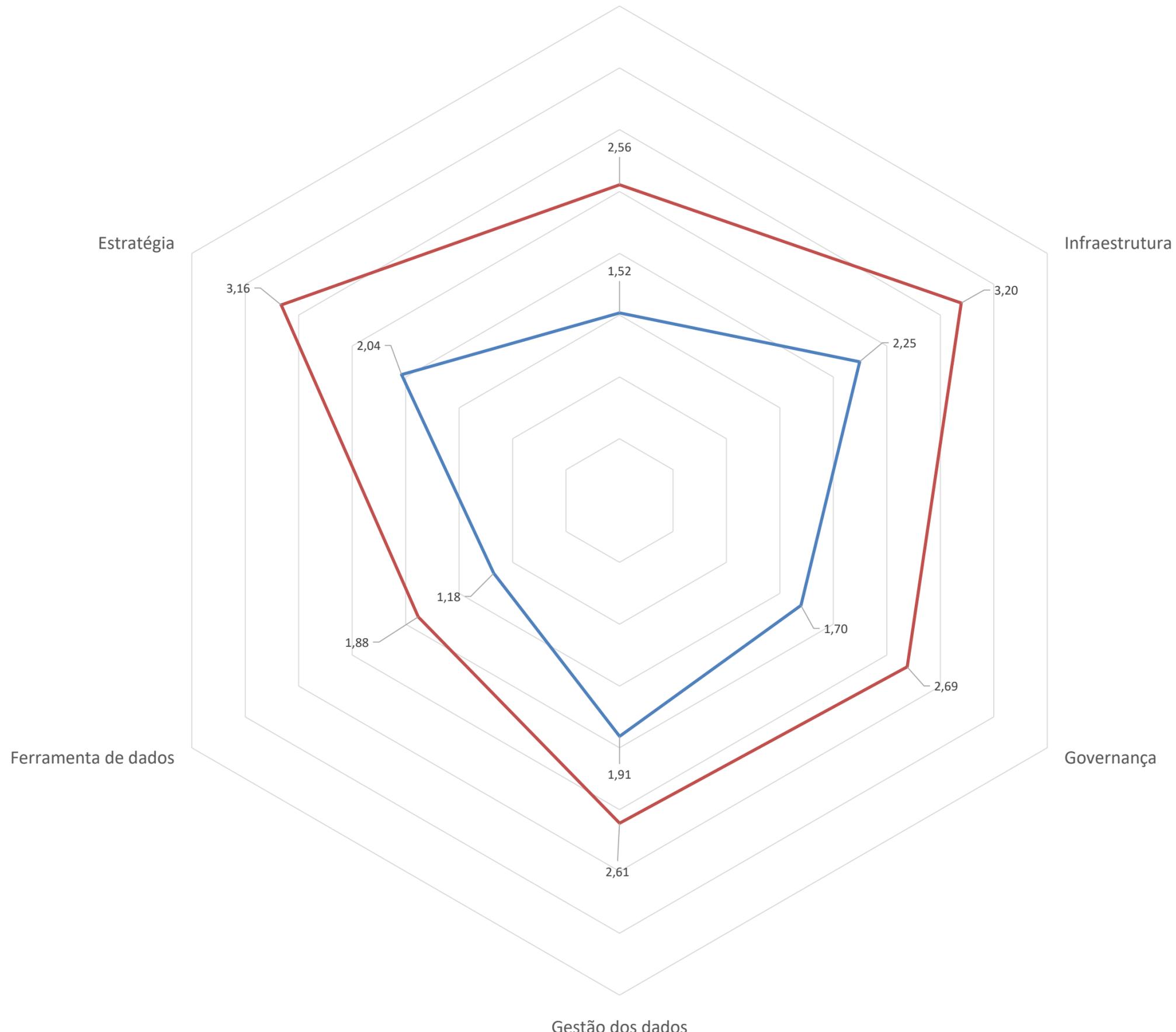
ATs que planejam migrar do perfil Iniciante para o Emergente: desenvolver produtos analíticos com uma abordagem mais prática e simplificada e atender às necessidades de avanço nas fundações técnicas.

Ats que desejam evoluir do perfil Emergente para o Técnico: evoluir na arquitetura tecnológica de dados, com a implementação de um ambiente analítico com processos de Data Quality robustos.

ATs que almejam evoluir do perfil Técnico para Referência Analítica: avançar nas dimensões da estratégia e na implementação de casos de uso.

