



Farol Fazendário



Realização



Parceria



Como podemos aumentar a replicabilidade de boas práticas e elevar a maturidade fiscal?

Realização



CATÁLISE

Parceria



GRUPO DE GESTORES
DE FINANÇAS ESTADUAIS



ENCAT
Escritório Nacional de Coordenação e
Administração Técnica Estadual



GDFAZ
GRUPO DE GESTORES
DE FINANÇAS ESTADUAIS

Esse desafio surge em um cenário de:

Novo contexto
de tecnologias

Reforma tributária

Possibilidade de
maximizar os resultados
dos projetos dos
estados e municípios

Realização



CATÁLISE

Parceria



Para construir uma plataforma que solucionasse esse desafios, percorreu-se o seguinte caminho



Alinhamento

P1: Plano de trabalho



Pesquisa de referências e similares

P2: Relatório de pesquisa



Co-design de uma plataforma de gestão de conhecimento

P3: Relatório de proposta de solução



Piloto e escalabilidade teste da plataforma e refinamento

P4: MVP piloto da plataforma

P5: Relatórios e manuais da plataforma

Realização



CATÁLISE

Parceria



Assim, surgiu o Farol Fazendário, com objetivo de

01

Reduzir retrabalho e custos, aproveitando aprendizados de outros estados para acelerar o desenvolvimento de sistemas de qualidade

02

Gerar documentos (TdRs, ETPs, contratos etc) mais qualificados para fazer contratações mais seguras

03

Facilitar a troca de experiências e melhores práticas, acelerando a inovação na administração pública e contribuindo para a melhoria contínua dos processos

Realização



Parceria



Jornada na plataforma



01

Procurar soluções para desafios similares ao meu

02

Encontrar inspirações e apoio para replicar iniciativas

03

Replicar a iniciativa no meu órgão gastando menos esforços graças ao conhecimento compartilhado

04

Compartilhar minhas iniciativas para apoiar outros nos seus desafios

Realização



CATÁLISE

Parceria



Essa é uma primeira versão da plataforma e para apoiar na sua continuidade foram construídos também

- 01 **Desenho da governança**
- 02 **Manuais de gestão e manutenção**
- 03 **Plano de sustentabilidade**
- 04 **Roadmap de funcionalidades**

Realização



CATÁLISE

Parceria



Com a plataforma é possível

The screenshot shows the top navigation bar of the Farol Fazendário website. On the left is the logo, which consists of a stylized lighthouse icon and the text "Farol Fazendário". The navigation menu includes "Home", "Encontre uma solução", and "Contribua". There are two user-related buttons: a dropdown menu labeled "beatriz" and a "Log out" button. The main content area features a large dark blue section on the left with the lighthouse logo and the text "Farol Fazendário". Below this, it says "Compartilhando soluções para aumentar a replicabilidade de boas práticas em gestão fiscal." and includes two buttons: "Compartilhe uma solução" and "Buscar soluções". To the right of this text is a grid of four colored squares: a light blue square with a bar chart, a green square with a starburst icon, and two blue squares with a magnifying glass icon.

Realização



CATÁLISE

Parceria



Busca de soluções

Procurar soluções de acordo com as categorias do MD-GEFIS e por tipo de solução

Qual desafio eu quero solucionar hoje?

Gestão fazendária e Transparência fiscal ▾

Administração tributária e Contencioso fiscal ▾

Administração financeira e Gasto público ▾

Qual desafio eu quero solucionar hoje?

