

Fortalecendo a gestão fiscal brasileira

Reunião da COGEF

Semana Fazendária Rio Grande do Sul

Cristina Mac Dowell

Especialista Principal em Gestão Fiscal

Outubro 2025

Programa PROFISCO

Outubro 2025



A hand is shown pointing towards the center of the image. The background is a vibrant blue with a subtle world map pattern. Overlaid on this background are several white-outlined icons and charts. In the top left, there's a small line graph. Below it, a box contains binary code (0s and 1s). To the right, a large box features a line graph with data points and a rising curve, with percentages (100%, 8.12%, 18.28%, 42.33%, 71.75%, 92.33%) along the top. Below this, a circular progress indicator shows 100%. To the left of the hand, there's a gear icon and a bar chart with four bars of increasing height. Below the bar chart is a circular icon with a central dot. To the right of the hand, there's another line graph with data points. The overall theme is data analysis and technology.

PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Ceará	70,000,000	17-Oct-18	17-Oct-24	100
Maranhão	35,000,000	21-Jan-19	21-Feb-25	100
Piauí	44,935,000	22-Jan-19	22-Jan-25	100
Pará	35,100,000	19-Feb-19	19-Aug-25	100
Pernambuco	37,000,000	30-Sep-19	30-Sep-26	83.69
São Paulo	87,120,000	20-Nov-19	21-Nov-26	78.78
Mato Grosso do Sul	47,700,000	16-Sep-19	16-Dec-25	100
Paraná	50,000,000	28-Sep-20	2027	73.07
Rio Grande do Sul	60,000,000	7-Dec-20	7-Dec-25	89.72
Paraíba	38,412,000	13-Dec-21	13-Dec-26	38.44

PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Espírito Santo	37,800,000	28-Dec-21	28-Dec-26	45.58
Bahia	40,000,000	1-Apr-22	19-Apr-27	54.25
Mato Grosso	56,279,900	26-May-23	26-May-28	23.39
Alagoas	36,000,000	29-ago-23	29-Aug-28	28.79
Sergipe	27,900,000	29-Nov-22	29-Nov-27	58.76
Santa Catarina	50,000,000	27-Dec-23	27-Dec-28	19.28
Amapá	30,000,000	30-Dec-23	30-Dec-28	3.52
Distrito Federal	72,700,000	30-Dec-24	30-Dec-29	9.06
Tocantins	42,500,000	13-May-25	13-May-30	0

I PROFISCO III



Componentes e inovações

- Interoperabilidade do sistema
- Gestão baseada em dados
- Riscos estratégicos e operacionais

▪ Componente 1

- Recursos estratégicos de gestão fiscal

▪ Componente 2

- Administração tributária e contencioso tributário

- Reforma Tributária
- Compliance: riscos, estratégia de cobrança e economia comportamental
- Uso de IA

▪ Componente 3

- Orçamento, gestão financeira e gasto público

- Quadro orçamentário
- Gestão de Investimentos
- Gestão previdenciária
- Folha pagamento
- Gestão de ativos
- Automação de processos e uso de IA

▪ Componente 4

- Gestão jurídica para a sustentabilidade fiscal

- Classificação de risco da dívida ativa
- Contencioso Tributário
- Precatórios
- IA generativa

As operações individuais devem incluir pelo menos dois componentes

Aprovados pela Diretoria do BID

Financiamento	(US\$)	Data de aprovação
Amazonas	30.000.000	25/06/2025
Ceará	80.000.000	29/08/2025
Total	110.000.000	

Projetos em preparação

Mutuário	(US\$)
Ministério da Fazenda	278.000.000
Maranhão	52.875.000
Goiás	99.895.095
Rio Grande do Sul	120.000.000
Piauí	53.000.000
São Paulo	136.363.000
Pernambuco	92.250.000
Total	832.383.095

Pleitos apresentados à COFIEX para reunião de dezembro de 2025

Mutuário	(US\$)
Paraná	100.000.000
Roraima	30.000.000
Acre	36.400.000
Total	164.400.000

Situação da Linha de Crédito

Situação	(US\$)
Aprovado pela Diretoria do BID	110.000.000
Em preparação	832.383.095
Submetido à COFIEX dez/2025	164.400.000
Total	1.106.783.095

