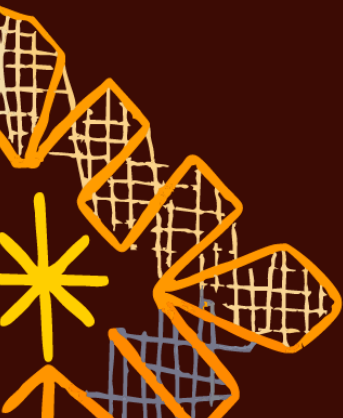


67<sup>a</sup> REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

COGEF

MACEIÓ-ALAGOAS





61<sup>a</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

**COGEF**

# AVANÇOS NOS INSTRUMENTOS DO BID PARA A AVALIAÇÃO DA GESTÃO FISCAL



61<sup>a</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

**COGEF**

# A MD-GEFIS

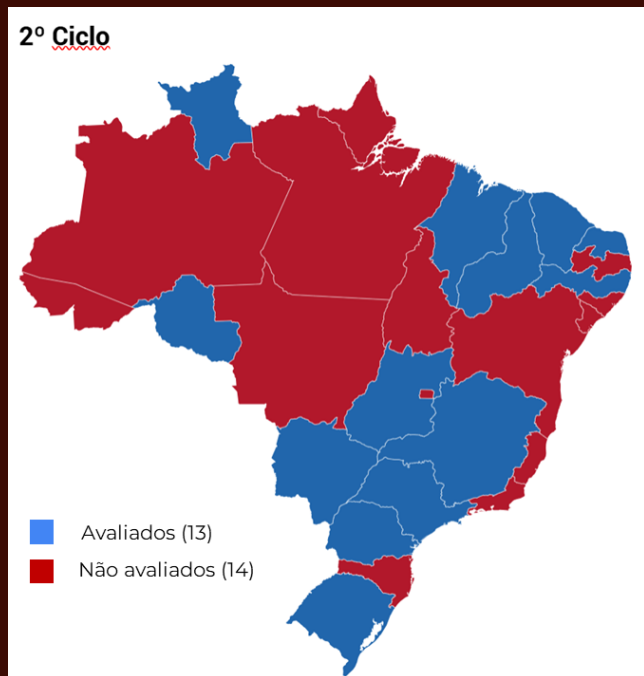
# Contexto

**Instrumento de avaliação do nível de maturidade dos processos de toda a gestão fiscal dos entes subnacionais brasileiros, baseado nas melhores práticas**

- Consolidou-se como um instrumento robusto de avaliação da maturidade institucional, ao **analisar de forma estruturada e comparável os processos-chave da gestão fiscal**
- Permite **identificar lacunas, priorizar intervenções e orientar estratégias de modernização** com base em evidências sobre capacidades e práticas institucionais

## Avanços

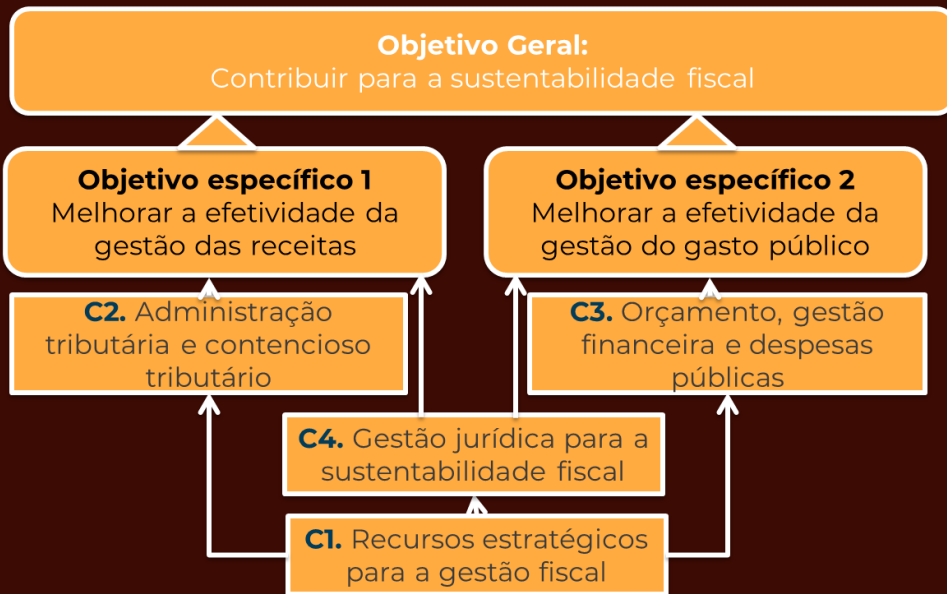
- 13 UFs avaliadas no segundo ciclo
- Aplicação em Sergipe – 6 a 10 de abril de 2026
- Aplicações no Pará, Espírito Santo e São Paulo – 2º Sem./26



## Avanços

- Revisão do instrumento para municípios de capital
- Desenvolvimento de MD-GEFIS Express para municípios de pequeno e médio porte
- ▶ Inclusão de box sobre processos preparatórios para RTC

# Para onde vamos?



# O que avaliamos com a MD-GEFIS?

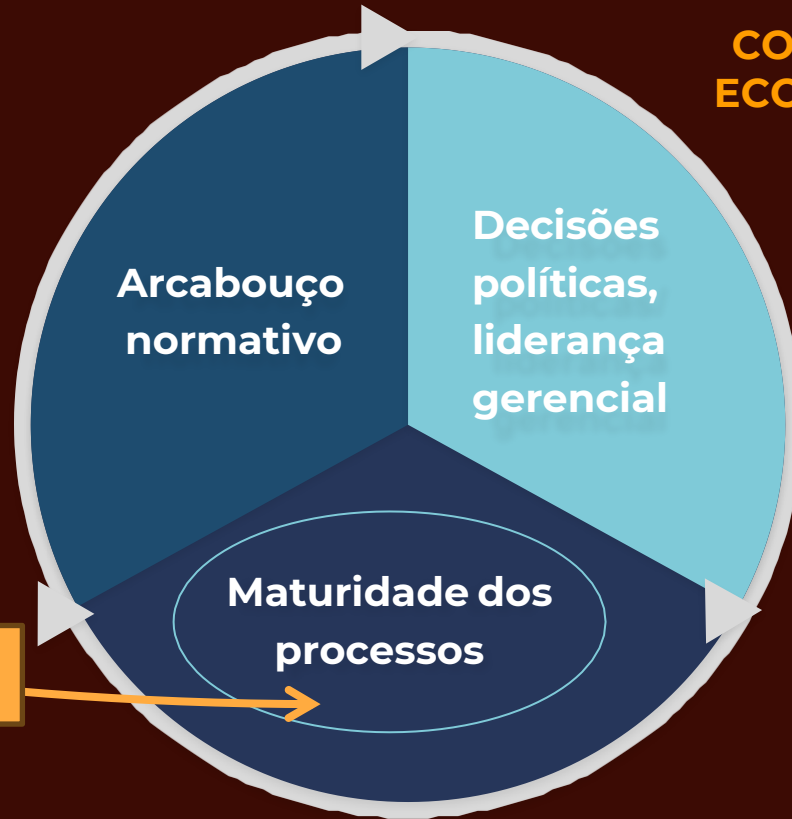


CONTEXTO ECONÔMICO



# O que avaliamos com a MD-GEFIS?

CONTEXTO  
ECONÔMICO



INDICADORES  
DE RESULTADO



51<sup>a</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

**COGEF**

# Indicadores de Resultado para a Avaliação MD-GEFIS

# Objetivos

- Permitir o **diálogo** entre a **maturidade dos processos** e os **resultados efetivamente observados** na gestão fiscal
- Possibilitar a **correlação** entre **níveis de maturidade**, **desempenho operacional** e **evolução de resultados ao longo do tempo**, fortalecendo a capacidade de avaliação longitudinal e comparativa
- Aprofundar a **objetividade das análises** e **reduzir assimetrias interpretativas**



6<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FISCAL

**COGEF**

# Objetivos

- Subsidiar a **avaliação do impacto de investimentos em modernização** e o aperfeiçoamento da governança fiscal
- Fortalecer a dimensão de **gestão orientada a resultados**, sem descaracterizar o foco processual do modelo
- Alinhar-se às **melhores práticas internacionais**, nas quais modelos de maturidade são progressivamente integrados a sistemas de indicadores e evidências empíricas



6<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

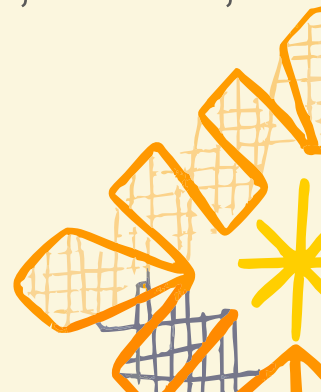
COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FISCAL

**COGEF**

# A Metodologia

Indicadores selecionados com base em:

- **Critérios SMART:** Específico, Mensurável, Atingível, Relevante e Temporal
- **Referências internacionais:** TADAT, PEFA, catálogo de indicadores do BID, etc.



# Estrutura dos indicadores

Para as dimensões são definidos:

- Indicador de resultado
- Metodologia de cálculo
- Critérios de classificação
- Fonte/evidências



# Eixo I: Gestão Fazendária

GF 1. Governança Pública

**11. Percentual de metas estratégicas alcançadas**

GF 2. Gestão dos Riscos

**12. Cobertura da avaliação de riscos**

GF 3. Gestão de Pessoas

**13. Média anual de horas de capacitação por servidor fazendário**

GF 4. Gestão da TI

**14. Índice de cumprimento dos SLAs de TI**

GF 6. Transparência e Cidadania Fiscal

**15. Índice de transparência pública (EBT/CGU)**



6<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

**COGEF**

# Eixo II: Administração Tributária e Contencioso

AT 1. Políticas e  
Gasto Tributário

**16. Tempestividade das respostas às consultas tributárias**

AT 2. Cadastro e  
Obrigação  
Tributária

**17. Percentual de entrega tempestiva da EFD**

AT 3. Fiscalização  
e Inteligência  
Fiscal

**18. Uso de bases de dados na fiscalização**

AT 4. Contencioso  
Fiscal

**19. Tempo médio de resolução do contencioso administrativo**

AT 5. Serviços ao  
Contribuinte

**110. Tempo médio de restituição do ICMS**

AT 6. Cobrança e  
Arrecadação

**111. Percentual de ICMS atrasado ao final do ano fiscal**



67<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
E AVALIAÇÃO

**COGEF**

# Eixo III: Administração Financeira e Gasto Público

AF 1.  
Planejamento e  
Execução  
Orçamentária

**I12. Índice de assertividade do orçamento**

AF 2. Políticas,  
Programação e  
Execução  
Financeira

**I13. Percentual de consolidação diária de caixa**

AF 3. Gestão de  
Ativos e Passivos

**I14. Cobertura do monitoramento de ativos públicos**

AF 4. Gestão  
Contábil

**I15. Índice de qualidade da informação contábil**

AF 6. Gestão de  
Custos e Gastos  
Públicos

**I16. Cobertura da avaliação do gasto público**



6<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FINANCEIRA

**COGEF**

# Dimensão Transversal Jurídica

## I17. Percentual de recuperação anual do estoque da dívida ativa



6<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FISCAL

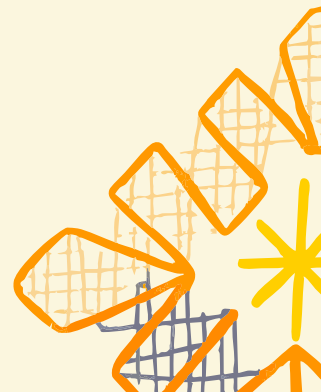
**COGEF**

## Próximos Passos

- Conclusão da **revisão técnica** com especialistas e dos ajustes metodológicos
- **Aplicação piloto**
- **Consolidação do modelo**
- **Definição de estratégia de aplicação**
  - Na aplicação de cada MD-GEFIS
  - Pesquisa Nacional para levantamento inicial de Linha de Base



Participe! Consulta até dia 29/03.





51<sup>a</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

**COGEF**

# Pesquisa de Maturidade Analítica de Dados

# Próximos Passos

- **Envio do relatório individual e nacional** sobre a atualização da pesquisa sobre Administração Tributária – Abril/26
- Preparação de pesquisa sobre a **maturidade na Administração Financeira** – Segundo semestre/26



67<sup>ª</sup>  
REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FISCAL

**COGEF**

67<sup>a</sup> REUNIÃO  
ORDINÁRIA

COMISSÃO  
DE GESTÃO  
FAZENDÁRIA

COGEF

MACEIÓ-ALAGOAS

