

Importância dos Instrumentos de Avaliação do PROFISCO para o Aperfeiçoamento das Políticas Públicas

Anastasiya Yarygina

Especialista Divisão de Gestão Fiscal do BID

Outubro 2025

Nesta apresentação



Avaliações de impacto
e resultados



Avaliações de
maturidade – Análise
de Dados Avançada



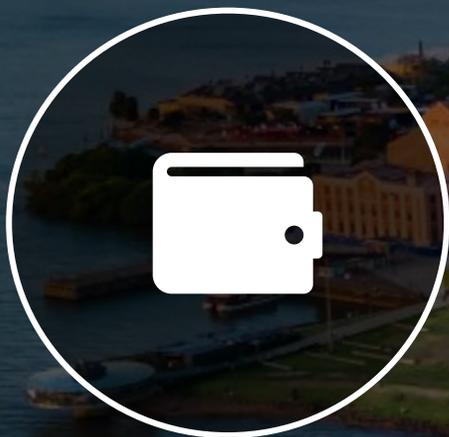
Próximos passos

1

Avaliações de Impacto e de resultados

**O QUE GANHAMOS
AVALIANDO
PROJETOS E
POLÍTICAS?**





**Transparência e
prestação de
contas**

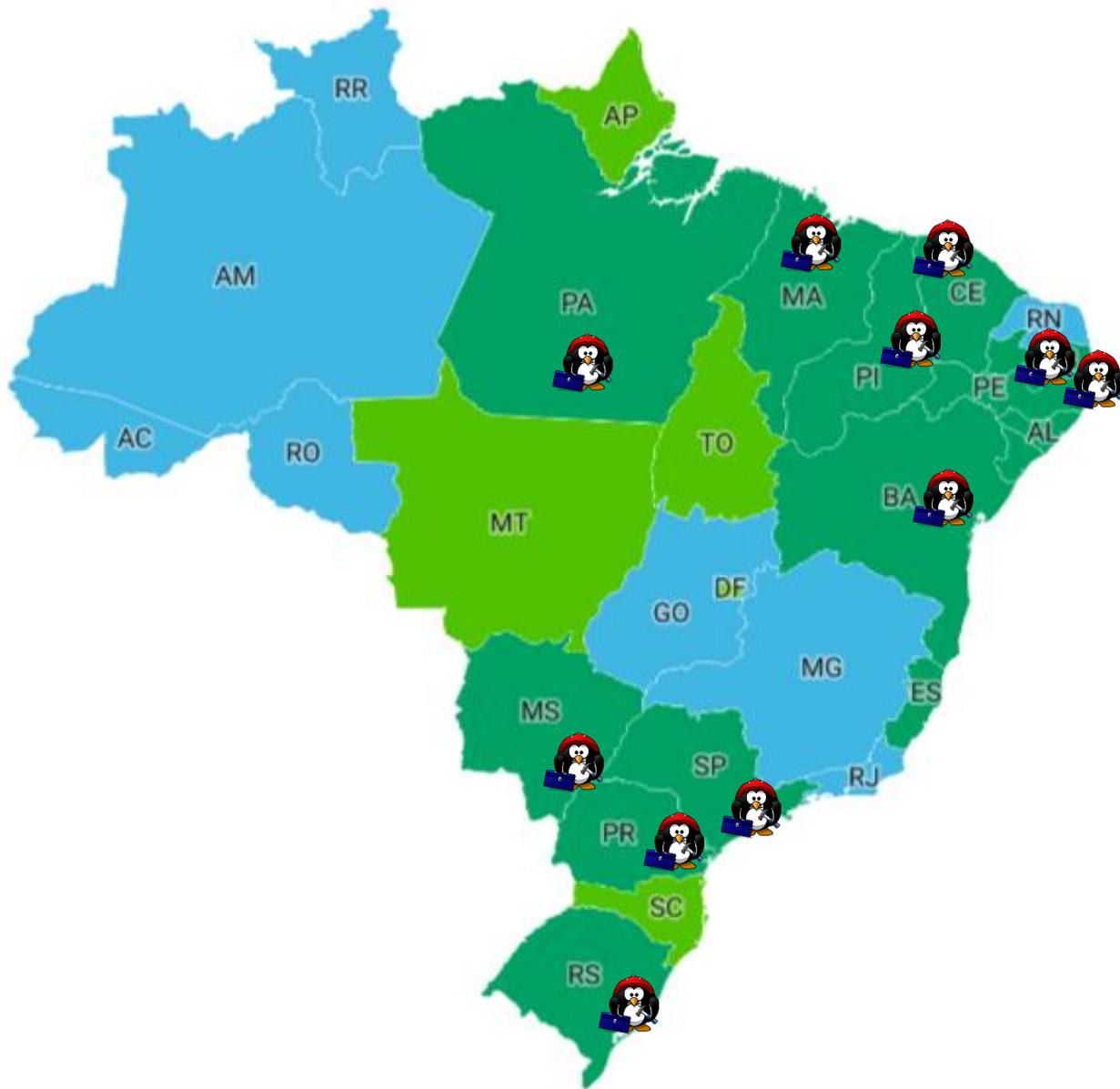


**Aprendizado
para melhorar e
compartilhar**



**Resultados e
uso eficiente de
recursos**

■ com PROFISCO II aprovado ■ com PROFISCO II executando ■ sem PROFISCO II



**Estados com avaliações
de impacto
finalizadas ou no
andamento**

Avaliações publicadas dos projetos fiscais

- **PROFISCO I** - incremento de 11,7 % na arrecadação, redução de 1,7 % na informalidade ([Fritscher et. Al., 2022](#))
- **PROFISCO II**: avaliações de impacto de **produtos inovadores** com **estados** beneficiários
 - **Piauí**: sistema de auditoria massiva para o cumprimento dos requisitos do regime simplificado - aumento do cumprimento de 22%, aumento da base declarada de 56% ([Bando et al., 2021](#))
 - **Bahía**: sistema de controle massivo de subdeclaração para os contribuintes do regime simplificado - aumento da base declarada de 20%, diminuição da evasão de 94% ([Café et al., 2024](#))
 - **Pará**: sistema de auditoria massiva do recolhimento de ICMS – acréscimo de imposto declarado em 2,33 vezes e pago em 12,78 vezes ([Yarygina et al., 2025](#))
 - **Rio grande do Sul**: uso da NFe para identificar preços de referência para a contratação pública - redução de 4,3% no valor pago, com decréscimo de até 17,2 pontos percentuais nas compras de valor mais elevado ([Martínez-Carrasco et al., 2023](#))

Outras iniciativas em andamento

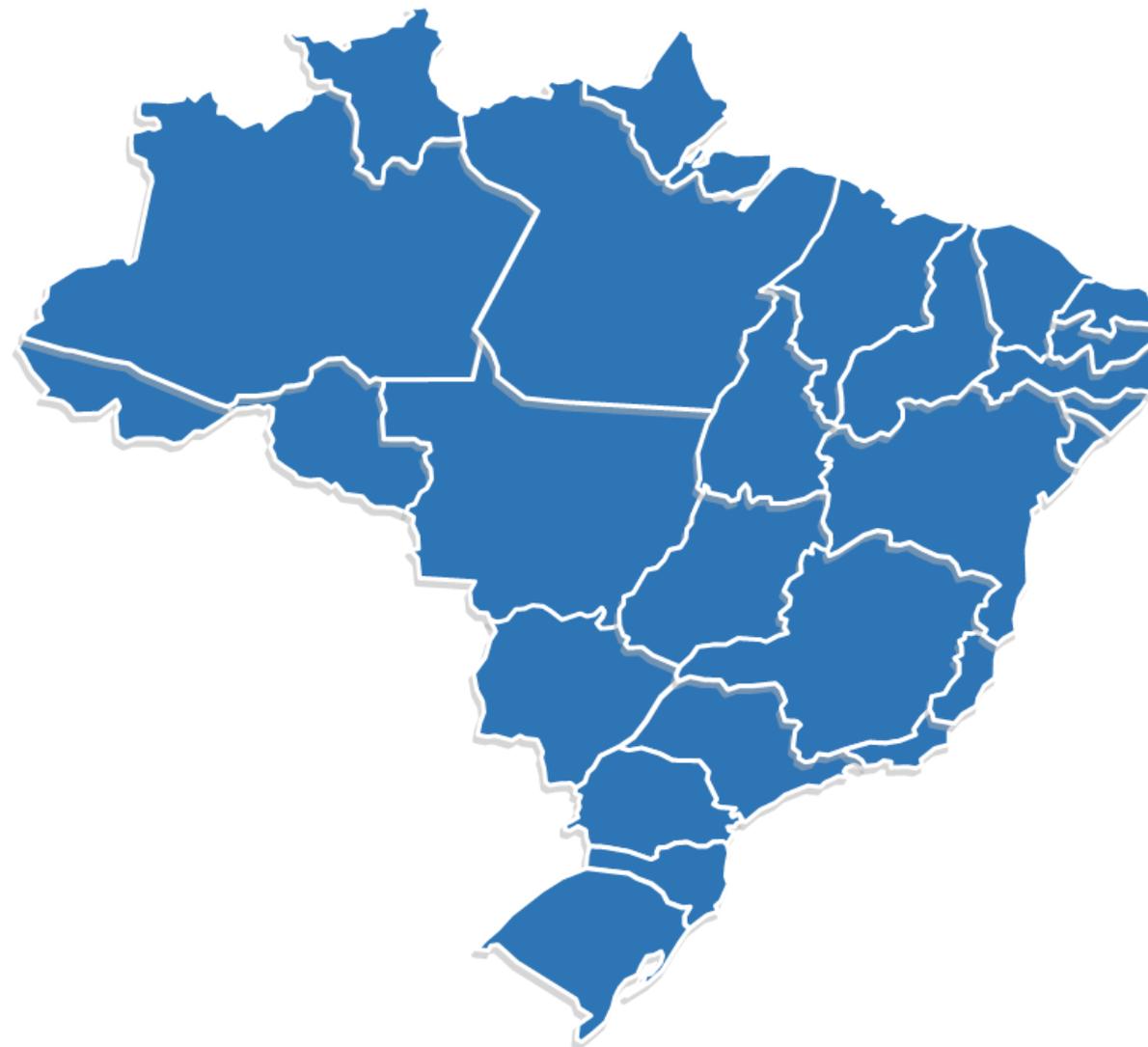
- **Avaliação intermediária do PROFISCO II:**
 - Aumento na receita tributária de 8,3%; aumento na arrecadação de ICMS de 7,9%
- **Avaliações de impacto dos produtos inovadores em andamento**
 - CE, MS, PB, PI, MA, MF (trabalho com dados iniciado)
- **Desenho das avaliações de impacto para todos os PROFISCO III**

2

Avaliação da maturidade da análise de dados nas administrações tributárias estaduais brasileiras

Pesquisa 2024

27 Unidades Federativas
responderam



Objetivos da pesquisa 2024



Diagnóstico da maturidade para cada UF e visão do país



Apoiar a cultura da análise de dados e evolução para novos patamares



Visão sistemática para estratégia e planejamento

Estrutura da pesquisa

Questionário

A pesquisa possui **79 perguntas** distribuídas em **2 blocos**
Esforço colaborativo: participação das **áreas de negócio e TI**

1

Perguntas de fundação de negócio

- **Casos de uso** de analytics
- **Amplitude** de analytics na AT
- Estrutura organizacional e cultura
- Processos de **Gestão**
- **Estratégia** de uso de dados

2

Perguntas de fundação técnica

- Aspectos de **infraestrutura**
- Processos de **governança** de dados
- Técnicas e ferramentas utilizadas
- Aspectos específicos ao **tratamento** de dados
- Capacidades técnicas de **sustentação e manutenção**

Classes fundamentais para análise de dados

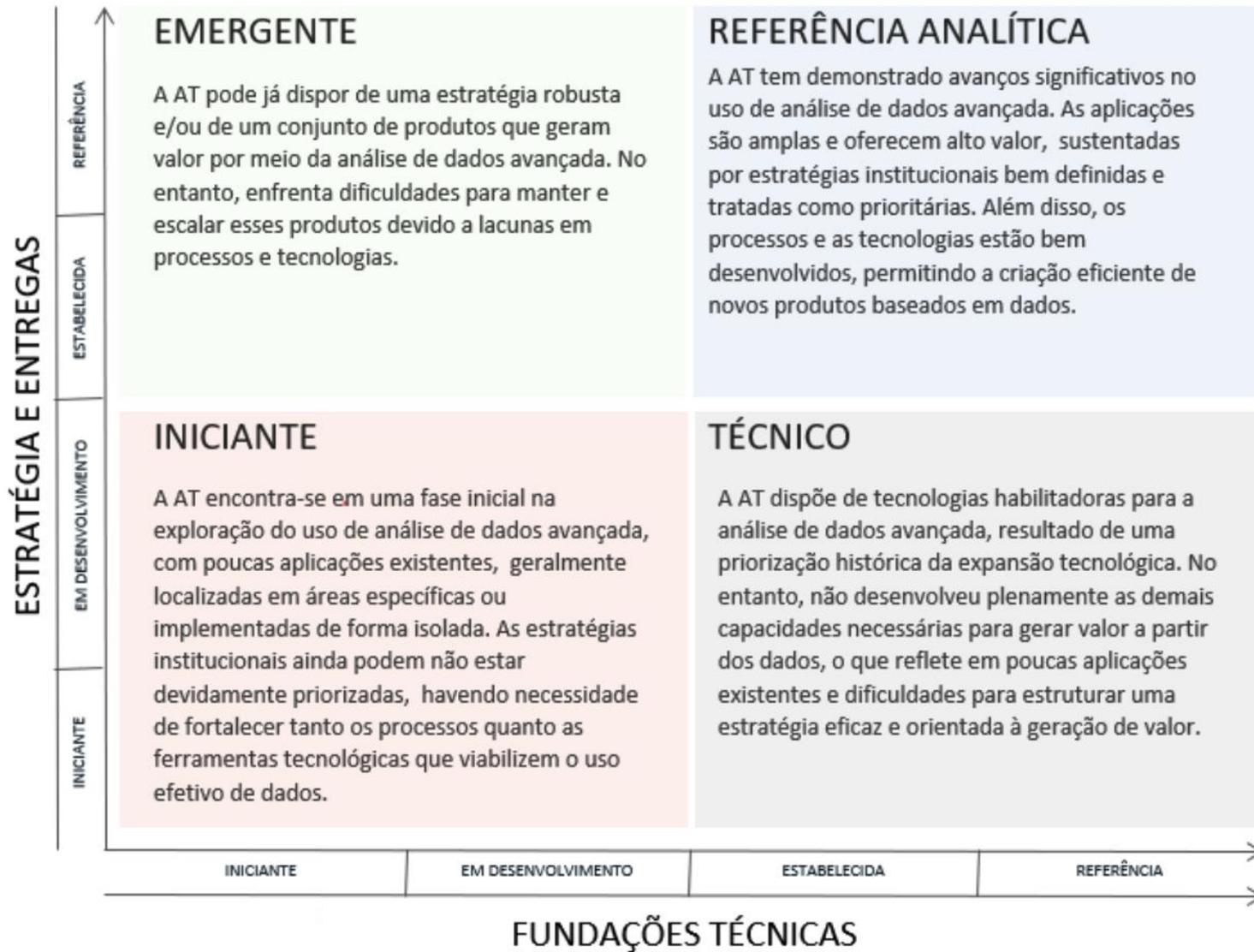
Governança X Infraestrutura X Processos e formas de trabalho X Gestão de dados X Ferramenta de dados X Estratégia em análise avançada

Componentes de classe

Processo de permissionamento	Capacidade de manutenção de <i>hardware</i> e <i>software</i>	Experiência da equipe	Aquisição de dados	Ferramentas de visualização	Cultura de análise avançada
Gestão de dados mestre	Capacidade de armazenamento	Treinamento	Organização de dados	Ferramentas de análise estatística	Iniciativas institucionais prioritizadas
Desenho e modelagem de dados	Capacidade de processamento	Letramento digital	Processos de DataOps	Ferramentas de gerenciamento de dados e qualidade	Acompanhamento dos resultados
Funções e responsabilidades definidas	Capacidade de <i>software</i>	Análise de dados e gerenciamento de projetos	Processos de ETL	Ferramentas de <i>big data</i>	Transversalidade do uso de análises avançadas
Proteção de dados e conformidade	Conectividade e capacidade de rede	Colaboração e integração multifuncionais	Qualidade dos dados	Ferramentas de inteligência artificial	Investimentos em análises avançadas

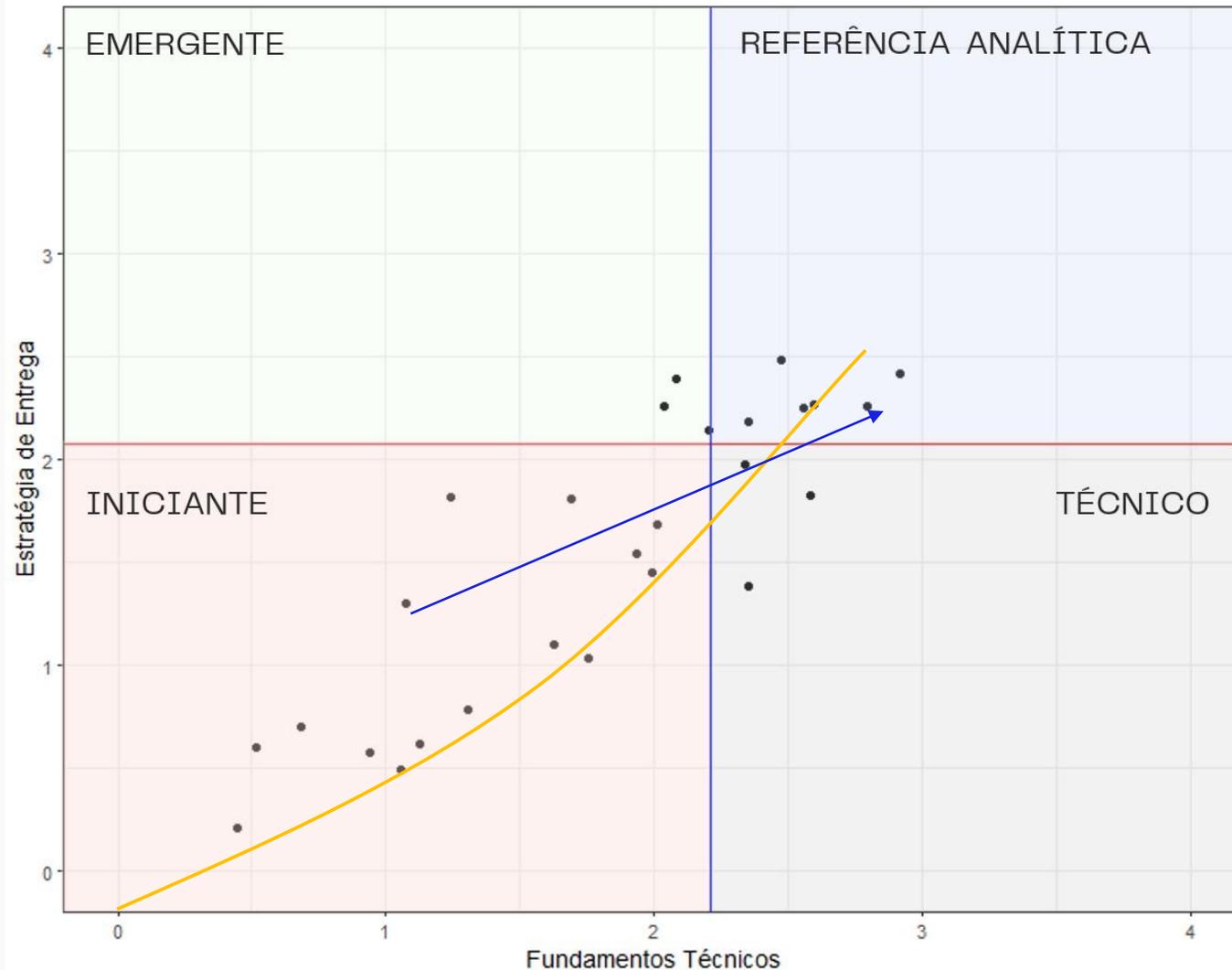
Modelo de referência de 6 classes

- Governança
- Infraestrutura
- Processos
- Gestão de dados
- Ferramentas
- Estratégia



Matriz de Perfis

- Iniciante
- Emergente
- Técnico
- Referencia analítica



Roadmap

- Plano de ação para evoluir para um maior nível da maturidade

NOTAS TÉCNICAS Nº IDB-TN-3185

Análise de dados para criar valor nas administrações tributárias brasileiras

Modelo conceitual e aplicação prática

Monica Calijuri
Anastasiya Yarygina
Maria Cristina Mac Dowell
Soraya Naffah Ferreira
André Cordeiro
Luis Felipe Araujo

Banco Interamericano de Desenvolvimento
Setor de Instituições para o Desenvolvimento
Divisão de Gestão Fiscal

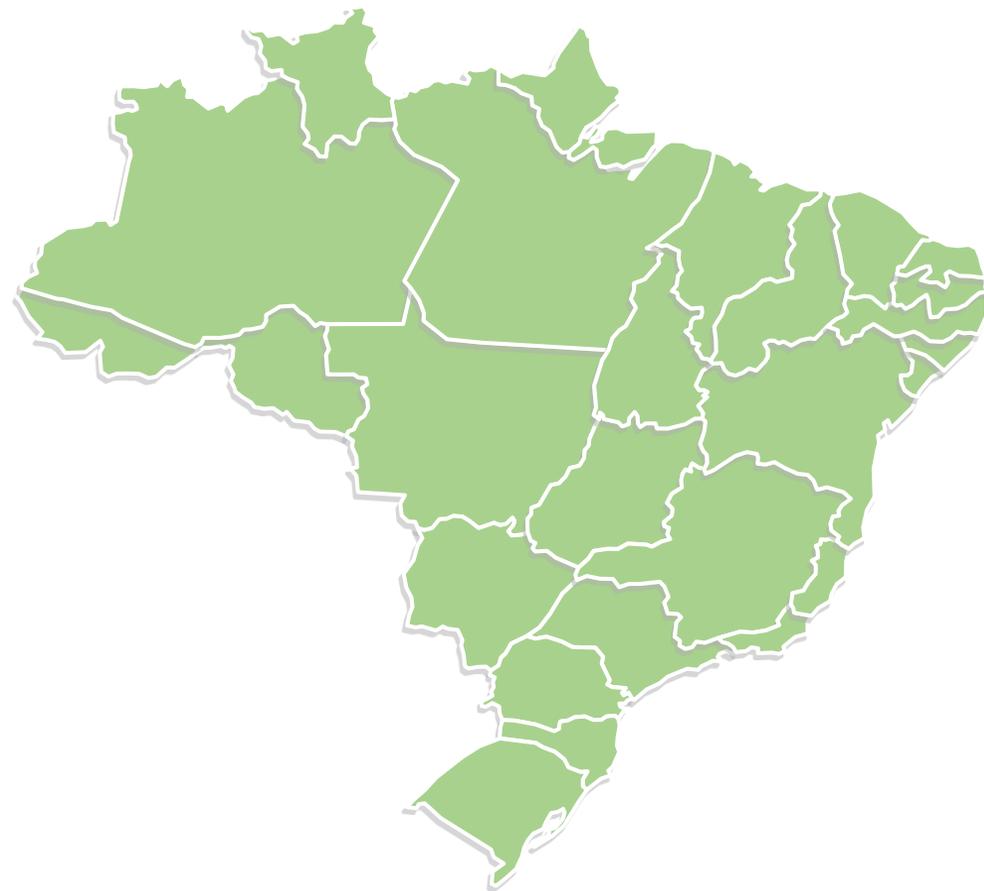
Agosto 2025

- **Modelo de Referência** de 6 classes da análise de dados
- **Matriz de Perfis** que classifica as ATs em quatro níveis da maturidade - Iniciante, Emergente, Técnico e Referência Analítica
- **Roadmap** para evoluir para maior nível de maturidade
- **Resultados:**
 - 22% das ATs já alcançam o nível de Referência Analítica
 - Fortalecer ferramentas e processos, focar na estratégia e entrega além das bases técnicas

<https://publications.iadb.org/publications/portuguese/document/Analise-de-dados-para-criar-valor-nas-administrac%C3%B5es-tributarias-brasileiras-modelo-conceitual-e-aplicac%C3%A3o-pratica.pdf>

Pesquisa 2025

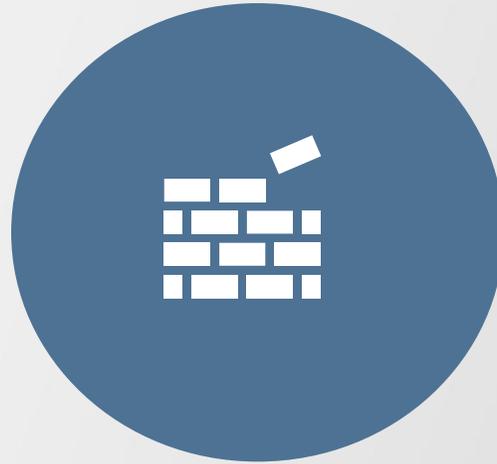
27 Unidades Federativas
responderam



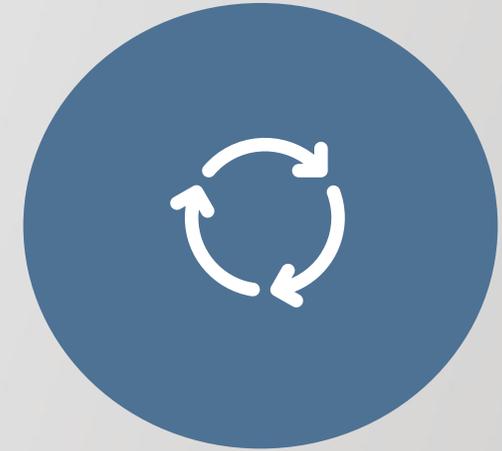
Objetivos da pesquisa 2025



Foi implementado o *Roadmap* e em quais áreas

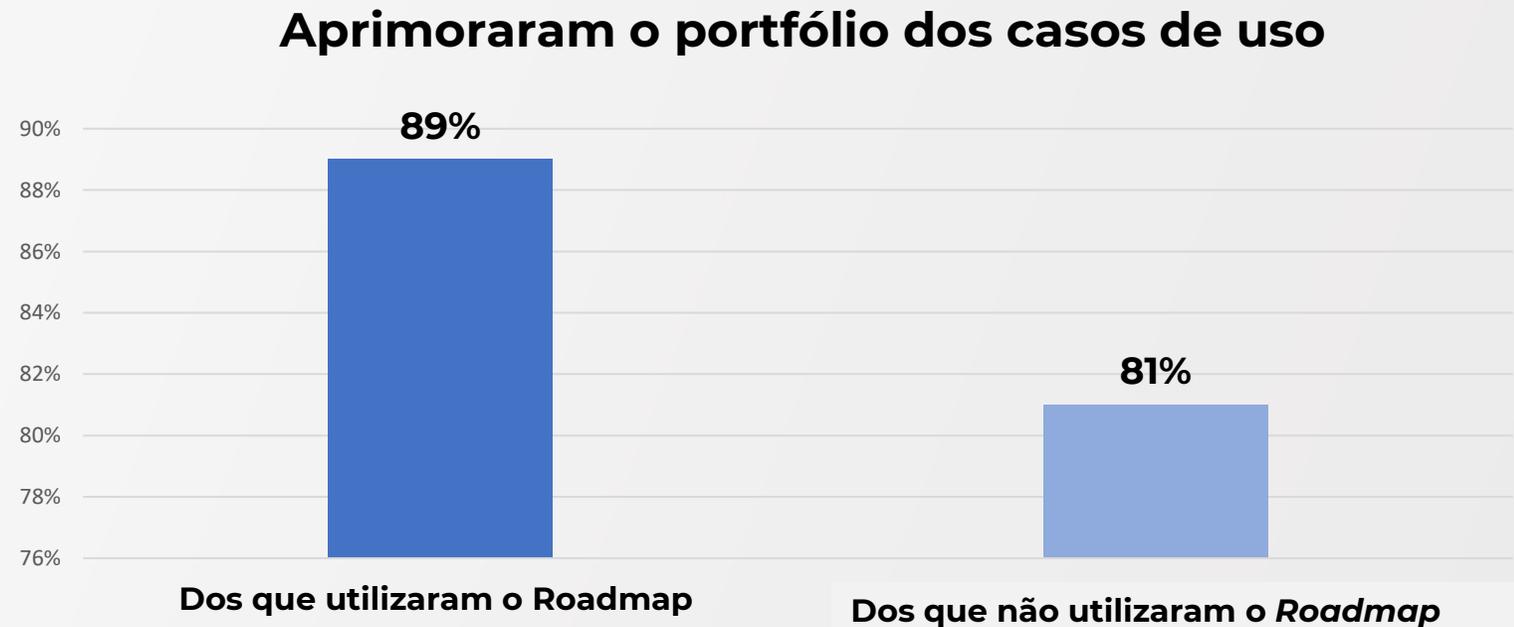
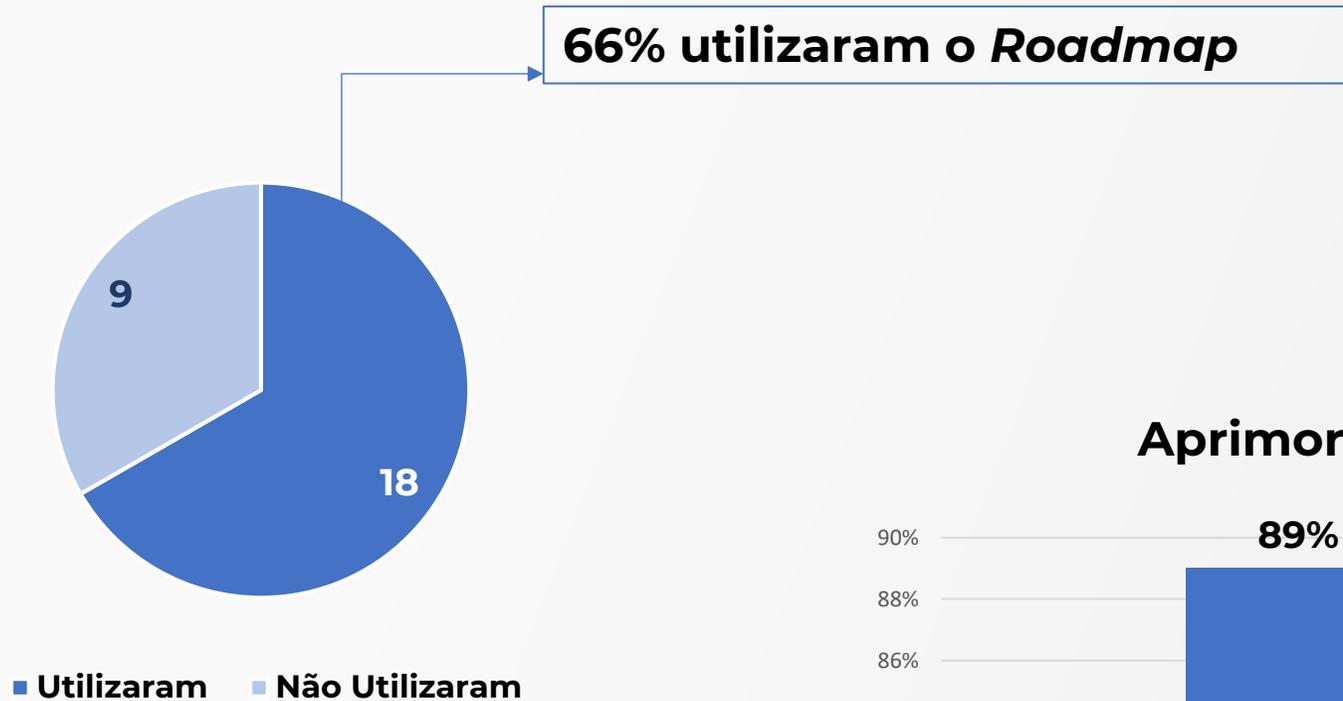


Avanços em estratégia da analítica



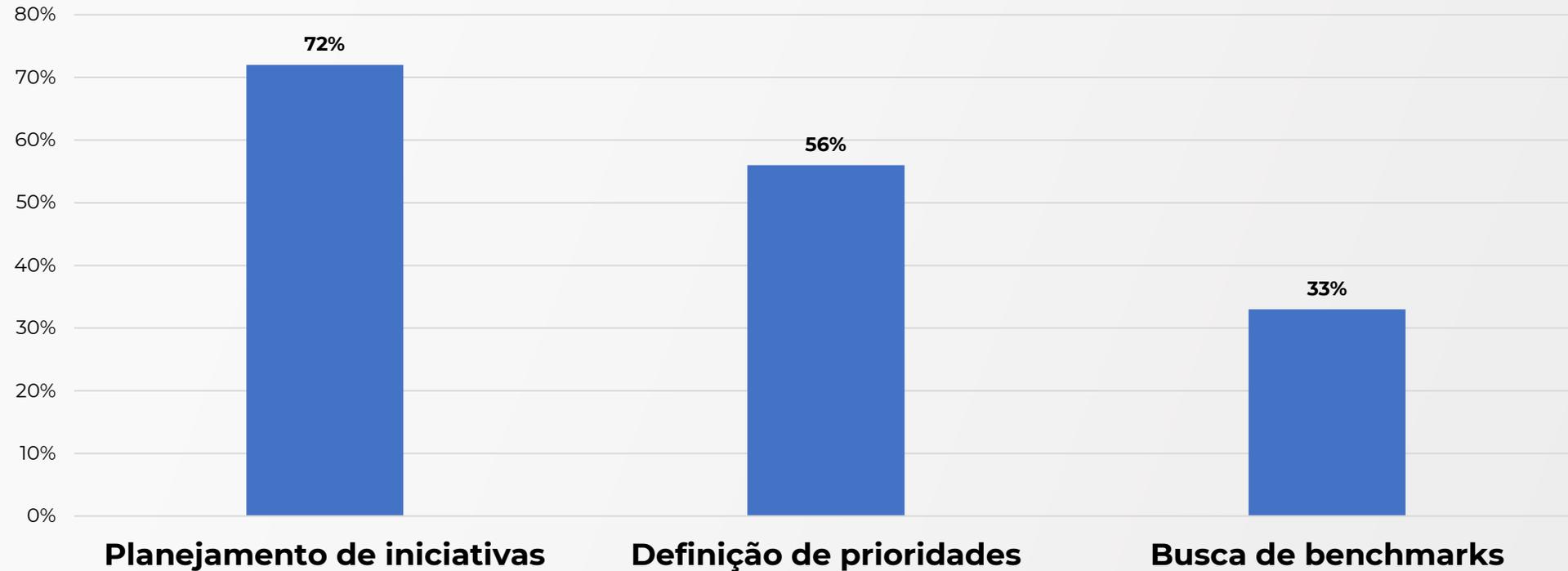
Retroalimentação para melhora contínua do *Roadmap*

Achados preliminares da pesquisa 2025



Achados preliminares da pesquisa 2025

Uso do *Roadmap* por áreas



3

Próximos passos

Próximos passos – Avaliações de impacto e resultado

I

Publicação da Nota Técnica da Avaliação intermediária do Profisco II

II

Workshop da Avaliação de Impacto

- **25-27 de novembro 2025**
- **São Paulo (Brasil)**



Objetivo:

- **Desenhar a proposta da avaliação de impacto**

Participantes:

- **Equipes dos estados que preparam Profisco III e convidados do estado de São Paulo (equipes setoriais do estado)**

Próximos passos – Análise de dados

I

Compartilhar os resultados da Pesquisa 2025

II

Desenvolver e implementar a pesquisa da Maturidade da Análise de dados na Gestão Financeira

III

Alavancar a implantação do Farol Fazendário para troca de experiências e uso estratégico de dados em todo o país

Próximos passos – MD-GEFIS

- **Foco atual** da ferramenta:
 - Diagnóstico da maturidade dos **processos** com elevado nível de desagregação e profundidade
- **Acrescentar com a visão geral (*Big Picture*):**
 - Inclusão **da medição dos resultados**
- **Valor agregado:**
 - **Ganho da eficiência** que permite fazer **avaliações periódicas** do progresso
 - Permite **comparabilidade** entre avaliações e **benchmarks**
 - Permite **correlacionar** a maturidade nos **processos** com **resultados**

Obrigada

Anastasiya Yarygina

Especialista Divisão de Gestão Fiscal do BID
anastasiyay@iadb.org