Pleitos elaborado aguardando regularidade fiscal

Mutuário	(US\$)
Rio Grande do Norte	50.000.000
Total	50.400.000

Solicitada/em elaboração de pleito

Mutuário
Mato Grosso do Sul
Sergipe

APOIO DO BID: **PROFISCO III MUNICÍPIOS**



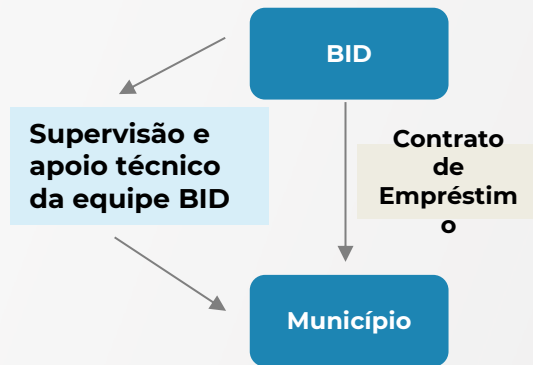
Por meio do MF (modelo PNAFM)



Critérios de Elegibilidade

- Realizar MD-GEFIS Express

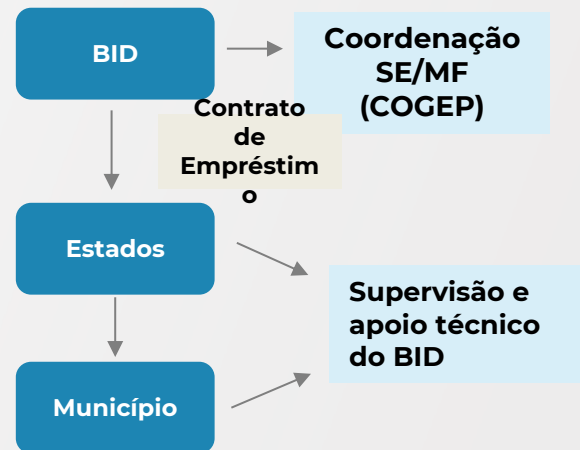
Direto com o BID (modelo PROFISCO)



Critérios de Elegibilidade

- Maiores Municípios (receita x população)
- Realizar MD-GEFIS e comprovar maturidade institucional

Estados proveem Soluções aos Municípios



Critérios de Elegibilidade

- Contratação do Profisco III pelo Estado
- Priorização da solução

Apoio à Reforma Tributária



Condições Habilitadoras

Implantação da
Nota Fiscal Eletrônica
(PROFISCO I)

Implantação da REDESIM
(PROFISCO II)

Implantação dos SIAFICs
(PROFISCO I e II)

Redes de Governança e
Cooperação Federativa
(PROFISCO II)

Desenho da RTC

Desenho do Modelo
Operacional do IBS

Apoio de Especialistas para
Construção das Propostas

Eventos com
Especialistas e Governo

Debate no Congresso Nacional
(Cashback e experiência sobre o
IVA Dual)

Visitas Técnicas (Declaração
Pré-preenchida e Sistemas de
Cashback)

Implementação da RTC

União

Desenvolvimento dos Novos Sistemas da CBS
(PROFISCO III - MF)

Estados e Municípios

Desenvolvimento dos Novos Sistema do IBS

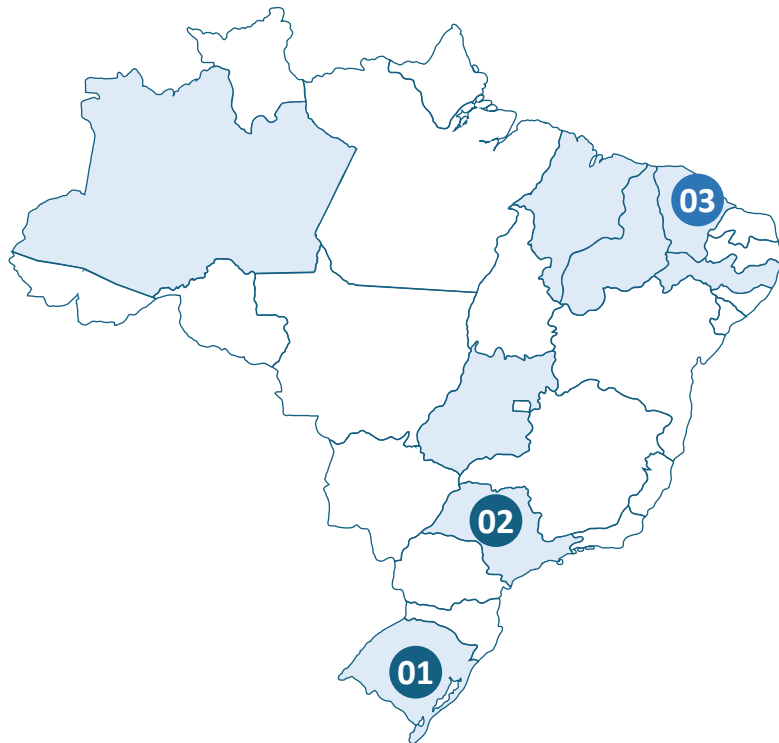
Adequação dos Sistema dos Estados e Municípios à RTC
(PROFISCO III – AM, CE, PE, GO, RS, MA, PI e SP)

