

BID: Fortalecendo a gestão fiscal brasileira

66ª Reunião da COGEF

São Paulo, 2 e 3 de dezembro de 2025

Programa PROFISCO

Situação de dezembro 2025



PROFISCO II



PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Ceará	70,000,000	17-Oct-18	17-Oct-24	100
Maranhão	35,000,000	21-Jan-19	21-Feb-25	100
Piauí	44,935,000	22-Jan-19	22-Jan-25	100
Pará	35,100,000	19-Feb-19	19-Aug-25	100
Pernambuco	37,000,000	30-Sep-19	30-Sep-26	89.11
São Paulo	87,120,000	20-Nov-19	21-Nov-26	78.78
Mato Grosso do Sul	47,700,000	16-Sep-19	16-Dec-25	100
Paraná	50,000,000	28-Sep-20	29-Dec-27	81*
Rio Grande do Sul	60,000,000	7-Dec-20	7-Dec-25	100
Paraíba	38,412,000	13-Dec-21	13-Dec-26	56.67

* Considerando desembolso que será realizado em dezembro de 2025

PROFISCO II

UF	Financiamento (US\$)	Assinatura contrato	Último desembolso	% desembolso
Espírito Santo	37,800,000	28-Dec-21	28-Dec-26	64.10
Bahia	40,000,000	1-Apr-22	19-Apr-27	54.25
Mato Grosso	56,279,900	26-May-23	26-May-28	23.39
Alagoas	36,000,000	29-ago-23	29-Aug-28	28.79
Sergipe	27,900,000	29-Nov-22	29-Nov-27	58.76
Santa Catarina	50,000,000	27-Dec-23	27-Dec-28	19.28
Amapá	30,000,000	30-Dec-23	30-Dec-28	24.48
Distrito Federal	72,700,000	30-Dec-24	30-Dec-29	9.06
Tocantins	42,500,000	13-May-25	13-May-30	0

I PROFISCO III



Aprovados pela Diretoria do BID

Financiamento	(US\$)	Data de aprovação
Amazonas	30.000.000	25/06/2025
Ceará	80.000.000	29/08/2025
Total	110.000.000	

Financiamento	(US\$)	Data de aprovação
Ministério da Fazenda	278.000.000	10/12/2025
Total	278.000.000	

Projetos em preparação

Mutuário	(US\$)
Maranhão	52.875.000
Goiás	99.895.095
Rio Grande do Sul	120.000.000
Piauí	53.000.000
São Paulo	136.363.000
Pernambuco	92.250.000
Total	554.383.095

Pleitos apresentados à COFIEX para reunião de dezembro de 2025

Mutuário	(US\$)
Paraná	100.000.000
Roraima	30.000.000
Acre	36.400.000
Total	164.400.000

Situação da Linha de Crédito

Situação	(US\$)
Aprovado pela Diretoria do BID	110.000.000
Agendada para Diretoria em 2025	278.000.000
Em preparação	554.383.095
Submetido à COFIEX dez/2025	164.400.000
Total	1.106.783.095

