

PANORAMA DAS AÇÕES DO BID

Programa PROFISCO

Junho 2025



PROFISCO II: situação da carteira



PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Ceará	70,000,000	17-Oct-18	17-Oct-24	100
Maranhão	35,000,000	21-Jan-19	21-Feb-25	100
Piauí	44,935,000	22-Jan-19	22-Jan-25	100
Pará	35,100,000	19-Feb-19	19-Aug-25	100
Pernambuco	37,000,000	30-Sep-19	30-Sep-26	83.69
São Paulo	87,120,000	20-Nov-19	21-Nov-26	78.78
Mato Grosso do Sul	47,700,000	16-Sep-19	16-Dec-25	100
Paraná	50,000,000	28-Sep-20	pedido de prorrogação	73.07
Rio Grande do Sul	60,000,000	7-Dec-20	7-Dec-25	89.72
Paraíba	38,412,000	13-Dec-21	13-Dec-26	38.44

PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Espírito Santo	37,800,000	28-Dec-21	28-Dec-26	45.58
Bahia	40,000,000	1-Apr-22	19-Apr-27	41.75
Mato Grosso	56,279,900	26-May-23	26-May-28	23.39
Alagoas	36,000,000	29-ago-23	29-Aug-28	28.64
Sergipe	27,900,000	29-Nov-22	29-Nov-27	18.71
Santa Catarina	50,000,000	27-Dec-23	27-Dec-28	19.28
Amapá	30,000,000	30-Dec-23	30-Dec-28	3.52
Distrito Federal	72,700,000	30-Dec-24	30-Dec-29	0
Tocantins	42,500,000	13-May-25	13-May-30	0

I PROFISCO III



Componentes e inovações

- Interoperabilidade do sistema
- Gestão baseada em dados
- Riscos estratégicos e operacionais

▪ Componente 1

- Recursos estratégicos de gestão fiscal

▪ Componente 2

- Administração tributária e contencioso tributário

- Reforma Tributária
- Compliance: riscos, estratégia de cobrança e economia comportamental
- Uso de IA

▪ Componente 3

- Orçamento, gestão financeira e gasto público

- Quadro orçamentário
- Gestão de Investimentos
- Gestão previdenciária
- Folha pagamento
- Gestão de ativos
- Automação de processos e uso de IA

▪ Componente 4

- Gestão jurídica para a sustentabilidade fiscal

- Classificação de risco da dívida ativa
- Contencioso Tributário
- Precatórios
- IA generativa

As operações individuais devem incluir pelo menos dois componentes

Pleitos aprovados na COFIEX

Financiamento	(US\$)	Situação
Amazonas	30.000.000	Aprovado no BID
Ceará	80.000.000	Aguardando negociação
Goiás	99.895.095	Em preparação
Maranhão	52.875.000	Em preparação
Ministério da Fazenda	278.000.000	Em preparação
Rio Grande do Sul	120.000.000	Em preparação
Piauí	53.000.000	Em preparação
São Paulo	136.363.000	A iniciar
Pernambuco	92.250.000	A iniciar
Total	942.383.095	

CC pronta aguardando regularidade fiscal

Rio Grande do Norte

Acre

Solicitada à elaboração da carta-consulta

Mato Grosso do Sul

Pará

Roraima

Metodologia para Avaliação da Maturidade da Gestão Fiscal



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

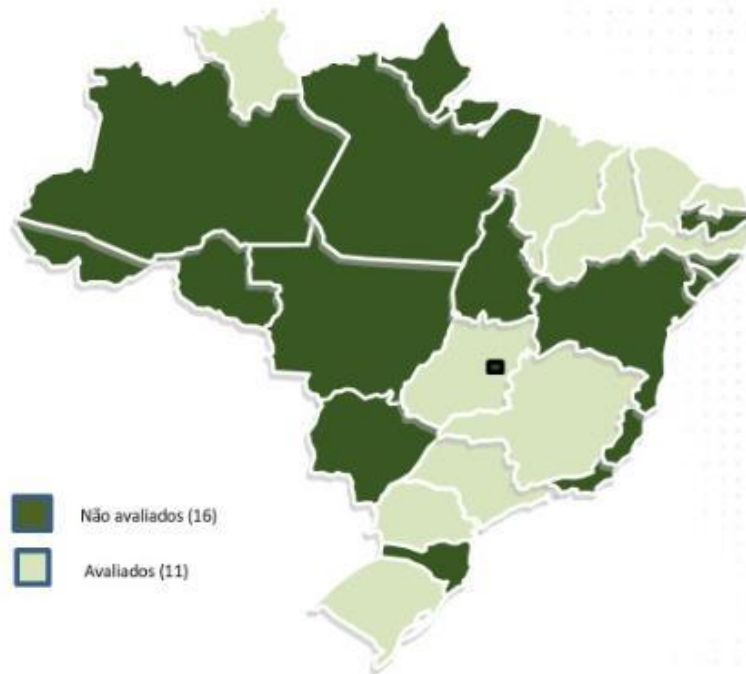


Mapa da MD-GEFIS

1º ciclo



2º ciclo





Avaliações da maturidade MD-GEFIS

- Primeiro ciclo 2017-2021: piloto em 2015-2016, avaliação de 26 dos 27 estados e 4 municípios.
- Atualização do instrumento estadual em 2021 com novos benchmarks e inclusão do tema transversal da Transformação Digital.
- Segundo ciclo desde 2022:
 - avaliação realizada em 11 estados
 - Próximas avaliações: Mato Grosso do Sul (11 a 15/08) e Rondônia (1 a 05 /09)
- A atualização do instrumento municipal está em curso.

Maturidade em analítica avançada de dados

Avaliação da Maturidade:

Analítica de Dados Avançada – Administração Tributária e Gestão Financeira



O que foi feito?

2024:

- **Pesquisa do uso de Analítica de Dados Avançada** em SEFAZ estaduais, com foco na Administração Tributária
- Produção do **Relatórios e Roadmaps** para 27 estados

2025:

- Elaboração da **Nota Técnica** (publicação BID) com **resultados** transversais e agregados no nível nacional para **Administração Tributária**



O que foi aprendido?

Resultados da pesquisa:

- NT em publicação, ... fiquem atentos!
- Trabalho colaborativo: 27 SEFAZ, com apoio de ENCAT, COGEF

Existe interesse em:

- Conhecer os resultados da **implementação de Roadmaps**
- **Avaliação** da maturidade da Analítica de Dados na **Gestão Financeira**



Próximos passos:

2025:

- **Administração Tributária** - Questionário de **15 Perguntas** de **seguimento** à implementação de **Roadmaps** e Casos de Uso da Analítica de Dados Avançada

2025-2026:

- **Gestão financeira** - Nova pesquisa (desenho e aplicação) da maturidade da analítica de dados na Gestão Financeira em SEFAZ estaduais no Brasil



REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

Propuesta

Objetivos do DRP

Contexto

REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

- 1 En los últimos años, el programa PROFISCO ha brindado apoyo a 24 estados brasileños, impulsando el desarrollo de **soluciones innovadoras** que han resultado en **un aumento del 11,6% en la recaudación tributaria**.
- 2 El programa PROFISCO es reconocido como el **mayor proyecto de transformación digital** en la administración pública de Brasil, ya que ha permitido la implementación de la Factura Electrónica, los Sistemas de Administración Financiera y el uso de tecnologías innovadoras, como la inteligencia artificial, para analizar grandes volúmenes de datos y fortalecer la gestión.
- 3 Diversos países, como Chile, México, Perú, Ecuador y Uruguay, han mostrado interés en **conocer las experiencias y resultados** obtenidos por Brasil. A su vez, Brasil busca aprender de soluciones implementadas en otros países, especialmente en áreas como la gestión de inversiones y los marcos fiscales de mediano plazo
- 4 Tradicionalmente, los DRP se organizan en formato de conferencias y debates. Sin embargo, debido a la relevancia de las soluciones del PROFISCO, proponemos un enfoque de **dialogo que permita conocerlas directamente de sus desarrolladores y visualizar su funcionamiento**

Objetivos do Evento

REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

- 1** | Fomentar o diálogo a partir de experiências com soluções inovadoras e tecnológicas que tenham melhorado o desempenho da administração tributária e da gestão do gasto público
- 2** | Fomentar o diálogo entre as autoridades sobre a importância de modernizar a gestão fiscal
- 3** | Apresentar soluções bem-sucedidas que possam ser utilizadas em toda a região
- 4** | Lançamento oficial do PROFISCO III

Data e Local do Evento

REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

10 e 11 de setembro (quarta e quinta-feira) de 2025

Cidade do Rio de Janeiro

Público-alvo

REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

PARTICIPANTES CONVIDADOS

- **Representantes do Brasil**
 - Ministério da Fazenda
 - Estados
 - Municípios
- **Representantes de 15 países da Região**
- **Participantes do BID**

60
personas

Público-alvo

REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT

El PARTICIPANTES CONVIDADOS

- **Representantes do Brasil**
 - Ministério da Fazenda
 - Estados
 - Municípios
- **Representantes de 15 países da Região**
- **Participantes do BID**

60
personas

PARTICIPANTES INSCRITOS

- Secretarios de Hacienda y Planificación de los Estados
- Procuradurías fiscales de los estados
- Representantes del Ministerio de Hacienda y Planificación del Gobierno Federal
- Grupos técnicos de los estados: ENCAT, GEFIN, COGEF, GDFAZ
- Representantes de los Municipios (CNM, ABRASF, FNP)
- Otros grupos técnicos (CONSEPLAN, CONSAD, etc.)

80
personas

Propuesta de Temas

Administración Tributaria (AT) y Gestión Financiera (GF)

1. Inteligencia Artificial e el de ddtos na Gestão Fiscal

- La inteligencia artificial está transformando la forma en que los gobiernos gestionan sus finanzas y administran los tributos. Este tema abordará cómo las administraciones fiscales están adoptando tecnologías avanzadas para anticipar riesgos, identificar perfiles de contribuyentes y automatizar mallas fiscales, promoviendo un cumplimiento más inteligente y preventivo. También se destacará el uso de IA generativa en la gestión del contencioso, con clasificación automatizada de procesos y propuestas de resolución, así como la aplicación de modelos predictivos —como redes neuronales y árboles de decisión— para proyectar ingresos y gastos, gestionar el flujo de caja y monitorear la salud fiscal. Más allá de la innovación tecnológica, la IA emerge como una aliada clave para construir sistemas fiscales más eficientes, transparentes y centrados en el ciudadano

Administración Tributaria (AT)

2.Relación con el Contribuyente

- La transformación digital está redefiniendo la relación entre la administración tributaria y los contribuyentes. Este tema abordará soluciones centradas en el ciudadano, como la visión 360 del contribuyente a partir de un catastro único, que permite una atención más ágil y personalizada, así como respuestas automáticas con apoyo de inteligencia artificial. También se presentarán portales avanzados e intuitivos, el uso de *chatbots* para consultas inmediatas y nuevos sistemas de administración tributaria que fortalecen la confianza, mejoran la comunicación y promueven una cultura de cumplimiento colaborativo.

Administración Tributaria (AT)

3. Monitoreo, Inspección y Autorregulación

La transformación digital ha dado lugar a estrategias de fiscalización más inteligentes, preventivas y basadas en riesgo. Este panel abordará el uso de tecnologías como sensores, imágenes satelitales y cruces automatizados de datos para monitorear actividades económicas en tiempo real e identificar perfiles de riesgo con mayor precisión. También se explorarán mecanismos de autorregulación, como portales interactivos que permiten a los contribuyentes consultar y regularizar sus pendientes de forma ágil y voluntaria. Estas herramientas fortalecen el control fiscal, reducen costos y fomentan una relación más colaborativa entre el Estado y la ciudadanía.

Administración Tributaria (AT)

4. Conformidad, riesgo, cobro y deuda activa

- Las administraciones tributarias avanzan hacia enfoques más inteligentes y colaborativos para promover el cumplimiento fiscal y mejorar la gestión de la deuda activa. Este panel analizará cómo el uso intensivo de datos y el análisis de riesgo permite segmentar a los contribuyentes y aplicar tratamientos diferenciados que equilibran eficiencia recaudatoria y equidad. Se presentarán iniciativas de conformidad colaborativa con grandes contribuyentes, estrategias de atención especializada y herramientas para identificar y abordar a los deudores contumaces mediante cruces de información. Además, se discutirán mecanismos innovadores como la clasificación de deuda, las transacciones tributarias y reglas de cobro adaptadas al perfil de riesgo. Estas soluciones permiten avanzar hacia una fiscalidad más proactiva, basada en datos y en el comportamiento del contribuyente.

Gestión financiera

5. Gestión Eficiente de Recursos Públicos

- Una gestión pública eficiente requiere no solo controlar el gasto, sino también garantizar su calidad y coherencia con las prioridades del Estado. Este panel abordará soluciones que están transformando la inversión pública, como el Marco Fiscal de Mediano Plazo, que vincula la planificación presupuestaria con la sostenibilidad fiscal, y la gestión por costo público, que mejora la transparencia del uso de recursos. También se explorarán innovaciones operativas, como sistemas de nómina con validaciones previas para reducir errores en pagos, y el uso de factura electrónica para estimar precios de referencia en compras públicas, fortaleciendo la eficiencia, la transparencia y el ahorro.

Gestión financiera

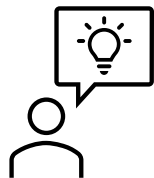
6. Implementación y evolución del SIAFI

- La implementación de un Sistema de Administración Financiera Integrado (SIAFI) constituye un paso clave hacia la modernización de la gestión pública. Este panel destacará los aprendizajes en torno a su evolución, con énfasis en la importancia de una gobernanza sólida y un arreglo institucional claro para su sostenibilidad. Se presentarán buenas prácticas de integración con sistemas de contabilidad, presupuesto, tesorería y compras públicas, así como el desarrollo de módulos que fortalecen la trazabilidad y transparencia del gasto. También se abordarán la mejora continua de los datos contables y el uso de inteligencia artificial para apoyar decisiones fiscales. Más allá de lo tecnológico, el SIAFI se consolida como un pilar para la disciplina fiscal, la eficiencia operativa y la confianza ciudadana.

Dinâmica do Evento

Metodologia

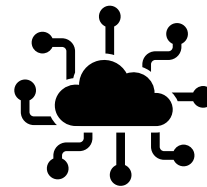
REGIONAL DIALOGUE ON DIGITAL SOLUTIONS FOR SMARTER FISCAL MANAGEMENT



Propondo um evento dinâmico que promova uma maior participação e intensifique o diálogo entre os participantes, oferecendo uma experiência única e enriquecedora



Integrar diferentes níveis de conhecimento dos participantes, desde a nivelamento de conceitos básicos até a experimentação com soluções avançadas

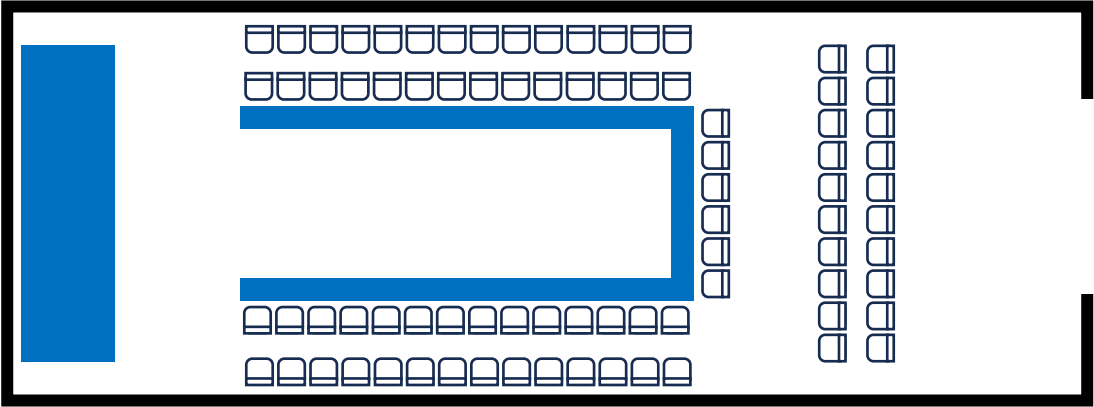


Atender às diversas necessidades de conhecimento dos participantes por meio de itinerários personalizados e flexíveis, que se adaptem às suas expectativas e níveis de experiência.

Layout - Ambiente Diálogo

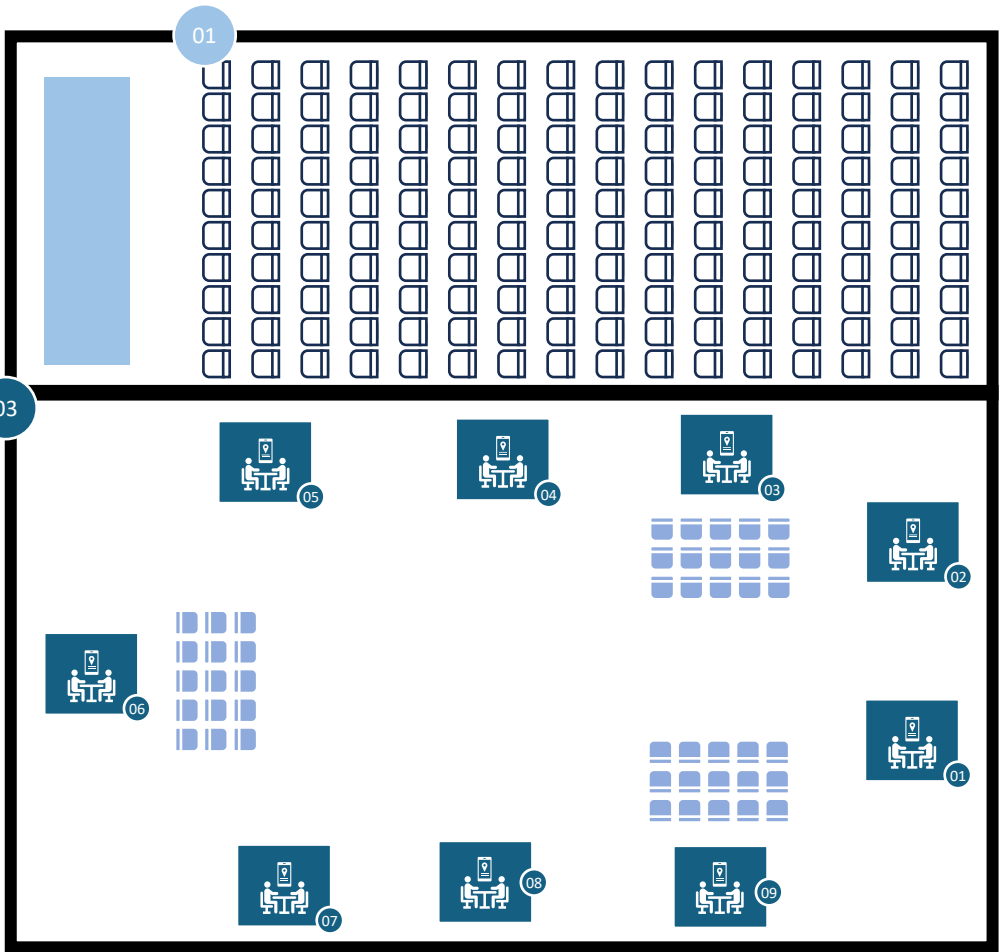
1º día		2º día	
Mañana	Tarde	Mañana	Tarde
 60 persona		- Representantes dos países - Equipe FMM	

PARTICIPANTES INVITADOS



1o dia manana	Apertura
9h – 9h10	<u>Espacio Diálogo</u> Apertura institucional
9h10 – 10h10	<u>Espacio Diálogo</u> Conferencias introductorias El rol del PROFISCO en la modernización y transformación digital de la gestión fiscal en Brasil (30’) La Factura electrónica (FE) y los impactos en la transformación de la administración tributaria (30’) La evolución y los avances en el uso de los datos de las FE: experiencia de Brasil
10h10 – 10h30	Pausa Café
10h30 – 12h30	<u>Espacio Diálogo</u> Conversación entre los invitados sobre sus experiencias de modernización de la gestión fiscal
2o dia - tarde	Cierre
16h15 – 17h45	Reflexiones / Debrief DRP
17h45 – 18h	Cierre del evento

Layout - Ambiente Feria



1º día		2º día	
Mañana	Tarde	Mañana	Tarde



60 personas

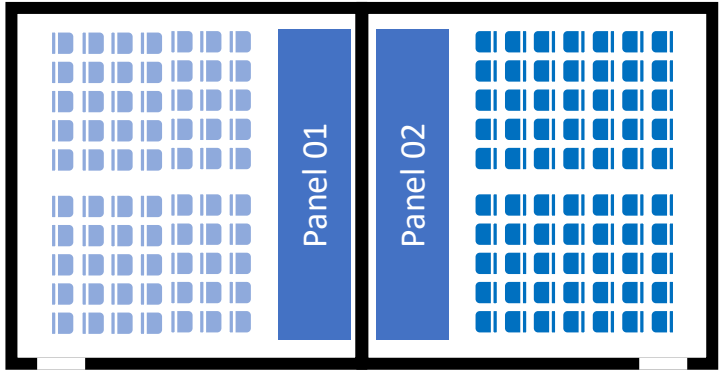


80 personas

- Representantes invitados dos países
- Equipe FMM
- Participantes inscritos

PARTICIPANTES INVITADOS + INSCRITOS

02



- 01 Espacio AUDITORIO para plenarios
- 02 Espacio PANELES temáticos
- 03 Espacio STANDS de soluciones

Ambiente FERIA - Plenária

01



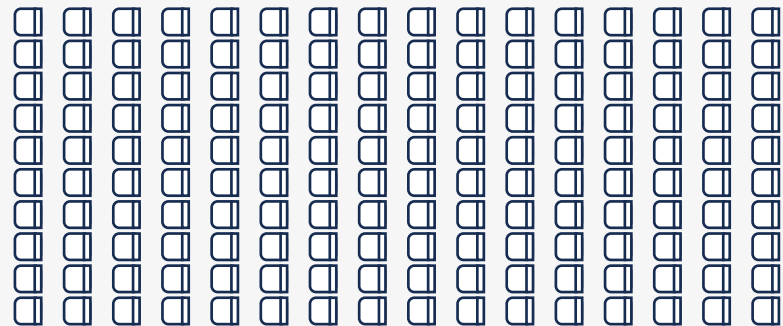
60
personas

- Representantes invitados dos países
- Equipe FMM



80
personas

- Participantes inscritos



1o día - tarde	
14 – 15h30	Video cases: experiencias del BID en modernización de la gestión fiscal en región Palabras de bienvenida
	Key note speaker: Key note speaker “La importancia de la transformación digital para la mejoría de la gestión fiscal”
	Lanzamiento de Profisco III
	Explicación de la dinámica del evento
2o día – tarde	
15h30 – 16h	Dinámica de integración e intercambio Cierre de las actividades para los participantes inscritos

Ambiente Feria – Paneles temáticos

02



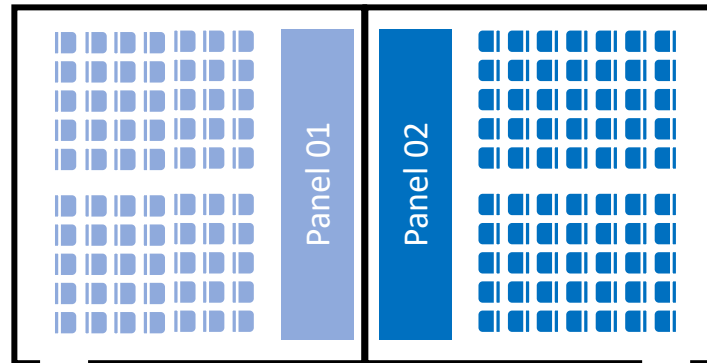
60
personas

- Representantes invitados dos países
- Equipe FMM



80
personas

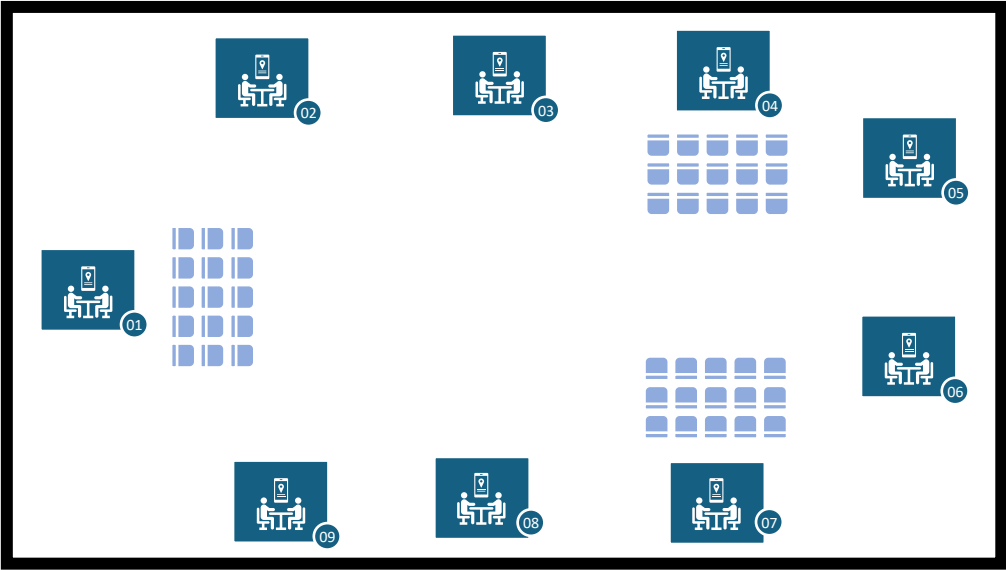
- Participantes inscritos



1o día - tarde	1ª ronda - Paneles temáticos de soluciones	
15h50 – 17h10	Panel 1: Inteligencia Artificial en la Gestión Fiscal 3 soluciones (15' cada) + debate	Panel 2: Relación con el Contribuyente 3 soluciones (15' cada) + debate
2o día - mañana	2ª ronda - Paneles temáticos de soluciones	
9h – 10h20	Panel 3: Monitoreo, Inspección y Autorregulación 3 soluciones (15' cada) + debate	Panel 4: Implementación y evolución del SIAFI: casos de éxito 3 soluciones (15' cada) + debate
2o día – mañana	3ª ronda - Paneles temáticos de soluciones	
11h – 12h20	Panel 5: Conformidad, riesgo, cobro y deuda activa 3 soluciones (15' cada) + debate	Panel 6: Gestión eficiente de los recursos públicos 3 soluciones (15' cada) + debate

Ambiente Feria - Stands

1o día - tarde	1º momento feria de soluciones	
17h10 – 18h10	Pitch stands 1, 4 y 7 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 1, 4 y 7 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 1, 4 y 7 (10' cada)	Visita libre para los demás stands
2o día – mañana	2º momento feria de soluciones	
10h20 – 11h20	Pitch stands 2, 5 y 8 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 2, 5 y 8 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 2, 5 y 8 (10' cada)	Visita libre para los demás stands
2o día - tarde	3º momento feria de soluciones	
14h - 15h	Pitch stands 3, 6 y 9 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 3, 6 y 9 (10' cada) <u>Campana y movilidad entre os stands</u> Pitch stands 3, 6 y 9 (10' cada)	Visita libre para los demás stands



1º día		2º día	
Mañana	Tarde	Mañana	Tarde
 60 personas		- Representantes invitados dos países - Equipe FMM	
 80 personas		Participantes inscritos	





www.iadb.org



www.facebook.com/BIDBrasil www.twitter.com/bidbr



https://www.instagram.com/el_bid



<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank>