



66^a Reunião **COGEF** Comissão de Gestão Fazendária

Secretaria da
Fazenda e Planejamento **SP** SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

PDTI da SEFAZ/CE

Inês Vale

Secretaria da Fazenda do Governo do Estado do Ceará - SEFAZ/CE
Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna - SECEX/PGI
Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - COTIC

São Paulo/SP

01 a 03 Dezembro de 2025

PETI / PDTI

PETI (Plano Estratégico de Tecnologia da Informação)

- Alinhar TI à estratégia institucional;
- Definir a visão e os princípios de TI;
- Estabelecer objetivos estratégicos de TI;
- Orientar decisões de médio e longo prazo.

PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação)

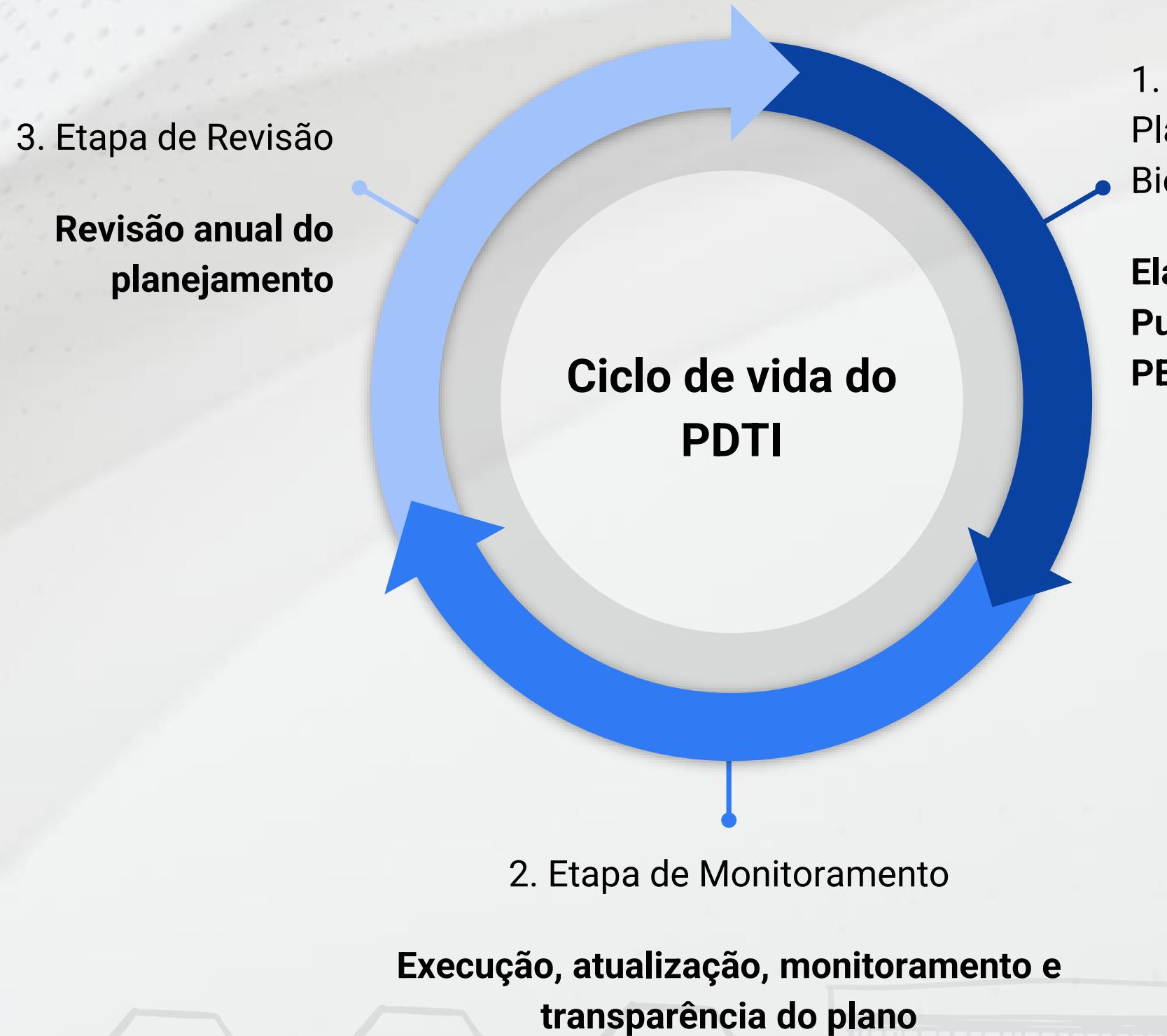
- Diagnóstico da situação atual da TI;
- Levantamento das necessidades das áreas;
- Plano de Iniciativas e Entregas;
- Priorização;
- Plano de Contratações de TI;
- Monitoramento e Avaliação.

* O PDTI da SEFAZ/CE engloba o Plano Estratégico (PETI) e o Plano Diretor (PDTI) em um único documento.

Marcos do PDTI

- 
- 1 2013**
Resolução Seplag institui a realização e acompanhamento do PDTI no âmbito estadual.
 - 2 2015**
1º PDTI publicado.
 - 3 2019**
PDTI passou por um processo de melhoria com o apoio de consultoria.
 - 4 2020**
3º PDTI publicado, absorvendo a execução de 2019, 2020 e 2021, com consultoria
 - 5 2022**
4ª Edição do PDTI publicado, elaboração interna seguindo o Guia do SISP.
 - 6 2024**
5ª Edição do PDTI publicado, elaboração interna. Revisada a metodologia, adoção do plano estratégico e tático.
 - 7 2025**
5ª Edição do PDTI vigente. Revisados processos de planejamento, execução e monitoramento.

Ciclo de Vida do PDTI



Elaboração do PDTI

Bianual

Realização de Workshops:

Grupos multidisciplinares da TI para elaboração:

- **Declaração estratégica:** Declaração através de missão, visão e valores da TI
- **Matriz SWOT:** Análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças
- **Diretrizes e Objetivos:** Definição de diretrizes e objetivos relacionados aos objetivos estratégicos da casa

Anual

- **Metas:** Definição de Key Results (KR's) e Indicadores de PDTI (KPI's)
- **Necessidades da TI e Iniciativas do PDTI:** Levantamento de iniciativas provenientes das necessidades de TI e da área de negócio



Elaboração do PDTI

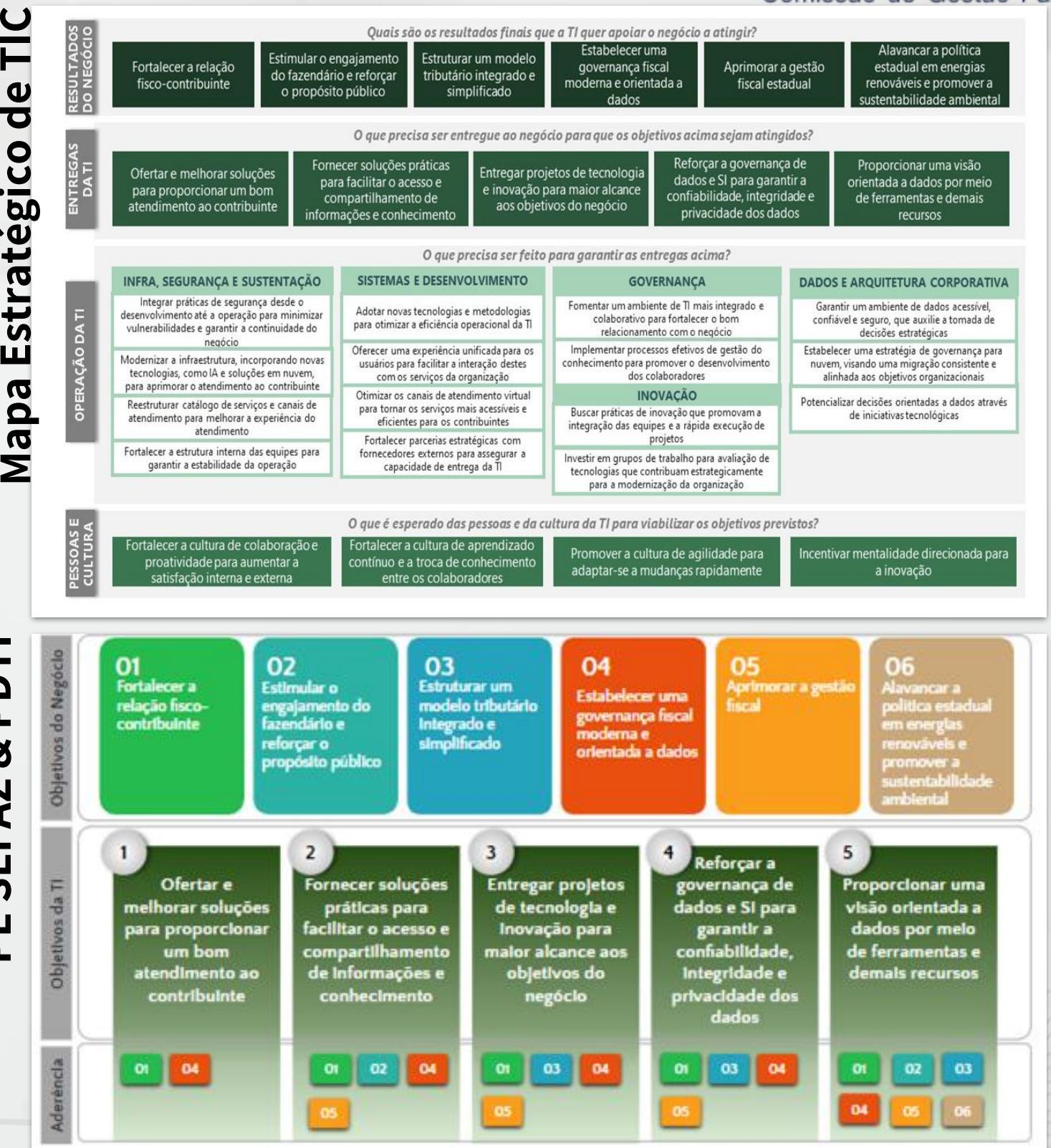
Declaração Estratégica



SWOT



Alinhamento dos Objetivos PE SEFAZ & PDTI



Características do PDTI 2024/2025

■ **Divisão formal entre plano estratégico e tático:** Foi criada uma divisão formal entre iniciativas estratégicas e táticas, trazendo mais clareza à gestão, e as iniciativas do PDTI passaram a ser classificadas pelo **alinhamento aos Objetivos Estratégicos, Fatores Críticos de Sucesso, Key Results, Projetos Estratégicos e Produtos do Profisco**

■ **Início da adoção de Key Results:** A instituição adotou a metodologia de OKRs, o que permitiu direcionar de forma mais estratégica os esforços das equipes de TI e das áreas de negócio, fornecendo insumos e critérios de priorização para a COTIC.

Um dos KR's da COTIC está direcionado à conclusão das iniciativas previstas no PDTI.



Ritos de Acompanhamento

- **Relatórios mensais:** Elaboração e envio de relatórios mensais por célula, detalhando o status do PDTI e subsidiando o provisionamento de ações de correção
- **Reuniões mensais:** 1ª reunião do mês com a gestão de todas as células da COTIC é voltado para acompanhamento do planejamento e remoção de impedimentos
- **Metas coletivas:** Priorização de iniciativas com a vinculação dessas às metas coletivas das equipes da COTIC
- **Sprints trimestrais:** Revisão de prioridade de iniciativas trimestralmente e seleção de entregas para o trimestre

Monitoramento do PDTI

Ferramenta de gestão: ClickUp

The ClickUp interface displays various project management components:

- Top Left:** A chart titled "Acompanhamento COTIC 2025" showing "Iniciativas por ano" (Initiatives per year) with a total of 54. Below it is a "Backlog 2024" section with a progress bar at 60%.
- Top Right:** A "Tarefas atrasadas" (Delayed tasks) board with 93 tasks, including items like "CEGID - Táctico CEGID" and "Definir processo de curadoria dos indicadores de fiscalização".
- Bottom Left:** A detailed "COTIC ..." board for the "PDTI CESINF" project, listing tasks such as "Migração do GIM Débito", "Publicação em produção das aplicações GIM Débito", and "REDESIM com arquitetura orientada a eventos".
- Bottom Right:** A "Lista" (List) board for the "PDTI CESINF" project, showing a table of tasks with columns for Nome (Name), Líder (Leader), Data de vencimento (Due Date), Data de conclusão (Completion Date), Trimestre de conclusão (Conclusion Quarter), Prazo inicial (Initial Deadline), Unidade Demandante (Demanding Unit), Origem (Origin), Progresso (manual) (Progress), and Status.

Acompanhamento e Transparência: Painel Looker Studio

The Looker Studio dashboard for PDTI 2025 provides a comprehensive overview of the project's status:

- Top Left:** "Projetos Estratégico" (8), "KR's" (5), and "Subprodutos Profisco III" (3).
- Top Right:** "Coordenação", "Equipe", "Trimestre de Conclu...", "Origem", "Status", and "Progresso" filters.
- Middle Left:** "Iniciativas por Secretaria" chart showing counts for SEFAZ (18), Receita (18), PGI (13), Contencioso (3), and Tesouro (2).
- Middle Right:** "Iniciativas por Coordenação" donut chart showing counts for various units.
- Bottom Left:** "Iniciativas por Status" donut chart showing counts for "COMPLETE" (25), "EM ANDAMENTO" (23), and "PLANEJADO" (6).
- Bottom Right:** "Detalhamento de Iniciativas" table listing 7 projects with details like Iniciativa, Líder, Trimestre de Conclusão, Progresso, Status, and Equipe.
- Bottom Center:** Logos for SEFAZ, SECRETARIA DA FAZENDA, GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, and COGEF.

Transparência do PDTI

Portal COTIC

Novidades da COTIC

COTIC em números

Iniciativas de PDTI

Jornal COTIC

JORNAL COTIC

Números ASSYST

Sistemas + DEMANDADOS

Execução do PDTI 2024

GESTÃO DO PROJETO WAF

Painéis de Acompanhamento

Key Results COTIC 2025

Portfólio de Sistemas

Situação das Entregas da COTIC

Evolução do PDTI

Ganho de Maturidade de Planejamento

Elaboração do PDTI com
apoio de consultoria

Elaboração do PDTI
internamente

Evolução no monitoramento do PDTI

Melhorias no monitoramento foram incorporadas no decorrer dos anos:

- Monitoramento de **planilha para software de gestão** (ClickUp)
- Melhorias nos processos de acompanhamento e transparência.

Categorização e Priorização de iniciativas

Ao longo dos anos, o PDTI passou a concentrar iniciativas cada vez mais estratégicas, priorizando-as em relação às ações de caráter tático.

- Divisão formal entre iniciativas estratégicas e táticas;
- Classificação das iniciativas com o seu alinhamento estratégico;
- Adoção de estratégias para priorização do PDTI.



Obrigad@!

Inês Vale

Secretaria da Fazenda do Governo do Estado do Ceará - SEFAZ/CE
Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna - SECEX/PGI
Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação - COTIC