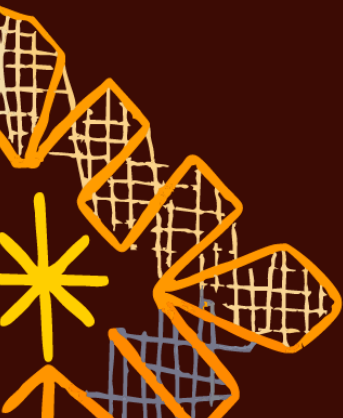


67^a REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FAZENDÁRIA

COGEF

MACEIÓ-ALAGOAS





51^a REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FAZENDÁRIA

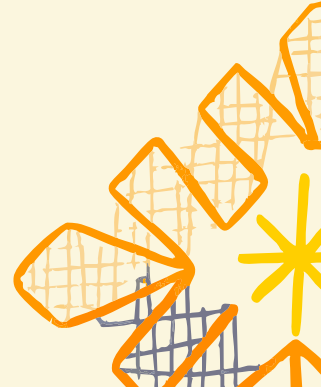
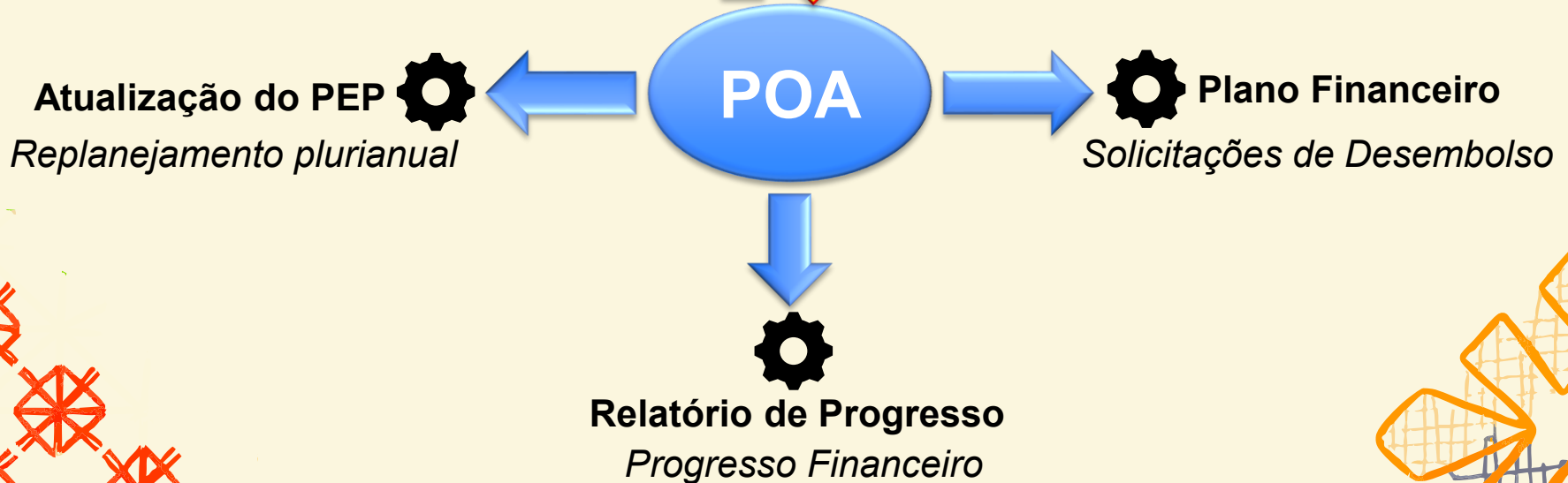
COGEF

Metodologia de Gestão das Aquisições

Profisco II RS

Importância das Aquisições

Da **PREPARAÇÃO** à **EXECUÇÃO**



Riscos X Aquisições

Matriz de Riscos no **Início** do Projeto

- **17 riscos** registrados
- **9 relacionados ao tema de aquisições = 52% dos riscos do projeto**
 - 2 - nível de risco alto
 - 5 - nível de risco médio-alto
 - 2 - nível de risco baixo

Matriz de Riscos no **Final** do Projeto

- **20 riscos** registrados
- **11 relacionados ao tema de aquisições = 55% dos riscos do projeto**
 - 1 - nível de risco alto
 - 3 - nível de risco médio-alto – todos inativados
 - 6 - nível de risco baixo – 1 inativado

Metodologia de Gestão das Aquisições

Objetivos da Metodologia

- Promover a **GESTÃO DAS AQUISIÇÕES** como atividade central de forma eficiente para **facilitar o monitoramento** do projeto e a tomada de **decisão** durante toda a execução.
- Melhorar a **eficiência** dos processos de contratação.
- Promover a **abordagem ágil** de gestão e a importância da colaboração nas atividades de monitoramento das aquisições.
- Transferir **conhecimentos** para os agentes envolvidos nos processos de seleção e execução dos contratos.
- Contribuir para o aumento da **maturidade do monitoramento** do projeto feito pela UGCP.

Etapas da Metodologia

• Fase 1: PREPARAÇÃO

Revisão dos FLUXOS e elaboração de CRONOGRAMAS

- Revisão dos fluxos existentes
- Elaboração de cronogramas e fluxos de cada método de contratação conforme políticas BID

Preparação de MANUAIS de cada método de contratação

- Preparação de manuais que explicam em detalhes as etapas do cronograma
- Guia para aplicação dos fluxos conforme políticas BID e contexto da SEFAZ/RS

Treinamentos sobre aplicação das políticas

- Treinamento para todos os líderes
- Orientações sobre a aplicação dos fluxos de aquisições de cada método conforme as políticas do BID



6^ª
REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FINANCEIRA

COGEF

Etapas da Metodologia

● Fase 2: EXECUÇÃO

Implantação do BOARD DE GESTÃO DAS AQUISIÇÕES (JIRA)

- Ferramenta utilizada para monitorar cada item do PA, conforme método de contratação
- Identificação de status, atrasos, entraves e riscos ao projeto
- Registro de todo o Plano de Aquisições no Board



PLANEJAMENTO, seleção, contratação e EXECUÇÃO dos processos via BOARD

- Definição estratégica dos processos para adequada aplicação das políticas BID
- Rastreamento de todas as informações geradas.
- Clareza sobre todas as etapas do processo.



REUNIÕES de MONITORAMENTO semanal com as equipes via BOARD

- Realização de reuniões semanais com Gerentes Setoriais
- Utilização do Board e Dashboards para apresentar status, entraves e pontos de críticos.
- Coordenação do planejamento até o encerramento de contratos



Componentes da Metodologia

- Board de Gestão de Aquisições e materiais instrutivos

Board de Gestão das Aquisições - Profisco II

Resumo Quadro Lista Calendário Cronograma Formulários Páginas Itens Relat

Pesquisar quadro

AC C PO

EM INSTRUÇÃO 9

P43508 - Modelo de Precificação Nfe - Fase 2

SD

AGA-4327 5/22

P118934 - Curso de Inglês para o TCE

EM AUTORIZAÇÕES 13

EM SELEÇÃO

10 COISAS QUE VOCÊ PRECISA SABER SOBRE O MÉTODO COMPARAÇÃO DE PREÇOS

- 1 É procedimento simples, rápido e de baixa complexidade
- 2 O preço é o principal fator de avaliação

AS FASES DO MÉTODO COMPARAÇÃO DE PREÇOS

PREPARAÇÃO

DEFINIÇÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO E ALINHAMENTO COM A UGCP

Para 1 ano de execução data limite para iniciar 06/mar/2024

Prazo médio: INDEFINIDO

PLANEJADO

FINALIZAÇÃO DAS ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS E ORÇAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Apresentação do
Board de Gestão das
Aquisições do
Profisco II RS
(Jira)

6^a REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FAZENDÁRIA

COGEF



Estratégias da Metodologia de Gestão de Aquisições

REUNIÕES DE ALINHAMENTO
entre equipes e Assessoria de Aquisições

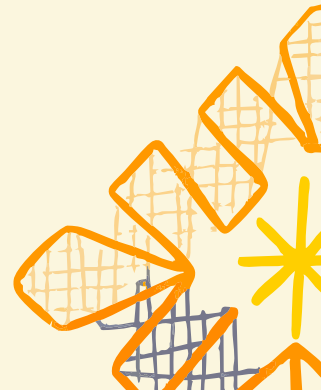
SESSÕES DE ACESSORIA
para apresentar temas de aquisições e esclarecer dúvidas

SEMINÁRIOS DE AQUISIÇÕES
para apresentar temas relevantes à fase atual do projeto.

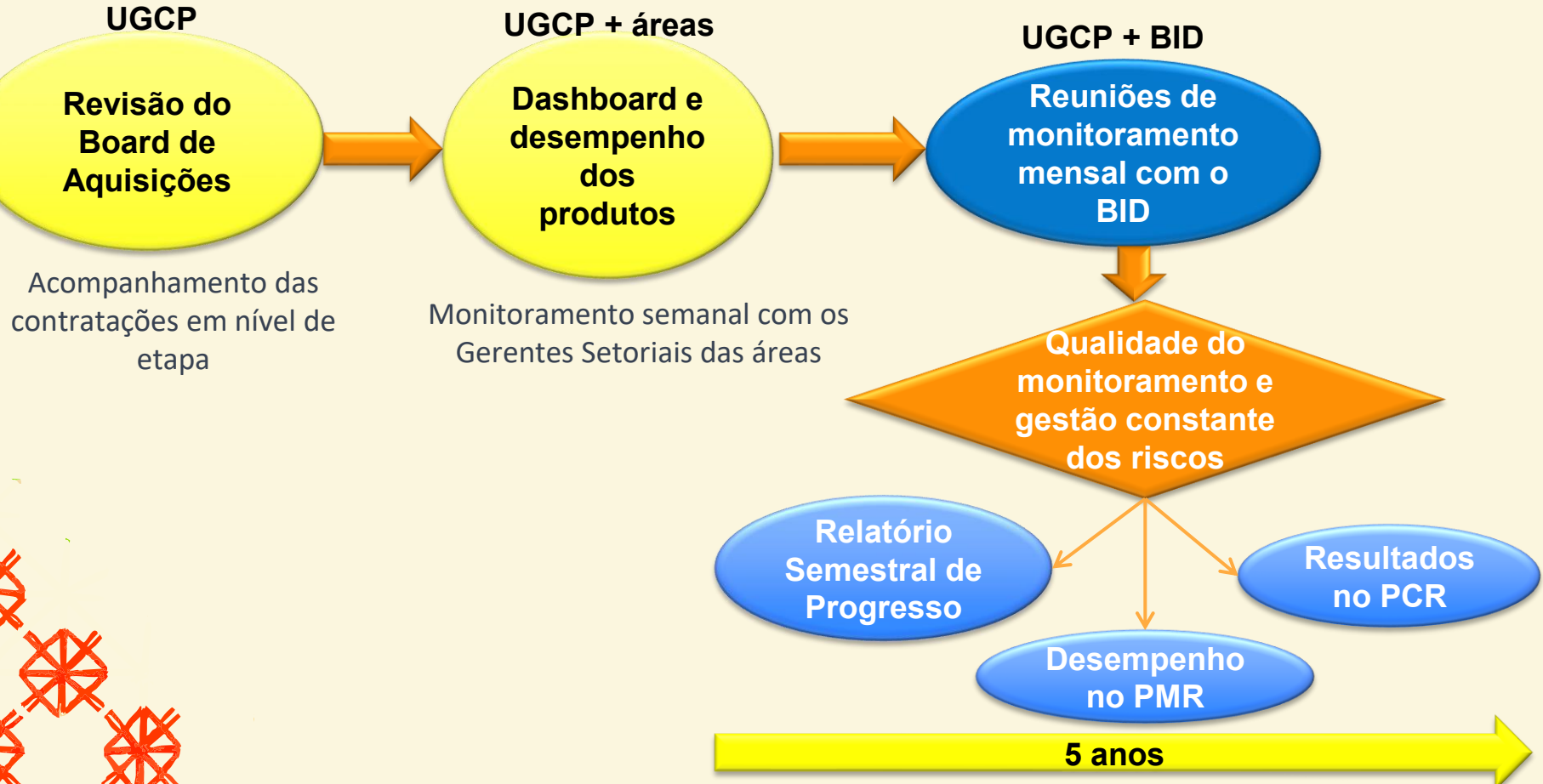
ATUAÇÃO DA CEL
Coordenação de todas as etapas da seleção: cronograma, comunicação e articulação do trabalho e gestão dos documentos

ENGAJAMENTO
Articulações feitas pela UGCP para manter as equipes envolvidas nas etapas

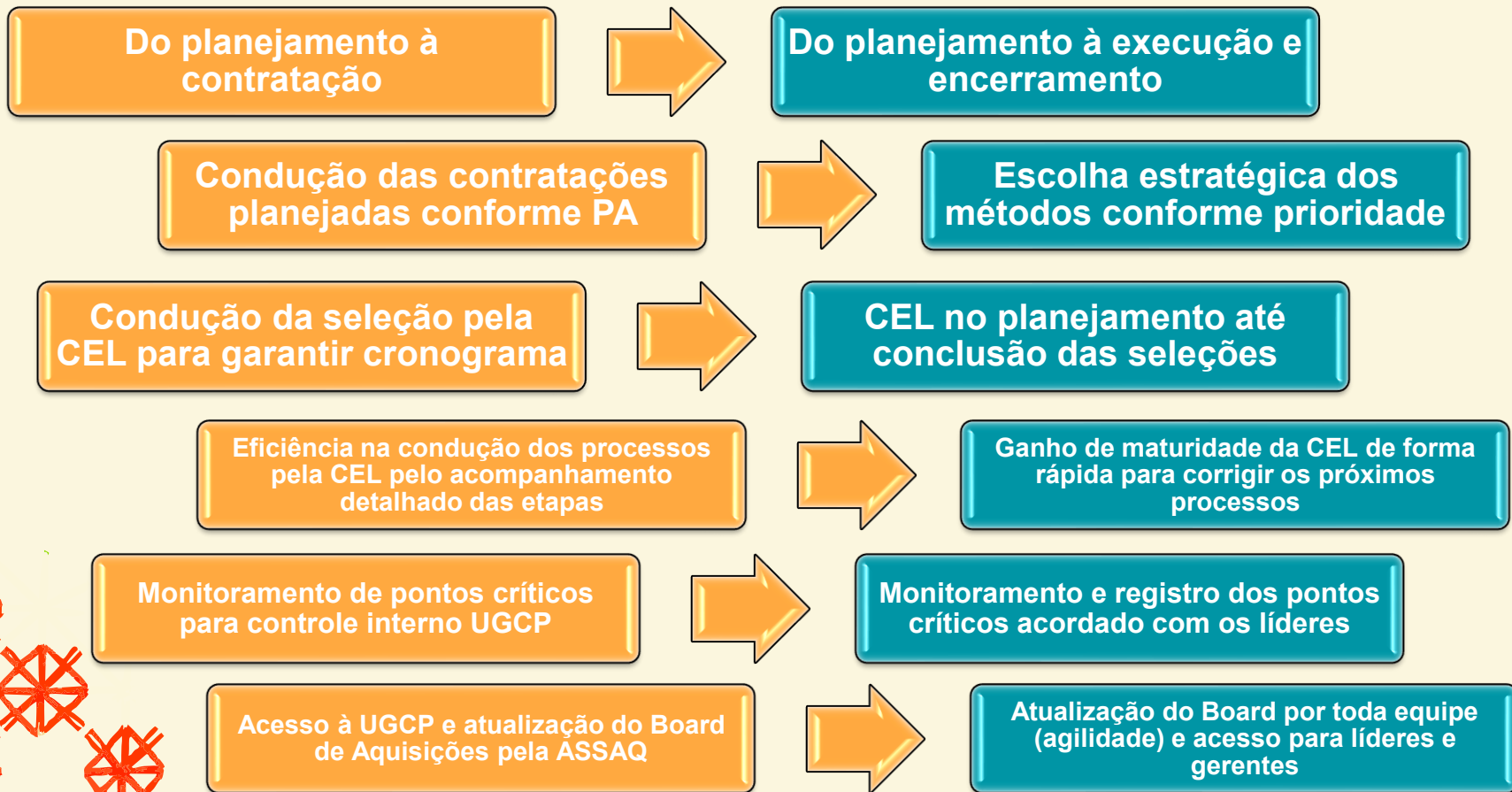
- Monitorar
- Levantar dados
- Comunicar
- Eficiência
- Mitigar Riscos



Estratégias e Resultados da Metodologia

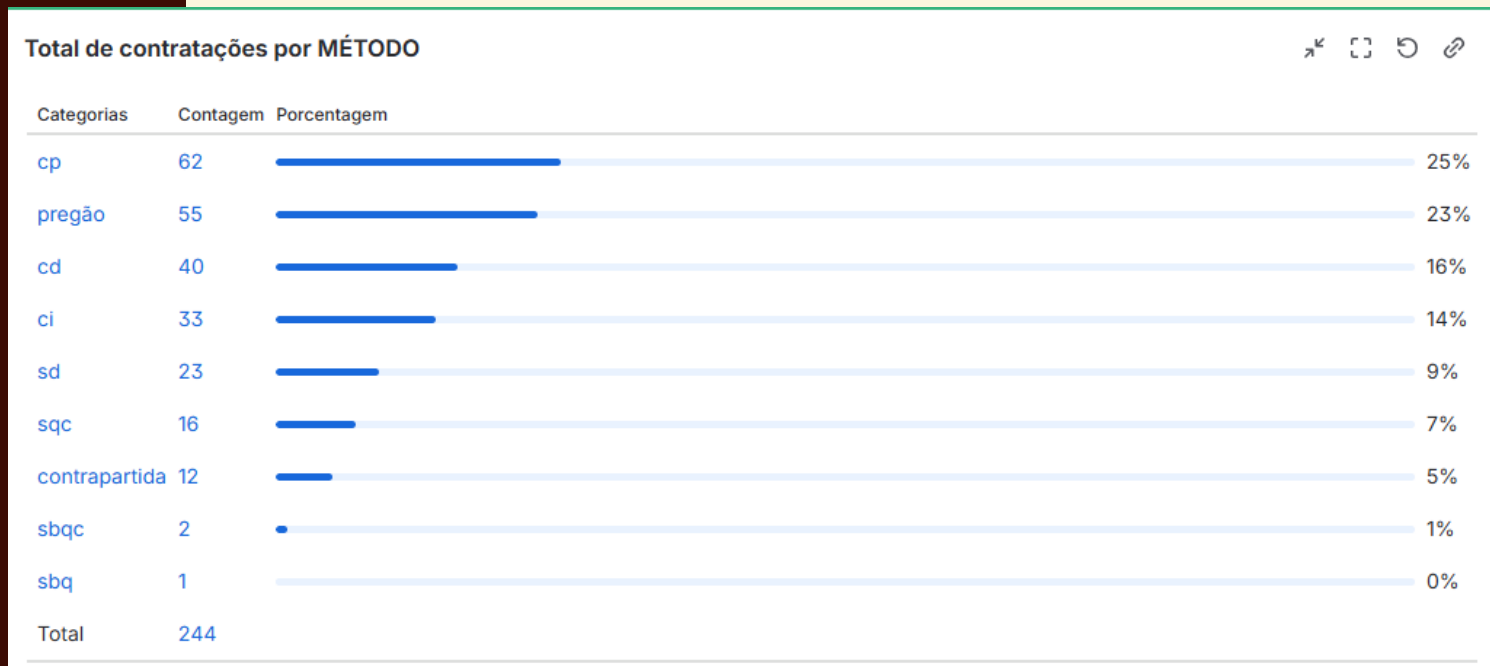


Amadurecimento da Metodologia



Resultados do Profisco II

- Contratações métodos BID – 189
- Contratações Pregão – 55



Seleções conduzidas pela CEL: 114

- Comparações de Preço (CP): 62
- Consultoria Individual (CI): 33
- Seleção Baseada nas Qualificações (SQC): 16
- Seleção Baseada na Qualidade e Custo (SBQC): 2
- Seleção Baseada na Qualidade (SBQ): 1

Prazos médios de seleção (em dias)	Planejado (médio)	Registrado (mínimo)	Estado da Execução
Estimativa SBQC	180	162 – ROD	100% executado com continuidade
Estimativa SBQ	180	190 – Fábrica de Software da Receita	100% executado com continuidade
Estimativa SQC	112	70 – COE	100% executado
Estimativa CP	90	61 – Solução de investigação	100% executado
Estimativa CI	90	72 – CI Gestão PJ	100% executado

Cases da CEL:

Receita Orientada a Dados

Consolidação de fontes de dados para cruzamento, integração e disponibilização

Método	Valor	Fator de Inovação	Estratégias CEL
Seleção Baseada na Qualidade e Custo (SBQC)	R\$ 41.957.033,09	Reduzir a complexidade do processo e do escopo	<ol style="list-style-type: none">1. Realização da <i>Request for Information</i> (RFI) para finalizar TdR2. Manutenção do nível de coordenação com as áreas envolvidas3. Ampliação da comunicação com o mercado para garantir concorrência e continuidade



Cases da CEL:

Fábrica de Software da Receita e outras áreas

Consultoria para desenvolvimento de soluções de software

Método	Valor	Fator de Inovação	Estratégias CEL
Seleção Baseada na Qualidade (SBQ)	R\$ 6.634.199,63	Foco na qualidade com produtos por HSTs	<ol style="list-style-type: none">1. Condução assertiva com as equipes2. Criação de ambiente virtual específico no COE-RS Sistema de Compras Eletrônicas do Estado3. Calamidade: diálogo transparente com as empresas garantiu a continuidade da seleção



6^ª REUNIÃO ORDINÁRIA

COMISSÃO DE SELEÇÃO ELETRÔNICA

COGEF

Cases da CEL:

Processos complexos de Comparação de Preços

Bens, obras e serviços

Método	Valor	Fator de Inovação	Estratégias CEL
Comparação de Preços (CP)	N/A	Celeridade e transversalidade	<ol style="list-style-type: none">1. Entendimento do contexto do mercado para rápida adequação do processo2. Atenção à transversalidade dos projetos para mitigação dos riscos ao processo3. Divulgação do convite via COE-RS aumentando a competitividade





6^ª
REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
ECONOMIA

COGEF



Benefícios da Metodologia de Gestão de Aquisições

1. Exposição de dados atualizados para controle e tomada de decisão
 2. Definição sobre as prioridades, caminho crítico, riscos e ações de mitigação
 3. Transparência sobre a capacidade de execução
 4. Fortalecimento da cultura de gestão e monitoramento em nível de macro e micro etapas.
 5. Monitoramento intenso permite a revisão e validação dos processos (PDCA)
 6. Envolvimento dos líderes na ponta através do Board – execução do contrato e monitoramento dos pagamentos
 7. Repositório de conhecimento, documentos e dados sobre o projeto
- 
- 

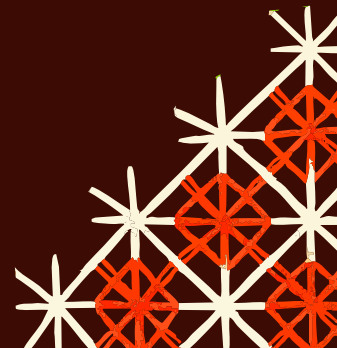
Perguntas?

Obrigado!

6^a REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FAZENDÁRIA

COGEF



67^a REUNIÃO
ORDINÁRIA

COMISSÃO
DE GESTÃO
FAZENDÁRIA

COGEF

MACEIÓ-ALAGOAS