Gestão fazendária e Transparência fiscal ▾



Governança Pública



Gestão dos Riscos



Gestão de Pessoas



Gestão da Tecnologia da Informação



Gestão de Aquisições e Materiais



Gestão da Transparência e Cidadania Fiscal

Realização



CATÁLISE

Parceria



Soluções na plataforma

Se inspirar em soluções de outros órgãos para solucionar desafios compartilhados



Resultados e impactos



Desafios e lições durante a implementação



Condições de sucesso para a implementação



Anexos e links

[Documentação do projeto](#)

atualizado em: 26/3/2025

[Código para o Desenvolvimento](#)

atualizado em: 26/3/2025

Realização



CATÁLISE

Parceria



Entrar em contato

Entrar em contato com a pessoa responsável pela iniciativa para conseguir apoio na replicação da plataforma

Potencializando o uso de Big Data para Cidades Inteligentes

O projeto Potencializado o uso de Big Data para cidades inteligentes que a senhora publicou no Farol Fazendário e ela parece atender a um desafio que enfrento atualmente na minha Secretaria.

do BID, visa apoiar a implementação da solução Potencializado o uso de Big Data para cidades inteligentes que a senhora publicou no Farol Fazendário e ela parece atender a um desafio que enfrento atualmente na minha Secretaria.

Big Data. Em virtude da implementação da solução Potencializado o uso de Big Data para cidades inteligentes que a senhora publicou no Farol Fazendário e ela parece atender a um desafio que enfrento atualmente na minha Secretaria.

que cruza dados de diferentes fontes para a recuperação de informações e a identificação de inadimplências, a implementação da solução Potencializado o uso de Big Data para cidades inteligentes e governança.



Publicado por:
Maria Eugênia

Atualizado em: 26/3/2025

Órgão: BID

Local da Iniciativa: Espírito Santo (ES)

Tema: Cidades inteligentes

Categoria: Casos de uso

Data: Jan 2022 N/A Dec 2023

[Entrar em contato com o\(a\) autor\(a\) da iniciativa](#)

Realização



CATÁLISE

Parceria



Envio de iniciativas

Enviar referências documentais, inovações em políticas e processos ou inovações tecnológicas desenvolvidas pelo seu órgão

O que você quer compartilhar hoje?

Para que o portfólio consiga alcançar os seus impactos desejados a colaboração de todos é essencial. Ao compartilhar uma iniciativa do seu órgão, você possibilita que outros com o mesmo desafio cheguem mais rápido em uma solução.



Referências documentais

Modelos de TRs, contratos e outros documentos que podem servir de base para novas iniciativas.



Inovações em políticas e processos

Projetos que deram certo e trouxeram melhorias na gestão fiscal, com aprendizados que podem inspirar outras iniciativas.



Inovações tecnológicas

Soluções digitais e ferramentas que otimizam processos, aumentam a automação ou aprimoram a tomada de decisão.



REFERÊNCIAS DOCUMENTAIS

Quero contribuir com minha solução!

A construção do Portfólio de Inovação na Gestão Fiscal depende da colaboração de todos. Ao compartilhar uma solução do seu órgão, você ajuda outros gestores a superarem desafios com mais agilidade e eficiência.