ATs que já alcançaram a maturidade de Referência Analítica: avançar de forma harmônica na sua capacidade técnica e nas entregas de produtos analíticos de maneira interativa, num processo de melhoria contínua.

— Média Nacional — Média Referências  
Processos e forma de trabalho

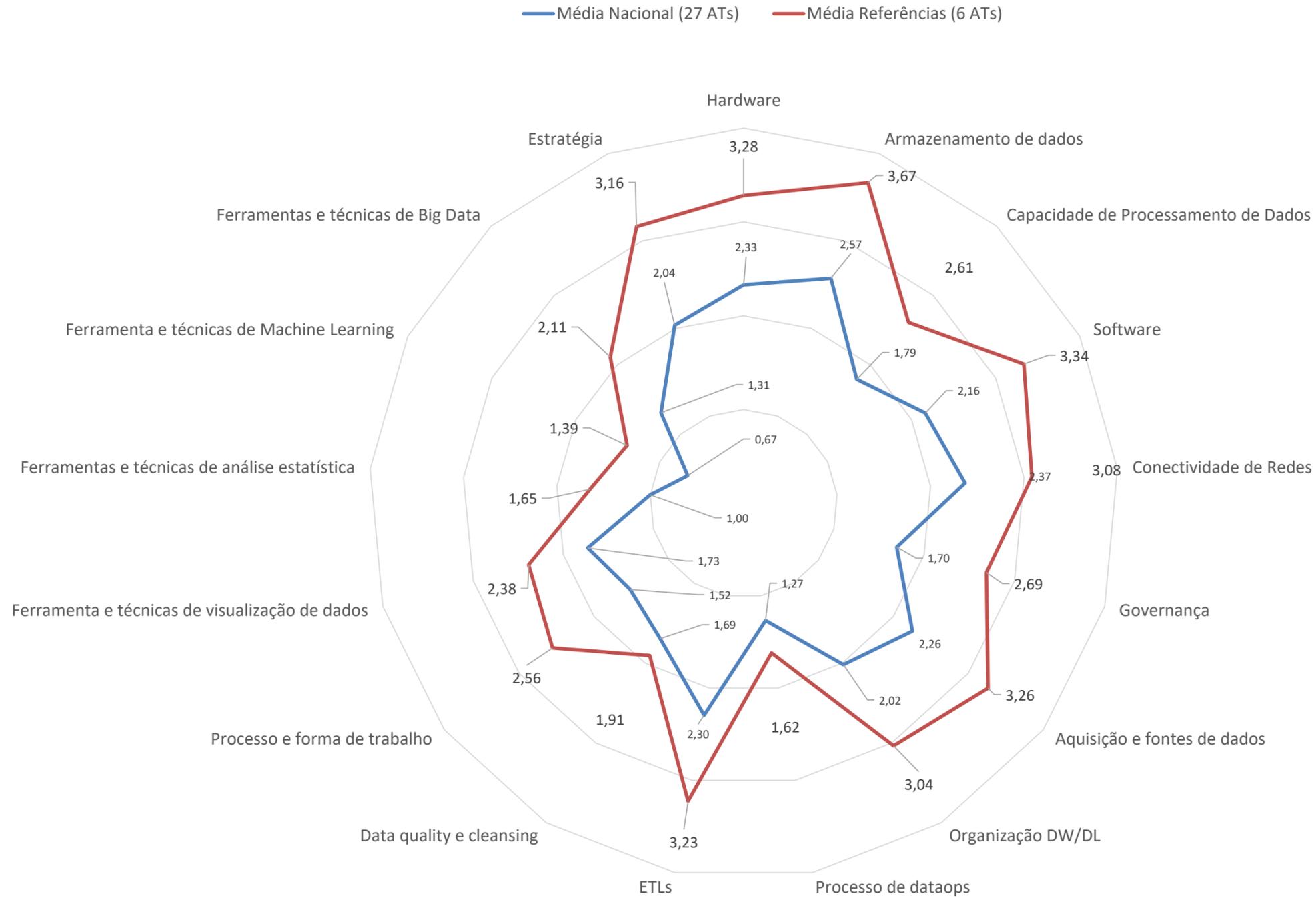


**Escala= 0 a 4**

**Média= 1,76**

**Mínimo= 0,35**

**Máximo= 3,02**



Obrigada



 [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

 [www.facebook.com/BIDBrasil](https://www.facebook.com/BIDBrasil)

 [www.twitter.com/bidbr](https://www.twitter.com/bidbr)