Apoio ao GCTO (EPO, Atendimento, Cadastro e Tecnologia)

Apoio a Implantação do Comitê Gestor do IBS (GT 09)

Mapeamento dos Impactos nos Entes (GT 08)

Apoio ao Desenvolvimento das Soluções Nacionais do IBS e a Implantação do Comitê Gestor



01

Desenvolvimento do Sistema de Apuração,
Arrecadação e Distribuição do IBS

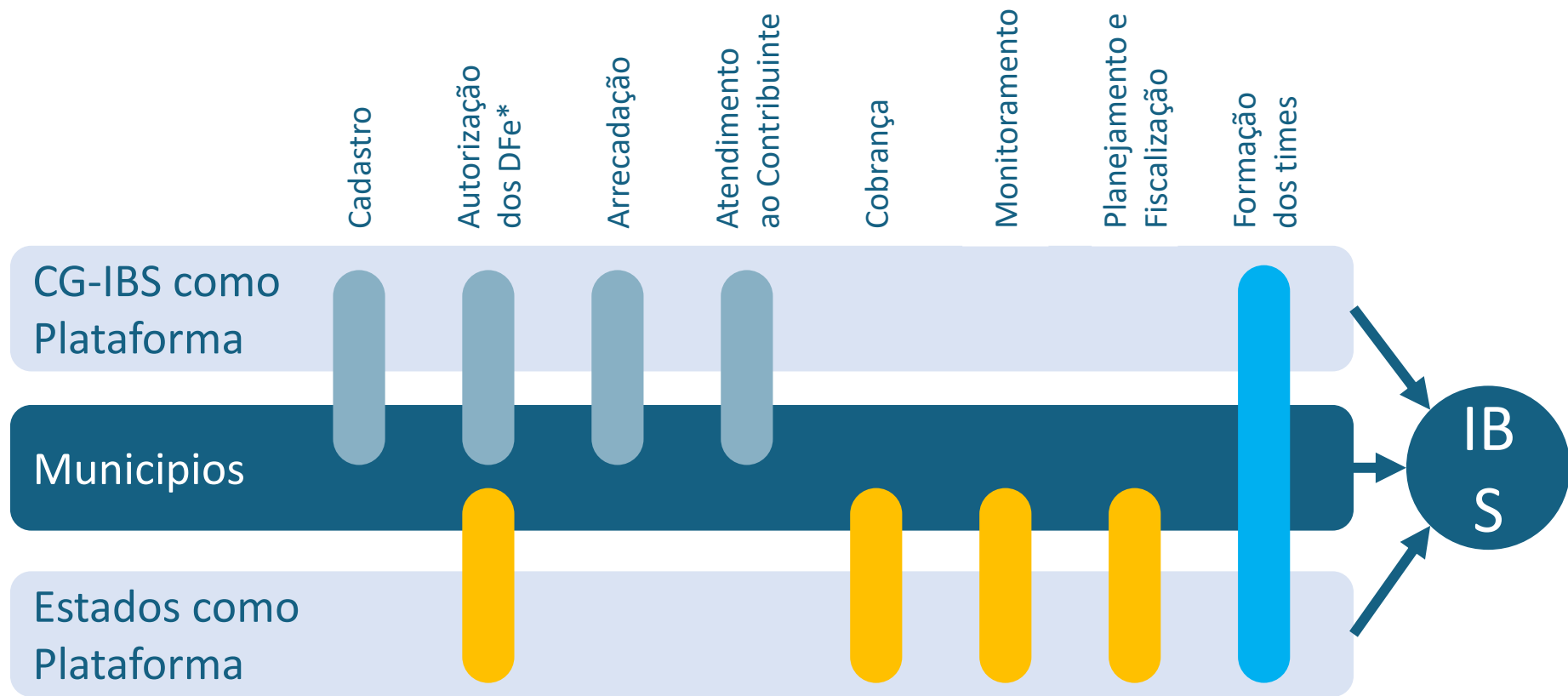
02

Desenvolvimento do Sistema Orçamentário, Financeiro
e Contábil - SIAFIC

03

Desenvolvimento do Sistema de
Atendimento ao Contribuinte
(Aguardando publicação do Edital)

Cooperação Fiscal com os Municípios



* Autorização via RFB e/ou Estados

Metodologia para Avaliação da Maturidade da Gestão Fiscal



MD-GEFIS

METODOLOGIA PARA
AVALIAÇÃO DA MATURIDADE
DA GESTÃO FISCAL



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

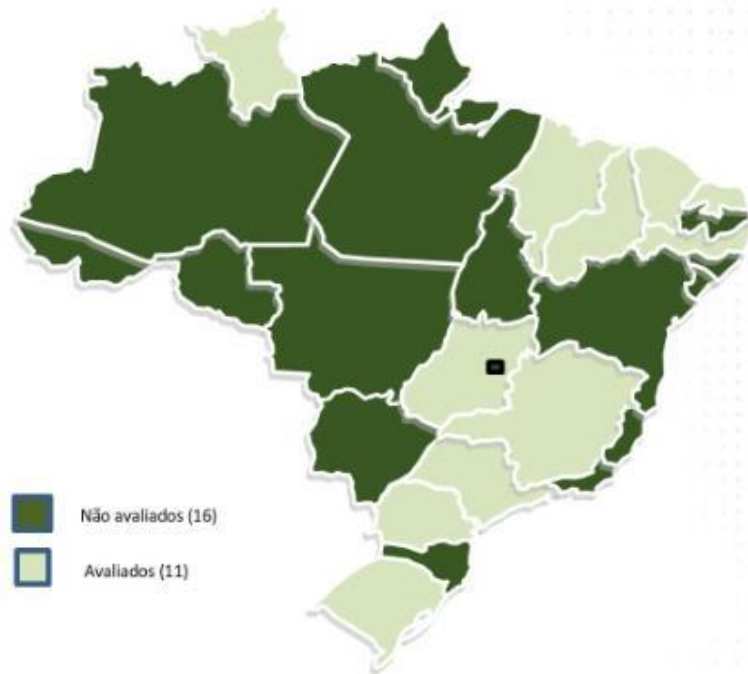


Mapa da MD-GEFIS

1º ciclo



2º ciclo





Avaliações da maturidade MD-GEFIS

- Primeiro ciclo 2017-2021: piloto em 2015-2016, avaliação de 26 dos 27 estados e 4 municípios.
- Atualização do instrumento estadual em 2021 com novos benchmarks e inclusão do tema transversal da Transformação Digital.
- Segundo ciclo desde 2022:
 - avaliação realizada em 12 estados: CE, PI, RS, MG, SP, PR, PE, MA, RN, RR, GO, MS
 - Próxima avaliação: Rondônia (13 a 17/10)
- A atualização do instrumento municipal está em curso.

Maturidade em analítica avançada de dados

Avaliação da Maturidade:

Analítica de Dados Avançada – Administração Tributária e Gestão Financeira



O que foi feito?

2024:

- **Pesquisa do uso de Analítica de Dados Avançada** em SEFAZ estaduais, com foco na Administração Tributária
- Produção do **Relatórios e Roadmaps** para 27 estados

2025:

- Elaboração da **Nota Técnica** (publicação BID) com **resultados** transversais e agregados no nível nacional para **Administração Tributária**



O que foi aprendido?

