

66^a Reunião

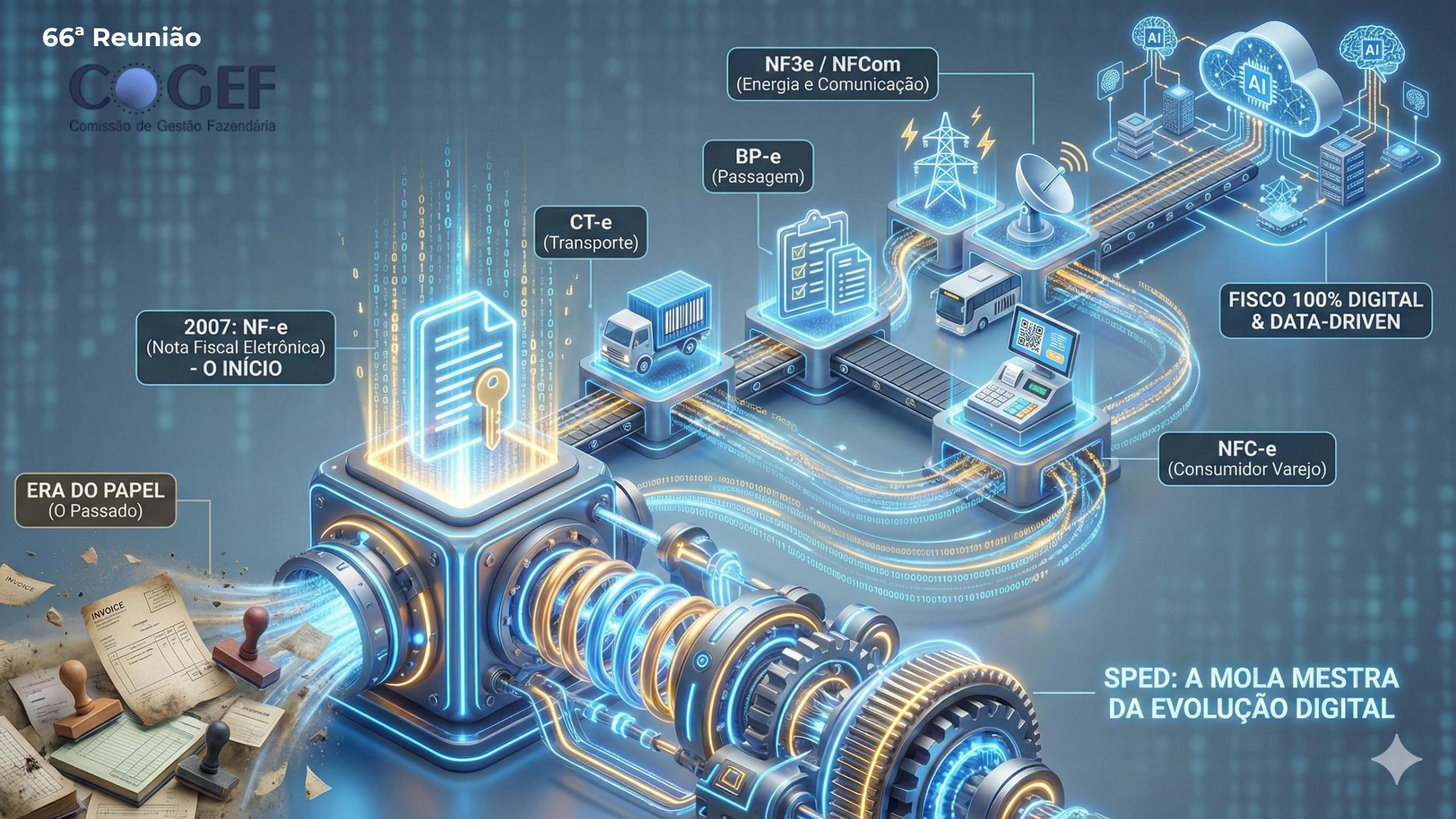
COGEF

Comissão de Gestão Fazendária

Painel – Planejamento Estratégico de TI – PETI/PDTI

Marcelo Malta
2025

São Paulo/SP
01 a 03 Dezembro de 2025



**SPED: A MOLA MESTRA
DA EVOLUÇÃO DIGITAL**

ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ANALYTICS INSIGHTS



DATA LAKEHOUSE & PROCESSING HUB



DATA SOURCES (LEGACY & INTEGRATION)



LEGACY SYSTEMS
(ICMS/ISS)



CLOUD
NATIONAL API
(IBS/CBS)



REAL ESTATE & ASSETS
(IPVA/ITCMD)

Camada de Dados

Base sólida para IA real

Limitações dos Sistemas Legados

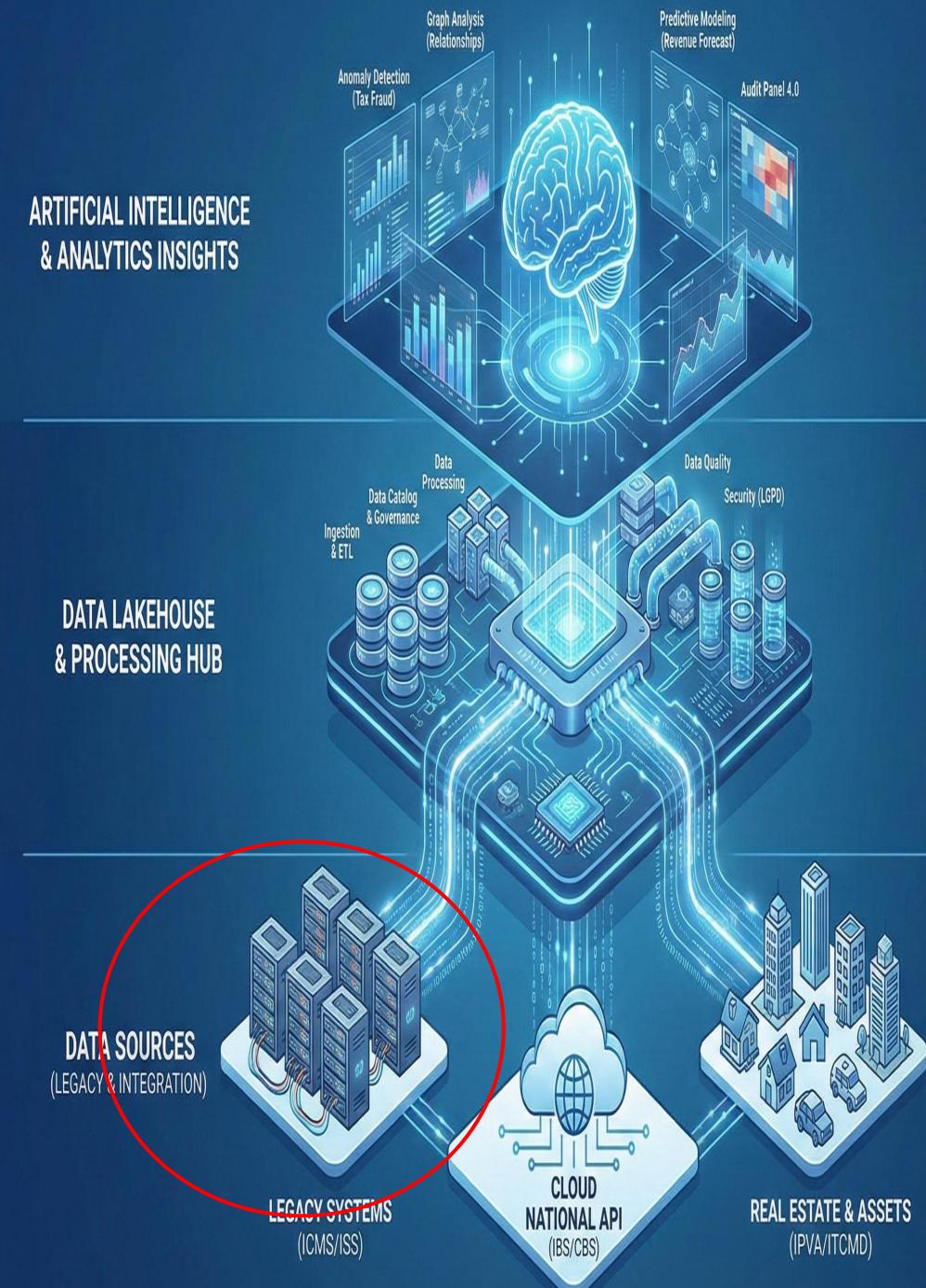
Sistemas antigos e silos de dados tornam operações mais pesadas, dificultando avanços em inteligência artificial e inovação tecnológica.

Desacoplamento com CDC

O uso de CDC proposto pelo PDTI permite separar sistemas antigos dos novos, evitando sobrecarga e facilitando a modernização.

APIs e Microserviços

APIs de abstração criam microserviços, permitindo que novos aplicativos acessem dados sem depender dos sistemas legados.



Desafio da Integração Federativa

Interoperabilidade em Tempo Real

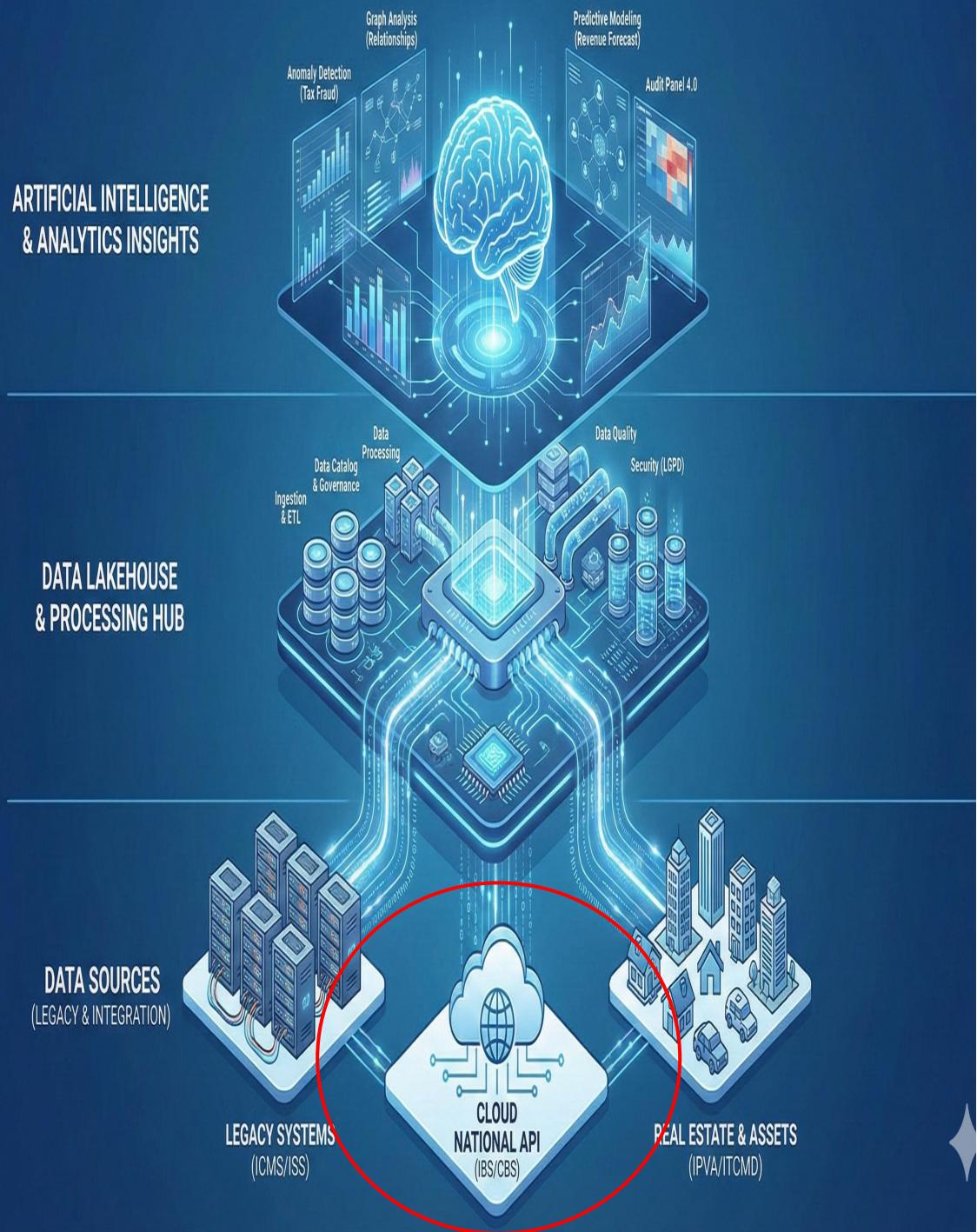
A necessidade de integração instantânea eleva os riscos operacionais e exige sistemas altamente disponíveis e seguros.

Infraestrutura em Nuvem Híbrida

Adotar nuvem híbrida e conectividade resiliente é essencial para garantir performance, elasticidade e continuidade dos serviços.

Projetos Estruturantes

API Gateway Corporativo proporciona controle e segurança; Landing Zone em nuvem pública garante alta capacidade de processamento.



Patrimônio: Desafios e Estratégias

Fragmentação e Desorganização dos Dados

A fiscalização de Patrimônio enfrenta grandes desafios com dados dispersos em fontes externas e formatos não estruturados, dificultando o controle fiscal eficiente.

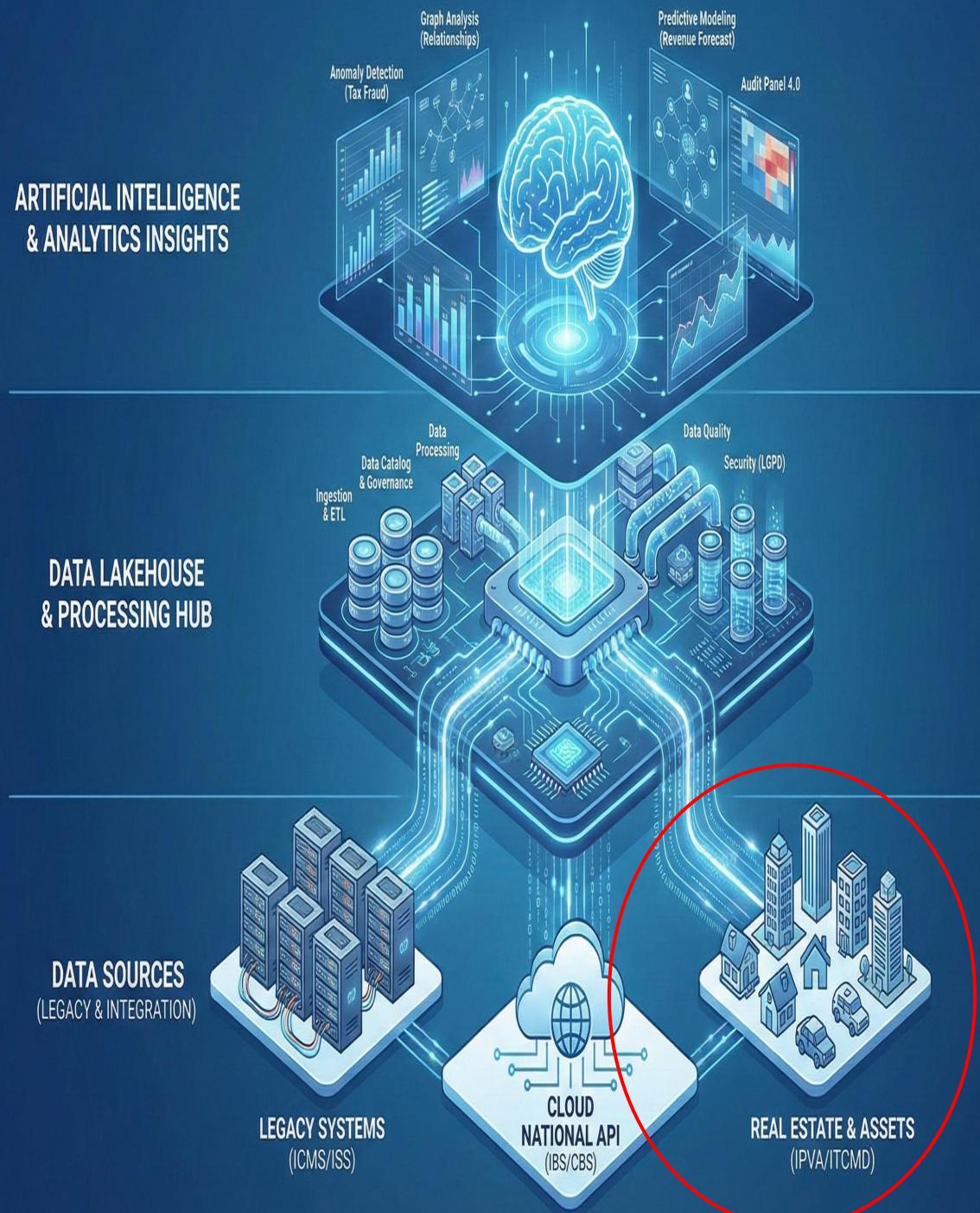
Automatização da Ingestão de Dados

A ingestão universal automatiza a coleta e o tratamento de dados heterogêneos, eliminando processos manuais e otimizando a fiscalização.

Governança e Golden Record

A governança de dados mestre cria um Golden Record que compara patrimônio real e renda declarada em tempo real, facilitando a identificação de evasão fiscal.

ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ANALYTICS INSIGHTS



Data Lakehouse e Governança

Processamento e Confiabilidade dos Dados (Data Lakehouse)

Integração de Dados com ETL

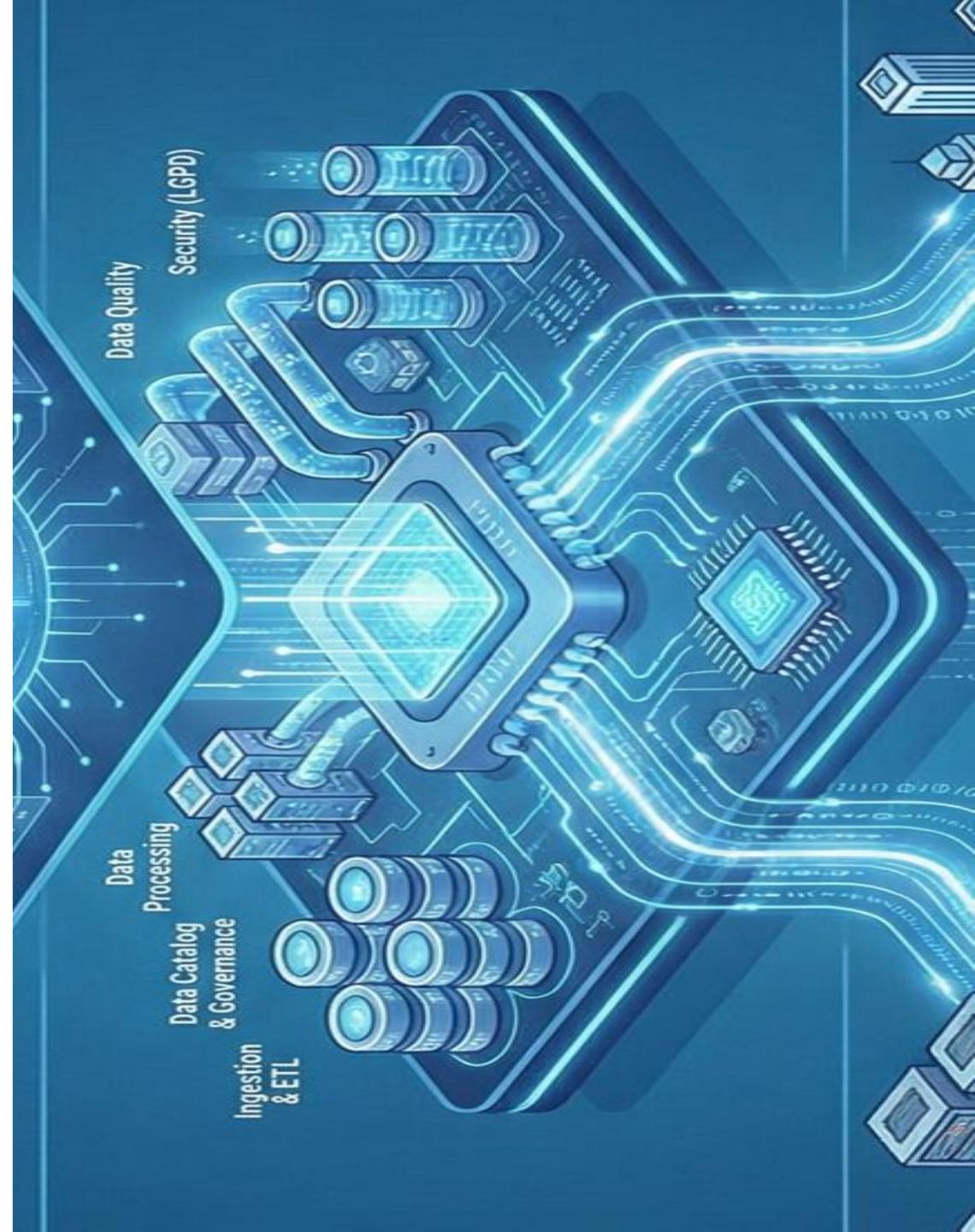
A ingestão e o ETL permitem integrar dados de múltiplas fontes, tornando o processamento mais eficiente e confiável.

Organização e Governança

O catálogo de dados aliado à governança assegura organização, rastreabilidade e segurança das informações armazenadas.

Qualidade e Conformidade

A qualidade dos dados e o respeito à LGPD garantem precisão, proteção e privacidade das informações pessoais.



Inteligência Artificial e Insights analíticos



Inteligência Analítica Avançada

Detecção de Anomalias

Técnicas analíticas identificam padrões incomuns em dados, antecipando problemas ou oportunidades rapidamente.

Análise de Grafos

Mapeamento de conexões entre elementos revela relações complexas e facilita insights em redes e sistemas.

Modelos Preditivos

Ferramentas preditivas analisam tendências históricas para antecipar comportamentos futuros e apoiar decisões estratégicas.

Mapas de Calor e Auditoria

Mapas de calor facilitam a visualização de dados complexos e painéis de auditoria garantem transparência nos processos.

PDTI Orientado a Valor

A jornada da TI reativa para a inteligência fiscal



ARTIFICIAL
INTELLIGENCE
& ANALYTICS
INSIGHTS

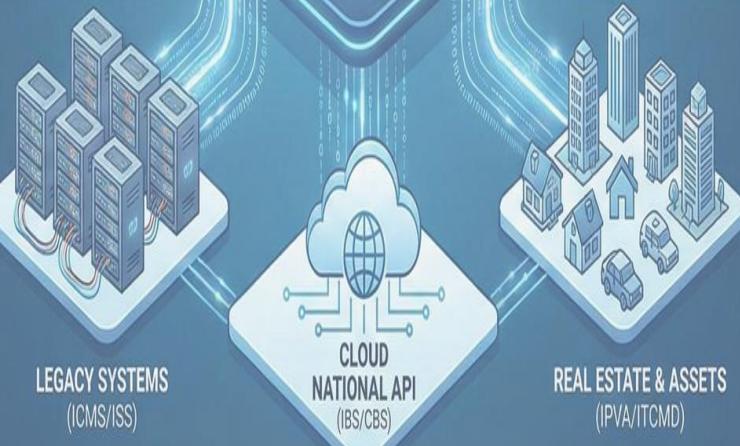


O que
Fazer?

DATA LAKEHOUSE
& PROCESSING HUB



DATA SOURCES
(LEGACY & INTEGRATION)



Diagnóstico de
capacidades
Identificação dos Gaps

Priorização das ações

GAPS IDENTIFICADOS
(DIAGNÓSTICO)



PROJETOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

66ª Reunião



DADOS COMO
ATIVO CORE
(GOVERNANÇA)

INTEROPERABILIDADE
FEDERATIVA
(APIs ABERTAS)

CIBERSEGURANÇA E LGPD
(PRIVACY BY DESIGN)

VISÃO ESTRATÉGICA:
SEFAZ DATA-DRIVEN

ALINHAMENTO
FISCAL INTELIGENTE
(ANALYTICS)

TI BIMODAL
(SUSTENTAÇÃO
E AGILIDADE)

GESTÃO DE
TALENTOS E CULTURA
(UPSKILLING)

OBRIGADO