



63^a Reunião da
Cogef
26 a 28/03/25
Comissão de Gestão Fazendária • BELÉM/PA

SECRETARIA DA
FAZENDA



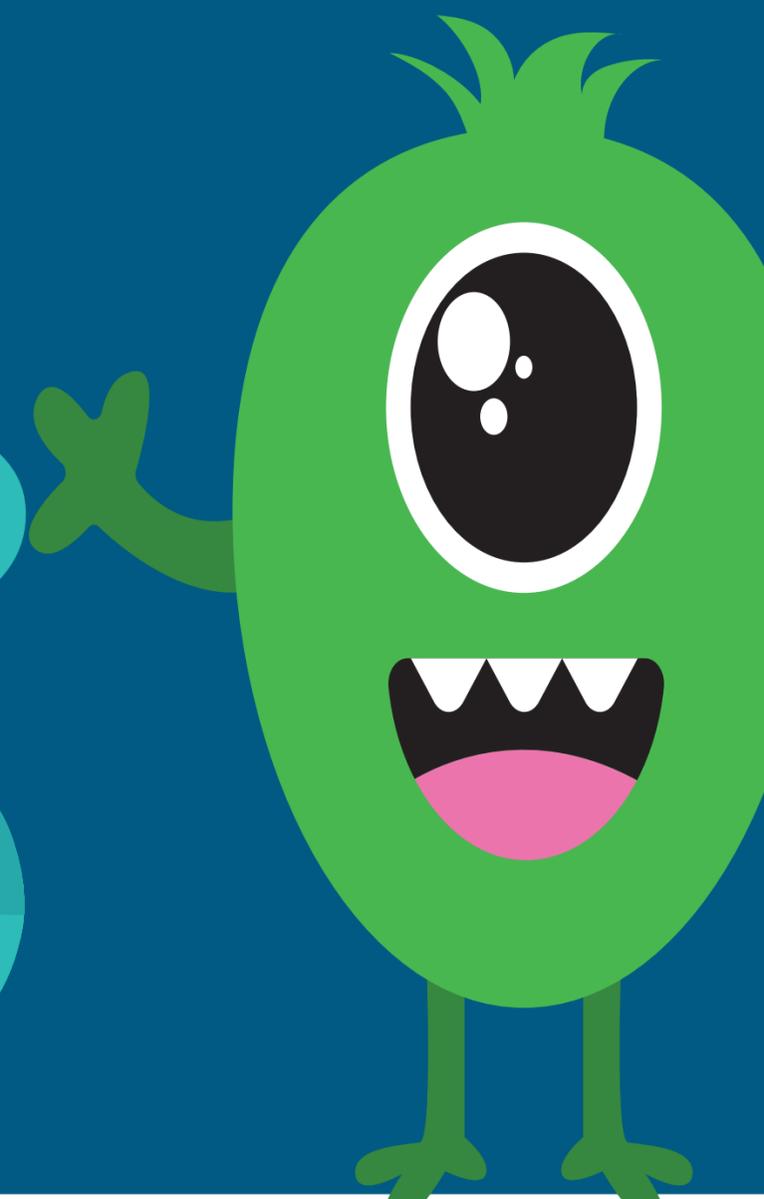
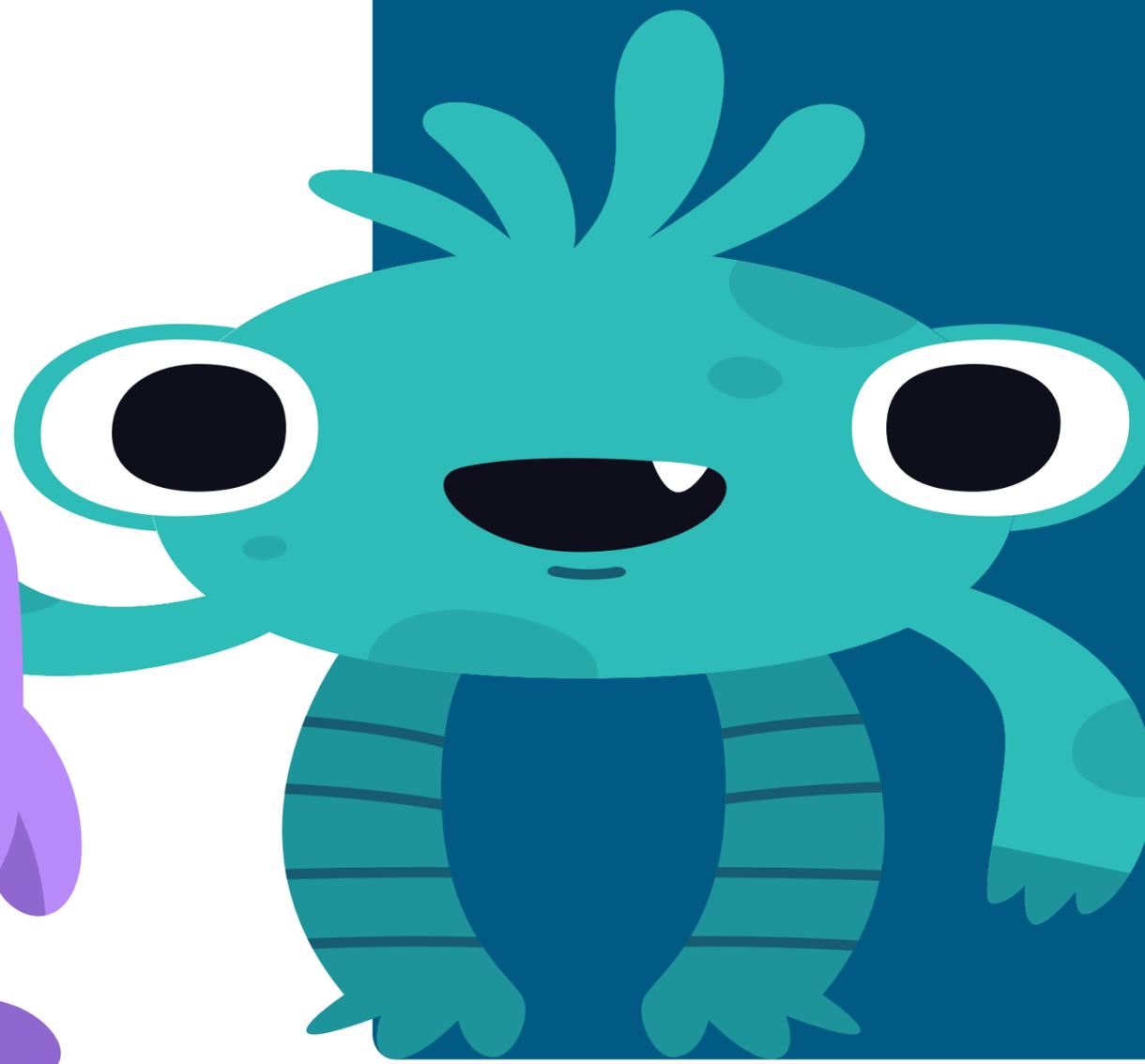
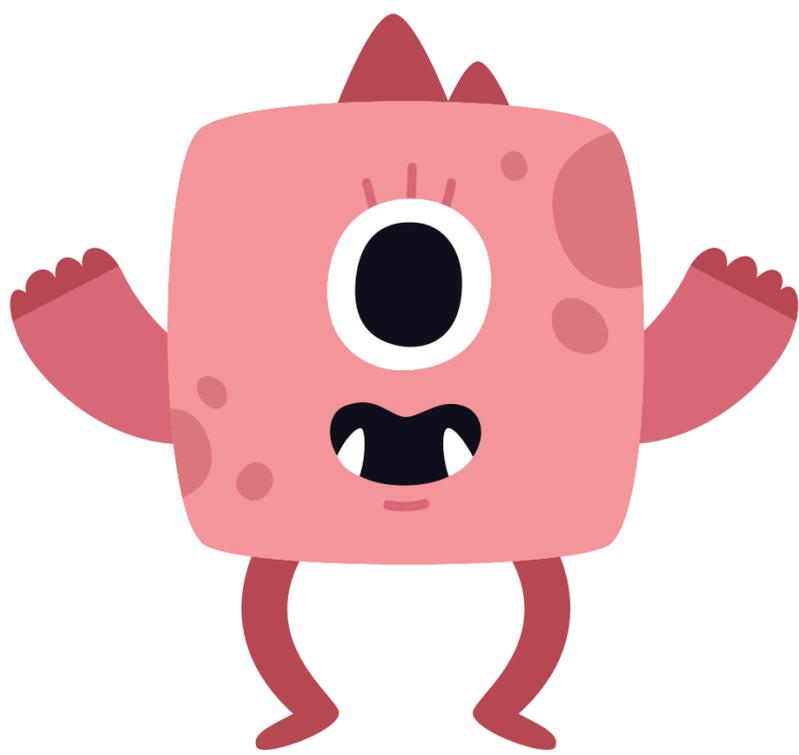
FRAMEWORK DA INOVAÇÃO NO EXERCÍCIO DA SUSTENTABILIDADE

Luciana R Ferreira

Coordenadora do Laboratório de Gestão da
Inovação e do Conhecimento

ANTES DE COMEÇAR..

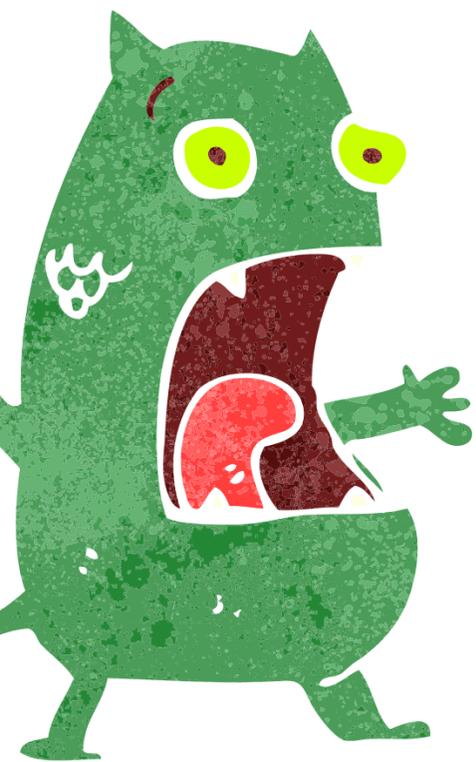
DINÂMICA DO MONSTRO FAZENDÁRIO



1. **Desenhe** uma **CABEÇA** Grande e Redonda.
2. Um **CORPO** pequeno e todo peludo
3. **BRAÇOS** finos e grandes com dedos e unhas pontiagudas.
4. **PÉS** grandes e arredondados.
5. Faça um **OLHO** só. Grande, bem no meio da cabeça
6. Uma **BOCA** grande com Dentes afiados.
7. Um **NARIZ** pequeno com narinas quadradas
8. **ORELHAS** Grandes e Ponteagudas

Qual é o seu monstrinho?

Foco: Como agentes de mudança observar a performance de nossa **COMUNICAÇÃO** nos diferentes contextos fazendários.



Inovação Orientada para a Estratégia

O SEFA.Lab foi criado com a missão de fomentar iniciativas de transformação capazes de moldar o futuro da instituição. Atuando como uma frente estratégica, o laboratório se dedica a explorar caminhos inovadores para enfrentar desafios complexos — especialmente aqueles em que ainda não há clareza sobre a definição do problema ou sobre as soluções possíveis.



Inovação Orientada para a Estratégia



Capacidade de pensar a Inovação no **contexto local** conectado a construção e revisão do **Planejamento Estratégico Institucional (PEI)**, o SEFA.Lab desenvolve uma metodologia organizada para os problemas e idéias que emergem da construção dos direcionadores estratégicos e seus objetivos. Orientados pelos Objetivos 4 e 12.



Instrução Normativa de Governança que implanta os ritos de gestão colegiada em Comitês, na qual o **Comitê de Inovação e Projetos**, é responsável por avaliar e acompanhar os portfólios estratégicos e de inovação, deliberando sobre a continuidade ou descontinuidade de projetos. Cabe ao Comitê definir critérios de priorização, validar orçamentos, aprovar novas ideias e soluções inovadoras — como protótipos —, além de indicar as propostas prioritárias para avaliação do Conselho Estratégico.



A **Inovação Orientada** propõe uma metodologia em 5 etapas: **(1) Seleção Compartilhada**, que organiza as iniciativas para aprovação no Comitê de Inovação e Projetos, as iniciativas selecionadas são validadas na Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) e publicadas no Portfólio Estratégico; **(2) Mobilização de Talentos**, a qual amplia oportunidades de acesso dos servidores de diferentes níveis e setores para as Iniciativas selecionadas; **(3) Co-criação**, desenvolve o percurso da construção da ideia em projeto; **(4) Pitch-Day** torna participativo a avaliação protótipos, validação de Projetos e ajuste das Soluções; **(5) Aprendizagens** que impulsiona, compartilha, retém e divulga os resultados.



Nas diferentes etapas da metodologia temos uma jornada de colaboração e mobilização interna que inclui a desde a captação de problemas/ideias, a Chamada de Interesse, o Edital de Inovação, os cursos, as mentorias, os times de Inovação no gerenciamento de cada projeto do Portfólio de Inovação.



Parcerias com Laboratórios nacionais (GNOVA, LaboraGov, Íris/CE...) e locais.
Promoção de evento InovaSefa (articulações locais).
Temas transversais: Amazônia e Sustentabilidade / Agenda 2030 / ODS / COP30

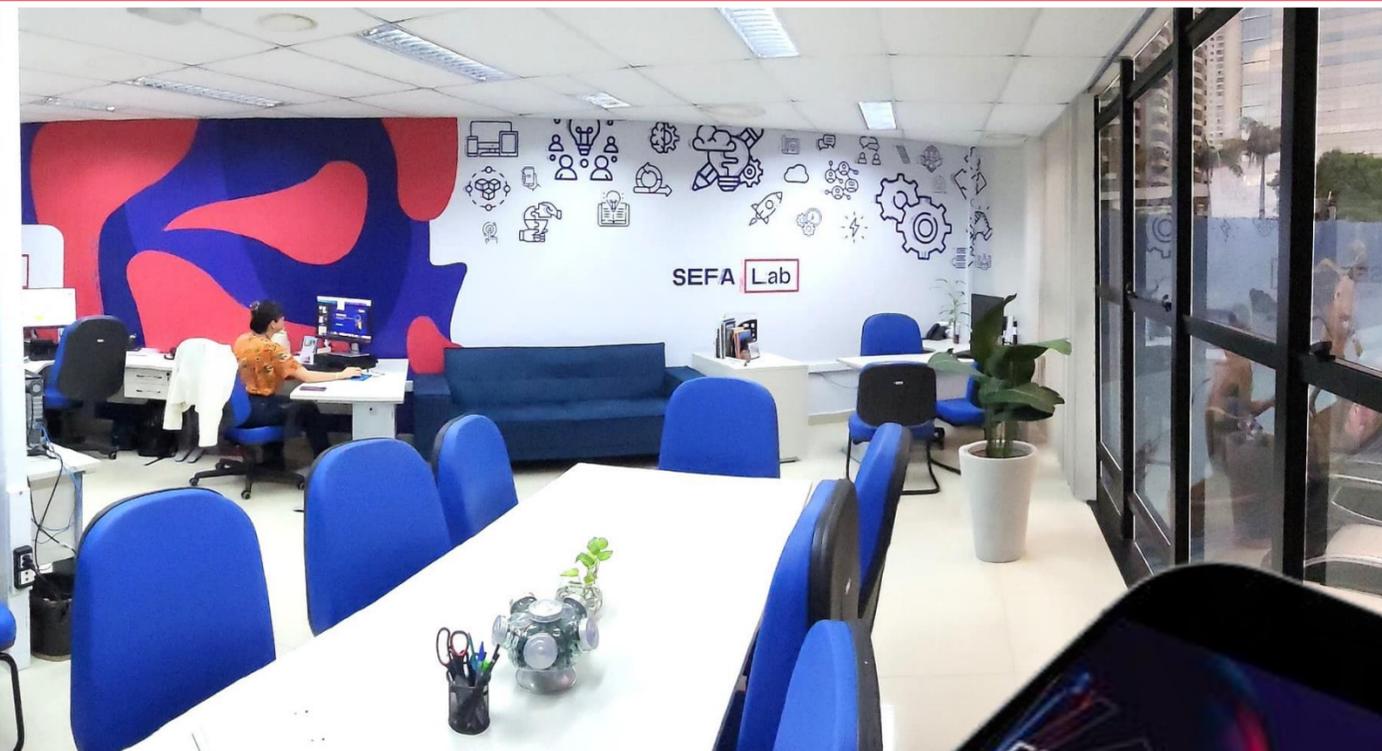


Trabalho contínuo com métodos ágeis, sensibilização interna e trabalho de gestão de conhecimento em relação às iniciativas, projetos de diferentes níveis, em um exercício contínuo de comunicação com eventos, Relatórios de Gestão, Revista de Inovação.

Framework da Gestão de Inovação



Inovar no setor público fazendário é transformar desafios em oportunidades, garantindo transparência e eficiência para um futuro mais justo e sustentável.



CHAMADA DE INTERESSE

INICIATIVAS DE INOVAÇÃO - SEFA/PA



Atenção, time da SEFA!
Queremos saber suas expectativas sobre nossas Iniciativas Estratégicas de Inovação, que estão no Planejamento Estratégico Institucional (PEI) e serão realizadas pelo SEFA.Lab.

- **Público Alvo:** Servidores e colaboradores da SEFA.
- **Prazo de Inscrição:** 09/09/2024
- **Acesse o QR-CODE e inscreva-se**



Sua opinião é muito importante, pois nos ajudará a formar os times e começar os trabalhos.

PROPOSTA DE ECOSISTEMA DE INOVAÇÃO PARA A AMAZÔNIA

1. PÚBLICO ALVO

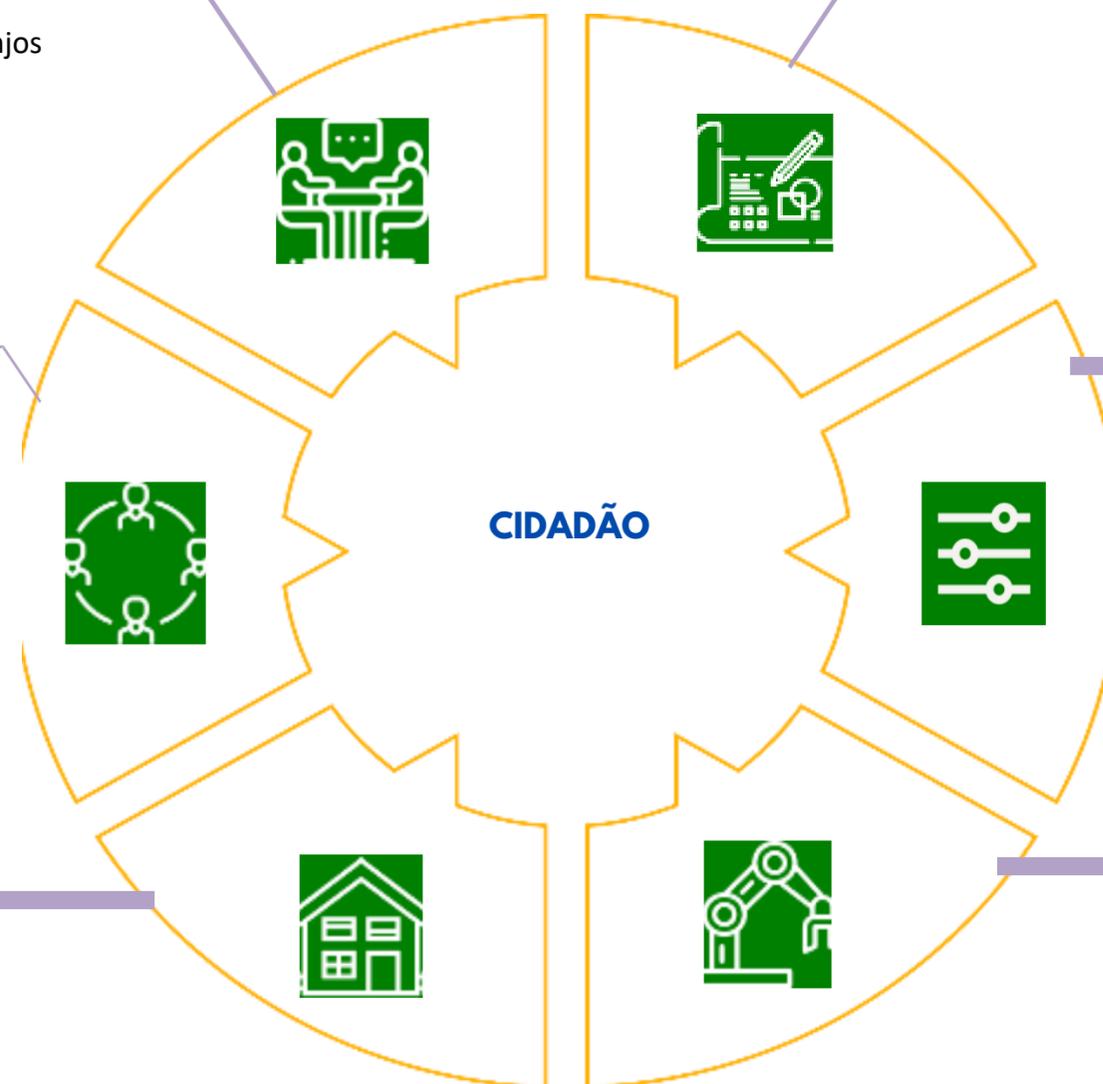
- Nossa gente, em seus diferentes arranjos econômicos.
- Servidores e colaboradores.

2. METODOLOGIA SOCIAL

- Colaborativa com:
 - PESQUISA
 - EDITAIS
 - ESTUDOS INTEGRADOS
 - PLANOS GOVERNAMENTAIS
- Aberta ao Mercado
 - GOVTecs
 - Startup Pará
 - Empresas

ESTRUTURA & EQUIPE COLABORATIVA

- Estrutura Própria e Compartilhada
- Eventos colaborativos
- Ecossistema para a Sustentabilidade



4. AMBIENTE DE INOVAÇÃO

- Atividades para incentivar a colaboração e cocriação
- Artefatos e ferramentas de inovação
- Participação do cidadão e representações de contribuinte

5. ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS

- Monitoramento sistemático dos projetos para identificação de oportunidades de melhoria
- Apoio aos líderes de projeto para destravar problemas e buscar soluções
- Consolidação e publicação de informações para tomada de decisão
- Gestão do Conhecimento

6. INDICADORES DE SUSTENTABILIDADE

- % de atendimento a METAS vinculados aos ODS com adaptação.
- Número de PROCESSOS atendidos do MDGEFIS - Eixo Ambiental.
- Número de Tecnologias associada ao ambiental
- Número de produções compartilhadas na Gestão do Conhecimento das práticas Institucionais.



inovasefa
I ENCONTRO DE INOVAÇÃO DO FISCO ESTADUAL

10/12
AUDITÓRIO
Órgão Central

**LUZ, CÂMERA E
INOVAÇÃO!**





Obrigada!

LUCIANA RODRIGUES FERREIRA

luciana.ferreira@sefa.pa.gov.br

Sefa.lab@sefa.pa.gov.br