Resultados da pesquisa:

- NT em publicação, ... fiquem atentos!
- Trabalho colaborativo: 27 SEFAZ, com apoio de ENCAT, COGEF

Existe interesse em:

- Conhecer os resultados da **implementação de Roadmaps**
- **Avaliação** da maturidade da Analítica de Dados na **Gestão Financeira**



Próximos passos:

2025:

- **Administração Tributária** - Questionário de **15 Perguntas** de **seguimento** à implementação de **Roadmaps** e Casos de Uso da Analítica de Dados Avançada

2025-2026:

- **Gestão financeira** - Nova pesquisa (desenho e aplicação) da maturidade da analítica de dados na Gestão Financeira em SEFAZ estaduais no Brasil

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

➔ DIVISIÓN DE GESTIÓN FISCAL

SOLUCIONES DIGITALES PARA UNA
GESTIÓN FISCAL INTELIGENTE

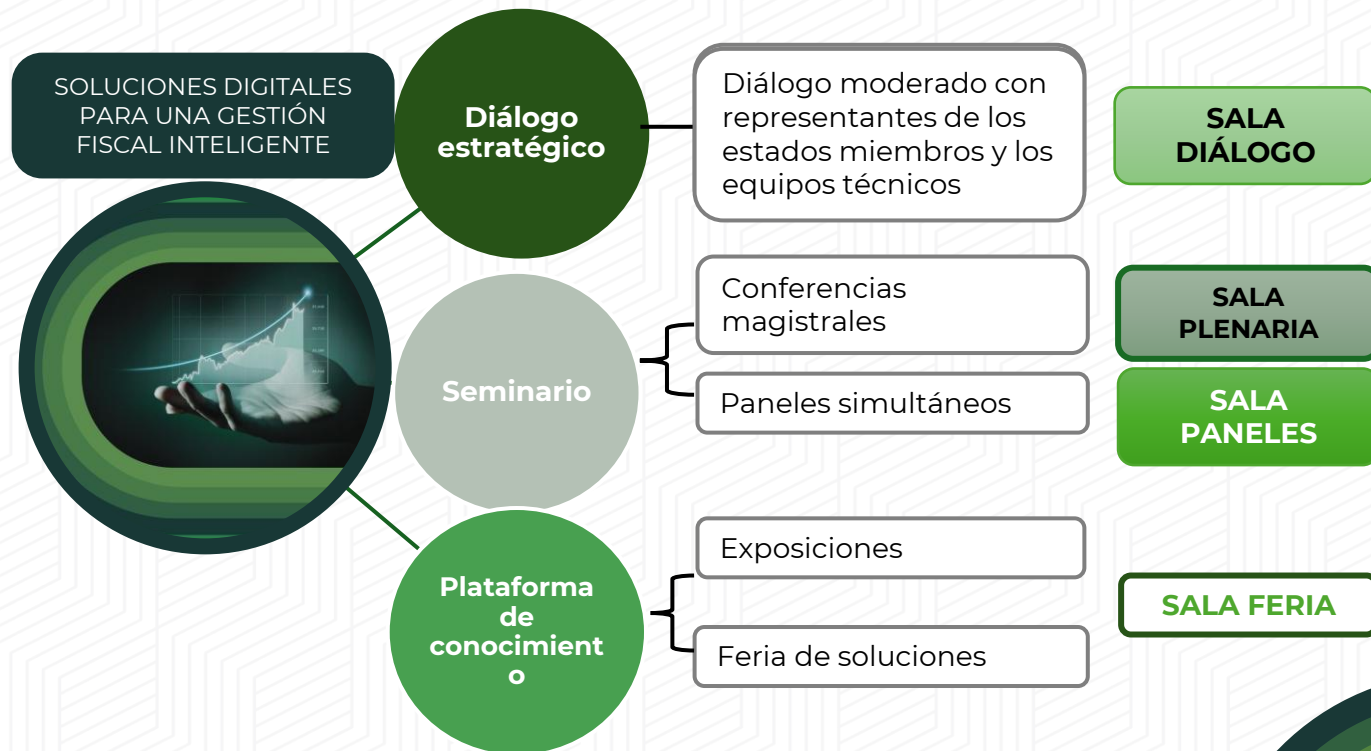
10 - 11 DE SEPTIEMBRE

RÍO DE JANEIRO, BRASIL



DIÁLOGO
REGIONAL DE POLÍTICA

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA



Ambiente Diálogo: 60 participantes

12 países

- Argentina
- Colômbia
- Costa Rica
- Equador
- Espanha
- Guatemala
- Honduras
- Panamá
- Paraguai
- Peru
- República Dominicana
- Uruguai

Brasil

- Receita Federal
- PGFN
- CARF
- Secretaria executiva MF
- COMSEFAZ
- COGEF
- ENCAT
- GEFIN
- GDFAZ
- ABRASF

Ambiente Diálogo: 60 participantes



DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

EL ROL DEL PROFISCO EN LA MODERNIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA GESTIÓN FISCAL EN BRASIL Y LA FACTURA ELECTRÓNICA (FE) Y LOS IMPACTOS EN LA ADMINISTRACIÓN FISCAL



Maria Cristina MacDowell

Especialista Fiscal Principal
para Brasil



Mónica Calijuri

Especialista Fiscal Lider en
Administraciones Tributarias

CONTEXTO Y OBJETIVO

- Diálogo regional sobre modernización fiscal y transformación digital
- Objetivo: mostrar cómo PROFISCO y FE habilitan la AT 3.0 con resultados medibles

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

CONVERSACIÓN ENTRE LOS INVITADOS SOBRE SUS EXPERIENCIAS DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL



Axel Radics

Especialista Fiscal Principal del Sector,
BID



Andrés Muñoz

Especialista Fiscal Líder, BID



DIÁLOGO
REGIONAL DE POLÍTICA

Ambiente Plenária: 150 participantes



CONFERENCIA MAGISTRAL “LA IMPORTANCIA DE LA CONSOLIDACIÓN FISCAL A NIVEL NACIONAL Y SUBNACIONAL”



Carlos Guberman

Secretario de Hacienda
de Argentina

CONFERENCIA MAGISTRAL “LA IMPORTANCIA DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA UNA MEJOR GESTIÓN FISCAL”



**Fabrício Gomes
Santos**

Secretario de Hacienda
del Estado Ceará

CONFERENCIA MAGISTRAL “GOBERNANZA FISCAL Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL EN LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES”



