64ª REUNIÃO ORDINÁRIA

COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Luiz Dias de Alencar Neto
Coordenador do GCTO
Coordenador Geral do ENCAT

Workshop de Planejamento da Plataforma do IBS

Reflexões Estratégicas e Próximos Passos

COMSEFAZ

CNM
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS

FNP
FRENTE NACIONAL DE PREFEITAS E PREFEITOS

Nos dias 29 e 30 de maio, em Brasília (DF), foi realizado o Workshop **'Planejamento da Plataforma do IBS'**, promovido pelo Pré-Comitê Gestor. A seguir, destacamos os principais desafios e metas estabelecidos para a condução das atividades.

Desafios

Promover o alinhamento técnico, definir ações, cronograma e prazos para a implantação do IBS no âmbito **dos projetos prioritários definidos na RESOLUÇÃO Nº 01/2025/GCE/PCGIBS**.

Metas do evento

1. Definir os **objetivos estratégicos** das frentes de trabalho de cada SubGT;
2. Pactuar os **épicos prioritários**;
3. **Fortalecer o alinhamento** entre os Grupos de Trabalho;
4. Discutir os **aspectos de arquitetura técnica** da plataforma;
5. Apresentar o **papel do Escritório de Projetos** (EPO);
6. **Validar a proposta** de governança integrada.

O Workshop Ganhou Destaque

O evento teve **excelente repercussão** e contou com a **presença de autoridades e membros do Comitê Executivo**, reforçando seu caráter **estratégico e colaborativo**. A seguir, evidenciamos as principais **falas e contribuições registradas** durante o workshop.

+ 110

PARTICIPANTES no workshop

9

SISTEMAS PRIORITÁRIOS

RESOLUÇÃO Nº 01/2025/GCE/PCGIBS

10

SUBGRUPOS

ASSOCIADOS AOS PROJETOS PRIORITÁRIOS

240

Entregas Mapeadas

"Como temos muitos grupos atuando no seu assunto especifico... é importante ter a integração com outros assuntos... até para conectar essas outras realidades com o mesmo ambiente."

- **Eudes Sippel**
CNM

"Esse é um momento muito importante de atuação compartilhada... venho testemunhando a dedicação e o comprometimento de vocês, técnicos que atuam na operacionalização do novo sistema."

- **Flávio César**
Presidente COMSEFAZ

"A reforma tributária é, sem dúvida, um dos grandes desafios do Brasil. O papel desempenhado pelo Pré-Comitê Gestor do IBS é uma peça-chave na busca por soluções que promovam justiça fiscal, eficiência administrativa e a sustentabilidade das finanças públicas estaduais e municipais."

- **Kléber Castro**
FNP

"Evento importante para promover a integração entre os diversos projetos e equipes envolvidas."

- **César Barbiero**
Sec. da Fazenda de Niterói

"O IBS é algo novo para todo mundo porque será um imposto compartilhado por estados e municípios. Estamos nos organizando para fazer disso algo super normal, mas que tenha uma construção coletiva."

- **Fernando Bade**
Sec. da Fazenda Joinville - SC

"... com essa cadeia de valor, estamos conseguindo criar todo esse ambiente, um processo de trabalho, todos os sistemas novos para entregar para a sociedade esse novo sistema tributário"

- **Luiz Claúdio**
Sec. da Fazenda MG

Fonte: Portal CNM - Municípios e Estados alinham ações para entrega da plataforma do IBS em evento na CNM - Confederação Nacional de Municípios

Saiu na Rede

Momentos que ilustram o engajamento e as práticas colaborativas realizadas ao longo do workshop.

Fonte: 29 e 30/05/2025 - Workshop de Planejamento da Implementação do IBS | Flickr | COMSEFAZ | Portal CNM

Visão Geral Dinâmicas

Para definir o modelo de **roteiro de entregas alinhado ao cronograma** de entrada em produção (janeiro 2026) e definir de forma clara as **interdependências entre os módulos**, foram realizadas oficinas de trabalho com membros dos GTs e discutido o modelo de funcionamento, documentado nos itens abaixo:

Visão Geral dos Sistemas

Integração entre Sistemas

01

02

03

04

Cronograma de Entregas

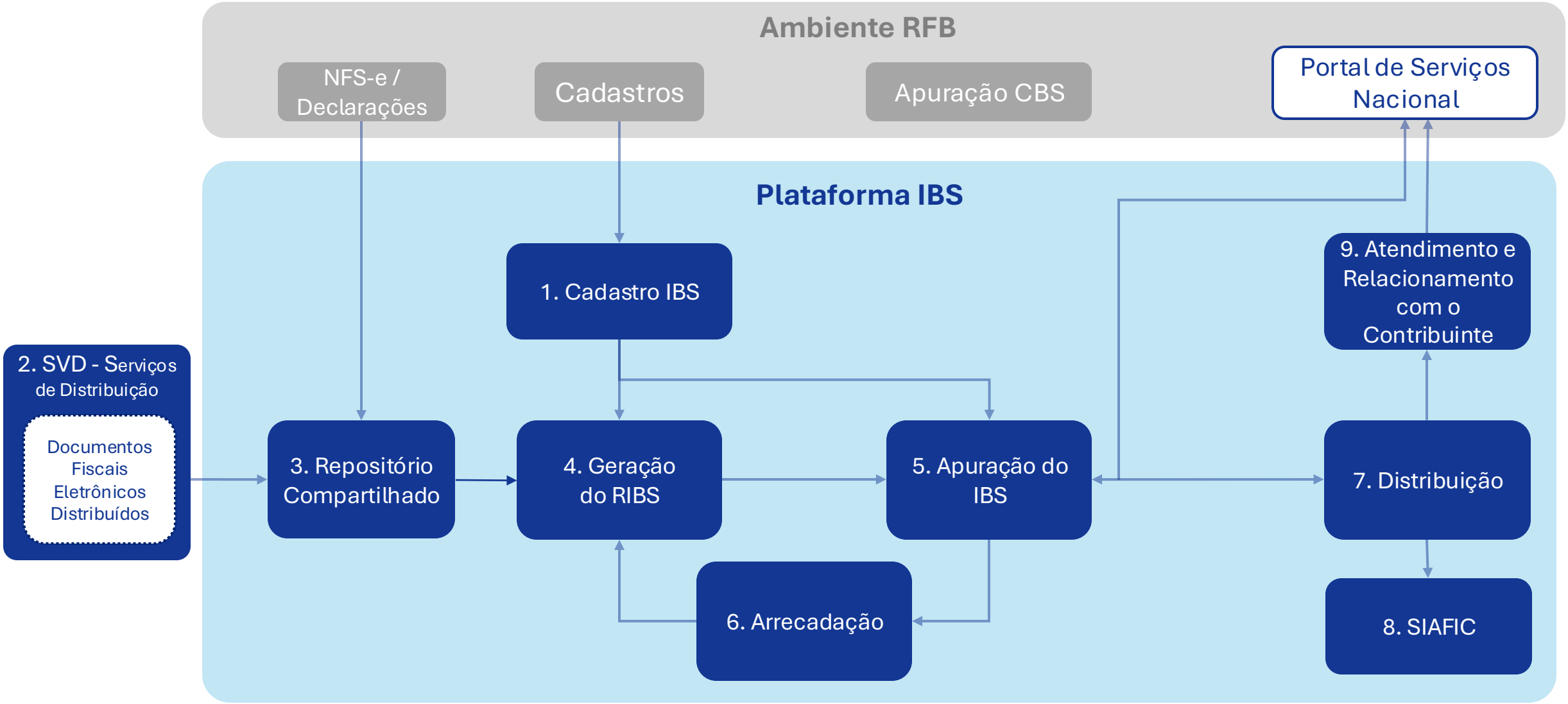
Estrutura de Governança

Entregas & Riscos

Insights das Aplicações e Cronogramas

Diagrama do fluxo dos dados

Descrição detalhada do fluxo de dados com foco nos **processos de Geração do RIBS e Apuração do IBS**, destacando as etapas e **interações essenciais** para a correta consolidação das informações.



Projetos Prioritários

Prioritários	Junho e Julho	Agosto e Setembro	Outubro e Novembro	Dezembro
Compartilhamento de Documentos Fiscais Eletrônicos	DERE **–** Desenvolvimento MVP e Manual do contribuinte		DERE **–** Versão final (Débitos) e Desenvolvimento para serviços financeiros, Plano de saúde e Concursos e Prognósticos.	
	Documentos fiscais - Pedágio, Gás, SAF, Bens Imóveis, NFS-e, NF Água e saneamento e BP-e Aéreo: Especificação Layouts, Definição do modelo operacional, MOCs e projetos piloto			NFF **–** Especificação Bens Imóveis e Manifestação Pedágio
Repositório DF-e	Documento de visão + Elaboração e entrega do **Edital**	Recepção dos documentos dos municípios + Integração e sincronismo do cadastro da RFB	Homologar sincronismo dos repositórios	Controle de marcação e envio
	SVD – Transporte, Energia e Telecom	Definição completa do IPA - Todas as NF-e	SVD de NF-e e NFC-e em produção	Compartilhamento das DF-e com os municípios e UF´s
		Piloto fim a fim de uma DF-e - Homologação	Geração de todos os RIBS	
			Provisionamento ambiente de produção	
Geração do RIBS e Apuração	Publicação do **Edital** e escolha do provedor	Entrada de recursos financeiros por PA e Crédito presumido	Entrega - Propagação de créditos: Combustíveis e regimes específicos	Homologação
	Interface com o Contribuinte: Conta corrente, Demonstrativo por nota e por PA e arquivo de apuração assistida	Recepção do RIBS: - Necessidade de confirmação de pagamento para gerar crédito e necessidade de recursos financeiros para quitar débitos	Conta corrente: Devolução, complemento, cancelamento, nota de crédito, nota de débito, eventos que estornam crédito, eventos que geram créditos e eventos que geram débitos.	Jan/26: Entrada em Produção e Operação assistida
	Recepção do RIBS - Lançamentos em final e meio de cadeia			
Cadastro	Conclusão do mapeamento dos atributos cadastrais para o IBS - CNPJ, CPF e CIB.	Início desenvolvimento módulo Cadastro e disponibilização dos requisitos técnicos para integração com demais módulos da plataforma IBS		Preparação Entrada em produção
	Edital e escolha do Ente que apoiará o projeto de implementação	Homologação Cadastro e integração demais módulos da plataforma IBS		
Portal de Serviços dos IBS	Requisitos, definição dos serviços para o MVP e 2026+ e elaboração do **Edital** para solução de transição.	Escolha do Ente e início do projeto da **solução de transição**	Desenvolvimento, teste e homologação da solução de transição (Portal da RFB + Serviço de protocolo + SEI)	
	Realizar Benchmarking com soluções dos entes (SEFAZ/CE, SEF/MG...)	Criação, SETUP e Input dos serviços no portal da RFB	**Escolha do provedor de tecnologia** + Desenvolvimento, teste e homologação da solução de atendimento	
	Definição da jornada do contribuinte e desenho do modelo de atendimento	Levantamento de requisitos, **elaboração e publicação do Edital** para solução de atendimento definitiva.		
	Publicação do edital e escolha do provedor de tecnologia	Definição dos fluxos TO BE e Elaboração do termo de referência	Definição das integrações com os demais módulos da plataforma do IBS.	Escolha Provedor de Tecnologia e início do projeto de desenvolvimento

Geração do RIBS e Apuração	Demonstrativo por nota e por PA e arquivo de apuração assistida	<u>Recepção do RIBS:</u> - Necessidade de confirmação de pagamento para	<u>Conta corrente:</u> Devolução, complemento, cancelamento,	assistida

Prioritários	Junho e Julho	Agosto e Setembro	Outubro e Novembro	Dezembro
Cadastro	Conclusão do mapeamento dos atributos cadastrais para o IBS - CNPJ, CPF e CIB. **Edital** e escolha do Ente que apoiará o projeto de implementação	Início desenvolvimento módulo Cadastro e disponibilização dos requisitos técnicos para integração com demais módulos da plataforma IBS <u>Homologação Cadastro e integração demais módulos da plataforma IBS</u>		Preparação Entrada em produção
Portal de Serviços dos IBS	Requisitos, definição dos serviços para o MVP e 2026+ e elaboração do **Edital** para solução de transição. Realizar Benchmarking com soluções dos entes (SEFAZ/CE, SEF/MG...) Definição da jornada do contribuinte e desenho do modelo de atendimento	Escolha do Ente e início do projeto da **solução de transição** Criação, SETUP e Input dos serviços no portal da RFB Levantamento de requisitos, **elaboração e publicação do Edital** para solução de atendimento definitiva.	Desenvolvimento, teste e homologação da solução de transição (Portal da RFB + Serviço de protocolo + SEI) **Escolha do provedor de tecnologia** + Desenvolvimento, teste e homologação da solução de atendimento	
Sistema de Arrecadação	Publicação do edital e escolha do provedor de tecnologia	Definição dos fluxos TO BE e Elaboração do termo de referência Definição dos meios de pagamento prioritários para Split Payment	Definição das integrações com os demais módulos da plataforma do IBS.	Escolha Provedor de Tecnologia e início do projeto de desenvolvimento Elaboração de minutas de contrato com agentes arrecadadores Fases de Testes, homologação e entrada em produção serão realizadas ao longo de 2026.
P8 Sistema Financeiro SIAFIC	Chamamento púbico para Ente que apoiará o projeto de implementação da solução Contrato com banco e criação da conta do CG-IBS Diretoria Administrativa GT Institucional Integração com SEI	Gestão de dívidas, Plano de contas, Contador e Conciliação bancária (Conta Aporte) 1a. Visão do SIAFIC adaptada ao CG-IBS Definição das regras de negócio dos sistemas de arrecadação e Cadastro	Testes e Homologação SIAFIC + SEI	Conta bancária para arrecadação do IBS Rotina do exercício para prestação de contas SIAFIC + SEI em produção
P9 Sistema de Distribuição	Reuniões periódicas com Apuração para definição dos layouts das variáveis recebidas: Receita inicial, crédito presumido, produtor rural, multas punitivas e demais informações que não tem destino. Acompanhar os chamamentos públicos para os módulos de Distribuição e SIAFIC Notas técnicas: Receita Federal, Crédito presumido, Produtor Rural, Multas punitivas e demais informações que não tem destino.		Especificação funcional e técnica do sistema. Apoio do time de apuração	Layout padrão de todas as variáveis Divulgação interna de todas as notas técnicas

Visão Consolidada das Entregas da Plataforma IBS

Organização quantitativa das entregas por marcos temporais até 2026+

	Compartilhamento de Documentos Fiscais Eletrônicos (DF-e)	Repositório de D-Fe	Geração do RIBS, Compartilhamento & Apuração	Cadastro	Portal de Serviços IBS	Arrecadação	SIGEF	Distribuição
Imediatas	20	6	8	13	7	2	11	2
Curtíssimo Prazo	24	5	5	6	4	4	6	5
Curto Prazo	5	7	15	2	1	2	4	7
2026+	5	2	9	10	6	14	4	19
Total	54	20	37	31	18	22	25	33

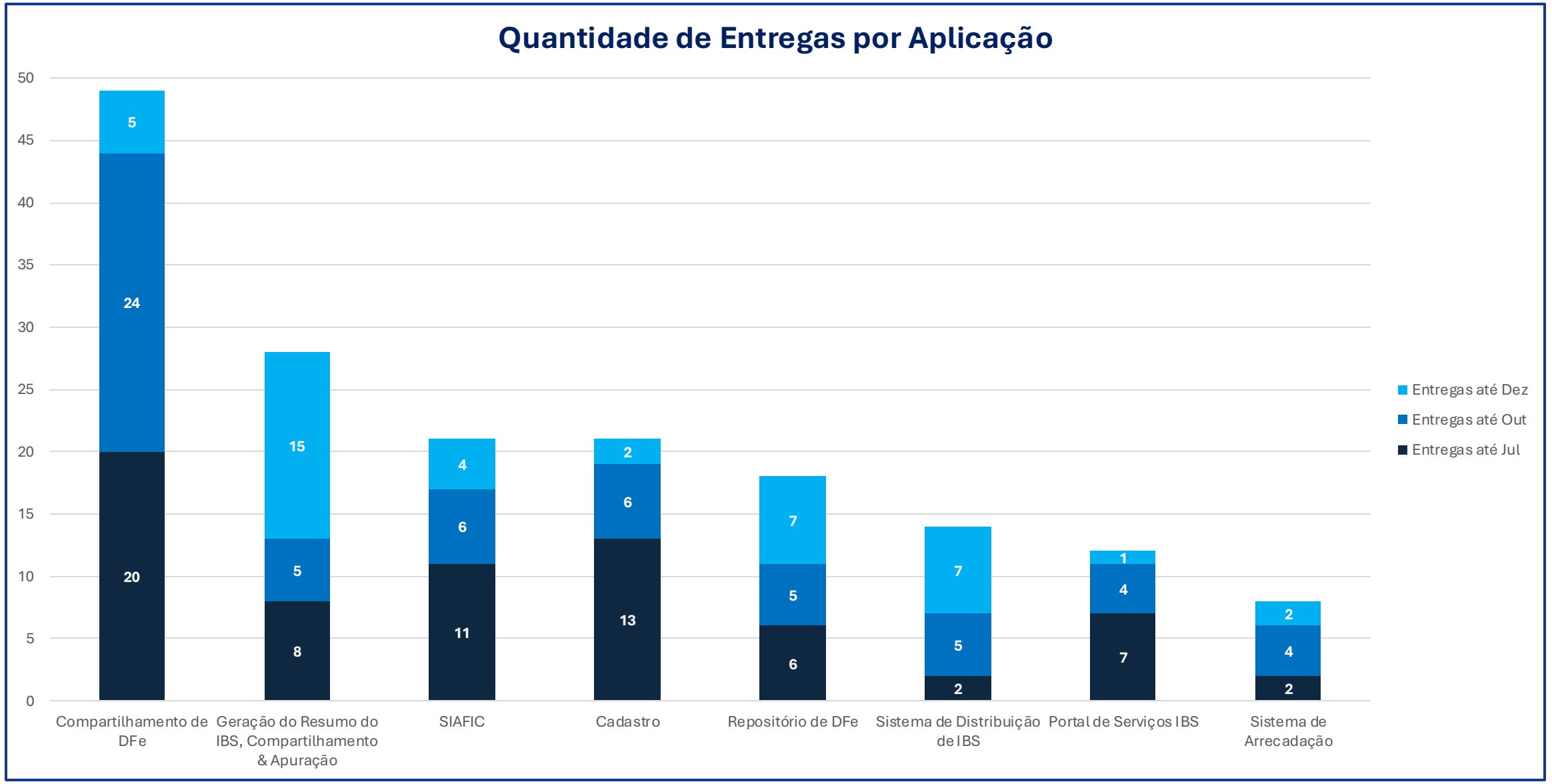
240 entregas mapeadas

Legenda:

- Imediatas — 69 — Jun - Jul/25
- Curtíssimo Prazo — 59 — Ago – Out/25
- Curto Prazo — 43 — Nov – Dez/25

Sistemas Prioritários IBS – Planejamento de Entregas

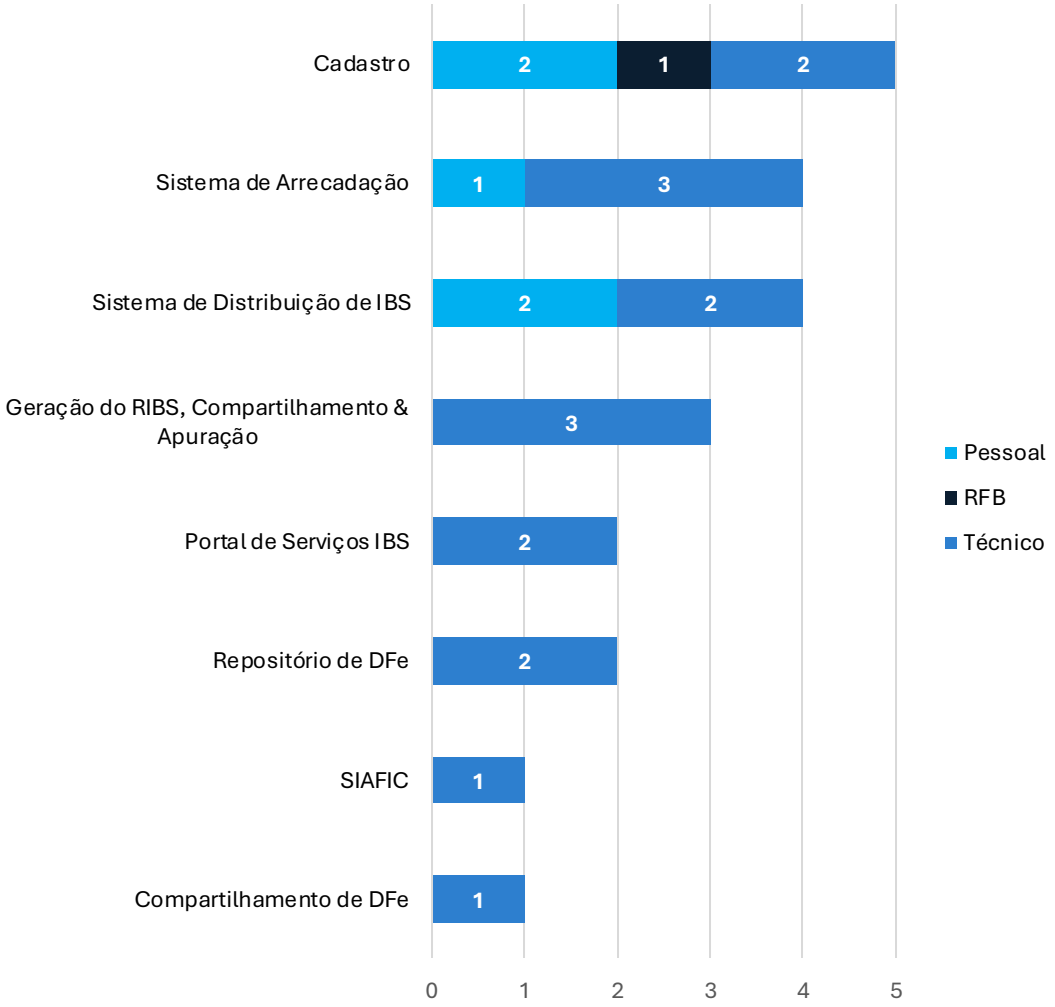
Análise por volume de entrega até dezembro de 2025



Mapeamento dos Riscos

Uma visão dos riscos identificados, suas naturezas e impactos nos principais sistemas e frentes do projeto

Total de Riscos por Categorias

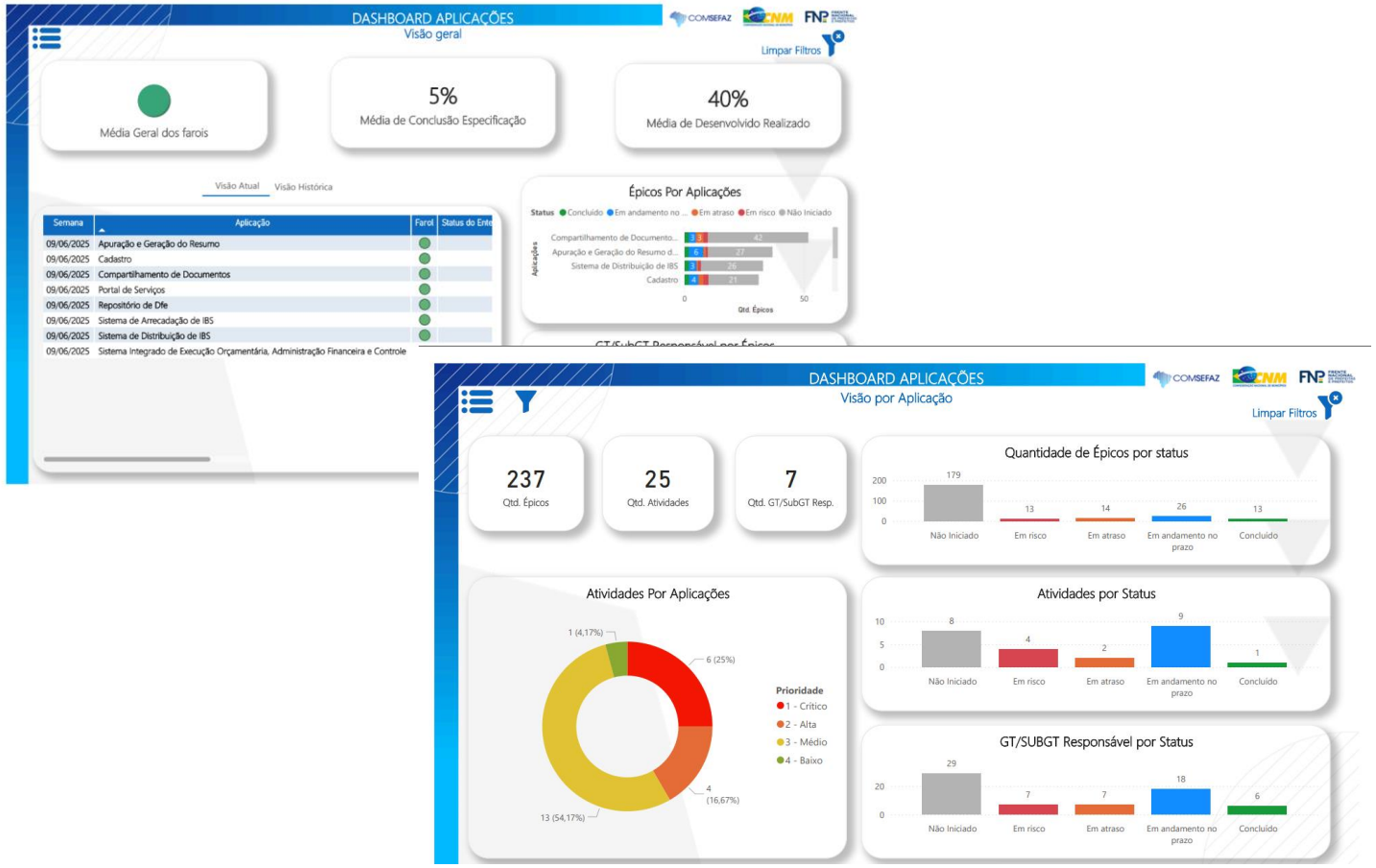


Principais riscos por projeto

Projeto	Categoria	Descrição
Compartilhamento de DF-e	Técnico	• Sistemas de autorização e geração de documentos fiscais dos entes, não atualizados com os novos layouts dos documentos fiscais, a tempo do início da operação em Jan/26 e Atualização nos SVDs
Geração do RIBS e Apuração	Técnico	• Falha de sincronismo entre os ambientes da RFB e do Comitê Gestor.
Portal de Serviços/Atendimento	Técnico	• Início de 2026 sem um portal de relacionamento com o contribuinte.
SIAFIC	Pessoal	• Definição do Presidente do CGIBS implicará no recebimento do repasse da União e exigirá a implantação imediata do sistema e equipe mínima.
Distribuição	Técnico	• Descompasso entre a data de apuração e a data de repasse
Arrecadação	Técnico	• Falhas de conciliação entre arrecadação declarada e efetivamente paga.
Repositório DF-e	Técnico	• Erros de sincronismo ou alta latência entre os repositórios compartilhados;
Cadastro	RFB	• Dependência da RFB para disponibilizar as informações de cadastro, para apuração do IBS, em tempo de projeto e durante a operação.
TODOS	Governança	• Baixa disponibilidade/capacidade dos entes federativos em assumir o desenvolvimento dos projetos prioritários para a plataforma do IBS. • Vários entes federativos, desenvolvendo módulos distintos da plataforma do IBS, elevando o risco de não padronização tecnológica e alto esforço de governança operacional. • Atrasos nas entregas e visão não integrada dos avanços dos projetos/frentes prioritárias para iniciar a operação em Jan/26.

Monitoramento Estratégico das Entregas

Implementação do dashboard para acompanhamento dos marcos, priorização e ritmo das entregas



Para garantir a visibilidade, o controle e a tomada de decisão ágil ao longo da implementação, será disponibilizado um conjunto de **dashboards interativos** que permitirão o acompanhamento em tempo real dos principais marcos, riscos e entregas dos projetos. Esses painéis serão integrados ao **cronograma macro**, com atualizações em tempo real, permitindo a visualização por **categoria de risco, sistema impactado e status de execução.**

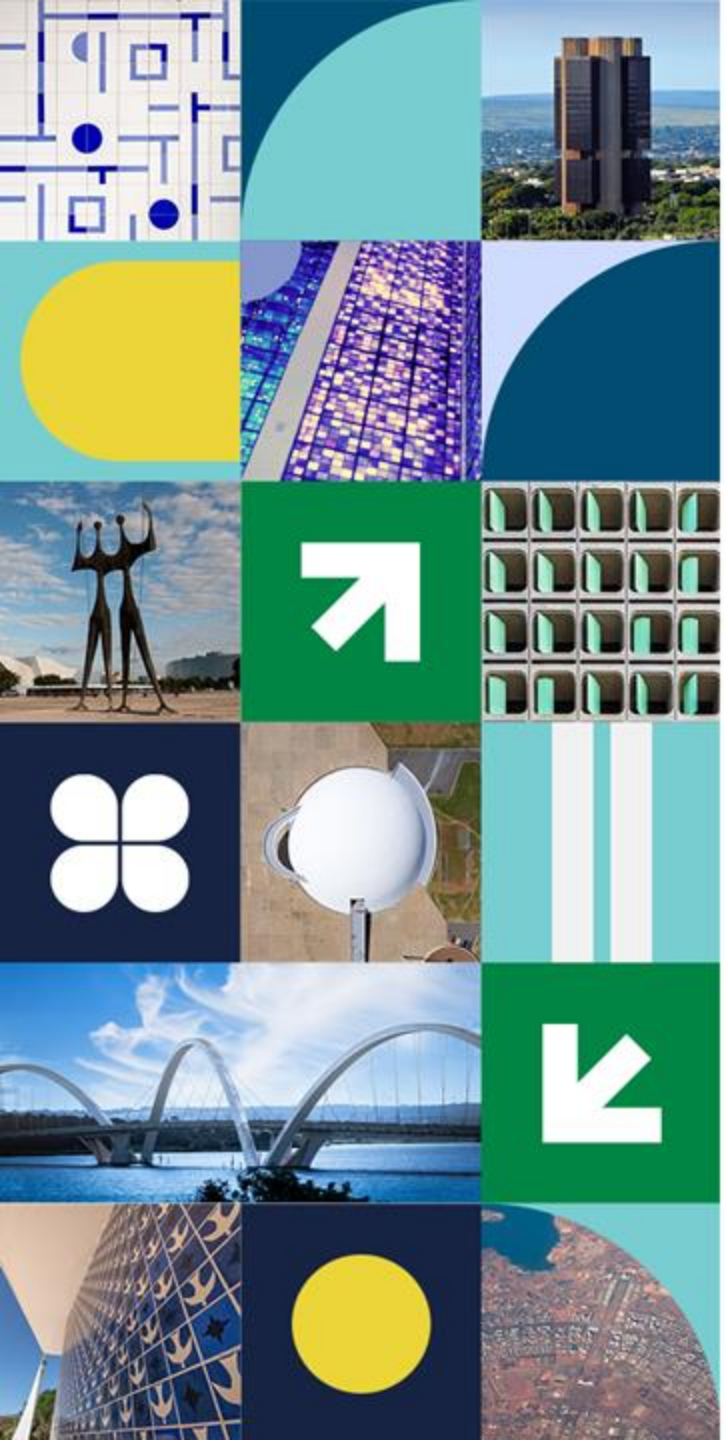
Próximos Passos

- Validar e estruturar papéis e responsabilidades dos servidores envolvidos no monitoramento do desenvolvimento das aplicações **(PMO).**

- **Aprovar Editais** de chamamento aos Entes, para apoio no desenvolvimento e implementação dos projetos prioritários, tais como: **Apuração/Geração do RIBS, Arrecadação, Repositório DF-e, SIAFIC e Distribuição.**

- Validar planejamento do escopo mínimo para o **Portal de Serviços/Atendimento**.

		Requisitos	Edital	Desenvolvimento	Homologação	Produção
Apliações	**Cadastro**	Em andamento	-	-	-	-
	Geração do RIBS, Compart. & Apuração	Concluído	Pendente de publicação	Em andamento	-	-
	Portal de Serviços	Em andamento	-	-	-	-
	Repositório de DF-e	Em andamento	-	-	-	-
	SIAFIC	Concluído	Pendente de publicação	-	-	-
	Sistema de Arrecadação	Concluído	Pendente de publicação	-	-	-
	Sistema de Distribuição	Concluído	Pendente de publicação	-	-	-



64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Obrigado!