Pleitos elaborado aguardando regularidade fiscal

Mutuário	(US\$)
Rio Grande do Norte	50.000.000
Total	50.400.000

Em elaboração de pleito

Mutuário
Mato Grosso do Sul
Sergipe
Pará
Paraíba

Metodologia para Avaliação da Maturidade da Gestão Fiscal

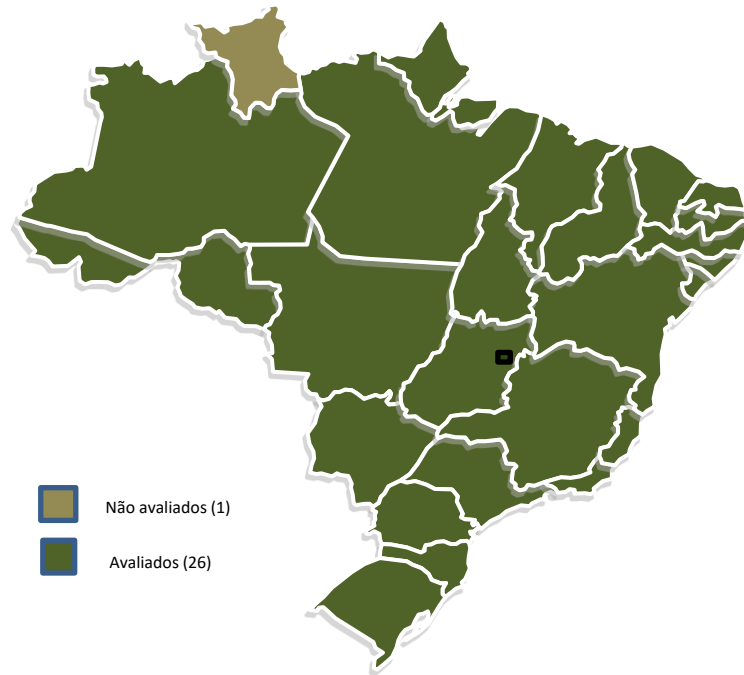


MINISTÉRIO DA
ECONOMIA

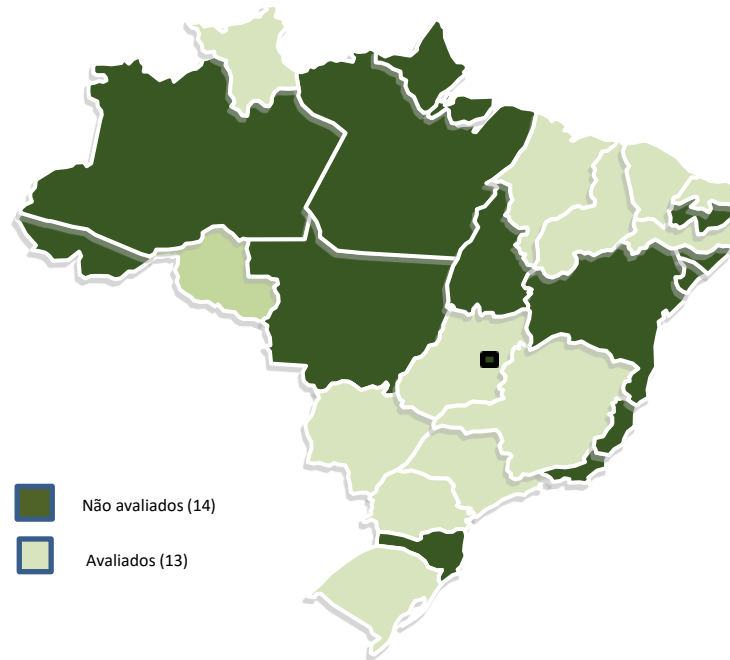


Mapa da MD-GEFIS

1º ciclo



2º ciclo



MD-GEFIS: Linha do Tempo

Primeiro ciclo	
2015-2016	Elaboração do questionário e aplicação piloto
2017-2018	MD-GEFIS aplicada em 13 estados no modelo de autoavaliação
2019	Revisão da metodologia de aplicação da MD-GEFIS
2019-2021	MD-GEFIS aplicada em 13 estados no modelo de avaliação pela equipe BID (GO, RJ, MS, PB, MT, MG, SE, BA, AL, AC, TO, DF, AM)
2021	Adaptação do instrumento para os municípios
2021-2023	MD-GEFIS aplicada em 4 municípios no modelo de avaliação pela equipe BID (Niterói, Rio de Janeiro, Fortaleza e Salvador)

MD- GEFIS: Linha do Tempo

Segundo ciclo	
2021	Atualização do instrumento estadual em 2021 com novos benchmarks
Julho/2023	Inclusão do tema transversal da Transformação Digital
Outubro/2024	Inclusão de forma transversal nos processos e requisitos dos seguintes temas: ambiental, gênero e diversidade
Outubro/2024	Planilha com dados e apresentação de resultados setoriais em BOX no relatório: Procuradoria e Planejamento. Dependendo da estrutura organizacional do Estado, são apresentados em separado os resultados de outros setoriais
2022-2025	Avaliação realizada em 13 estados: CE, PI, RS, MG, SP, PR, PE, MA, RN, RR, GO, MS, RO

MD- GEFIS

Atividades em curso:

- A atualização do instrumento municipal
- Aprimoramento da MD-GEFIS mediante a integração de indicadores de resultado estruturados por dimensão, ampliando a capacidade avaliativa do modelo
- Estudar os impactos da reforma tributária sobre o consumo sobre os processos e requisitos da MD-GEFIS

Apoio do BID à Reforma Tributária



O Apoio do BID à Implantação da RTC



- 1** Financiamento dos Sistemas da CBS
- 2** Financiamento dos Sistemas Nacionais do IBS (RS, SP e CE)
- 3** Apoio na adequação dos sistemas dos Estados por meio do PROFISCO III
- 4** Apoio à Implantação do Comitê Gestor (GT09)
- 5** Apoio ao GCTO e ao EPO
- 6** GT 08 - Mapeamento dos Impactos nos Entes (Piloto com a SEFAZ PE)
- 7** Lançamento oficial do Profisco III para municípios como foco na adequação à RTC
- 8** Intercâmbio de experiências com outros países (Missão Canada e realização de um evento internacional do IVA)
- 9** Construção do Censo Municipal com foco nas capacidades de implementação da RTC
- 10** Apoio na construção de soluções de IA para o IBS: Solução SSLM para atendimento ao contribuinte

Maturidade de analítica de dados

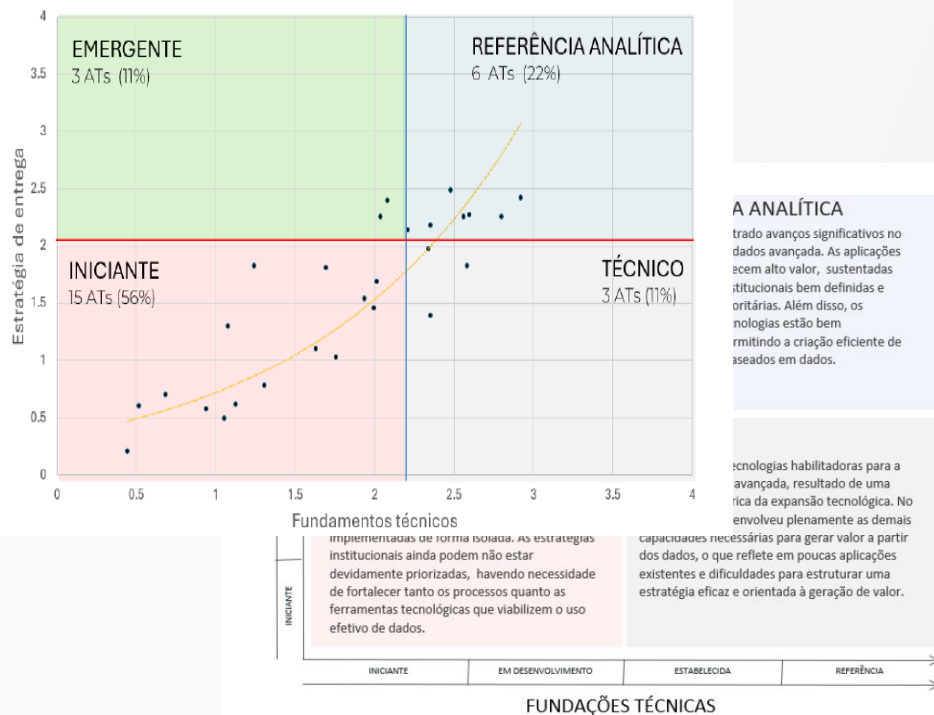
A stylized map of Brazil in light blue, set against a dark blue background. The map is surrounded by several concentric, semi-transparent circular lines and small, glowing blue dots, suggesting a data-driven or technological theme.

ANÁLISE DE DADOS

para criar valor
nas administrações
tributárias brasileiras

MODELO CONCEITUAL
E APLICAÇÃO PRÁTICA

Análise de dados para criar valor nas administrações tributárias brasileiras



- **Modelo de Referência** de 6 classes da análise de dados
- **Matriz de Perfis** que classifica as ATs em quatro níveis da maturidade - Iniciante, Emergente, Técnico e Referência Analítica

Roadmap para evoluir para maior nível de maturidade

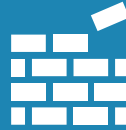
Resultados:

- 22% das ATs já alcançam o nível de Referência Analítica.
- Fortalecer ferramentas e processos, focar na estratégia e entrega além das bases técnicas.

Objetivos da pesquisa 2025



O Roadmap foi implementado e em quais as áreas?

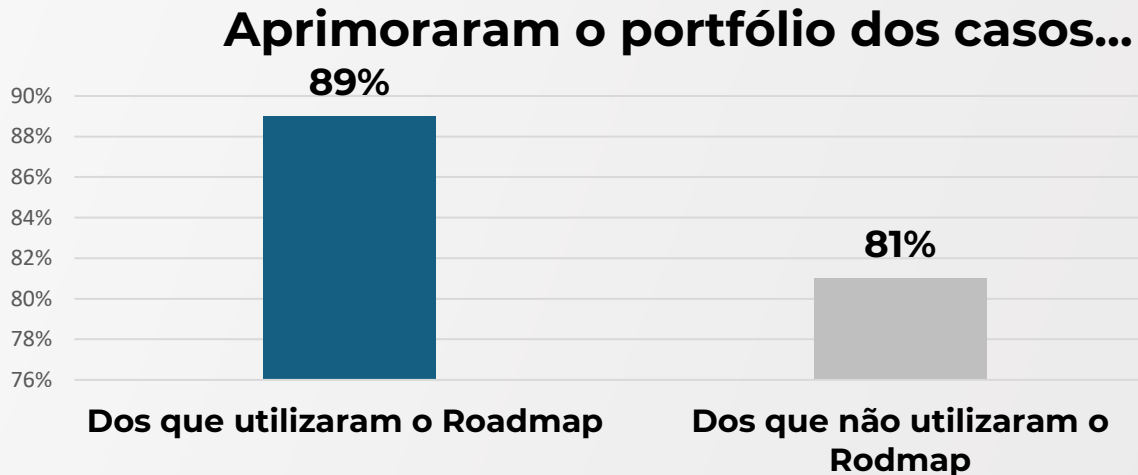
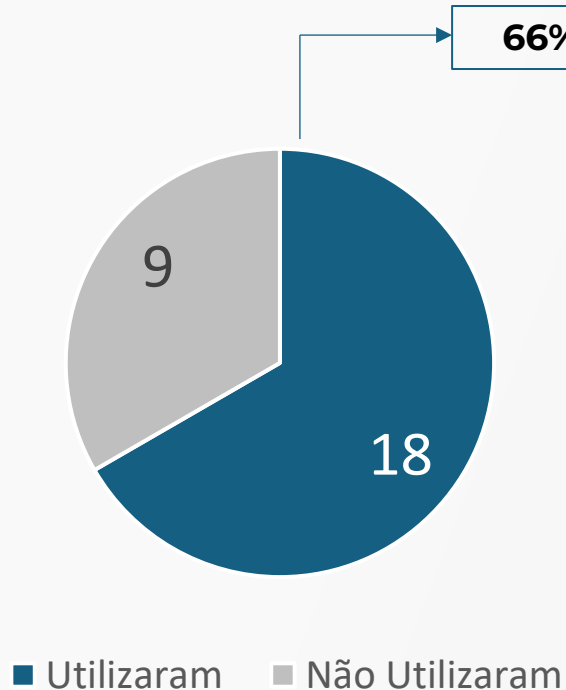


Quais os avanços em estratégia da analítica?



Quais as recomendações para melhora contínua do Roadmap?

Achados preliminares da pesquisa 2025

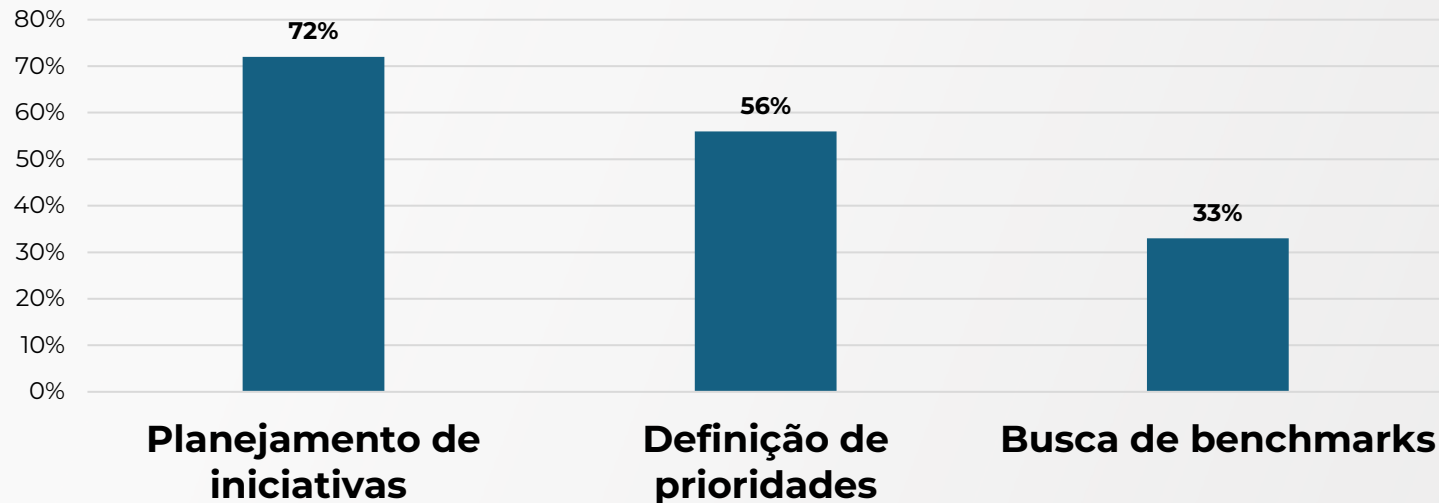


A maior parte das Ufs que **não usaram o roadmap** estavam classificadas como **iniciante no diagnóstico de 2023**

Achados preliminares da pesquisa 2025



Uso do Rodmap por áreas



Principais avanços na maturidade em analítica de dados

17 UFs: desenvolveram ou atualizaram uma **estratégia formal** de uso avançado de dados



22 UFs: expandiram ou aprimoraram o **portifólio de projetos** de analítica de dados para Administração Tributária



23 UFs: avançaram na **capacidade de entrega de projetos** baseados em análise de dados



17 UFs: alteraram a **gestão de suas equipes de análise de dados** visando aprimorar a eficiência e colaboração

Temas com menores avanços

13 UFs: não aprimoraram os seus processos de **Governança e Qualidade de Dados**, o que é essencial para evoluir no efetivo uso dos dados.



8 UFs: não começaram a investir em **capacitação e formação** de uma cultura de analítica de dados.

Eventos organizados pelo BID



WORKSHOP

TESOURO ESTRATÉGICO:
INOVAÇÃO, SUSTENTABILIDADE
E GOVERNANÇA FISCAL

13 E 14 DE NOVEMBRO DE 2025

SEDE DO BID – BRASÍLIA
SALA DE REUNIÕES SUM I E II



Objetivos do Workshop

- Discutir a **evolução do papel** dos Tesouros
- Identificar as **funções e competências** essenciais de um Tesouro estratégico, alinhadas à **gestão integrada da política fiscal**
- Debater os impactos da **Reforma Tributária**
- Analisar o fortalecimento **das capacidades de gestão e de coordenação** das finanças públicas
- **Compartilhar experiências e inovações** que contribuam para a modernização e sustentabilidade da gestão fiscal
- Identificar **diretrizes e propostas** de ação conjunta

Mesa Redonda

Paraná, São Paulo e Minas Gerais

- Quais os principais gaps atuais da Gestão Financeira dos Estados?
- O que vem sendo feito para reduzir os gaps?
- Como tornar a área mais estratégico?