Rogelio Frigerio

Gobernador de Entre Ríos

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

EXPERIENCIAS DEL BID EN MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL EN REGIÓN Y LANZAMIENTO DEL PROFISCO III



Marta Ruiz-Arranz

Jefa de División de
Gestión Fiscal

Ambiente Painéis Temáticos: 150 participantes



DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 1

Uso AVANZADO DE DATOS EN LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

Moderador



Monica Calijuri

Especialista Líder en
Fiscalidad Internacional



Jose Borja

Director del Departamento de
Informática Tributaria – AEAT,
España



Ricardo Neves

Subsecretário da Receita
Estadual do Rio Grande do
Sul



**Anelize de
Almeida**

Procuradora General de la
Hacienda Nacional



Mario Piumento

Experto Internacional

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 2

GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RECURSOS PÚBLICOS

Moderador



André Martinez

Especialista Senior en
Gestión Fiscal



**Charles
Almeida**

Subsecretário de Administração
Geral, SEFAZ Espírito Santo



**Ricardo Roberto
Capistrano**

Secretario Adjunto del
Presupuesto Público,
SEFAZ Mato Grosso



Rodrigo Bezerra

Jefe de oficina, SEFAZ SP



Cristian Cruz

Director Técnico,
Ministerio de Hacienda,
Colombia

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 3

INNOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN PARA LA FISCALIZACIÓN Y COBRANZA TRIBUTARIA

Moderador



Carlos Goncalves

Especialista Senior en
Gestion Fiscal, BID



Gustavo Victorio

Auditor Fiscal, SEFAZ
Maranhão



Dalton Santos

Asesor de Coordinación de
Cobranza Tributaria (CBRAT),
SEFAZ Distrito Federal



**Filipe Lauritzen e
Anderson dos
Santos**

Gerente Operacional de
Fiscalización de Mercaderías en
Tránsito, SEFAZ Paraíba



Eduardo Iketani

Auditor Fiscal de
Receitas Estaduais,
SEFAZ Pará

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 4

SIAFI Y SISTEMAS DE INTEGRACIÓN DE DATOS PARA LA MEJOR FOCALIZACIÓN Y EFICIENCIA DEL GASTO

Moderador



Zoila Navarro

Especialista Fiscal para
Ecuador, BID



Carmen Zuleta

Experta Internacional



Gisele de Carvalho

Directora de Contabilidad,
SEFAZ Paraná



Marcelo Inôncio

Gerente de Sistemas de
Información Fiscal, SEFAZ Santa
Catarina



Carola Pessino

Experta Fiscal, BID

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 5

CONFORMIDAD Y TRANSFORMACIÓN DE LA RELACIÓN FISCO-CONTRIBUYENTE EN LA ERA DIGITAL

Moderadora



Anastasiya Udovenko

Especialista del Sector en
Gestión Fiscal, BID



Ricardo Feitosa

Auditor Fiscal da Receita Estadual,
SEFAZ Ceará



Sarah Tarsila

Secretaria de Estado de
Hacienda, SEFAZ Sergipe



Carlos Rojas

Intendente Nacional de
Estrategia, SUNAT



Flavio Vilela Campos

Coordinador CONFIA,
Receita Federal Brasil

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

PANEL 6

GESTIÓN DE ADQUISICIÓN Y INVERSIÓN PÚBLICA COMO HERRAMIENTAS PARA EL DESARROLLO

Moderador



Axel Radics

Especialista Fiscal Principal
del Sector, BID



**Alessandro
Moreira Silva**

Auditor Fiscal da Receita Estadual,
SEFAZ Amazonas



Zoila Llampén

Especialista Fiscal, BID



Geisiane Dias

Diretora de Suporte à Logística,
SEFAZ BA



DIÁLOGO
REGIONAL DE POLÍTICA

Ambiente Stands de soluções: 150 participantes



STANDS DE SOLUÇÕES

1. Rio Grande do Sul: Ingresos Basados en Datos
2. Ceará: Modelo de Servicio al Contribuyente
3. Minas Gerais: Uso intensivo de datos para combatir el fraude fiscal
4. Mato Grosso do Sul: Uso intensivo de datos en la inspección de mercancías en tránsito
5. Bahia: Código Fiscal Digital
6. Piauí: SIAFI – Características
7. Pernambuco: Herramientas para mejorar el gasto público
8. Alagoas: Programa de Cumplimiento Tributario – Portal de Autoregularización
9. Rio Grande do Sul: Uso del NFe para preparar panel de precios

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

DINÁMICA DE INTEGRACIÓN E INTERCAMBIO CIERRE DE LAS ACTIVIDADES PARA LOS PARTICIPANTES INSCRITOS



Maria Cristina MacDowell

Especialista Fiscal Principal
para Brasil



Mónica Calijuri

Especialista Fiscal Lider en
Administraciones Tributarias

DIÁLOGO REGIONAL DE POLÍTICA

ESPACIO DE CONVERSACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DEL DIALOGO



Axel Radics

Especialista Fiscal Principal del Sector,
BID



Andrés Muñoz

Especialista Fiscal Líder, BID



DIÁLOGO
REGIONAL DE POLÍTICA

CLAUSURA DEL DIÁLOGO REGIONAL



Marta Ruiz-Arranz

Jefa de División de
Gestión Fiscal



DIÁLOGO
REGIONAL DE POLÍTICA

PROFISCO: 30 anos de apoio do BID à gestão fiscal do Brasil

Uma história de inovação, mais eficiência e mais transparência

Há **30 anos**, o BID fornece apoio técnico e financeiro a projetos que revolucionaram a gestão fiscal no Brasil.

Principal programa do Banco nesse tema, o ProFisco ajudou a fortalecer a eficiência da gestão fiscal e melhorar a relação com os contribuintes.

Conheça alguns dos principais resultados do ProFisco:

- Aumento de **11,4%** na arrecadação de tributos
- Simplificação da declaração e do pagamento de tributos
- Aumento da transparência e da eficiência
- Contribuição para o crescimento do número de empresas formalizadas e na produtividade do trabalho
- Implantação do Programa Portal Único de Comércio Exterior, com reflexos positivos no volume das exportações



ACESSE NOSSA
REVISTA PARA
SABER MAIS:



PROFISCO:
Uma história
de inovação da
gestão fiscal
brasileira





www.iadb.org



www.facebook.com/BIDBrasil www.twitter.com/bidbr



https://www.instagram.com/el_bid



<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank>