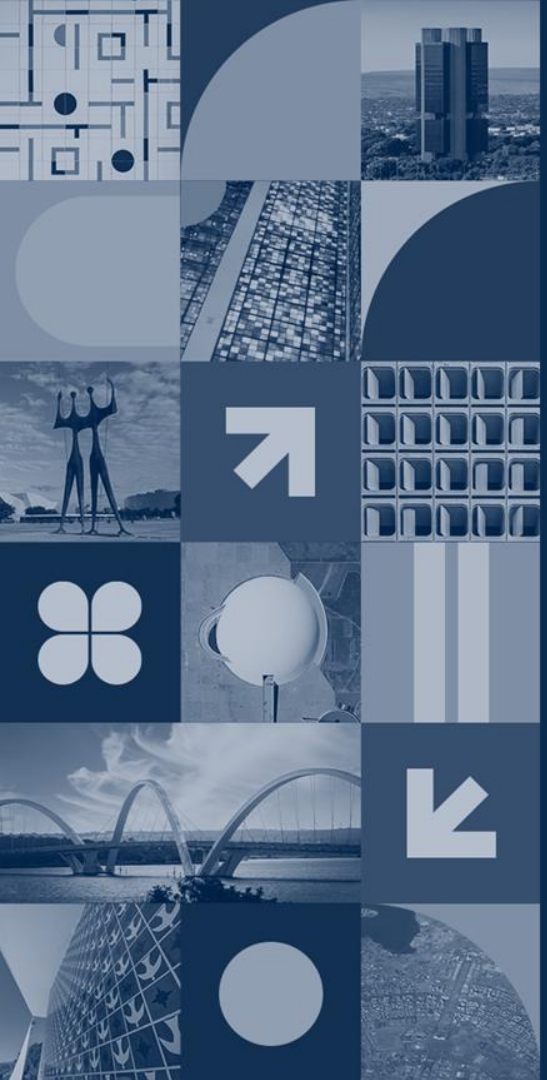
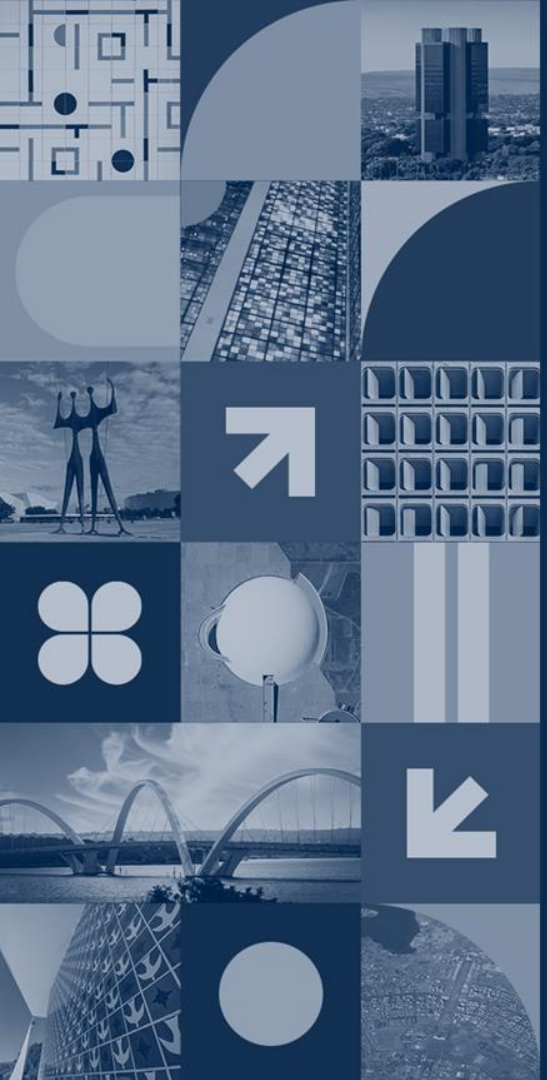


64ª REUNIÃO ORDINÁRIA

COGEF

Comissão de Gestão Fazendária



COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Downsizing: Estratégia de Migração

Secretaria da Fazenda do Governo do Estado do Ceará - SEFAZ/CE
Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna - SECEX/PGI
Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - COTIC

Downsizing: Estratégia de Migração

Histórico

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Decisão de não renovar o suporte da IBM

- Migração do sistema de trânsito
  - Não havia um projeto estruturado
  - Migração não olhou para os demais sistema
- Testes com migrações de código automáticas
- Outras tentativas

Início do projeto estruturado

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Projeto

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Definição do Escopo

1. Cadastro
2. IPVA
3. Receita
4. Débitos
5. CAF (Autos de infração)
6. Rateio
7. SETA
8. Dívida Ativa

* Sistemas com maior impacto em caso de parada

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Estratégia

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Pontos Críticos

Máquina sem suporte oficial;

Conhecimento das regras estava com os desenvolvedores;

Negócio não conhecia grande parte das regras;

Não tínhamos condições de migrar todos os sistemas de uma vez só;

Os sistemas migrados deveriam impactar o mínimo possível os que continuassem na plataforma antiga.

Pontos Fortes

Desenvolvedores antigos engajados no projeto;

Patrocínio da alta gestão;

Autonomia para a TI;

Projeto estratégico;

Prioridade Máxima.

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Estratégia

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Definições do Projeto

- Dono do projeto é a TI;
- Prioridade em migrar da forma que está.
- Congelar Sistemas em migração;
- Pouco envolvimento do negócio;
- Analista do Legado como principal Stakeholder de negócio;
- Cada sistema deveria definir uma estratégia de convivência com o legado;
- Contratação de fábrica de software;
- Arquitetura Java+Angular+Spring;
- 2 sistemas simultâneos.

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Estratégia

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Escolha do primeiro sistema a ser migrado

IPVA

- Único desenvolvedor que conhecia o sistema saiu
- Somente 8 meses para fazer o sistema rodar o IPVA 2018
- Ninguém sabia como fazer a geração do IPVA 2018
- Sistema entrou em 8 meses da forma que estava (caos)

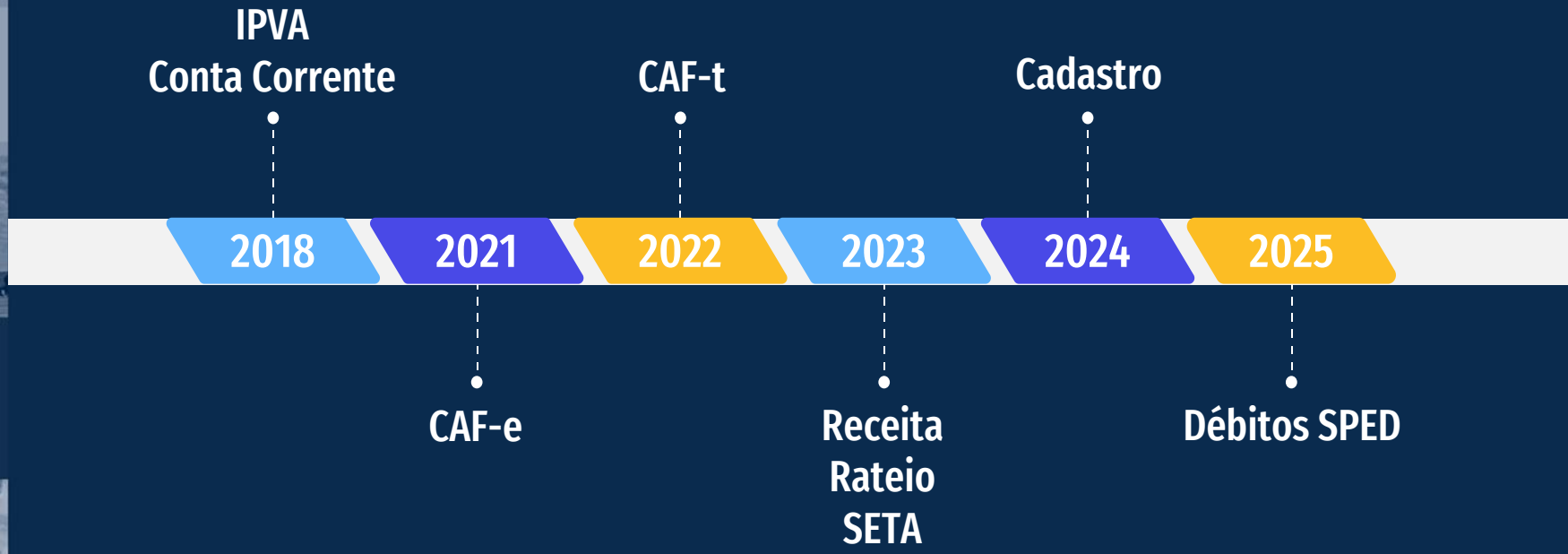
Convivência com o Legado

- Solução individualizada
- Migração somente dos dados necessários
- Backup dos dados não migrados

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Evolução do Projeto

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária



O que falta?
Dívida Ativa

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Lições Aprendidas

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Dificuldades

- Fábrica de software ineficiente - terminamos todos os sistemas com equipe interna;
- Dificuldade em congelar o sistema;
- Alta dependência dos analistas do legado.

Pontos de Sucesso

- Patrocínio da casa;
- Entendimento da urgência;
- Autonomia para a TI;
- Realocação dos analistas do Legado;
- TI como dona do projeto;
- Convivência com o Legado.

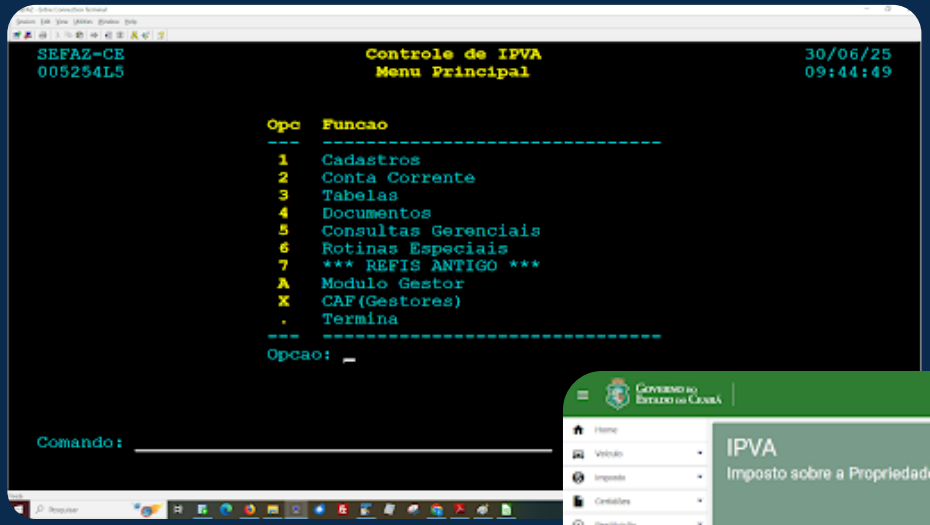
Impacto pós projeto

- Novo modelo de contratação de desenvolvimento;
- Desenvolvedores viraram Analista de negócio ou líderes de equipes;
- Conhecimento disseminado em equipes.

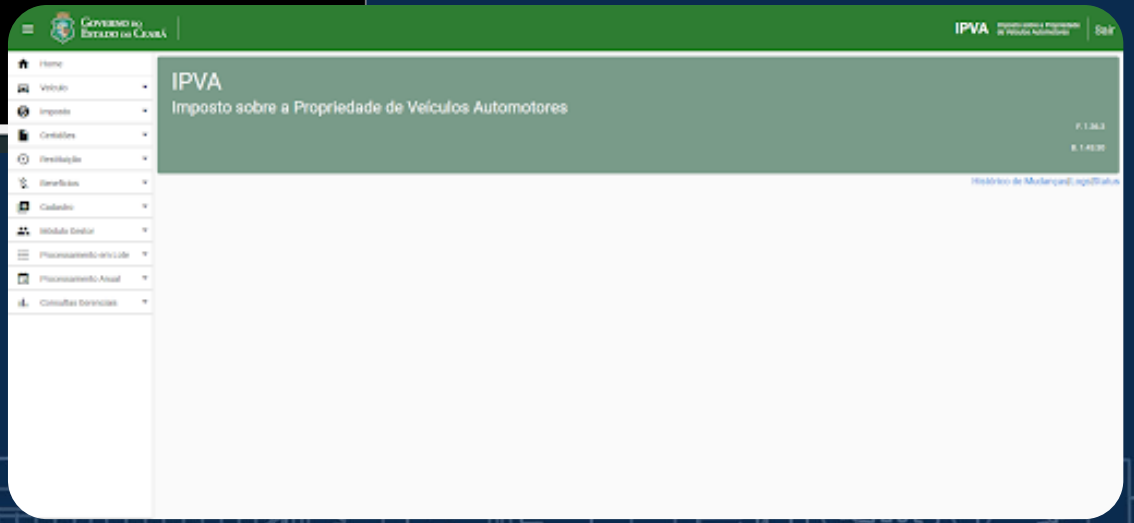
CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

IPVA - AIX

64º COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

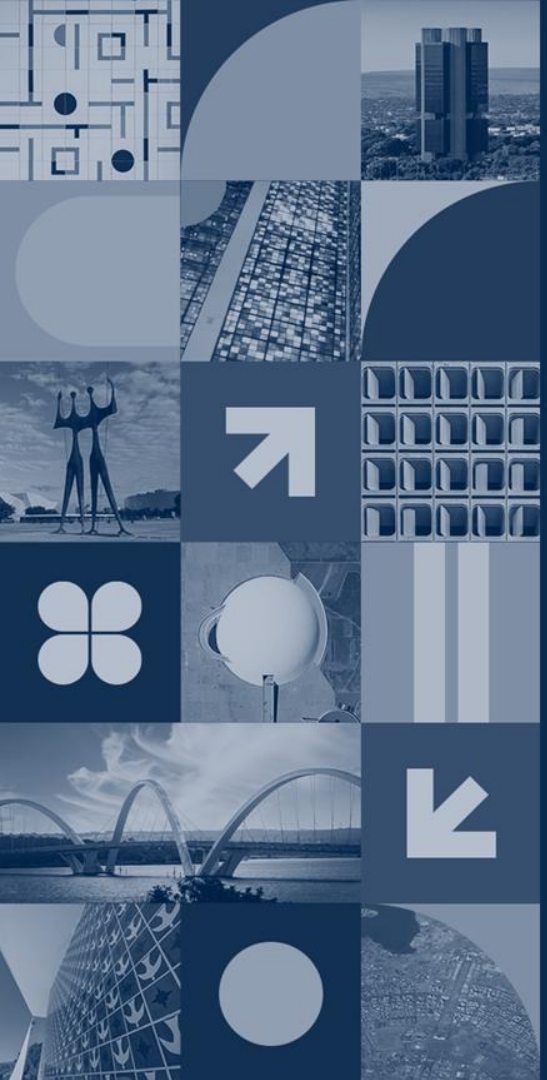


IPVA - Java



COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA



Obrigado!

Thiago Barcelos
Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - COTIC