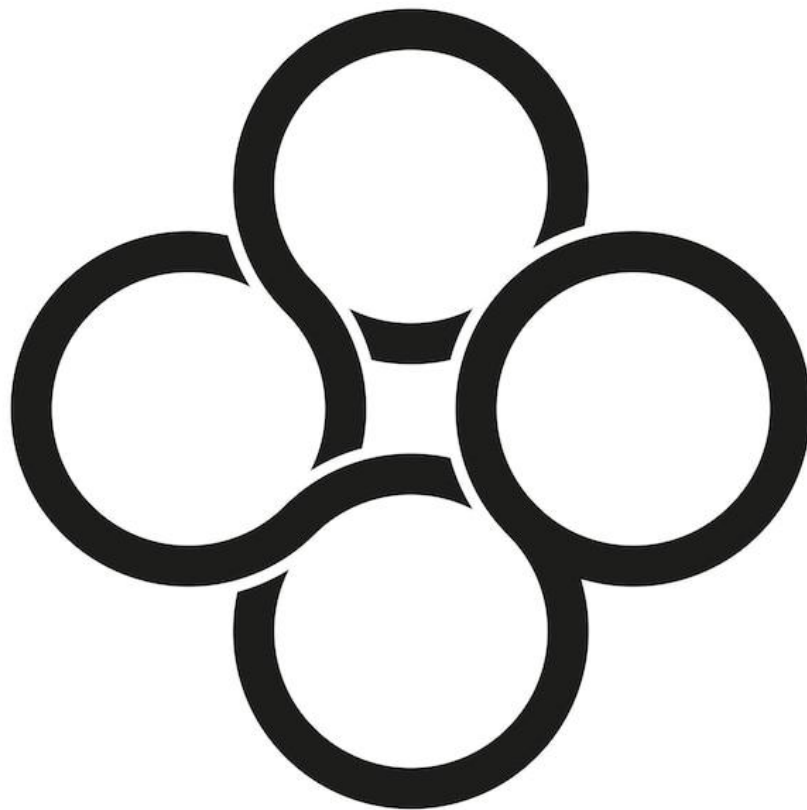


Círculo cibernético 1

Funções estratégicas do Tesouro

Grupos:

- Política Fiscal e Orçamento
- Monitoramento e Execução Financeira
- Gestão de Ativos e Passivos / Registro e Controle

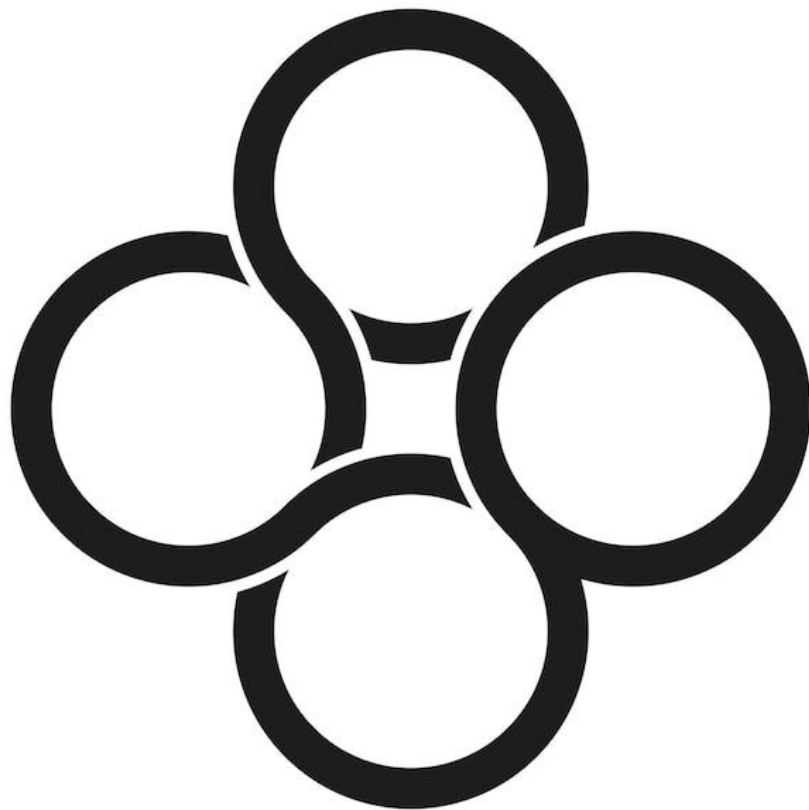


Círculo cibernético 2

Desenhando o Tesouro do Futuro

Grupos:

- Fortalecimento dos Tesouros diante da Reforma Tributária
- Tesouro Digital – Inovação e Automação



Papel do Tesouro

**Guardião da
política fiscal**

**Integrador de
sistemas, dados e
processos**

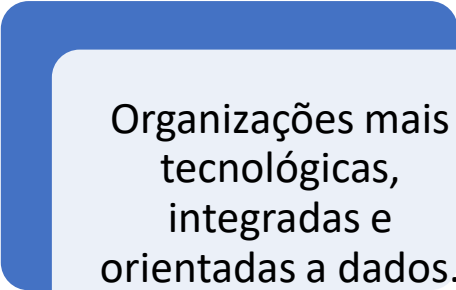
**Gestor do balanço
patrimonial**

**Promotor da
sustentabilidade
financeira
intertemporal**

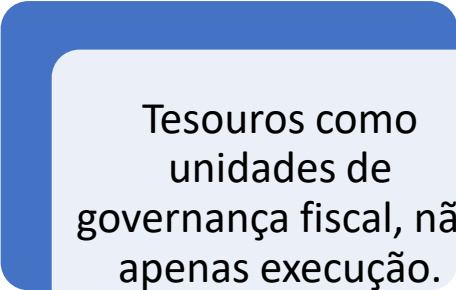
**Agente de
transparência e
comunicação fiscal**



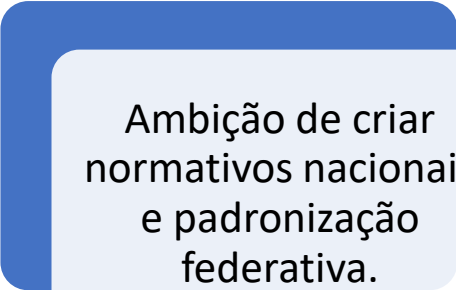
Visão do Tesouro do Futuro – Direção estratégica apontada pelos estados



Organizações mais
tecnológicas,
integradas e
orientadas a dados.



Tesouros como
unidades de
governança fiscal, não
apenas execução.



Ambição de criar
normativos nacionais
e padronização
federativa.



Mensagens chaves



Tesouro como cérebro da gestão fiscal, não apenas executor.



Integração total entre planejamento, orçamento, execução e contabilidade.



Transformação digital como impulsionador da eficiência e transparência.



Governança federativa como condição para enfrentar a Reforma Tributária.



Gestão de riscos e ativos/passivos deve se tornar função estruturante dos Tesouros.

Estados participantes

1. Bahia
2. Ceará
3. Distrito Federal
4. Espírito Santo
5. Goiás
6. Mato Grosso
7. Mato Grosso do Sul
8. Minas Gerais
9. Paraná
10. Piauí
11. Rio de Janeiro
12. Rio Grande do Sul
13. Rondônia
14. Santa Catarina
15. Sergipe
16. São Paulo
17. Tocantins

GEFIN



WORKSHOP
DE AVALIAÇÃO
DE IMPACTO
PROFISCO 2025

25 A 27 DE NOVEMBRO DE 2025

Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo
Av. Rangel Pestana, 300 - São Paulo / SP



Secretaria da
Fazenda e Planejamento



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

WEBINAR PREPARATÓRIO

31 Out e 17 Nov

- Orientação para escolha do objeto da avaliação
- Preenchimento da *Ficha Preparatória*



WORKSHOP DE AVALIAÇÃO DE IMPACTO PROFISCO

AGENDA

Dia 1, 25 Nov

9:00	Registro
9:30	Sessão de abertura
10:20	Agenda, estrutura e objetivos do workshop
10:30	Talk show “Avaliação dos Produtos Emblemáticos do Profisco”
11:20	Coffee break!
11:40	O que é uma avaliação de impacto e para que serve?
12:10	Teoria da mudança e perguntas de avaliação
12:40	Almoço
14:20	Trabalho em grupos • Produto a ser avaliado pelo grupo • Perguntas de avaliação • Teoria da mudança
17:00	Encerramento Dia 1

Dia 2, 26 Nov

9:30	Check-in e objetivos do dia
9:40	Metodologia Padrão-ouro: Experimento Aleatório Controlado (RCT)
10:10	Metodologia de Diferenças em Diferenças (DiD)
10:40	Coffee break!
11:00	Metodologias de Regressão descontínua
11:40	Metodologias de Matching e Seleção em Observáveis
12:10	Almoço
14:10	Variáveis e bases de dados
14:20	Trabalho em grupos • Metodologia • Variáveis e Base de Dados
17:20	Encerramento Dia 2

Dia 3, 27 Nov

9:30	Check-in e objetivos do dia
9:40	Plano do trabalho de avaliação de impacto
9:50	Trabalho em grupos • Cronograma e responsáveis • Plano de trabalho
10:40	Coffee break!
11:00	Apresentações
12:45	Almoço
14:30	Apresentações
16:30	Coffee Break
17:00	Encerramento Dia 3

RESULTADO: 15 Propostas de Avaliação Desenhadas!

Órgão	Objeto da avaliação
SEFAZ Maranhão	SIFMA
SEFAZ Amazonas	Cobrança
SEFAZ Piauí	Cobrança
SEFAZ São Paulo	Cobrança
SEFAZ Rio Grande do Sul	CCT
SEFAZ São Paulo	Nos Conformes
SEFAZ São Paulo	Substituição Tributária
SEFAZ São Paulo	Autorregularização Simples Nacional
SEFAZ Bahia	Difal Não Contr.
SEFAZ Ceará	Difal Não Contr.
Receita Federal do Brasil	Autorregularização
Receita Federal do Brasil	Transação Tributária

RESULTADO

- 15 Propostas de Avaliação Desenhadas!

Órgãos	Objeto da avaliação
SCEIC São Paulo	Guri Escolas
SEADE São Paulo	Municípios Turísticos
SEDUC São Paulo	Prontos pro Mundo
SEDS São Paulo	Política sobre Drogas



PROFISCO: 30 anos de apoio do BID à gestão fiscal do Brasil

Uma história de inovação, mais eficiência e mais transparência

Há **30 anos**, o BID fornece apoio técnico e financeiro a projetos que revolucionaram a gestão fiscal no Brasil.

Principal programa do Banco nesse tema, o ProFisco ajudou a fortalecer a eficiência da gestão fiscal e melhorar a relação com os contribuintes.

Conheça alguns dos principais resultados do ProFisco:

- Aumento de **11,4%** na arrecadação de tributos
- Simplificação da declaração e do pagamento de tributos
- Aumento da transparência e da eficiência
- Contribuição para o crescimento do número de empresas formalizadas e na produtividade do trabalho
- Implantação do Programa Portal Único de Comércio Exterior, com reflexos positivos no volume das exportações



ACESSE NOSSA
REVISTA PARA
SABER MAIS:



PROFISCO:
Uma história
de inovação da
gestão fiscal
brasileira





www.iadb.org



www.facebook.com/BIDBrasil www.twitter.com/bidbr



https://www.instagram.com/el_bid



<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank>