



66ª Reunião

COGEF

Comissão de Gestão Fazendária

Secretaria da
Fazenda e Planejamento



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

Painel – Planejamento Estratégico de TI – PETI/PDTI

Marcelo Malta
2025

São Paulo/SP
01 a 03 Dezembro de 2025

66ª Reunião



2007: NF-e
(Nota Fiscal Eletrônica)
- O INÍCIO

ERA DO PAPEL
(O Passado)

CT-e
(Transporte)

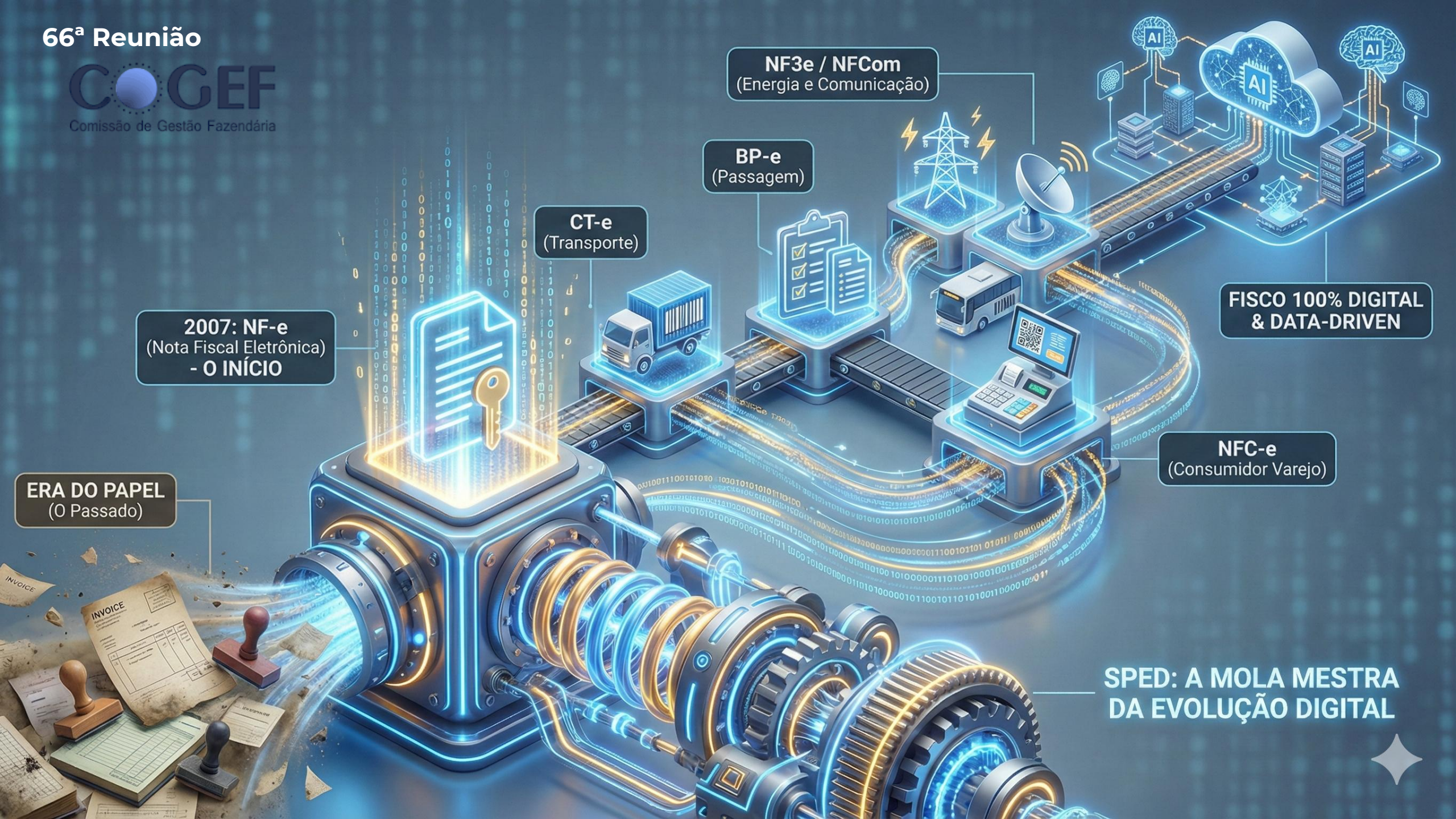
BP-e
(Passagem)

NF3e / NFCom
(Energia e Comunicação)

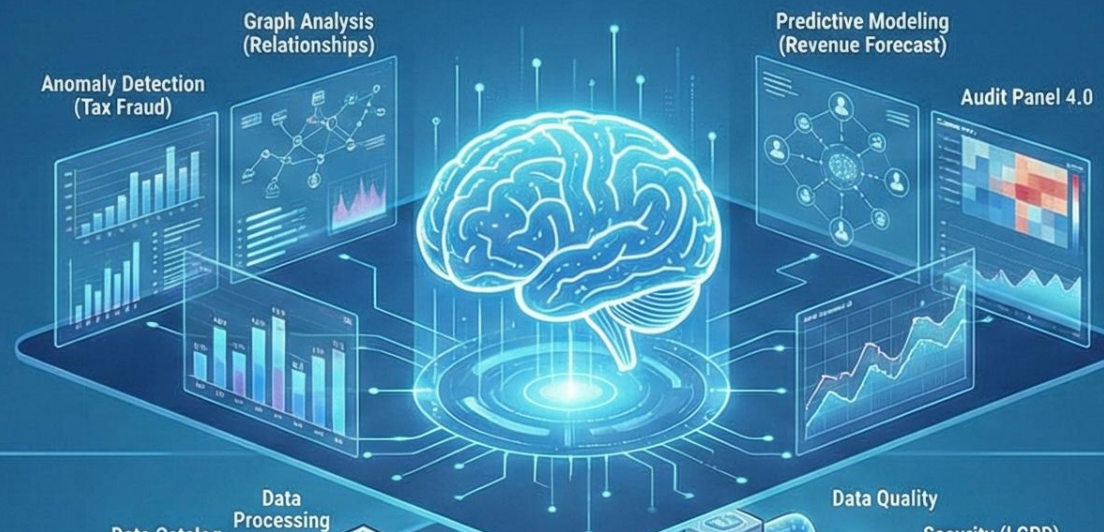
NFC-e
(Consumidor Varejo)

FISCO 100% DIGITAL
& DATA-DRIVEN

SPED: A MOLA MESTRA
DA EVOLUÇÃO DIGITAL



ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ANALYTICS INSIGHTS



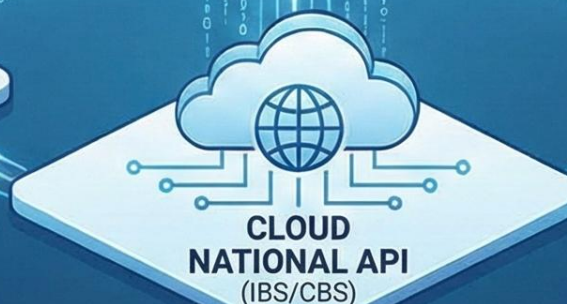
DATA LAKEHOUSE & PROCESSING HUB



DATA SOURCES (LEGACY & INTEGRATION)



LEGACY SYSTEMS (ICMS/ISS)



CLOUD NATIONAL API (IBS/CBS)



REAL ESTATE & ASSETS (IPVA/ITCMD)

Camada de Dados



Base sólida para IA real

Limitações dos Sistemas Legados

Sistemas antigos e silos de dados tornam operações mais pesadas, dificultando avanços em inteligência artificial e inovação tecnológica.

Desacoplamento com CDC

O uso de CDC proposto pelo PDTI permite separar sistemas antigos dos novos, evitando sobrecarga e facilitando a modernização.

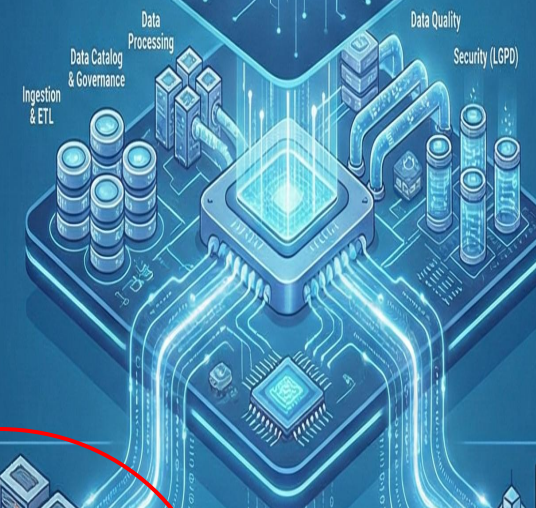
APIs e Microserviços

APIs de abstração criam microserviços, permitindo que novos aplicativos acessem dados sem depender dos sistemas legados.

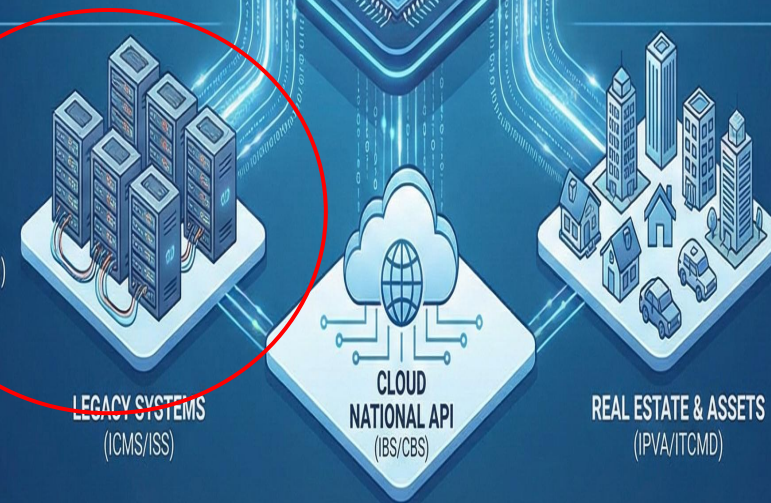
ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ANALYTICS INSIGHTS



DATA LAKEHOUSE & PROCESSING HUB



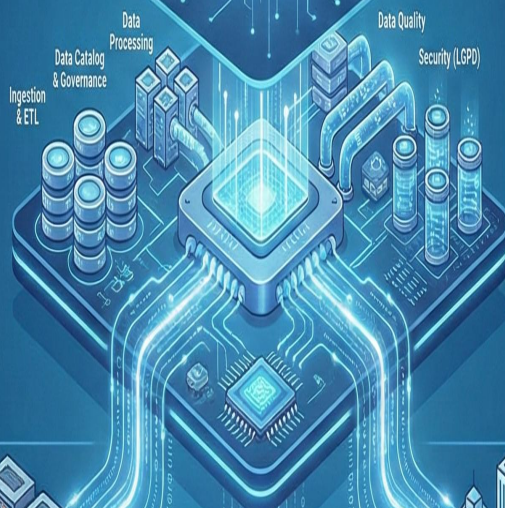
DATA SOURCES (LEGACY & INTEGRATION)



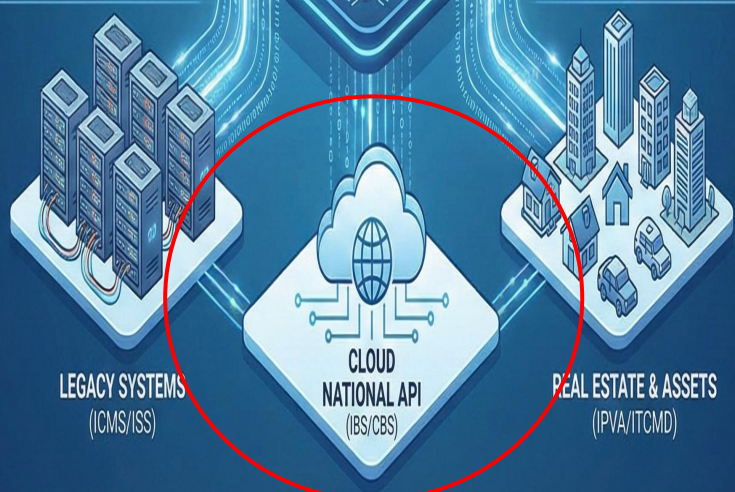
ARTIFICIAL INTELLIGENCE
& ANALYTICS INSIGHTS



DATA LAKEHOUSE
& PROCESSING HUB



DATA SOURCES
(LEGACY & INTEGRATION)



66ª Reunião

COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

Desafio da Integração Federativa

Interoperabilidade em Tempo Real

A necessidade de integração instantânea eleva os riscos operacionais e exige sistemas altamente disponíveis e seguros.

Infraestrutura em Nuvem Híbrida

Adotar nuvem híbrida e conectividade resiliente é essencial para garantir performance, elasticidade e continuidade dos serviços.

Projetos Estruturantes

API Gateway Corporativo proporciona controle e segurança; Landing Zone em nuvem pública garante alta capacidade de processamento.

Patrimônio: Desafios e Estratégias

Fragmentação e Desorganização dos Dados

A fiscalização de Patrimônio enfrenta grandes desafios com dados dispersos em fontes externas e formatos não estruturados, dificultando o controle fiscal eficiente.

Automatização da Ingestão de Dados

A ingestão universal automatiza a coleta e o tratamento de dados heterogêneos, eliminando processos manuais e otimizando a fiscalização.

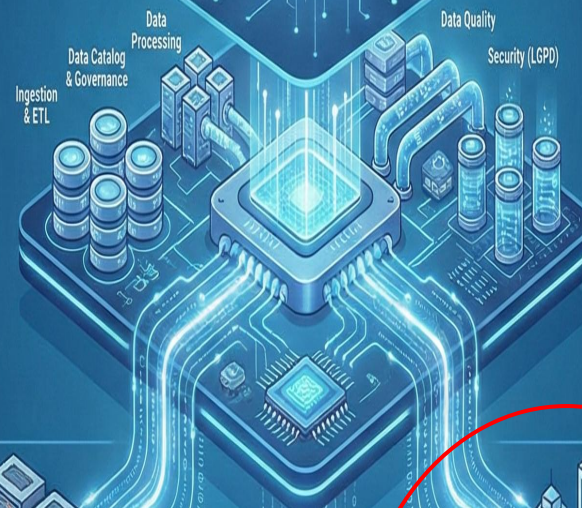
Governança e Golden Record

A governança de dados mestre cria um Golden Record que compara patrimônio real e renda declarada em tempo real, facilitando a identificação de evasão fiscal.

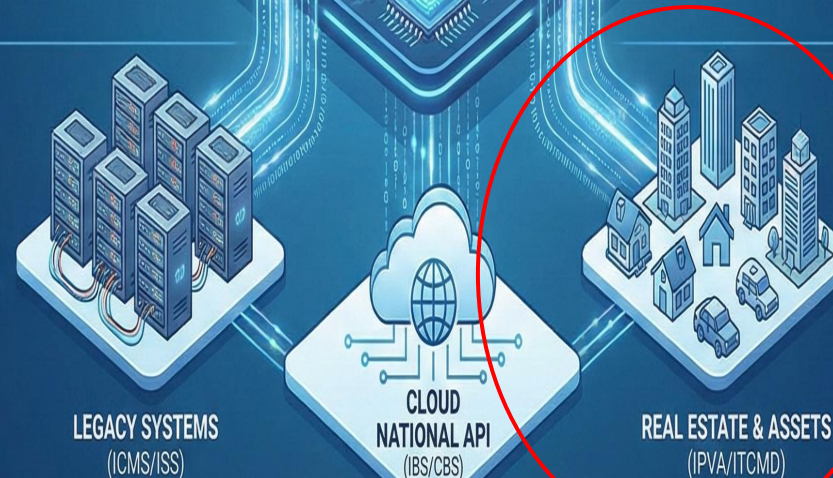
ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ANALYTICS INSIGHTS



DATA LAKEHOUSE & PROCESSING HUB



DATA SOURCES (LEGACY & INTEGRATION)



Data Lakehouse e Governança



Processamento e Confiabilidade dos Dados (Data Lakehouse)

Integração de Dados com ETL

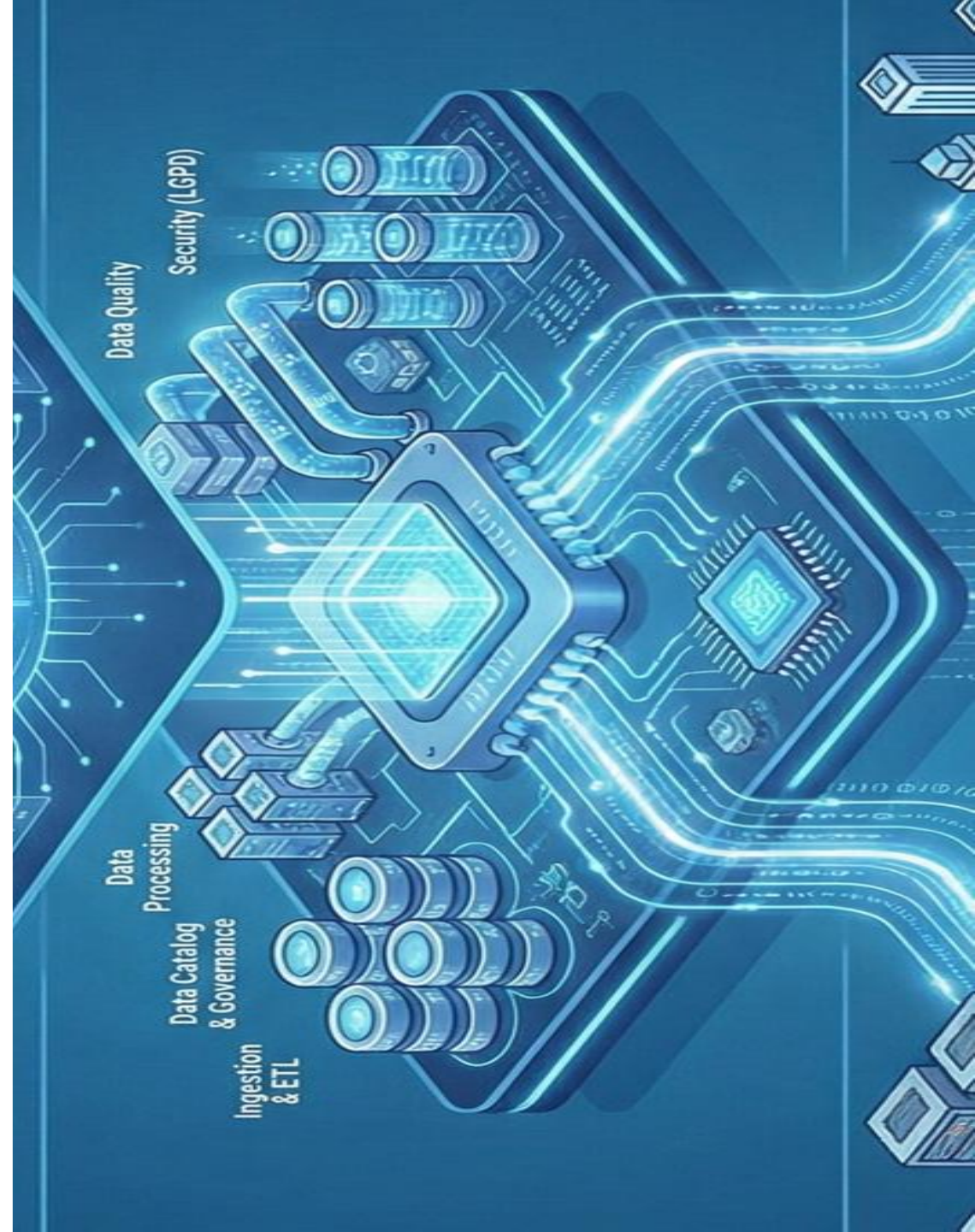
A ingestão e o ETL permitem integrar dados de múltiplas fontes, tornando o processamento mais eficiente e confiável.

Organização e Governança

O catálogo de dados aliado à governança assegura organização, rastreabilidade e segurança das informações armazenadas.

Qualidade e Conformidade

A qualidade dos dados e o respeito à LGPD garantem precisão, proteção e privacidade das informações pessoais.



Inteligência Artificial e Insights analíticos





Inteligência Analítica Avançada

Detecção de Anomalias

Técnicas analíticas identificam padrões incomuns em dados, antecipando problemas ou oportunidades rapidamente.

Análise de Grafos

Mapeamento de conexões entre elementos revela relações complexas e facilita insights em redes e sistemas.

Modelos Preditivos

Ferramentas preditivas analisam tendências históricas para antecipar comportamentos futuros e apoiar decisões estratégicas.

Mapas de Calor e Auditoria

Mapas de calor facilitam a visualização de dados complexos e painéis de auditoria garantem transparência nos processos.

66ª Reunião



PDTI Orientado a Valor

A jornada da TI reativa para a inteligência fiscal

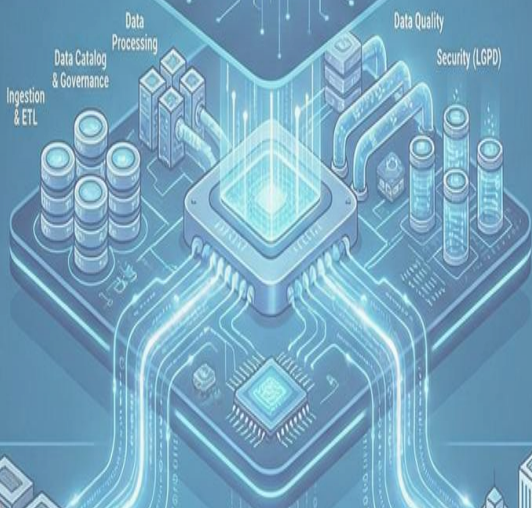


ARTIFICIAL INTELLIGENCE
& ANALYTICS INSIGHTS

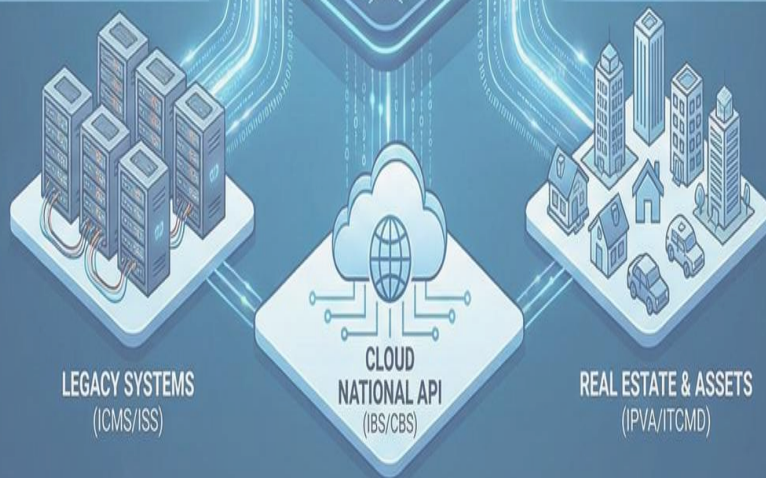


O que
Fazer?

DATA LAKEHOUSE
& PROCESSING HUB



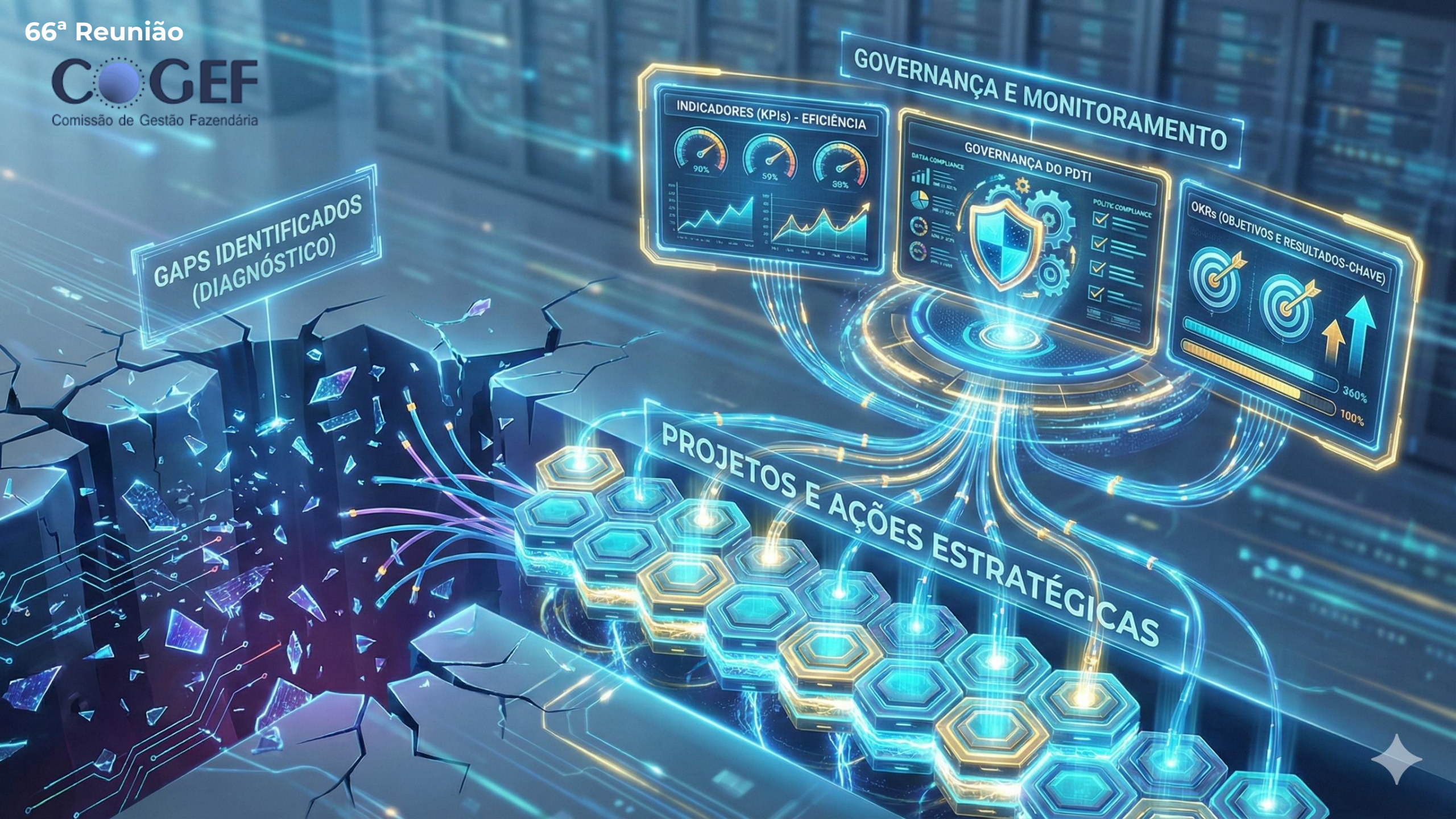
DATA SOURCES
(LEGACY & INTEGRATION)



Diagnóstico de
capacidades

Identificação dos Gaps

Priorização das ações



66ª Reunião

COGEF
Comissão de Gestão Fazendária

**ALINHAMENTO
FISCAL INTELIGENTE
(ANALYTICS)**

**DADOS COMO
ATIVO CORE
(GOVERNANÇA)**

**VISÃO ESTRATÉGICA:
SEFAZ DATA-DRIVEN**

**TI BIMODAL
(SUSTENTAÇÃO
E AGILIDADE)**

**INTEROPERABILIDADE
FEDERATIVA
(APIs ABERTAS)**

**GESTÃO DE
TALENTOS E CULTURA
(UPSKILLING)**

**CIBERSEGURANÇA E LGPD
(PRIVACY BY DESIGN)**



OBRIGADO