1 — 2 — 3 — 4

Passo 1

Informações de contato

Confirme se seus dados estão corretos

Nome Completo

Márcia Silva Matos

Instituição em que trabalha

Secretaria Estadual de Educação

E-mail

marciasilvamatos@gov.br

Telefone

(12) 99865-5962

Avançar

Realização



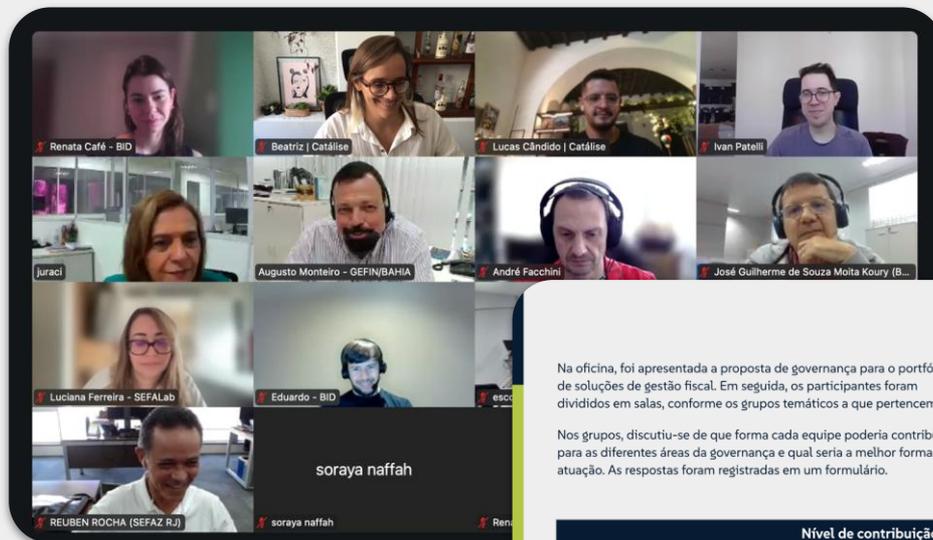
CATÁLISE

Parceria



Documentação da governança

Construída em colaboração entre a COGEF, ENCAT, GDFAZ e GEFIN



Na oficina, foi apresentada a proposta de governança para o portfólio de soluções de gestão fiscal. Em seguida, os participantes foram divididos em salas, conforme os grupos temáticos a que pertencem.

Nos grupos, discutiu-se de que forma cada equipe poderia contribuir para as diferentes áreas da governança e qual seria a melhor forma de atuação. As respostas foram registradas em um formulário.

Ao final da oficina, foi possível identificar quais grupos tinham maior sinergia com cada área da governança, além de obter uma visão inicial sobre suas contribuições.

Esse mapeamento servirá como referência para a definição final e formalização da governança.

	Nível de contribuição do grupo com a área			
	Produção, moderação e curadoria de conteúdo	Engajamento e suporte aos usuários	Atualização e manutenção técnica	Gestão do conhecimento
COGEF	Alto	Médio	Máximo	Médio
ENCAT	Alto	Alto	Muito pouco	Pouco
GDFAZ	Alto	Médio	Muito pouco	Máximo
GEFIN	Alto	Alto	Médio	Alto

Resultado das respostas de nível de contribuição de cada grupo com cada área de governança.

Realização



Parceria



Proposta da governança

Na oficina, foi apresentada a proposta de governança para o portfólio de soluções de gestão fiscal.

Nos grupos, discutiu-se de que forma cada equipe poderia contribuir para as diferentes áreas da governança e qual seria a melhor forma de atuação.

Ao final da oficina, foi possível identificar quais grupos tinham maior sinergia com cada área da governança, além de obter uma visão inicial sobre suas contribuições.

Nível de contribuição do grupo com a área				
	Produção, moderação e curadoria de conteúdo	Engajamento e suporte aos usuários	Atualização e manutenção técnica	Gestão do conhecimento
COGEF	Alto	Médio	Máximo	Médio
ENCAT	Alto	Alto	Muito pouco	Pouco
GDFAZ	Alto	Médio	Muito pouco	Máximo
GEFIN	Alto	Alto	Médio	Alto

Resultado das respostas de nível de contribuição de cada grupo com cada área de governança.

Realização



CATÁLISE

Parceria



Manuais da plataforma

Apoiam na gestão e atualização da plataforma

O presente manual tem como objetivo ensinar os usuários a navegar e utilizar as funcionalidades da plataforma. A seguir serão descritos seis fluxos principais de usuários com o uso do Portfólio de Inovações Fiscais:

1 Acesso e perfis de usuário
Como criar conta, fazer login e gerenciar perfil

2 Exploração e pesquisa
Como pesquisar e visualizar iniciativas

3 Interação com conteúdos
Como salvar iniciativas

4 Publicação de iniciativas
Como publicar novas soluções fiscais

5 Configurações e responsividade
Como acessar e editar

1. Acesso e perfis de usuário

Como criar conta Como fazer login Como gerenciar perfil



1º passo:
Na página inicial, clique no botão 'Criar conta' no canto superior direito.



2º passo:
Na página de cadastro, preencha os campos com os dados do novo usuário e clique no botão 'criar conta'.



3º passo:
O novo usuário será direcionado para página inicial logada com seu nome presente no menu da página inicial.

Realização
COGEF

Realização
COGEF **BID CATALISE**

Parceria
GEFIN

ENCAT

GDFAZ

Plano de implementação, escala e difusão da plataforma

The screenshot shows the top navigation bar with the Farol Fazendário logo on the left and links for Home, Encontre uma solução, Contribua, a user profile 'beatriz', and a Log out button. The main content area features a large dark blue section on the left with the Farol Fazendário logo and the text 'Farol Fazendário' in large white font. Below this, it says 'Compartilhando soluções para aumentar a replicabilidade de boas práticas em gestão fiscal.' and includes two buttons: 'Compartilhe uma solução' and 'Buscar soluções'. To the right, there are three colored boxes: a light blue box with a bar chart icon, a green box with a starburst icon, and a blue box with a magnifying glass icon.

Realização



CATÁLISE

Parceria



Plano de implementação, escala e difusão da plataforma

O encerramento do projeto marca também o fim da fase de desenho da solução. O próximo passo é a implementação e o lançamento da plataforma. Para apoiar essa nova etapa, foram elaboradas estratégias focadas em gerar tração para a plataforma em um período de seis meses.

01

IMPLEMENTAÇÃO E ESCALA

ações para implementar a plataforma no seu ambiente permanente e formalização da governança da plataforma

02

LANÇAMENTO E PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

estratégias para lançar a plataforma e impulsionar a produção de conteúdos

03

DIFUSÃO E ENGAJAMENTO

estratégias para divulgar a plataforma e torná-la conhecida pelos possíveis usuários

04

MONITORAMENTO

indicadores de monitoramento e avaliação da plataforma

05

ROADMAP DE EVOLUÇÃO DA PLATAFORMA

mapa de desenvolvimento de novas funcionalidades a serem adicionadas e sua ordem de prioridades

Realização



CATÁLISE

Parceria



Plano de implementação em escala

PASSO A PASSO



- Identificar órgão que ficará responsável por hospedar e fazer a manutenção da plataforma
- Definir e alinhar responsabilidades do órgão hospedeiro
- Definir o URL da plataforma
- Aprovar o desenho de governança
- Refinar e formalizar a governança nas instâncias necessárias
- Acompanhar a implementação da plataforma na nova infraestrutura

Lançamento e produção de conteúdo

PASSO A PASSO



- Apresentar a plataforma para os grupos temáticos e chefias para engajamento
- Implementar estratégias de produção de conteúdo
 - _ premiação
 - _ oficinas para apoio na produção de conteúdo
 - _ plataforma como ferramenta para envio de iniciativas para eventos já existentes
- Apresentar a plataforma em eventos dos grupos temáticos para demonstrar sua possibilidade e gerar curiosidade

Difusão e engajamento



PASSO A PASSO

- Apresentar a plataforma em eventos dos grupos temáticos para demonstrar ela em uso
- Identificar pessoas de referência ("embaixadores") em cada grupo temático para divulgar e contribuir com a plataforma
- Criar comunicações para divulgação da plataforma nos grupo do WhatsApp e via E-Mail

Realização



CATÁLISE

Parceria



Monitoramento

A seguir estão apresentados os objetivos da implementação da plataforma e os indicadores sugeridos para monitorar o sucesso de implementação.

Objetivos	#1 Indicadores	
Nós vamos	#1 medido por...	#1 verificado em...
Aumentar a adesão e o uso da plataforma	Número de usuários registrados	Final dos seis meses do piloto
Fomentar a colaboração e o compartilhamento de conhecimento entre os participantes	Número de iniciativas cadastradas	Final dos seis meses do piloto
Identificar temas de interesse dos grupos	Taxa de retorno dos usuários	Final dos seis meses do piloto
	Número de visualizações da iniciativa	Final dos seis meses do piloto

Realização



CATÁLISE

Parceria





Video da plataforma



Realização



Parceria



Próximos passos



**Migração ambiente
da plataforma**



**Piloto da
plataforma**



**Formalização da
governança**



**Campanhas de
engajamento para envio
de conteúdos**

Realização



CATÁLISE

Parceria

